

王雲五先生小傳

王壽南

王雲五先生，派名鴻禎，字日祥，號雲五，後以雲五爲名，又號岫廬，筆名則有岫廬、之瑞、龍倦飛、龍一江等。民國前二十四年（清光緒十四年，西元一八八八年）七月九日（陰曆六月初一）生於上海。父名光斌，號禮堂，母梁氏，籍隸廣東省香山縣（後改名中山縣）先世務農，光斌公少隨親戚至上海習商，遂定居於上海。光斌公生四子五女，雲五先生爲其幼子。

雲五先生幼年體弱多病，家境不裕，三歲隨母返香山，七歲返上海，啟蒙讀書，其啟蒙老師爲長兄日華，日華先生於光緒二十三年考取生員（俗稱秀才），不幸二三個月後便患病去世，享年僅十八歲。

十四歲以前，雲五先生就學於私塾，記憶理解力均強，尤善於聯語徵對，光緒二十八年春，受父命輟學，改爲半工半讀，日間在五金店爲學徒，晚間則入夜校讀英文。輟學之因，乃由於光斌公以日華先生早逝，感於風水之說，認爲王氏無科第風水，而雲五先生之二兄日輝先生自幼習商，略有成就，遂命雲五先生從

商。雲五先生性好讀書、不樂經商，但仍曲從父命。

光緒二十九年，雲五先生之姊夫梁仲喬來上海求學，徵得光斌公之同意，仲喬先生與雲五先生同入上海之守真書館習英文，雲五先生天資聰敏，研讀勤奮，自三月至十月八個月間，由第六級班升至第三級班，正擬升第二級班，光斌公命雲五先生任一洋行之倉庫助理，遂又輟學。半年後，雲五先生請仲喬先生代理其職，改任一英文夜校之助教，以此薪津進入由英人 Charles Budd 主辦之同文館肄業。光緒三十一年春，雲五先生在同文館兼任教生（Monitor 即助教），教授低年級功課，並在第一級隨班聽講，除免繳學費外，另每月有固定薪津，並獲得應用 Mr. Budd 私人圖書館藏書之便利，於是雲五先生遂廣讀中西名著，並開始翻譯工作，在報紙上發表，以「岫廬」爲筆名。

光緒三十一年十月，雲五先生結束其時斷時續之學生生活，應聘爲一所私立英文專修學校——益智書室之教員，講授英文、史地、數

學等科，學生一百餘人，時雲五先生年僅十八，而學生中有年已二三十歲者。翌年十月，雲五先生轉任中國公學英文教員，時校中學生年齡與雲五先生相若，如胡適先生小雲五兩歲，朱經農先生長雲五兩歲，故雲五先生可謂「小老師」，學生對「小老師」之學識能力不無懷疑，上課時質問遂特別多，均經雲五先生詳盡解說，學生們始心悅誠服。時薪津收入較豐，雲五先生遂購大英百科全書一套，共三十五鉅冊，費三年時間，將此大英百科全書閱覽一遍，深受友朋之讚佩。

宣統元年江寧提學使李瑞清（梅盒）創辦一留美預備學堂，聘雲五先生爲兼任教務長，仍在中國公學授課。

雲五先生本有意出國留學，但三位兄長均英年早逝，四兄弟中僅存雲五一人，在交母逼迫之下，只得先行結婚，清宣統二年乃與徐淨圃女士結婚，家累既重，出國之計遂告中輟。留學之念既斷，雲五先生獲悉美國之萬國函授學校設有各種專門學科，乃選修土木工程全科，兩年之內，修畢數理機械各種基本課程。

宣統三年陽曆十二月二十九日 國父孫中山先生被選為中華民國臨時大總統，次日晚間香山縣（即中山縣）同鄉聯合歡宴孫先生於上海晨虹園，雲五先生以二十三歲青年被同鄉父老推為主席，致詞歡迎孫先生，並陳說中華民國建國之意義，孫先生大為賞識，立刻邀雲五先生擔任臨時大總統府秘書。

民國元年，雲五先生從事教育工作已六七年，平日對於教育制度備極關懷，中華民國政府成立，蔡元培先生為首任教育總長，雲五先生便上書蔡元培先生，提出革新教育之建議，蔡元培先生即復函請雲五先生到教育部相助，經孫大總統同意，雲五先生每日上午在總統府辦公，下午到教育部工作。民國元年三月，孫大總統宣告下野，雲五先生隨臨時政府北遷，專任教育部專門教育司第一科科长，旋荐任為僉事，公餘則為「民立報」撰稿，民國二年，調任教育部主任秘書兼代專門司司長，四月，辭去教育部工作。

自民國元年九月起，雲五先生即在北平的國民大學（後改名為中國公學大學部，再改名為中國大學）兼課，離開教育部後便專任教授，講授英文、政治學、英美法概論等課程。

民國三年熊希齡先生籌備全國煤油礦經理處，雲五先生由朱經農先生介紹兼任處中編譯股股長，當中美合辦延長油礦合約簽訂時，主持交涉之魏易、董顯光先生以其中文譯本文字難懂，經交雲五先生重譯，以簽約日期逼近，雲五先生日夜趕工，連續工作二十小時譯成二

