

戰時悲歡歲月

行政院往事雜憶

● 方永施

行政院在兩地辦公

抗戰初期政府遷都重慶設立陪都，行政院分城鄉二地辦公，城區在曾家岩，幕僚機構由秘書長魏道明負責，鄉區在歌樂山龍井灣由政務處長蔣廷黻負責，蔣廷黻學者從政，不脫書生本色，山居多閒，常常看到他牽著黑羊在山邊草地上放牧，一面散步，是消遣也是運動，同事們見面，點頭笑笑，很少官僚架子。蔣太太卻是一個刻板的女人，家裏時常更換女傭人，大都是受僱者不願做下去，有一次我們問離去的老媽子，為什麼不肯幹下去，她說蔣太太吃飯時，將一盤飯用刀子在中間一劃，說一半是給老媽子吃，一半給狗吃，把我們當狗一樣看待，我們還幹得下去嗎？在蔣太太也許是無心的，可是她不知道這樣做，心理上傷害到別人，影響有多大。大約他們夫婦間個性不合，最後終於離婚。

另有一位學者陳之邁（後來曾任駐教廷大使）本職是參事兼議事組組長。有一次日

機空襲，躲在防空洞裏，那時議事科科長是申慶桂（後來曾任國務署署長）申科長向陳之邁請示明天行政院會議時有關編列議程事務，陳說現在是躲飛機，不談公事，申科長聽了當然不舒服，記在心裏，後來又一次躲飛機，陳之邁想起一件緊急公事，必需列入行政院會議，就近囑咐申慶桂科長注意列入議程，申科長很不客氣的回報他說：「有事出了防空洞再談」，那次申科長出了氣心裏很痛快，在科長友人中間傳為美談。

聚集各路英雄好漢

那時行政院裏各種人才各路英雄好漢都有，很多是地下工作立功後調來的情報員，在名作家喬才筆下「白世維一彈安華北」一槍打死張敬堯的主角白世維就在行政院總務組裏當科員，有一位地下工作者陳君，年紀很輕，不脫草莽氣，一次受了別人慫恿，和膳食委員會搗蛋，在食堂裏掏出手鎗威嚇同事，經膳食委員會主任委員何俠民報告了總務組長參事黎琬，找陳君去大罵一頓，才把

他兇悍之氣壓下去。又有一位地下工作者鄒鎧，閒談中講起他們在和敵人鬥爭中和同志聯絡通訊的方法，白天用窗台上的花卉小擺飾來表示，無論花朵的顏色，花朵所朝的方向，都含有深意的指示，晚上用燈光，光度的強弱、位置、移動、開閉等，同樣是一種暗語，同志們不必接觸就能瞭解辦事，又講到如何追蹤，如何擺脫追蹤等等，真是非夷所思，令人意想不到。

有一位湖南省籍的參議段麟郊，很有學問和才氣，曾說他有一位在某種場合和毛澤東辯論了幾個小時，把毛澤東駁得啞口無言，所以他瞧不起毛澤東，常說毛澤東是什麼東西，值不得你們這樣抬舉他，可惜他後來生了癌症，沒有看到抗戰勝利就去世了。

行政院城區的總務組長陳克文參事，是改組派的要角，和汪精衛關係很深，汪精衛在南京成立偽組織時，派人暗地裏到重慶，勾引政府中重要幹部去香港。陳克文也是其中之一，他不受誘惑，斷然拒絕，說客黯然而返。他將汪精衛誘惑和他拒絕的經過，透

過魏道明秘書長報告孔祥熙代院長轉報到蔣介石委員長，蔣委員長很高興，要孔代院長轉達嘉許之意，陳參事感到振奮和榮幸。

有一位簡任秘書汪日章，號荻浪，是藝術家，在國外得過美術方面的學位，他和蔣委員長有親戚關係，回國後安插到行政院，人很和氣，不像一般官場中人，他不脫藝術家本色，對人總是呵呵笑，在龍井灣服務了好多年，當年政院的同事很少過問人家的私事，所以一家不得知一家，有一次給他太太發覺他在化龍橋有另外一個家，而且已有兒女，於是引起了軒然大波，太太和他拼命，經同事們的太太說好說歹，安撫下來，這是木已成舟的事實，太太再吵也沒有用，又不願離婚，祇好約法三章後讓他繼續和外室往來，他太太以往不事修飾，蓬頭垢面，自從發生夫婿有外遇後，刻意打扮，希望能喚回丈夫的花心，可惜亡羊補牢，已經遲了。政府遷台後，汪留在大陸，常常發表蔣介石秘辛的文章，都是他自身經歷的事實，對蔣介石有褒亦有貶，大陸民衆很愛看他的文章。

