

金融專家

楊承厚二三事

● 王成聖

顛沛流離苦學成功

金融專家，前台北市銀行董事長楊承厚（一九一五—一九九五）於民國八十四年五月逝世，門生故舊，聞之愴然。

楊承厚為遼寧省遼陽縣人，先祖以貿易為生，來往於關內關外，後來因農墾有成而定居遼陽。其父楊子元經營工廠，由於為人誠樸，工作勤奮，生意不惡，在地方上頗著商譽。又由於楊子元做人厚道，樂善好施，鄉里亦甚推崇。民國四年一九一五年楊承厚誕生時，正值其父事業顛峯，為了使其子傳承忠厚家風，故而命名為「承厚」。

和其他東北人一樣，楊承厚自幼遭逢國難，顛沛流離，仍能順利升學，並成為金融學者，全靠自己勤勉努力，苦讀不懈所致。童年時期，楊承厚的家鄉還算平靜，在張作霖的統治下，人民安居樂業，其父延請塾師為他啟蒙，在讀過三字經、幼學瓊林等古典童書以後，進入遼陽縣立第一中學附屬小學就讀，初中畢業時，適逢「九一八事變」，日寇鐵蹄踏入東北，楊承厚懷於國難，乃離家入關，獨立求學。於民國廿四年考進國立東北大學經濟系就讀，當時因抗日關係，東北大學播遷華北，環境艱困，師生克難建校，絃歌不輟，校長臧啟芳親率師生進行校舍整建，圖書增添，並延聘名師教課。當時的楊承厚僅是一名學生，但率先響應校長號召，領導同學自行建校，在師生中留下極佳的口碑，多年後仍為校友們津津樂道。

深諳金融原理實務

民國廿八（一九三九）年，楊承厚自東北大學畢業，同年十月，考進中央銀行為行員，當時尚無全國統一的貨幣，也沒有健全的公庫制度，楊承厚根據他在大學所學及平日研讀心得，撰寫貨幣及金融制度論文數篇，獲財政部長孔祥熙的讚許。乃由中央銀行以公費派他赴美留學，入威斯康辛大學經濟研究院深造，於獲碩士學位後返國，仍回中央銀行任職。留美期間，目睹三十年代美國經濟大

蕭條之慘狀及復甦經過，乃致力研究由衰退到復興的經濟學原理，兼及投資與儲蓄對金融市場的功能和效用，經過他的潛心研究，綜合分析，獲致豐碩成果，爾後台灣金融市場運作，受他研究心得的響應甚大。

民國卅八（一九四九）年，大陸變色，中央銀行遷台，楊承厚隨同來台。由於光復初期，百廢待舉，金融業務亟待規劃，俾能及早建立組織，確立制度。

楊承厚深諳財經學理與實務，乃被聘任為研究員，負責規劃金融秩序和業務運作。和他同時任研究工作者還有著名經濟學教授趙蘭坪、陳仲秀兩人，楊承厚與兩位大師級的人物共事，自稱是趙蘭坪、陳仲秀兩人的弟子，可見他的謙虛和自抑。然而他對業務規劃，貢獻甚大，央行領導階層知之甚詳，對他寄望亦甚殷，曾於民國四十年推荐他參加陽明山莊研究院任研究員，與何宜武、馬潤庠、林永樑、羅列、易勁秋、方先覺、黃啟瑞、陳茂林、陳樹曦、宋晞、朱正宗、毛瀛初、陶佩潛、王藍、陳志先、王成聖等同期同學，結業成績優異，於四十一年再度奉派赴美深造，入耶魯大學研究金融及銀行業務。

一年後，楊承厚自美學成歸國，由於中央銀行尚未在台復業，乃到大學任教，先後在中興大學、政治大學、台灣大學及中國文化大學任教，以他的財經專業知識，指導青年學生，當年許多優秀學生，已是現時財經界的重要人，使楊承厚頗感快慰。

民國四十五（一九五六）年，中央銀行在台復業，楊承厚被派任為經濟研究處處副處長，財經著作，成績斐然。民國五十五年奉蔣中正總統遴選調到國防研究院第八期受訓，和他一起受訓的同期同學還有財經界的要員俞國華、張繼正、劉宗翰、夏功權、高化臣、張式琦、李錫煜、戴炎輝、吳文芝、周天固諸人，可見政府對他的重視。不過，楊承厚十分謙沖，不肯把俞國華、張繼正兩氏稱為「同學」，而以老師視之。他自己曾說，他的學識基礎受趙蘭坪、陳仲秀兩位先生的教導，而對於國事宏觀，經濟大勢和國防體制的關係，則受教於國防研究院的諸位先進和前輩。他對陽明山莊十三期同學在國防研究院兼任講座的王成聖非常客氣友善，楊承厚的談話，看似自謙，但證諸他爾後的作為，確是品德修養的自然表現。

在中央銀行內，楊承厚先後擔任金融業務檢查處處長，經濟研究處處長及業務局局長。後來離開央行，升任台灣銀行總經理，再升台灣中小企業銀行董事長、台灣省合作金庫理事長、台北市銀行董事長，直到退休，可說是銀行界的老兵。

經營銀行或金融機構，楊承厚秉持的觀念是穩定與成長兼顧。不過依照經濟原理，穩定與成長之間存有若干矛盾，要在兩者之間擷取平衡，必須拿捏十分準確，楊承厚對此有精深的研究，因而在平衡穩定與成長的支點上，做得恰到好處。而今，台灣經濟蓬勃，民間日趨豐裕，楊承厚默默的奉獻，實有不容抹煞的功績。

公私分明 一絲不苟

平日，楊承厚治事嚴謹，待人寬厚，公私分明，一絲不苟。例如他自銀行界退休後，立即交還配住的公家宿舍。而原宿舍改建大樓時，他本有分配一戶的權利，但他不聞不問，自動放棄。廉潔的作風，令人欽佩不已。再如中央銀行播遷來台初期，部分同仁生活習慣不良，入不敷出，以致生活艱困，常向楊承厚告貸，楊氏對他們的作風很不以為然，經常婉言規勸，但鈔票仍然照借，雖知借出的錢歸還無期，但為使同仁不致誤入歧途，仍然大方的出手。受惠同仁，後來「浪子回頭」的不在少數，對於這麼一位寬仁的長官，

無不崇敬佩服。

治學勤奮著作等身

楊承厚治學勤奮，於執教大專院校期間，曾翻譯英國著名經濟學家賽葉士之「中央銀行新論」，編著有「貨幣學概要」、「金融市場」等書，退休以後，應邀出任銘傳管理學院董事兼銀行系主任，繼續作育英才，培植金融人才甚衆。

民國卅七年，楊承厚在南京與中央銀行同事樂秀玉小姐結婚，相扶相持垂四十餘年，伉儷情深，生子女各一，均曾受高等教育，服務國家，為社會有用的人才。



① 楊承厚教授講演時的神情。

② 一九六九年中興大學經濟系任教時的楊承厚教授（中）。