萬六千餘字，魏易先生、董顯光先生核對原文無誤，且譯文深合中國法律習慣用語，乃大加賞識，熊希齡先生立即將雲五先生之薪津提高至與魏易先生相等。

民國六年七月雲五先生受任江蘇廣東江西三省禁煙特派員，革除陋規，杜絕中飽，使人耳目一新。不久辭職，在滬閉門讀書，並從事譯書工作，第一部譯作為英國學者羅素之「社會改造原理」，由上海公民書局出版。

民國十年雲五先生經胡適之先生推荐，出任商務印書館編譯所所長，自此與商務印書館結不解緣。除民國十八年至十九年間離開五個月，民國三十五年從政，至五十三年重主商務，共離開十八年，自壯至老，在商務印書館工作長達四十年，商務印書館屢次面臨崩潰，均由雲五先生一手拯救，數度再興，遂使人每每將商務印書館與王雲五相並聯。雲五先生任編譯所長之初，即禮聘國內各部門之第一流人才，胡適先生、朱經農先生、陶希聖先生等均受雲五先生之邀而在所服務，新學制小學教科書即在雲五先生與經農先生主持下完成，通行全國，於教育之普及貢獻極大。教育大詞典亦由雲五先生發凡起例，經農先生續竟全功，為中國單科詞典中取材最豐、編審最精者。

在編譯所長任內，雲五先生除刊印「四部叢刊」之外，並廣延學者專家翻譯世界名著，又編印各種治學門徑之書籍如百科小叢書、學生國學叢書、國學小叢書、新時代史地叢書、農業小叢書、工業小叢書、商業小叢書、師範

小叢書、算學小叢書、醫學小叢書、體育小叢書等。

當時，中國各地圖書館事業並不發達，雲五先生自二十歲左右便感到圖書館的重要，有意提倡圖書館事業，商務印書館編譯所原附設有藏書處，名曰涵芬樓，收藏善本書和一般參考圖書、中外文書籍達數十萬冊之多。雲五先生乃建議公開閱覽，經商務印書館負責人同意，提經董事會通過，在上海寶山路新建一五層樓房，於民國十三年三月落成，命名為東方圖書館，民國十五年三月東方圖書館正式開放，供大眾閱覽，此乃雲五先生提倡創辦私人圖書館之第一次具體表現。

東方圖書館落成，雲五先生兼任館長，為應付數十萬冊藏書如何加速編目，遂引起雲五先生對圖書分類之研究興趣，雲五先生乃將美國杜威的圖書十進分類法加以改進，使其更適合於中國圖書的分類，此種新的圖書分類法於民國十六年四月完成，稱為中外圖書統一分類法，首先應用於東方圖書館，效果良好，自後國內採用此法編目之圖書館極多。

在研究中外圖書統一分類法的同時，雲五先生深感傳統的部首檢字法費時多而不易確定，中外人士試圖改良中文檢字法者不乏其人，然均未良好之成果。雲五先生因中國電報號碼代字之啟示，遂又著手研究檢字法。自民國十三年十一月開始，十五年八月初步就緒，十七年十月增訂完成，稱為四角號碼檢字法，並以此法編印「王雲五大辭典」，深受國內外之

重視，四角號碼檢字法不僅檢查方便快捷，且對數量龐大之檔案與資料尤能適合應用，故國內外各機構之檔案資料管理、圖書館資料之整理、中文字典之編纂多採用四角號碼，對學術與文化之貢獻極大。當時人常將四角號碼與王雲五先生連貫在一起。

除東方圖書館之開放外，雲五先生並籌議為國內小圖書館植其根基，具體的辦法是編印各種小叢書，並自民國十八年起，編印「萬有文庫」第一集，內含漢譯世界名著、國學基本叢書及各種重要圖書計一〇一〇種，共一億一千五百萬言，訂為二千冊，另附參考書十鉅冊，按中外圖書統一分類法刊類號於書脊，每種後附書名卡片，依四角號碼檢字法注明號碼，查檢容易，只須懂得四角號碼檢字法之職員一人便可管理。此「萬有文庫」之出版，除使國內各地舊有關圖書館因之充實內容外，更因之新增設的圖書館在二千所以上，對於學術文化教育發展之貢獻就不可謂不大。

民國十四年五月三十日上海租界英籍捕頭下令開槍殺死中國學生與民衆多人，即所謂五卅事件，雲五先生激於義憤，以英文投書美國人所辦之大陸報館，引據法理，指責租界當局與英國領事，東方雜誌並刊出專刊討論此事件，雲五先生撰「五卅事件之責任與善後」長文一篇，從我國主權、中外法律與人道主義立論，引起租界當局惱羞成怒，下令捕房律師對雲五先生起訴，經中英雙方派員會審，終被判無罪。民國十五年四月、五月之間，雲五先生在