孔祥熙徐堪的故事

代院長孔祥熙和糧食部部長徐堪，私人關係很好。有一次糧食部有件改善糧食政策的公文，給行政院批駁了，徐堪部長很不高興，在行政院會議時發牢騷，他說我們政府官的政策不能推行是受行政院內一批幕僚作梗所致，指桑罵槐的指著行政院內核辦公文

的參事、秘書大罵。經出席的議事組長將當場情形轉為告訴同仁後，他們即查閱檔案，查出此案是代院長孔祥熙自己所核定的，與一般分層負責，由參、秘或秘書長以院長名義代行的公文不同，怪不到他們身上，對於徐堪部長為此不客氣的責罵，認為是一種侮辱，不可默認，想法要給徐堪部長一個打擊

，於是有人發起全體簽名總辭職，此是行政院內部從來沒有發生過的大事，魏道明秘書長瞭解了來龍去脈，將辭呈壓下來，報告代院長孔祥熙，孔代院長看來事態嚴重，參、秘們雖然是幕僚，卻各有來頭，有些是黨國元老的老後輩，有些是各據山頭派系的代表人，由於行政院是政治中心，凡有實力的軍人集團或政治集團都推薦人選，安置在行政院內，作為耳目，這些人祇能安撫不能壓迫，一方面又不願犧牲徐堪部長，經與秘書長商量後，由代院長出面請客，請糧食部部長以及行政院全體參事秘書。表面上是慰勞出席人工作的辛勞，在畫龍點睛時，很機巧的輕描淡寫以閒談方式，談到處理國家政務，有很多為難之處，不易為外面所瞭解。例如糧食部那件公文，內容非常充實，他看了好幾遍，難於決定，最後還是考慮到政府財務上的負擔，力有未勝，所以未能照辦，希望糧食部再接再厲，和財政部協調，拿出一個更完備的方案。此話暗示此事與行政院幕僚無關，同時也不將糧食部的計劃全部打消，使徐部長有一個落台的台階，而參、秘們也

心照不宣的知道代院長為他們開脫，所以總辭案就此不了了之。其後孔祥熙在行政院又一次會議上說了一句古語：「兇歲子弟多暴」，勉勵大家在此大時代苦難的環境中要心胸寬大，相忍為國。

行政院院長有一筆機要費，數目不小，孔代院長因為有中央銀行供應，從不提用此機要費。可是到每年年終，一定把他提領出來，作為行政院同事獎金，行政院凡是科長以上的主管或高級職員都有領受獎金的份，我那時任職科長，每年都領受此項不公開的獎金，數目雖然不大，但卻能過一個愉快的年，這也是孔代院長籠絡人心的一法。獎金用紅包方式，每人數目不同，看他和權力中心關係的深淺，以及當年度工作情形而定，我們那批從高考及格分發而去的，沒有一點人事關係，所謂獎金也者，聊備一格而已。每個領受人也不去探聽別人的所得，所以相安無事，管理此款和同事是河北人，名叫齊敘，人高馬大，人稱齊大個子，因為他主管其事，在分配獎金多寡時，多少起點作用，所以院內同事對他都很有客氣。

官職依舊滿肚牢騷

另一位同事名叫顏退省，是行政院老人，常常談起南京撤退時的慘狀，原來行政院內遷到重慶時，留守數人在南京行政院辦公，名為留守，看戰事發展情況決定行止，在日軍逐步進迫到南京保衛戰時，他接到重慶

