

交 通 部 酸 甜 苦 辣

陳樹曦回憶錄之十二

● 陳樹曦（自由作家，中外雜誌特約撰述委員）

野雞公車違規營業

我到交通部第一次訪問沙國回國後，南北高速公路全線通車已近一個月，由政府正式命名為：「中山國道高速公路」。交通部林部長金生告訴我高速公路已發現一個嚴重問題，就是遊覽汽車違規猖獗。

按公路公車共分三類：一為「市區公車」，在市區內及市區邊緣行駛；一為「線路公車」，由公路監理單位核定「經營路線」，設站售票，在核定路線內行駛；一為「遊覽汽車」，係由旅客租用，由旅客指定起點接送旅客到達遊覽地點，遊完後再返回原地，它全係「租賃」性質。高速公路開放通車後，一部份遊覽汽車違規招徠旅客，也無正式車站，竟在高速公路售票行駛，因成本輕（不建站房及保養場地），幾個人合資購買一輛車，不到半年，就可以收回成本，因此經營者日見增加。膽大者竟公開在台北高雄等車站附近，租一個小店設站賣票，並派黃牛招徠旅客，以廉價競爭，俗稱「野雞公車」。

。旅客以「價廉車新」，趨之若鶩，造成公路局新成立的汽車客運公司，業務大受打擊。這種「野雞公車」並無法律約束，有時以旅客不多，竟在中途將旅客趕下（俗稱放鴿子）等不良行為，無法無天，莫此為甚。經營者背景也異常複雜，且上路後每車均有預備的「遊覽車包車票」（冒充為遊覽旅客），公路警察也無法取締。林部長曾為此親自便服搭乘，對於經營者的不遵法紀，惟利是圖，也頗感棘手。

此種情形，在政府無法嚴格取締之下，台北火車站與台汽公司東西站附近，以及忠孝西路兩端與各小巷內，均有黃牛公開兜售「遊覽汽車」的「長途」車票，政府束手無策，愈演愈烈。立、監兩院均提出質詢。一直延伸到民國六十九年（一九八〇）六月十六日，國家安全局總奉令邀及治安單位：台灣警備總司令部、內政部警政署、省警務處與交通部，高速公路局，省交通處，公路局等會商，均由主管出席（交通部由我本人代表），國家安全局局長王永樹，警備總司令

汪敬熙共同主持，責由警政署從嚴取締，並查處幕後主持人員。七月三十一日下午，國策顧問沈之岳，在總統府約我暨公路局長胡美瑛兩人商談，他奉蔣總統經國之命，查詢「遊覽汽車違規營業案」的詳細經過情形，轉報總統。八月十九日立法院交通委員會乘台鐵一〇〇三次特快車南下視察，由我在車上報告「違規遊覽汽車案執行情形」。八月八日暨九月廿四日本部又與台灣汽車客運公會商擬「租用遊覽車」以利結案。十一月十八日又舉行高速公路開放第二家公車營運座談會（後由公路遊覽車業者成立「統聯汽車客運公司」即根據此案）。

附註：總統府國策顧問中，在蔣經國總統時代只有三個人有辦公室，一為沈之岳，一為汪道淵，一為魏景蒙，沈之岳曾任調查局長（可能有特殊交辦任務），汪道淵與魏景蒙常常輪流陪蔣總統下鄉，所以均在總統府設有辦公室。

勸導騎士戴安全帽

民國六十七年（一九七八）七月十七日
上午十一時四十五分孫院長運璿在院長室召見。院長以機踏車增加太快，騎者不戴安全帽，非常危險！院長詢問可否以「命令」行之，「騎機踏車的人必須戴安全帽。」奉命後，曾爲此事召開了七次會議，警政單位均以騎機踏車的人數太多，執行相當困難。正擬定期實施間，不料立法委員已自報上獲得消息，由交通委員會召集會議詢問此事，當即說明爲了騎車人生命的安全，並提出機踏車增加統計與死傷人數增加的情形。多數立法委員認爲台灣位處「亞熱帶」，強迫戴安全帽，天氣炎熱，反容易出事，主張不能強迫執行，應該以「勸導」方式爲之。因爲立法委員的堅持，報告院長，也只好罷消此議。