上海遭匪徒綁票，因雲五先生之鎮定應付與商務印書館前任編譯所所長高夢旦先生和編譯所同事張叔良先生之奔走，約經一個月，經由綁匪自動釋放。

民國十八年九月由於商務印書館發生工潮糾紛，雲五先生決意脫離商務印書館，乃辭去編譯所所長職務，轉任中央研究院社會科學研究所專任研究員兼法制組主任。十九年二月，商務印書館總經理鮑咸昌先生去世，董事會與商務印書館同事堅邀雲五先生重返商務，雲五先生固辭不獲，乃以就任商務印書館總經理之職後立即出國考察科學管理方法以資興革為條件，經獲董事會同意，雲五先生乃於十九年三月就任，隨即乘輪赴日、美、英、法、比、德、瑞士、荷蘭、義大利等國，沿途參觀工廠，訪問專家，吸收新知。

九月九日雲五先生返抵上海，九月十一日即向商務印書館董事會提出科學管理計畫，經董事會通過，不意遭四個工會聯合反對，雲五先生為免於人事之糾紛，乃斷然撤回原案，卻暗中實施對事務與財務之科學管理，推行一年餘科學管理，頗有成效，不幸日軍侵犯上海，民國二十一年一月二十九日商務印書館在閘北的總館、總廠、東方圖書館連同數千職工住屋都被日軍炸彈大砲摧燬。雲五先生面對浩劫慘狀，因坐四馬路一間事務室內，徹夜未眠，終於決定不因本身的困難乘機擺脫現職，乃毅然不顧艱苦危險，不計成敗利害，擔負起一切責任，和惡劣環境奮鬥，為國內這一最大出版事業打

出一條生路。二月一日雲五先生即向董事會提出善後具體辦法，經董事會同意，主要在安頓職工生活，處理財務問題，後經二十餘日的研究，擬具商務印書館之復興計畫，派人前往北平、香港。利用兩地規模甚小之印刷分廠趕印各級學校教科書，結果在秋季開學前完成，使商務印書館的資金週轉得以靈活，而各級學校用書也無虞缺乏。當雲五先生推行復興計畫之時，上海總廠被解雇的職工對雲五先生頗不諒解，常對雲五先生加以辱罵和恐嚇。四月八日雲五先生的老父病逝，雲五先生因復興計畫不能稍懈，安葬次日便忍痛照常辦公，胡適先生從北平致雲五先生一函，其中有云：「南中人來，言先生鬚髮皆白，而仍不見諒於人。」可見當時雲五先生處境之困苦。

在雲五先生澈底而迅速地推行復興計畫之後，商務印書館上海總館於八月一日宣告復業，以「為國難而犧牲，為文化而奮鬥」為復業之標語，復業時一切章程及辦法均依據科學管理原則重新訂定。十一月一日雲五先生並宣布自即日起每日出版新書一種（教科書除外），同時，又將原有之「東方雜誌」等四種定期刊物復刊。

復業後經過一年之努力，商務印書館上海總廠機器增至原有的十分之六，工人減少一半，但生產能力卻較被燬前提高二倍半，每一工人收入較前增加百分之四十二。商務印書館之出版計畫除原有重印舊書和日出新書以外，又進行下列幾項重要工作：（一）按照新課程標準編

印一套比較完善的中小學教科書及教學法，共計三百多冊，民國二十二年秋季開學前全部編印完成。(二)編印大學叢書，以爲提高學術、促進革新運動之一助，經與全國著名大學及學術團體合作，組織大學叢書委員會，擬定於五年內編印第一期大學用書四三二種，至民國二十二年秋，已出版八十多種，此在中國實屬創舉。(三)編印小學生文庫，爲全國兒童增進其自動讀書的機會，而爲自動教育之倡導，全部五百冊，民國二十二年內出版三五〇冊，對於當時國內兒童讀物的缺乏，極有助益。(四)編印萬有文庫第一集末期應出書四百種，按萬有文庫共二千冊，分五期出版，上海總館被燬之前已出版四期，而第五期底稿被燬，不得不重新徵集或分別約人編著，幾經困難，終於民國二十二年底全部印行。(五)影印古書以保存孤本，其中重要者爲與中央圖書館簽約影印四庫全書珍本，與故宮博物院訂約影印「宛委別藏」，與國立北平圖書館訂約借攝該館的善本古籍。

復業一年內，商務業績可觀，除重版圖書二二一四種，二五三一冊外，並出版新書二九二種，三二九冊，商務印書館能夠起死回生，應歸功於雲五先生和商務印書館同人之努力，並認識到國家社會需要迅速致力於學術教育建設以抵抗日本侵略，而雲五先生個人之毅力與堅忍和科學管理方法的運用更是商務印書館得以復興的關鍵因素。