來電，要他負責焚燒檔案然後渡江北上到重慶去。因為戰事逆轉，南京很快失守，當他焚完檔案，要渡江時，日軍已兵臨城下，難民們群集在長江沿岸，江中既無船隻也不能飛渡，祇有望長江而興嘆，人畢竟有求生的本能，他目覩很多人憑著少數浮水的工具，湧躍投江，多半為江流沖去，他也在無可奈何中，奪得一塊門板，隨波逐流，聽天由命，幸而他還懂得一點游泳技術，終能安抵北岸。他說在江中時，不知那裏來一股力量，維持著他飢寒交迫的身體奮力前進，他在江中飄流的時候，聽到南岸鎗聲密集，那些難民被日軍鎗殺，其未遭鎗殺者，也溺死在江中，講起來真慘。他上岸時已是半昏迷狀態，幸而身邊所帶的鈔票，沒有遺失掉，到重慶報到時，自以為對服務機關盡責，受此苦難，應該受到機關的獎賞與鼓勵，事實上重慶行政院內上級長官一無表示，官職依舊，並未晉升，所以滿肚子牢騷，在辦公室內，無端發脾氣，同事們知道他心中氣悶，也不與計較。

處理公文執簡御煩

行政院有一位秘書長甘乃光，是有名的行政學者，在行政院內實施文書改革，以往處理公文，習慣上是下級主辦科員，簽證意見，經逐級上送，加注意見，最後批示核定。政院公文之多，可說是公務機關中的第一，雖然有多層負責的規定，經過若干層級

，可以代行的方式，將公文處理掉，但每天送到秘書長手中的公文還不在少數。公文簽註往往夾敘夾議，好像洋洋灑灑一篇文章，看公文的人，一定要耐得下心，全文詳細細細的看完，瞭解他的重點，再對照來文，斟酌下批示，如此一來，秘書長每天困於公文處理，其他的事情都耽誤了，又加會議不斷，受時間的限制，當天的公文，一定要到半夜才能看完，所以天天弄得筋疲力盡。後來他想出一個簡單辦法，限定公文處理四段法，每件公文的簽辦分四欄，一是案由，二是擬辦，三是說明，四是批示。在說明中要將來文要點簡簡單單的敘明。如此一來執簡御繁，看公文和批公文輕鬆得多了。因為案由祇有少數的幾個字，已說明此案的主旨所在，擬辦的內容也一目了然，如無關宏旨的公文，立刻可以批示，稍為複雜一點的再看說明，極少數的才去看原文，至於高級承辦人也省了做文章之麻煩，上下都感覺方便。

為報父仇辭職追訴

安福系要角徐樹錚的兒子徐道鄰，因為做過蔣委員長家裏的家庭教師，與蔣家的關係也密切，有一時期，徐道鄰曾任行政院政務處長副秘書長。父親徐樹錚是由馮玉祥授意部下暗殺的，父仇不共戴天，但是馮玉祥勢力大，徐道鄰雖有報仇之心，而力有未逮，按照刑事訴訟法的規定，刑事案件有一定的訴追時限，如超過時限，則不得追訴，

在徐道鄰任職期間，剛巧對謀殺其父親的刑事追訴期限將屆滿，徐道鄰請教參事朱佛定，他是法國留學的法學博士，此事將如何處理，朱佛定建議徐道鄰自己斟酌，究竟以忠、心、國、事、為、重、抑、或、以、孝、心、為、重、忠、孝、不、能、兩、全、如、以、忠、心、國、事、為、重、他、已、處、現、在、地、位、將、來、可、更、上、一、層、樓、為、國、家、盡、忠、的、機、會、較、多、如、以、孝、心、為、重、則、向、法、院、起、訴、馮、玉、祥、但、以、馮、在、當、時、的、地、位、不、可、能、有、何、結、果、徐、道、鄰、必、須、先、辭、去、政、院、職、務、以、免、發、生、蔣、介、石、馮、玉、祥、間、的、誤、會。徐道鄰最後決定辭職追訴，雖然預見不可能有結果的，但求人子的心安而已。