地鐵疏解北市交通

台北市因爲人口與車輛的增加，交通日趨繁忙，台灣鐵路經過市區繁華地帶，平交道甚多，鐵路列車次數增多，經常通過時，必須關閉平交道柵門，各重要地區像西門町、延平南北路、中山南北路經常發生車輛擁塞情形。當時任台北市市長的林洋港與交通部長林金生訂於民國六十七年（一九七八）八月十八日上午九時會商，會中林洋港市長主張將台北市區的鐵路「高架」，以解決此一問題。當時，我提出在黃杰主席任內，我擔任鐵路局長的時候，政府一度主張將市

區的鐵路「高架」，並由當時的財政部部長李國鼎獲得亞洲銀行貸款伍千萬美元，業已簽字，忽奉蔣中正總統臨時下命令停止。現在蔣經國總統不可能改變他父親所做的決定。林市長不聽，仍主張「鐵路高架」，並親自向蔣總統經國報告，被「否決」而回。

李登輝繼任台北市長，又於民國六十八年（一九七九）一月十九日與林金生部長再度協調，同意將台北區內鐵路轉入「地下」，但台北車站位於市區中心，市政府主張車站位置上位置不得移動，鐵路局長董萍認爲車站站房不遷移施工困難，必須東移。會議決定，由我與市政府馬秘書長鎮方在會後協調。

馬鎮方曾任鐵路局企劃室主任，暨鐵路黨部書記長，與我是老朋友。我先打電話給他，說明鐵路局地下化工程處的困難，不遷移車站則無法施工，有無「妥協」與「說服」的方法？我建議「侯淡水線在台北市區內的路線地下化以後，將現有淡水線市區內一段「地面上的路基」讓與市政府，可做另闢一條馬路之用，與中山北路平行，以減輕中山北路路的擁擠，做爲交換移址的條件」。馬鎮方立刻同意。我們兩人先協調好以後，纔訂於二月二日上午九時在市政府會議室召開協調會議。當時各報交通記者與市政記者多人紛紛列席參加，以爲一定有一番爭論，有好戲可看，不想由馬鎮方代表市政府致詞說明台灣鐵路經過市內與市政交通帶來種種不

便以後，再由我提出地下化案可將淡水線進入台北市區內的一段，讓與市政府改建爲街道，以減輕中山北路的擁擠，以疏解市區的交通，做爲「遷站」的「交換條件」。雙方均無異議通過。一場爭議竟化解於無形。李市長與林部長事後也表示同意。記者們原想看熱鬧，以爲有好戲可看，不料竟獲得如此和協的結果。

參觀國外運輸系統

市區交通，因小汽車與機踏車的大量增加，市區鐵路地下化後，不過是解決一部份問題，各國都市都是靠新建的大眾捷運系統，來解決都市交通問題，鄰近的新加坡與香港也是靠了新建的大眾捷運系統來解決問題。民國六十七年（一九七八）九月，我獲得美德兩國的邀請，想去參觀一下，同時我女兒增齡已訂於九月十六日與莊家駿君在波斯頓結婚，我也可順便去參加一下。我先請示林部長可否出國一行，起先林部長不大同意（可能他認爲我幫他做了不少的事），後來，我說明可以順便參加我女兒的婚禮，他立刻同意，可見他滿有人情味，我也感謝他對我的支持。

九月二日我乘華航班機到新加坡，華航新加坡分公司航務主任秦汝新來接，秦汝新是成大第三屆交通管理系畢業，也是我的學生，我國駐新代表張彼德也派了歐陽秘書在機場迎候，暢談新加坡政府革新交通的情況