經過一年的奮鬥，商務印書館基礎已相當堅固，使雲五先生和人們的信心大增，從民國

二十三年起除繼續以前的出版計畫外，並有下列重要的出版：

民國二十三年九月開始編印萬有文庫第二集共二千冊。

民國二十四年，編印叢書集成，共四千冊。

民國二十五年，雲五先生得中山文化教育館之資助，以十年來搜集之大量詞典資料，編輯爲中山大詞典四十鉅冊，合五千萬言，並由中山教育館與商務印書館訂約，稿成歸商務陸續付印，惜以對日抗戰爆發，雲五先生所搜集資料八百餘萬件悉留上海，無法進行，僅得以「一」字之長編印行問世，此「一」字長編之詞計五四七四條，合計一百餘萬字，僅「一」之單字釋義便多達一萬餘字，規模之大可以想見，全部詞典因抗戰而未能完成，實爲一大憾事。同年，雲五先生又就無數國學要籍中，選定國學基本叢書四百種，分別印行。

民國二十六年，雲五先生主編中國文化史叢書八十種，陸續出版。

自民國二十一年一月二十九日上海總館被炸燬至民國二十六年抗戰軍興，此五年間，商務印書館在雲五先生主持之下成爲全國最大之出版事業，尤以二十三年至二十五年之三年間，商務印書館出版品數量每年都約占全國出版品總數的一半，而民國二十五年竟占全國百分之五十二。

抗戰軍興，民國二十六年十一月上海淪陷，雲五先生爲商務印書館而奔走漢口、長沙、

香港之間，終決定以香港分廠爲生產中心，繼續編印書刊，供應國內之需要，並在各地分廠加強科學管理方法，使生產不致減少。不幸民國三十年冬太平洋戰爭爆發，香港爲日軍攻佔，商務印書館香港分廠又入敵手，使商務印書館又面臨一次苦鬥圖存的逆境，在雲五先生苦心策劃甚多應變計畫後，商務印書館乃得以度過艱苦的抗戰後期。

民國二十七年四月政府爲了能集思廣益團結全國力量以抗日，特設國民參政會，雲五先生以文化界代表地位而膺選爲參政員，其後，國民參政會的組織和選任方法迭有改變，而雲五先生被選連任四次，前後八年中出席大會十次，任駐會委員三年，任主席團主席約兩年，雲五先生在參政會中發言不多，但凡重要之討論雲五先生必發言，其主張往往能爲大家接受而通過，此乃由於雲五先生是一無黨無派的人，而且不以參政爲目的而參政，其立場不偏不倚之故。

民國三十一年十月國民參政會第三屆第一次大會通過設立經濟動員策進會，以輔助國家總動員法令之實施，以期切實管制物價，鞏固經濟基礎，同時決定在後方分爲若干區分設辦事處，其中滇黔區以參政員褚輔成爲主任，滇省情況特殊，褚以年老憚於開辦，乃推雲五先生自代，雲五先生毅然前往，但爲免妨礙商務印書館的業務，乃聲明以一個月爲期。雲五先生在昆明工作一個月，對中央政策與地方情感兼能顧及，遂使經濟管制奠立一頗佳的基礎，

尤以平抑糧價最具功效。

民國三十二年九月國民參政會第三屆第二次大會通過組織憲政協進會以推進憲政實施工作，雲五先生被指定為常務會員，第一次會議時，雲五先生首先提出「提前實行提審制度案」，以保障人民的基本權利，經獲通過。

民國三十二年秋，為報聘英國國會訪問團的訪問重慶，國民參政會和立法院聯合組成一訪英團，由王世杰先生任團長，雲五先生與胡霖先生、杭立武先生、溫源寧先生四人為團員，十一月十八日訪問團離開重慶經印度、埃及、葡萄牙而到達英國倫敦，備受英國朝野熱烈歡迎，與英國政界、學術界知名之士接觸甚多，並參觀大學、圖書館、工廠、商業機構、政府機關等，民國三十三年元旦，雲五先生在倫敦利用 B.C. 電台向國內同胞講話。在甚多訪問場合或會議中，雲五先生且發表演講介紹中國戰時現況。一月二十八日訪問團結束在英國的日程，回程訪問土耳其、伊朗、伊拉克等國，三月十九日返抵重慶。四月，雲五先生向國民參政會駐會委員會報告此行經過，並將見聞撰成「訪英日記」與「戰時英國」二書。

當民國三十年三月國民參政會第二屆第一次大會舉行時，中共七位參政員聯名致書秘書處，提出若干條件要求政府接受，否則拒絕出席。政府及數位參政員極力勸告中共參政員未果。會議中，雲五先生為良心所迫使，不安緘默，乃發言表示參政員出席與否，除病假事假外，不應有其他理由，更不應提出條件，並提

