

常勝將軍

劉安祺傳奇

(下)

● 王培堯

海南帶回五師兵力

(下) 奇傳祺安劉

民國三十八年底劉安祺抵達台灣後，旋即奉命馳赴海南島，把撤退到海南大約五個師的部隊帶回台灣。回台以後，三十九年二月，蔣中正總裁要東南軍政長官公署發表劉安祺擔任舟山指揮所副主任，因他風塵未歇，沒有到任。同年五月，蔣中正總統又派他去當台灣中部防守區司令，指揮四個軍。四十一年劉安祺曾奉調在圓山軍官訓練團高級班第三期受訓，他和劉廉一、李振清、祝樞壽、李錫煜、葉錕、陳有維、馬繼援、盛文、趙龍文、蕭勃、蔣堅忍同是旁聽研究員，筆者時任軍官團政治教官，評閱他的自傳和日記，因此相識，以後每次在總統府或陽明山研究院會場相見，他都非常客氣叫老師，我祇好說豈敢，如就戰略戰術的研究來講應該叫您老師才是。那時還沒有實行民選縣長，中部六個官派的縣市長也歸他管，他每月召開一次黨政軍協調會，了解地方情形，不久即進行地方選舉，他又奉派負責督導，

由於他對人謙和，與地方縣市長、議長都建立了良好的關係。在中部三年半，工作愉快順利。四十二年三月，又奉令接替同是山東籍的李振清擔任澎湖防衛司令，以致防守外島的將領都姓劉，劉玉章在金門，劉明奎守馬祖，劉廉一守大陳，蔣中正總統復職後用人之妙，令人大開眼界。民國四十四年，蔣中正總統派老將胡宗南到澎湖接任防衛司令，胡宗南是劉安祺的老長官，接到命令後他嚇了一跳。當時代理參謀總長是彭孟緝，在胡宗南貴為上將時還是名上校，不便來主持佈達。蔣中正總統似乎亦知此點，要劉安祺替胡宗南介紹介紹，便算佈達，他上台，把老長官胡宗南推崇了一番，鞠躬下台，草草完成移交任務。

由澎湖回台北後，劉安祺奉令隨「星雲訪問團」訪美，所謂「星雲」乃將星如雲之意。因成員為胡宗南、胡璉、羅列、黃鎮球、沈發藻、黃杰、宋達（宋楚瑜省長之父）、劉玉章將軍等，目前這個團的成員全已作古。早年某次幾位將領餐敘，大家講完劉玉

章的笑話故事後，有人問劉安祺說：「您同訪問團在美官式拜會完畢，自由活動時，有人陪您到某大飯店，飯店侍者，不歡迎您進入，陪同人員說您是中華民國來的貴賓，飯店侍者說：中華民國的黑人我們也不歡迎（因劉的面孔皮膚較黑，形相好似黑人）請問有無其事？」劉安祺輕鬆幽默的笑說：「當時他不懂英文，等於土包子開了一次洋葷」。顯示毫不在意，若無其事的大將風範，在那個種族歧視的白人國家，表現了中華民國的大國民氣度。

訓練大專預備軍官

自美回台後，劉安祺奉令接管陸軍預備部隊訓練司令，為預訓部的第一任長官；接任後在全島設立了十二個訓練中心，開始訓練新兵。

當時訓練中心的指揮官都是當過團長的，像宋心濂、陳守山當年都是上校。不久，他又在台中開辦成功嶺，訓練大專預備軍官，邱創煥、吳伯雄都是那時曾經受過訓的預

官。

民國四十六年，劉安祺又奉令接任第二軍團司令，駐節鳳山五塊厝大武營，下轄三個軍，軍長是張國英、王多年和王永樹。當時，蔣中正總統交給他一個任務，就是照顧張學良，於是他每週都要到高雄壽山下的張府陪一陪張學良，談天說地，嘻嘻哈哈，自此兩人建立了友誼，經常往還。