，然後再換乘德航班飛機飛往法蘭克福 (Frankfurt)。

在德國停留約一個星期，參觀了法蘭克福，慕尼黑 (Munich) 漢堡 (Hamburg) 三個都市的地下鐵 (U-Bahn) 與地上鐵 (S-Bahn) 的大眾捷運系統 (Mass Rapid Transportation)。與慕尼黑的中央控制系統 (Central Traffic Control System)、漢堡的調車場 (Shunting Yard)、並與漢堡市工程處長韋格提 (Weigel) 交換意見，他送了我一本書，是他所著的「城市交通」(City Traffic) 英文版一本，內容講「大眾運輸系統」甚為詳盡，獲益不少。

九日飛抵華府，在美國停留兩個星期，參觀了華府，費城 (Philadelphia)、波士頓 (Boston)、舊金山 (San Francisco) 四個都市的大眾運輸系統，並訪問了美國捷運總局 (Urban Mass Transit Authority)、瞭解美國運輸部 (Department of Transportation) 對各大都市興建大眾運輸系統的政策與中央補助情形，並於九月十六日順便參加了長女增齡與莊家駿君在務本 (Woburn) 基督教教堂的婚禮。

回國後，我寫了一篇「都會區大眾運輸問題」的報告，並以美國運輸部長沃爾比 (Volpe) 一九七一年在匹茲堡 (Pittsburgh) 舉行第五次國際大眾運輸會議中說：『我們最需要的是「行動」，並引用加拿大門垂爾 (Montreal) 市長傑恩代波 (Jean Drapeau) 的

話「建立一個大眾運輸系統最好的方法，是停止討論，開始開挖」，「這兩句話是值得我們思考的！」做結論。但是，自一九八四 (民國七十三年) 我退休後，到現在 (一九九五年) 台北市的捷運系統仍無一線通車，令人感嘆。

打了一次漂亮勝仗

民國六十八年 (一九七九) 七月五日，林部長住院做「定期體檢」，由我代理部務，晚上八點鐘忽接到毛局長瀛初電話報告，菲律賓民航局長打來電話，要求我華航在菲律賓賓馬克仕總統夫人訪問大陸那一天的班機，晚一個半小時到達馬尼拉，理由是中共的大使將要到飛機場送行，不願意看到我華航班機上的「中華民國國旗」的標誌 (此時菲律賓賓已承認中共)。我馬上打了一個電話到孫院長運璿家裡報告此事，孫院長說外交部蔣部長彥士與駐菲代表劉宗翰正好都在他家裡，他要我明天上午九點左右到院裡報告。

第二天，我同民航局毛局長瀛初、華航董事長司徒福、總經理張麟德在上午九時一刻到達行政院。院長徵求我們意見。毛局長主張「強硬對付」，他要求我們飛機晚到一個半小時，不如改為「停飛」，同時也要求菲航「停飛」，雙方各停飛一天；因為華航只飛到馬尼拉為止，菲航飛到台北後，尚須續飛東京 (第五航權)，我們損失小，菲航損失大，甚至於「斷航」，我們也不吃虧，

勝算較大。我們大家都同意毛局長的意見。孫院長瞭解「情況」與「對策」後，囑咐我們再到外交部，與蔣部長一商。

我們十點抵達外交部，蔣部長彥士與政務次長楊西崑、駐菲代表劉宗翰都在座，大家交換意見後，一致同意採取「強硬」態度對付，並囑毛局長返局後，立刻以電話答復菲國民航局長。當天下午兩點鐘，毛局長電話報告，菲國民航局長態度立即軟化，不到五分鐘，立刻答復取消原來要求華航晚到一個半小時的無理要求，並向我們表示歉意，請求雙方照原訂時刻「復航」了事。我們打了一次漂亮的勝仗。

忙裡偷閒享受旅遊

孫運璿院長以行政部門首長公務繁忙，難得休閒享受的機會，特囑人事行政局籌劃首長級的度假休閒旅遊活動。經過半年的籌備，人事行政局嘗試在民國六十八年 (一九七九) 八月舉辦第一次首長旅遊活動。報名參加者有：司法行政部部長李元簇夫婦、交通部部長林金生夫婦、次長陳樹曦夫婦、行政院副秘書長符滌泉夫婦、財政部杜次長均衡、主計處副主計長汪錕、新聞局副局長甘毓龍夫婦、經建會副主任委員孫震夫婦、故宮博物院副院長李霖燦夫婦，人事行政局局長陳桂華夫婦、副局長劉治之夫婦等，隨行記者中央日報劉本炎。行程：第一日 (民國六十八年八月十七日) 自台北乘公車出發，