生活困苦自種蔬菜

龍井灣是一個山灣，在山區，食用水是一個大問題，行政院建築山區辦公室時，因為看中了那處有一口深井名龍井，水源豐沛而清冽，可供數百人食用，所以在那兒購買土地，建築辦公室和眷屬宿舍，辦公室以一處大的集中辦公室為中心，凡薦任職以下的職員都在大辦公室辦公，包括組處科長以下的職員，四週再蓋建許多附屬建築如檔案室、參事及簡任秘書的獨立辦公室、總務室、食堂、醫務室、福利社等等。眷屬宿舍則在另一邊，沿著山道建築，前後有半里路長，我們是高考初試、再試及格後分發去的，當時幾位同年有結婚的分配到一間房舍，沒有結婚的，幾個人合住一間，後來各人結了婚

也各分配一間，房子建築得很簡陋，很少用木材，都是用竹子做建材，牆壁是用竹片外塗石灰，外表還好看，祇是不經用，其好處

是修補時很容易而且花費不多，抗戰時大家生活困難，有此安身之處已不錯了。那時薪水不多，維持一家生活，煞費苦心。有配給米，不花錢，祇是裏面雜了稗子、稻末，沙子、石子等等，美名為八寶飯，因飯中露有各種不同的雜物，吃飯時要小心，否則會崩了牙齒，油、糖、麵粉等定量配售。水不花錢，由工友每天早晨擔水，為各家裝滿了一水缸，但是還要樽節使用，如用完了不夠時祇好自己到龍井去打水提回來。煮飯燒菜用煤爐，每家一只煤爐，買來的煤都是小碎煤塊，要自己做煤球，將小煤塊搗碎後和以黃泥，做成餅狀，曬乾了再用，升煤爐是一大

苦事，因為沒有木材引火用竹片和報紙引火，要將煤燃著，需好久時間，煙氣薰騰，眼睛受不了，但此是清晨必需做的工作，在上班以前，一定要弄好。房子前後空地太多，各家都加以利用，或種菜、或養雞、種菜在沙礫的山土上不容易長，肥料也無處購買，就地取材，祇好用人糞灌溉，我們對農事智識，一竅不通，不知道人糞做肥料，要先使其發酵後才能用，往往將未發酵水肥澆上去，蔬菜燒死了，其後不加肥，讓他自然生長，卻存活了，祇是瘦瘦的，也聊勝於無。我家特地做了竹籠子養雞，有幾次晚上竹籠為黃鼠狼破壞，將雞拖出去咬死，我們發

覺時，到山上去找，還找到黃鼠狼吃不完的雞，捨不得丟，又拿回來做菜吃。公家辦有公共食堂，公家負擔硬體設備及燒飯的工友薪給。由員工自組伙食團，輪流到歌樂山鎮上去採辦，大家出不起伙食費，每天祇吃些青菜、豆腐、蘿蔔等類素菜，難得吃到一次豬肉、煮蝦雞鴨等更是不用提了，祇有到月底，膳食費有剩餘，才打一次牙祭，有一次我家買了一罐豆腐乳，帶到食堂去吃，有一位李科長，嗅到了豆腐乳的味道，到我們桌上來，輕聲說道好菜、好菜，馬上伸起筷子，夾了半塊豆腐乳去。這說明當時的苦況，連豆腐乳也是贊不絕口的好菜呢。

政院的職員多半是追隨政府來共患難的下江人，剛來時，大家衣著還像樣，過了幾年，已破舊不堪，但無力添置新衣，祇好到拍賣行去選購舊衣服，所以那時拍賣行很流行，重慶市內有很多，歌樂山也有兩家，他們什麼東西都賣，而以舊衣服最多。當時配購的陰丹士林布，在戰前江浙等富裕地方的人，是不值一顧的，而此時卻已成爲搶手貨，爲那家太太新添了一件陰丹士林布的旗袍，會惹得大家另眼相看。男士們大都穿著青布長袍，如有人將以往帶來的西裝穿了上班，更如鶴立雞羣，好像高人一等。

將公務辦好，到了下半年就無所事事了。大辦公室，各人相對枯坐，確實無聊，除了看看城區送來的報紙外，常常下圍棋以解寂寞，那時有一位趙科長，年紀最長，名叫趙恒榮，湖南人是恒字輩，和湖南省長趙恒惕是同宗兄弟輩，他的棋癮最大，但祺藝卻不甚高明，每天公事完了，必定先來兜攬，累了還不肯歇手，也有別個單位的人到大辦公室來串門子參加的，檔案室的章斗航也是棋迷，祇要不誤公事，也無人干涉。