民國四十七年八月二十三日，金門砲戰爆發，司令官胡璉打得很辛苦，副司令趙家驥、吉星文和章傑都犧牲了。

臨危受命駐戍金門

胡璉眼有毛病，一再請求回台治病，那時砲戰正熾，原本要派石覺，石覺以健康關係懇辭不能去，後來陳誠推荐劉安祺，於是蔣經國星夜南下，在二軍團找到劉安祺，其實二軍團司令的官位高過金防部司令，但因為要去打仗，軍人以服從為天職，所以二話不說，欣然應命，行前，他覺得無法活著回來，特別到母親墓前祭奠一番，旋即由參謀總長王叔銘陪同，飛抵金門到職，下機後立即佈達，佈達後他沒去司令部，立即帶領副司令兼第十軍軍長張國英，在烽煙遍地中巡視部隊，先到馬安瀾的第十師，再到陳桂華的第十七師，他每到之處，共軍的炮彈即至，好像長了眼睛，看得到副司令官的行蹤。最後於夜間到達小金門的第九師，師長郝柏村滿身灰塵，疲憊不堪，劉安祺對郝柏村特

別慰勉了一番。

接著召開軍事會議，決定保衛金門的指導綱領是「經營戰場，培養戰力，保存戰力於地下，發揚火力於地上。」同時準備蓄力攻擊，攻擊是最好的防衛，喊出的口號是「殲滅敵人於半渡，銷毀敵人於灘頭，解決敵人於陣內。」

挖山佈防建擎天峯

會後立即動員展開構築工事，由戰地政務委員會組訓民衆，除支援作戰，確保治安外，並協助軍工構工。另外開闢農場，增種蔬菜，由農復會協助，開始綠化金門，遍植樹木，改良景觀。在防衛工程方面，除四通八達的溝渠交通外，就是挖掘擎天峯，使成為地下指揮部，擎天峯是個花崗石山，非常堅固，當時尚無石階，挖好的石室，要爬約九十多尺的石天梯，才能到達上面。這個石峰，對台灣宛如擎天一柱，所以由劉安祺命名為擎天峯。後來蔣中正總統前來視察，非常欣賞這個石室，立即提筆寫下擎天石室四字。往後這個石室修築得直如圓山飯店，蔣夫人宋美齡有一次看到，直誇劉安祺將軍是位建築藝術家。

可惜國軍佈署在金門的炮，射程太短，無法壓制共軍大炮，只有挨打的份。幸好國防部長俞大維費盡氣力要求美國，在不使美軍參戰的情況下，運送給金門大口徑，可射卅八公里的一五五哩加農炮，最後又給了廿

四公分的榴彈炮，編成四個炮兵營。但美國人不讓國軍使用，怕拖累美軍。後來艾森豪訪華前夕，共軍炮火猛烈，國軍頗有傷亡，劉安祺覺得空有大炮不用，等於寶劍棄置，毅然下令開炮，這炮可以打到四十公里以外，把共軍的炮火完全壓倒下去。此舉觸怒了國防部，認為劉安祺違反規定，某參謀堅持要辦他，撤職以外，還要坐牢。最後還是俞大維對蔣中正總統說：「你不是常對學生們說，將在外君命有所不受嗎？劉安祺有什麼錯！」後來蔣中正總統到金門視察，一見到他直說「不追究！不追究！」

每次升官都在戰場

劉安祺到金門五天，即由中將晉升上將，由參謀總長王叔銘親自為他佩階。他自豪的說，由上尉到上將，每一次晉階都是在戰地。他於民國三十三年晉階中將，停階達十四年，直到四十七年才升到上將，黨外雜誌說他心中不免耿耿，根本是挑撥，他從來不管這些。

民國五十年，劉安祺離開金門，調升陸軍總司令，當總司令與在金門打仗不同，主要的任務是整軍練兵，強化戰力。於是他到任後，訂下一個總目標「汰弱留強」，汰弱不單是下層官兵，弱將也要淘汰，當時他碰到的狀況是軍官們說：「我沒有功勞也有苦勞，為什麼要我走路！」使他備受困擾，導致許多人諒解。不過在他任內，老兵已開