經基隆遊覽北部濱海公路至頭城參觀海底電纜登陸站，再到礁溪遊覽五峰旗瀑布，然後到宜蘭參觀退輔會森林開發處，參觀完畢，搭乘蹦蹦車（即運木材的小火車）到棲蘭，轉至仁澤林務局招待所過夜；第二日（八月十八日）再經棲蘭至梨山中途參觀武陵農場，晚宿梨山賓館；第三日（十九日）自梨山經台中至日月潭，宿涵碧樓（林部長夫婦於十九日先返回台北），第四日（二十日）遊日月潭，下午到台中經高速公路返回台北。旅途中大家公推李元簇部長擔任隊長，他小我十二歲，步履甚健，登山如履平地。四天旅遊，最有興趣的事是搭乘「蹦蹦車」，很多人沒坐過，在武陵農場也試嚐了「水蜜桃」，大快朵頤。四天旅遊很快的過去，回到台北，李元簇部長代表大家向人事行政局道謝。大家都感到年輕了若干歲，這是孫運璿院長體恤政府首長的一種慰勞。

重視輿論面對群眾

孫運璿任院長時，新聞局長為宋楚瑜。孫院長很重視輿論與公共關係，指定各部會政務副首長為該部會的發言人，並囑華視製作節目，加強各部會副首長與社會大眾的公關係。華視奉命乃製作「面對面」的節目，由朱友龍主持，另選記者三人發問，並准民衆報名參加旁聽，也可以發問，由各部會的政務副首長輪流出席華視的「面對面」節目，答復記者與民衆所提的問題。

民國六十八年（一九七九）十二月十八日，華視「面對面」的製作群，由朱友龍率領來訪，研商問答題目。十二月二十三日到華視錄影，並當場答復記者與民衆的詢問，廿四日晚播放。記得當場有一位計程車業者問我，台北市捷運系統完成後，他們的生活有無問題？我答復捷運系統只解決及代替一部份日益增加的公共汽車的業務，不可能到所有的大街小巷去，計程車的業務仍有生活的空間，全世界已有捷運系統的都市，計程車業依然存在，可做證明。廿五日交大同班同學郭曾通的獨子兆雄結婚，我去道賀，遇到許多鐵路局的同仁舊友，都認為我在「面對面」節目中，答復的相當精彩與成功。也足證明孫院長重視政府與輿論暨群眾的關係了。

華航在馬尼拉失事

民國六十九年（一九八〇）二月二十七日午後二時，華航第八一一次赴菲班機，抵達馬尼拉(Mania)，突然發生失重落地起火，空中小姐王文驊在班機失事情況極端危急的時候，從容鎮定，以無畏忘我的精神，幫助所有旅客全部逃離飛機後，自己最後一人跳離飛機，身受重傷，經緊急救護，送回台北林口長庚醫院治療。我於三月十日代表部長赴林口醫院慰問王文驊，並到中心診所慰問部份受輕傷的旅客。

八月二十八日下午三時十分在本部大禮

堂舉行動員月會中，由我代表部長頒發王文驊航空一等一級獎章及獎狀。「航空一等一級獎章」是國內民航人員所能獲得的最高榮譽，在我國航空史上，王文驊是第一位女性獲得這項榮譽的空服員，也是華航第三位獲得這項榮譽的職員。（兩年前華航正機師高志賢與副機師龔仲康因制服劫機暴徒保全人機安全，也各獲得這一項最高榮譽的獎章。）

民國六十九年九月中旬世界飛行安全基金會（由兩三百個國家飛行安全機構與國際性航空公司所組成）在紐西蘭(New Zealand)集會，也決定將以「英雄獎章」頒與王文驊這位女性英雄人物。後來王文驊結婚，我同蔣緯國將軍都參加了她的婚禮。