休閒活動不談公事

山區生活枯寂，每天祇要半天時間，就

到了晚上，一般的休閒活動，除下棋外也有唱流行歌曲，唱京戲和跳舞等等，那時未婚的年輕男士和女士很多，很容易集合在一起，往往幾個男士在一起言不及義，發起邀女士們來參加唱戲或唱歌，女士們凡是能哼兩句戲或歌的，都惠然肯來參加，其實除了同樂外，暗中還有互找對象的含意在內，有好多對因此交往而締結鴛盟，有些人離開了行政院，仍互相交往而結婚的。在衆多女士中有一位姚慶芳女士，擅唱青衣，很出色，檔案室那位棋迷章斗航對她最爲崇拜，她拜章爲師父。抗戰勝利後各奔前程。在台灣我和內人有一次無意中遇到章先生，他在海軍總司令部擔任中將辦公室主任，另外在中大、東吳大學兼課，教老莊哲學，他堅邀我們去他家作客，出來的女主人，卻就是姚慶芳女士，他們是在台重聚而結合的。

龍井灣的三位美女

（72）

當年龍井灣有三位美女，許多同事看了都感覺到眼睛在吃冰淇淋，很高興多看幾眼，年紀最大的名叫呂學文，高挑身材，眉目如畫，因覓婿眼光高，高不成低不就，到離開重慶時尚未聞其喜訊。第二位年齡較次的名叫洗豫柔，廣東人，生得很富態，嫁給同事王文傑先生，王先生的嫂子也在行政院服務，由他撮合而成功的王氏夫婦也來美國，洗小姐曾來過我家作客，談談當年龍井灣舊事，頗多感慨，她說王先生已不幸去世了，她看上去風韻依舊，祇是當年清澈流轉的秋波已變成渾濁而呆滯了。第三位年齡最小是內人，前兩位都是職員，而內人則是眷屬，

他父親也在政院服務，他是九江望族，在九江城內和老家黃老門都有房屋，因為是大地主，不敢到鄉下老家去，怕遭綁票。抗戰時他們一家在廬山避暑，日軍迫近九江時，他家中長工到山上報告，來不及回家即倉皇撤退到重慶，所以身無長物，好在朋友多，得免凍餒，但以往富裕生活卻無法辦到。我岳父除了政院職務外另在社會教育學院兼任教授。

我原來有位女朋友，交往得很密切，其後因她是共產黨，黨部組織上決定不准她和國民黨官員往來，因而告吹。

我和岳家住在兩隔壁，我和內人天天見面，他那時還是兩根大辮子的少女，我起先不敢追，怕高攀不上，後來經人鼓勵，鼓起勇氣追求，因為我們是鄰居，我的一切他家都很清楚，岳父也不反對，好事得諧。我們在民國三十一年結婚，到現在民國八十四年，已經歷過五十三個寒暑了，歷經了八年抗戰勝利，撤退台灣，移民美國等階段，真可說歷盡了悲歡離合，嘗盡了辛酸苦辣，最後安居在美國，看上去會要終老斯土。我現在已是八十四歲高齡，可是身體健康，兒女在美國都小有成就，子孫滿堂，除了希望祖國和平統一兩岸同胞精誠團結，共同建設新中國之外，夫復何求。

中外文庫
之三十九

諸葛亮傳

祝秀俠教授著 定價台幣壹佰元

本書共九章：一、家世和生平。二、立志、為學、交友。三、輔劉興漢。四、政治三策。五、軍事奇才。六、聯吳外交。七、五月渡瀘的收穫。八、偉大的人格與美德。九、對他的正確認識，附王成聖「諸葛亮的志業」內容精彩，篇篇可讀。郵撥〇七三九九三三三——二號聖文書局帳戶。

三國人物新論

祝秀俠教授著 定價台幣一二〇元
郵撥〇七三九九三三三——二號聖文書局帳戶

本書為名教授三國史專家祝秀俠先生精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」與蔣君章先生論諸葛培養人才、殷正慈「青年才俊諸葛亮」等附錄作品，篇篇引人入勝，嘆為觀止。