出解決問題五項辦法。雲五先生所提意見除中共仍予拒絕外，各方均表同意，乃由雲五先生起草並經五十三位參政員連署提出提案，提案要點為：(一)本會為國民參政機關，於法於理，自不能對任何參政員接受出席條件，或要求政府接受其出席條件，以為本會造成不良之先例。(二)一切問題除有關軍令軍紀者外，在遵守抗戰建國綱領之原則下，當無不可提付本會討論，並依本會決議，以促政府之實行。因是，本會仍切盼共產黨參政員深體本會團結全國抗戰之使命，並堅守共產黨民國二十六年九月擁護統一之宣言，出席本會，俾一切政治問題悉循正當途轍，獲得完善之解決。雲五先生之提案獲得通過。

民國三十三年九月國民參政會第三屆第三次大會中，雲五先生向主席團建議請政府派員到會報告關於中共問題商談之概略，結果政府代表與中共代表先後提出報告，雲五先生即席發表意見，以為問題的癥結有二，一是政權公開，一是軍令統一，關於政權公開，雲五先生切盼政府能將訓政時期約法切實執行，並擴大各級民意機構的職權，以進一步走上憲政之軌道；關於軍令統一，雲五先生以為中共既承認軍令應該統一，中共便應該在實際上有事實的表現。

雲五先生所提的這些意見深受國人重視，各方都寄望國民參政會能解決政府與中共間的問題，經過了相當時間的醞釀，終有政治協商會議的出現。

民國三十五年一月十日政治協商會議在重慶揭幕，雲五先生被國民黨、青年黨、民主同盟、中共等各方面推舉為第五方面（社會賢達）之代表，在政治協商會議中，雲五先生參加政府組織小組，並接受第五方面代表推舉參加綜合小組。政治協商會議於一月三十一日閉幕，若干未解決問題交綜合小組繼續商討，並另推二十五人組成憲法審議委員會，雲五先生被推為委員，此審議會商研一直到十一月國民大會南京開幕，二十五名委員人選常有更易，而雲五先生與王寵惠先生則始終參與其事。

抗戰勝利，國民政府蔣主席中正先生屢邀雲五先生參加政府工作，雲五先生表示願以在野身分從旁協助政府。民國三十五年四月雲五先生由重慶抵上海，蔣主席命王世杰先生來暨邀雲五先生從政，經十餘日之周旋，商務印書館董事會允雲五先生辭總經理職，五月國民政府正式任命雲五先生為經濟部長。

雲五先生任經濟部長約一年，時值復員時期，雲五先生強調「復員不是復原，而是在戰後發動一個新時代的起點。」因此，雲五先生在經濟部主管業務下進行不少計畫與整頓，然而雲五先生之意見常與行政院長宋子文先生不同，遂曾三度請辭，加以當時中共開始武裝暴動，遂使雲五先生無法施展長才。

民國三十六年四月十六日，國民黨蔣主席中正先生、民社黨張君勱先生、青年黨曾琦先生、無黨派莫德惠先生、王雲五先生共同簽署「國民政府施政方針」十二條，作為改組後國

民政府施政之方針，十八日國民政府宣布改組，擴大政府基礎，延攬各黨派人士擔任國民政府委員，雲五先生被選任為國民政府委員，二十三日又被選任為國民政府行政院副院長。

國民政府委員之職務較為清閒，行政院副院長亦無專責，但雲五先生素性不慣於坐食或伴食，因此，在行政院副院長任內，積極參與政務，對預算案致力尤多，但卻遭致甚多的恩怨。

民國三十七年五月，行憲後第一屆行政院組成，由翁文灝先生任院長，在蔣總統中正先生堅邀下，雲五先生被任命為財政部長。雲五先生就職後，即進行三方面重要措施，一為增加稅收，二為裁併機構，三為改革幣制。其中以改革幣制影響最大，責難最多，雲五先生最後亦因此而引咎辭職。

民國三十七年八月十九日蔣總統頒布財政經濟緊急處分命令，此一命令之要旨為「一、自即日起以金圓為本位幣，十足準備發行金圓券，限期收兌已發行之法幣及東北流通券。二、限期收兌人民所有黃金白銀銀幣及外國幣券，逾期任何人不得持有。三、限期登記管理本國人民存放國外之外匯資產，違者予以制裁。四、整理財政並加強管制經濟，以穩定物價平衡國家總預算及國際收支。」此一改革幣制之重大措施由雲五先生主持，為配合此一改制，除同時頒布「金圓券發行辦法」、「人民所有金銀外幣處理辦法」、「整理財政及加強管制經濟辦法」外，並有甚多應變之措施。

改革之初，國人熱烈支持，反應良好，九月三日甫自美歸國的傅斯年先生致函雲五先生，信中有云：「此事關係國家之生存，非公之無既得利益者不足以爲此，卓見毅力，何勝景佩，我是向來好批評而甚少恭維人的，此次獨爲例外。」