岳父探親刁難重重

我同內子黃賦思自民國三十七年（一九四八）二月，奉調來台服務，到大陸被中共佔據後，我們雙方家庭音信斷絕，一直到民國五十年（一九六一）間，我父親同余家繼母因成都缺乏油糖，設法打聽到香港一位親戚王六孃帶信給我（當時雙方通信往來限制極嚴），我設法幾次托人帶錢到香港，交與王六孃設法，也獲到王六孃轉來我父親的信云已收到。惟岳父家始終沒有消息，我內人是一個獨生女，非常的憂慮，經常在禮拜天到新生南路三段的懷恩堂浸信教會去做禮拜禱告，我們也在民國五十年間受浸，加入

了教會。內子每星期日禮拜都很虔誠的禱告，終於到民國六十四年（一九七五），纔輾轉獲得岳父尚在，岳母業已去世的消息。而且岳父生活極為困難。幸好我有一位世交湯汝琨七弟逃難至香港，經營一個治腳癬的藥廠，託他按月寄錢接濟我的岳父，共有五年之久。民國六十九年（一九八〇）內子赴美探親，很想將我岳父以探親的名義接出來。

聯繫的結果，不料中共外交部竟提出只要美國國務院肯簽證，纔能發給護照（真是奇聞那有先要求簽證纔發護照的道理？）我們的女兒寫了一封「文辭並茂」的信給美國國務院說明外祖父年已八十歲，母親已近六十歲，已有三十四年沒有見過面，想念維艱，渴思一晤，但中共外交部必須美國同意簽證，纔肯發給護照等語，函發後，美國國務院居然函復同意簽證。從我女兒函請美國國務院協助，美國國務院立即通知北京美國駐中共大使館，函咨中共外交部，同時也通知在長沙我的岳父，只要拿到護照，美國駐中共大使館即可予以簽證，我的岳父立即函知在我的女兒，此事前後往復只有二十一天，足證美國政府的工作效率與重視親情，暨中共外交部先要簽證後發護照的笑話。不料中共外交部再找麻煩，說我岳父年齡過大，必須有人伴送，伴送人的護照，也要美國國務院同意簽證，我女兒不得已再函請美國國務院協助，也獲得美國國務院的同意。幾經周折，我岳父纔找到一位親戚答應伴送，始能成

行。不料到了廣州，又發生了變化，中共政府不准他們去香港，要我女兒到廣州來接，內子認為也許別有用心，不能前去。那時女兒正在王安電腦公司工作，王安公司在遠東暨香港與太平洋地區負責的副總裁朱道奇見義勇為，答應由王安公司在香港的機構派人到廣州去接，見到我岳父。從長沙伴送到廣州的親戚不願出國，要了一個「彩色的電視機」，做為「伴送」的酬勞，就返回長沙去了。我同內子原來的計劃，就是想先將我岳父接到香港，再設法將他接到台灣來，但是台灣入境在當時也是一個難題，八月二十三日我先到大陸救災總會，訪問第三組盧組長人鳳，詢問迎接岳父來台手續，盧組長告訴我由交通部來函即可。乃簽由林部長函請大陸救災總會協助，盧組長建議到港後，可到該會駐港辦事處報到，說明「投奔自由」。因當時規定年滿七十五歲以上的雙親，就可迎接來台，我岳父年已八十歲，當無問題。

我一方面與香港的世交湯汝琨七弟，請他與王安公司香港辦事處聯繫，一方面囑在沙烏地交通部服務的次兒勵琦請假赴香港，會同湯七弟代為照料，一切手續就緒，但台灣警備總司令部入境證，卻遲遲不能發下來。九月九日上午，我到行政院找到瞿秘書長詔華，請他代催，他馬上打了一個電話給警總主管「入境證」的副總司令，促他儘快辦理。到了十一日纔收到入境許可證，經過與華航暨香港方面聯繫。十二日華航山副總經理