始退伍，殘病者先退，強壯者暫時留住，以保持部隊戰力。

劉安祺又調整軍制，裁汰駢技機構，把預備師改成戰鬥師，專門負責訓練。成立前膽師，採用美式裝備，使成爲運動靈活，戰力堅強的精銳部隊。同時爭取美援，淘汰七九步槍，改用美國步槍及聯勤自製的七六二步槍，輕巧快速。同時又引進美製之自動步槍，使陸軍戰力邁向新境界。此外他還強調陸軍的「忠誠軍風」，就是用人、訓練、作戰，都用忠誠原則，不虛報、不作偽、實情實報，無論訓練、作戰、後勤和士兵生活，都用這個標準。

民國五十三年元月二十一日發生湖口裝甲兵事件，外界傳言甚多，其實該事件既非兵變，亦非兵諫，而是副司令趙志華一時糊塗造成的。劉安祺指出，趙志華想當司令，同時不滿司令蔣緯國的一些措施，欲帶兵到台北陳情，於集合部隊時，被一位政工中校制服。第二天，他到裝甲兵司令部講話，一切烏雲一掃而空。趙志華事後說了許多擁護蔣老總統的話，獲從輕發落，沒有重辦趙。事後，蔣中正總統及蔣經國部長都曾拜託劉安祺，請他好好的輔導蔣緯國，他把蔣緯國調到身邊，作風改了不少。蔣緯國一直對他十分尊敬，見面必呼「老長官！」

三安徽人爲國干城

劉安祺說過一個故事，有一天，他隨蔣

中正總統視察由大直遷到石牌的「地下大學」(即實踐學社，有日軍前陸軍中將原名富田直亮化名白鴻亮任總教官，訓練高級將校)，蔣中正忽然對他說：「我們的實力是陸軍和陸戰隊，現在第一軍團司令鄭爲元是安徽人，第二軍團司令張國英是安徽人，陸戰隊司令于豪章也是安徽人，你看怎麼辦？」他回答說：「這些人都是校長培植提拔出來的，校長常說用人要內舉不避親，外舉不避仇，還談這些幹嘛！」蔣中正總統聽後釋然。劉安祺在陸軍總司令任內，訪問過泰國、新加坡、韓國、日本、美國和加拿大，出國十多次，每到一地，人家都把他的「三星」軍階視同四星，旅館、汽車或招待所門口，都懸上四星上將的旗子，受到別人尊重，直覺得是國家的榮耀。

民國五十四年，劉安祺任陸軍總司令任期屆滿，改調三軍大學校長。

這次調動頗富戲劇性，原來那時參謀總長輪由海軍擔任，蔣中正總統原要他到韓國去當大使，接替梁序昭，他不願意。蔣總統又沒法要他去當參謀總長，就叫他去當副參謀總長兼執行官，由於他以不適任幕僚爲藉口加以推辭，希望調任戰略顧問，蔣總統把眼睛一瞪，說「不可以！」他又說：「您看我去做三軍大學校長如何？」蔣總統考慮了片刻，就撤銷了他的副總長任命，派爲三軍大學校長。在三軍大學三年任內，他辦正規班五期和臨時招訓班一期，訓練的學員都

是師長、聯隊長以上的高級指揮官，教學相長，使他覺得受益不少。

佩服張其昀的爲人

民國五十七年八月，劉安祺三軍大學校長任滿，蔣中正總統又調他去國防研究院當副主任，對他說：「由你多負責，張其昀要辦文化學院忙得很，你去好好的幫助他辦國防研究院。」國防研究院調訓的對象層次很高，爲黨政軍部會首長，三軍總司令、副總司令等。劉安祺當副主任時，國防研究院已辦了八期，他從第九期到十二期，一共擔任了四個梯次的副主任，每期調訓六十人，文職武職人員各半數，訓練了二百四十人，連同前八期(一至八期)的四百八十人共七百餘人。劉安祺出任副主任，在發表人事命令時，仍用院長蔣中正、主任張其昀的名義，劉安祺的一級上將軍銜，是在國防研究院副主任內授與的，大概蔣中正總統在彌補他沒當上參謀總長的歉意。