九月二十一日雲五先生率團赴美京華盛頓出席國際貨幣基金與國際銀行聯合大會，並擔任主席。此時，國內發生金圓券危機，雲五先生遂於十月十日返國，發現若干應取之步驟均未做到，加以濟南、錦州、長春先後失守，軍事情勢逆轉，影響財政金融，雲五先生擬具挽救方案，行政院院長翁文灝先生不敢實行，於是局勢急劇惡化，金圓券迅速貶值。十月三十一日行政院宣布「改善經濟管制補充辦法」，十一月十日雲五先生引咎辭職，是非功過不願一辯。

卸去公職後，雲五先生於十一月二十六日攜眷由南京飛往廣州，在廣州撰著兩年半之從政經驗約十餘萬言，民國三十八年二月由廣州遷居香港。在香港接獲英國劍橋大學聘函，聘爲漢學特別講座，雲五先生欣然同意。在遠赴英倫之前，雲五先生先赴臺灣探視長子學理先生，不意抵臺第三日便奉蔣總統召見於陽明山，暢談三小時，雲五先生除向蔣總統報告將赴英國講學三個月外，並表示擬自營一小規模之出版事業，以便自編自印。蔣總統對雲五先生慰勉有加，亦贊同雲五先生重返出版崗位，並願酌爲資助，對雲五先生劍橋之行則謂不妨

短期前往，仍盼儘早回國，隨時備政府之諮詢。

民國三十八年初，雲五先生創立華國出版社，在港臺兩地印書出版，當時雲五先生缺乏資金，乃以所藏明清名人手札千餘通及趙松雲手書長卷售與李石曾先生，所得價款加上三子學政內兄之投資，勉強湊成華國出版社之資本，蔣總統得知雲五先生之拮据，亦作個人之資助。華國出版社主要譯印有關國際問題及外國反共名著，也出版工具書和教科書。

雲五先生原擬於民國三十八年秋赴英國劍橋大學講學，但以華國出版社初創，一切自行主持，無法分身，又默察英國有承認中共之趨勢，恐赴英後將陷於尷尬地位，乃去函劍橋，請延期至三十九年春，及民國三十九年一月英國正式承認中共，雲五先生即於英承認中共後數日，函覆劍橋，明言中英關係變化，不得已對該校講學之約敬謹辭謝。

自華國出版社創立後，雲五先生即理首編譯工作，譯書尤多，以「龍倦飛」爲筆名。民國三十九年初，雲五先生籌備出版王雲五綜合詞典，詞典之排版工作在香港進行，雲五先生乃暫居香港，不料，十二月下旬在香港爲中共人員暗算，幾遭不測。民國四十年一月由港返臺。返臺甫數日，行政院院長陳誠先生即聘雲五先生爲行政院設計委員會委員，旋又奉蔣總統聘爲總統府國策顧問。民國四十一年，出任國立故宮、中山博物院聯合理事會理事長。民國四十三年二月國民大會第一屆第二次

大會在臺北揭幕，雲五先生當選主席團，在罷免李宗仁副總統案及討論動員戡亂時期臨時條款案時有傑出表現，該次大會選舉 蔣中正先生連任總統，陳誠爲副總統，雲五先生被推代表大會向陳誠致送副總統當選證書。

民國四十三年八月，蔣總統復挽雲五先生出任考試院副院長，協助莫德惠先生，考政方針，多賴壁劃。

民國四十七年三月雲五先生奉派擔任總統府臨時行政改革委員會主任委員，此委員會於同年九月結束，在短短六個月內研擬了八十八個建議案，此八十八個建議案範圍廣泛涉及到政府每一部門，並編印了長達一百二十萬字以上之總報告及校訂漢譯胡佛首次委員會報告綱要及行政改革言論集，工作效率之高在中國實屬空前，而其實質影響此後政府行政革新尤大。

民國四十七年七月，正當雲五先生主持行政改革委員會積極研擬方案時，蔣總統與行政院院長陳誠先生堅邀出任行政院副院長，兼經濟動員計畫委員會主任委員，當時臺海情勢尚不穩定，內外政務十分繁重，雲五先生學識經驗均極淵博，因此，蔣總統與陳誠先生異依甚殷，雲五先生亦以國家爲己任，勇肩重責，尤以策劃經濟動員、審議預算、協調各方爲最，政績昭著。

民國四十九年二月國民大會第一屆第三次大會在臺北召開，會中對修改臨時條款問題發生激烈之爭執，雲五先生不僅折衝協調，且屢

次擔任主席，應付各種分歧意見，使之調和一致，極爲成功，新聞界給予讚譽甚多。

民國五十二年十二月，陳誠先生以健康關係不兼行政院長，雲五先生亦堅辭副院長，蔣總統乃改聘雲五先生爲總統府資政。

卸任行政院副院長時，雲五先生年已七十六歲，但身體十分康健，遂重返出版事業之行列，民國五十三年依照政府公布戡亂時期在臺公司陷區股東股權行使條例，臺灣商務印書館改爲獨立機構，重新改組，雲五先生被選爲董事長，當時臺灣商務印書館由經理趙叔誠先生主持，既乏監督，又缺資金，因此業務情況極差，但開支龐大，於是不得不向銀行借貸度日，雲五先生遂以董事長身分親自擬定並推行整頓計畫，加強編印出版工作，首先出版萬有文庫叢書、四部叢刊初篇縮本、叢書集成簡編，遂使臺灣商務印書館轉虧爲盈，漸能立足，於是繼續擬訂出版方針，新舊圖書大量出版，臺灣商務印書館乃逐漸恢復當年的信譽與活力，對臺灣學術、文化、教育之發達貢獻甚大。