繼濤電知，明日（十三日）下午二時，我岳父可搭乘華航八二八次班機來台北，入境證可在接機時交給查驗單位即可。這時內子尚在美國無法趕回，由我同表弟表妹等多人，到桃園中正機場前往迎接，見面時，岳父只流淚不語。後來纔知道他在長沙坐過七年半的監牢，賣過「冰棒」，也糊過「火柴盒」為生，岳母如何去世？他始終不肯講，幸好最近五年來，獲得我們由香港匯款接濟，纔免受凍餓之苦。這次能夠來台重逢，真是有如「隔世」的感想！幾十年來，多少家庭搞得「家破人亡」，中共的暴政，想起來令人可恨！寫到這裡，對幫我岳父來台的朋友與有關單位，表示我與內子的謝意與敬意！我岳父在台北與我們共處了五年的平靜生活纔去世。

主持中關通話儀式

民國七十年（一九八一）五月十三日，我國頭城至關島的海底電纜完成啟用。由我代表林部長主持「通話」儀式，我先與關島代表總督阿達(Mr. Adea)通話互相道賀，再接通至美國與北美事務協調委員會駐美代表蔡大使維屏通話。中美間又多了一條能夠直接通話的線路，對於中美雙方通話便利不少，台灣電信管理總局局長梁廣平、國際電信局黃局長也都參加了這次通話的儀式。

民國七十年（一九八一）六月十一日，孫院長運璿來本部做一年一度的巡視，除聽

取報告外，指示了六點：

- 一、縮短鐵路地下化規劃及施工時間。
- 二、促進交通安全。
- 三、加強服務。
- 四、開闢歐洲航線（指空運）。
- 五、建國七十年紀念，中正國際機場，注意「禮貌」及「清潔」。
- 六、觀光方面發展墾丁及陽明山風景。

遠航失事部長易人

民國七十年（一九八一）八月二十二日上午十點十分，遠東航空公司第一〇三次台北到高雄的班機飛到苗栗三義上空，突然失事墜毀，機上一百一十人全部遇難。機上熟人有前基隆港務局局長曹開諫、國大代表周世光（聯三期同學）、高雄市警察局局長陳舉籌等三人。當時我正與立法委員袁其炯、中國航運公司董事長徐人壽在一家餐館午餐，聽到廣播消息非常震驚。因乘客中尚有十幾位日本來台的觀光旅客，我在二十四日上午九時打電話給新聞局副局長甘毓龍，民航局局長毛瀛初，亞東關係協會吳副秘書長與遠東航空公司總經理胡侗清，商量日本殉難旅客家屬來台的照料與接待事宜。毛局長報告，飛機上殉難的屍體已找到一百零九具（另一具後來也在山上尋獲），航行記錄器與黑盒子（錄音器）也已尋獲。

廿五日上午八時半林部長召集有關單位舉行會議，商討這次遠航空難的善後事宜，並要我會同毛局長檢討「華航」與「遠航」

航空器的維修制度。九月一、二兩日，我同毛局長到「華航」與「遠航」兩航空器的維修工廠視察，發現遠航缺乏「複核」制度。立法院交通委員會擇於九月八、九、十日三天上下午，召集會議，分由陳鐵夫、許紹勤、郭榮宗三位召集委員輪流主席，檢討這次遠航空難事件，委員們集中責難民航局監督不嚴，尤以新當選的立法委員雷渝齊、

吳梓等對毛局長責難過甚，也不問毛局長三年來，對於民航業務與設備建立的成就與新建中正國際機場與全省各地機場設備的辛勞。毛局長也非常痛心，乃於十月二十日引咎申請辭職。中央派聯勤副總司令劉德敏（空軍官校十四期）繼任。十一月二十四日，林金生部長可能也因此案調離交通部，改由青輔會主任委員連戰博士繼任。（未完）

個人理財好幫手·企業經營好夥伴

國營機構 中央信託局

誠信可託

業務項目

- 銀行
- 信託
- 外匯
- 購料
- 貿易
- 儲運
- 人壽保險
- 公務人員保險



信託局
CENTRAL TRUST OF CHINA

資誠有特性·服務有誠信

總局：台北市武昌街一段49號
電話：(02)311-1511(80線)