劉安祺對張其昀主任非常佩服，張其昀用人惟才、許多該用錢的事做了再說。張其昀在教育部長任內蓋中央圖書館、教育電台和歷史博物館，都是無中生有，規劃出一個「南海學園」。

張其昀治學嚴謹，生活刻苦，平日帶便當最多兩樣小菜，住榻榻米的房子，但他的開創性，無人能及，令劉安祺佩服得五體投地。離開國防研究院，劉安祺如願以償的當

上戰略顧問。

民國六十三年三月，奉派為中央信託局理事主席，劉安祺自知不懂財經，不肯到任。但蔣經國院長一直勸他，始勉強到任，到任後得知理事主席待遇較四星上將少，這時他才明白財經單位的人並不很闊，甚而手頭拮据，這種事外界根本不了解。

家庭和樂夫人之功

在中信局八年，別人問他做了些什麼事，他卻說「改正歸邪，不務正業」，不過他結交了許多財經界的大人物，使他眼界大開。笑說任內「假公濟私」兩度遊歐，增加不少見聞。

民國七十一年，劉安祺的老伴過世，而他也年逾八十，懇請辭去理事主席一職，回到戰略顧問崗位，每月除出席總統府的紀念月會外，沒有什麼事做，日子過得十分悠閒自在。

劉安祺傳(下)

劉安祺結婚兩次，原配在閩變時去世。後來駐防在福建南平時，再與黃經達女士結婚，伉儷情深，相伴五十四年，夫人治家教子，對他的幫助很大。劉安祺一直沒有分家，連弟弟前師大附中校長劉安愚一家都住在一起，是個大家庭。黃經達女士一手操持家務，和諧安詳，世間少有。黃女士去世時，子女不論親生或非親生都遠道回來奔喪，服禮致哀，沒有分別，顯示出與眾不同的倫理特質。

訪問記錄有錯不發

某機構出了一本劉安祺訪問記錄，由於訪問的先生們，對許多事情不太清楚，又因時間匆促未能詳細查證，很多記錄是錯誤的，例如國防研究院共辦十二期（第一至十二期）每期調訓六十人，文職武職人員各三十人，訪問記錄居然記載說共辦了十三期，每期調訓兩百人左右，與實際事實頗有出入。李國鼎是第五期的畢業研究員，孫運璿是第一期畢業研究員，劉安祺在那時是陸軍總司令，尚未出任國防研究院副主任，記錄說，孫、李兩位見到劉安祺都稱老師，這也不實在，孫、李兩位稱劉為老師，應是客套話。

劉安祺任副主任以後的研究員有：第九期：鍾時益、高銘輝、夏超、徐華江、李興唐、郭哲、譚瑛、池孟彬，第十期：錢復、鍾械……

第一字以下應為「竭智盡忠」。二十五頁第三段第七行十六字以下應為「名學人，如于宗先、王尊才、孫震、朱炎、李雲漢等人……」

我要他們不要散發。」

本文承宋晞講座提供資料，特此致謝。
更正：三四四期二十四頁第二段第五行

中外文史叢書

壯遊八十年

現已出版 歡迎購閱

陳廣沅教授著 定價平裝三八〇元 精裝四五〇元

本書為旅美學人前國立東南大學教授陳廣沅先生精心傑作。要目有：唐山、上海交大生活。留學美國準備一年。二年讀書二年做工之留美生活。回國後大學教學生活。服務津浦路浙贛路滇緬路回憶。赴美爭取鐵路器材。聯總救濟工作。行政院救總工作。回憶民航空運隊。避難香江十年。晚年在美教書奇聞。內容精彩，篇篇可讀。全書陸佰叁拾頁。二十五開本平裝訂價新台幣叁佰捌拾元。精裝本台幣肆佰伍拾元，郵撥〇七三九三三三一二聖文書局帳戶。