民國五十五年二月國民大會連續召開臨時大會及第一屆第四次大會，前者主題在研討如何行使創制複決兩權，後者則在選舉總統、副總統，兩次大會雲五先生均當選主席團，並在重要議案討論時擔任主席，表現出公正無私的態度、處事的魄力和明快的手法。國民大會第四次大會選出 蔣總統中正先生連任中華民國第四任總統，嚴家淦先生當選副總統，雲五先生並以第四任總統選舉大會主席之地位向 蔣總

統致送當選證書。

民國五十二年五月嘉新水泥公司捐出新臺幣壹仟萬元成立文化基金會，雲五先生被推爲董事長，該文化基金會在雲五先生策劃指導下，進行四項主要工作：獎勵碩士博士論文出版、設置嘉新講座、獎勵優良著作、授予特殊貢獻獎金，此四項工作中尤以獎勵碩士、博士論文出版最具有意義，對國內研究生之鼓勵與提高學術論文水準，均有貢獻。

民國五十三年九月一日中華民國各界紀念國父百年誕辰籌備委員會成立，雲五先生被推舉爲副主任委員，其後因主任委員陳誠先生去世，民國五十四年三月雲五先生被推爲主任委員。該會主要任務除於民國五十四年十一月十二日舉行盛大之紀念大會及各項慶典、籌募中山文化基金、出版有關國父學說史蹟論著外，並策劃興建座落於臺北市仁愛路之國父紀念館。該會結束後，另成立國父紀念館興建委員會，專負興建國父紀念館之責，雲五先生仍被推爲主任委員，該館於民國六十一年五月落成，建築宏偉，面積廣闊，功能衆多，爲國內著名之建築。此外，各界紀念國父百年誕辰之捐款六千餘萬元，成立中山學術文化基金會負責保管，雲五先生復被推爲基金會董事長，該會主要工作爲辦理學術著作獎勵、文藝創作獎勵、技術發明獎勵、專題研究獎勵、設置中山講座、設置獎學金等，深受社會之重視。

雲五先生自民國四十一年七月始擔任國立故宮、中央博物院共同理事會第二屆理事長，

兩年一任，蟬聯至第七任。民國五十四年八月，改組為故宮博物院管理委員會，雲五先生受任為主任委員，同時，故宮博物院在臺北市士林外雙溪新建館屋落成，所藏文物由臺中之北溝移來，開放展覽，成為外國人來臺必參觀之所。雲五先生領導故宮博物院先後達二十八年，對故宮博物院之遷建、發展計畫，均親自過問，極有貢獻。

民國五十六年七月中華文化復興運動推行委員會成立，蔣總統中正先生任會長，聘雲五先生為副會長兼該會學術研究出版委員會主任委員。

民國五十四年五月雲五先生擔任私立銘傳商業專科學校董事長。民國六十年任孫哲生學術基金會董事長。

雲五先生於民國初年曾任教職，民國六年後便告中斷，民國四十三年秋，國立政治大學在臺復校，先辦研究所，雲五先生受聘為政治研究所兼任教授，講授「現代公務管理」、「中國現代行政問題研究」、「中國歷代政治典籍研究」等課程，雲五先生並在政大政治研究所成為主要的論文指導教授，指導碩士論文二十三篇、博士論文九篇，當民國四十三年至五十三年間，政大政治研究所共有博士班研究生十三人，而雲五先生竟擔任九位博士研究生論文指導，當雲五先生八十歲生日時，張其昀先生送雲五先生一框，內題「博士之父」四字，蓋中華民國博士學位之設立，係雲五先生在考試院任副院長時極力倡議，張其昀先生任教育部長

乃力贊其事，遂於民國四十三年開始招收博士研究生，其昀先生送雲五先生「博士之父」四字實寓有深意，其後，政大政治研究所研究生遂亦暱稱雲五先生為「博士之父」。雲五先生本身全無學歷，僅於民國五十八年接受韓國建國大學贈予榮譽博士學位，而能被尊之為「博士之父」，可見雲五先生本身確具實學，又可見雲五先生受學生愛戴之一斑。

雲五先生對圖書館事業極為重視，盡力提倡，除將上海商務印書館附設東方圖書館開放外，抗戰時期，雖物力艱難，雲五先生仍於民國三十三年在重慶白象街建立東方圖書館重慶分館。民國六十一年五月，雲五先生在臺北獨力創設「雲五圖書館」，除捐藏書四萬冊外，另捐新臺幣一佰萬元作為圖書館基金，雲五先生去世後，遺產均捐入此圖書館。雲五先生圖書館地址在臺北市新生南路三段十九巷，所藏均為學術性書籍，供研究生及社會人士作專題研究之參考，雖規模不大，亦足徵雲五先生對社會文化之奉獻精神。

雲五先生身體素健，民國六十年開始漸患心臟病，腿力衰退，但耳聰目明，腦力不減昔日。民國六十八年七月六日，以感冒住入臺北榮民總醫院，五日後出院，八月三日又以咳嗽與發高燒，再入榮民總醫院，八月十四日六時四十五分以心臟衰竭逝世，享年九十二歲。妻徐淨圃、徐馥圃，生七男二女，孫及曾孫輩數十人，遺囑除書畫及精印藝術品分給兒女為紀念外，全部贖餘資產連同身後各項收入，一律

捐贈財團法人雲五圖書館。九月十三日，蔣總統經國先生明令褒揚雲五先生，褒揚令內容如下：「總統府資政王雲五，歷任中央民意代表及行政、考試、財經要職，久參憲政建國大計，力謀民族文化復興，竭誠翊贊，同濟艱難，復致力於教育學術事業，著作等身，裁成大衆。衡其畢生業績，不惟流譽當時，亦且垂名來業。茲聞年滿逝世，震悼良深，應予明令褒揚，用示政府篤念勳德之至意。」九月十四日在臺北市立殯儀館舉行祭奠，蔣總統經國先生親臨致祭，並由陳立夫先生、谷正綱先生、馬紀壯先生、葉公超先生四人為雲五先生靈櫬覆蓋國旗，安葬於臺北縣樹林鎮山佳淨律寺佛教墓園。

雲五先生嗜書如命，所居臺北市新生南路房舍除浴廁廚房外，無室無書，而寫作尤勤，故著譯極豐，重要者有「中外圖書統一分類法」、「戰時英國」、「訪英日記」、「美國全史」、「科學方法及其應用」、「現代公務管理」、「我的生活片段」、「談往事」、「國民大會躬歷記」、「岫廬八十自述」、「先秦政治思想」等。雲五先生所編之王雲五詞典在民國三十八年以前，幾乎為學生必備之工具書，此外，雲五先生所主編之叢書尤多，對學術、文化、教育之促進發貢獻極大。

總之，雲五先生一生經歷曲折，是一位具有多方面成就的奇人。幼年失學而以自修有成，常處逆境而不肯屈服認命，屢任公職而不戀棧浮沈，論政無黨派之屬而以國家為重，從事出版以學術文化提昇為主而不汲汲於私利，創

建發明與主持社團均有益於社會文化而無補於其個人收入，任事則勇於負責，剛正而能忍諤

，待人則溫文寬厚，責善而有長者風。雲五先生生當中國政治、社會、文化均在急劇變化的

時代，難免受到許多變化的影響，但其言行事功也深深地影響巨變中的中國。

創造歷史的漢武帝

金 惠編著 售價一八〇元

詳考漢武帝家世、才智，並分析其所處時代背景，列為「緒論」；論述其政治、財經等文治武功，列為「本論」，並綜合評析有關武帝諸問題為「餘論」。全書行文流暢，引證翔實。

中國文化概論

黃公偉編著 售價一四二元

本書以文學、哲學為中心，語言學、史學、經學、科學為輔翼，綜合我國文史哲諸家之特長，滙為一體，由淺入深，要言不繁，由此可認知我國文化之要義特質，以達知德兼修之教育目的。

北洋政府國務總理列傳

張 樸 氏 著 平裝 九五元
精裝 一四二元

以現代中國史民國部分為經，北洋政府歷任國務總理為緯，融會貫通而成。文體力求平易，史事力求翔實。讀後當能瞭然於初歷史發展，並正確認識北洋政府政壇人物的不同風貌。

學思錄

黃公偉著 售價一二三元

計分學問錄等十篇，以儒為經，道、佛為緯，探討人世現象，與超現象之奧秘課題。每錄均附圖表以彰顯其要義，可作為人生哲學與宗教哲學之綜合答案。

八十自選集

高 信著 售價一四二元

著者主持僑務工作多年，任內遍訪世界僑社，深入不毛。平生樂觀奮鬥，老而彌健。本書係就其見聞所及的回憶雜錄，以及講稿、著述彙集而成。全書共七章，內多逸聞趣事，真知灼見，頗堪欣賞回味。

佛學概論

周紹賢著 售價一一三元

就歷史之發展過程，闡釋佛學之基本原理，敘說大小乘之思想要義，並論述自魏晉以來佛教學說、佛學精義，使讀者能對佛學有普遍性與概括性之瞭解。

臺灣商務印書館 發行

(以上均含稅售價)