

# 由無到有

## 中大復校遷校記

(本文插圖刊第三六、三七、三八頁)

● 戴田蘊蘭 (前台灣省立嘉義高級家職校長·淡江大學教授)

### 軟體硬體一無所有

民國四十三年五月俞鴻鈞奉命組閣，張其昀出長教育部。由於清華大學擁有廣大的校地，四十四年初即獲准在台復校，先籌設原子科學研究所，張其昀部長並敦請台大物理系戴運軌主任參與規劃。第一年附設在台大物理系，第二年遷往新竹。這時興起了一股復校的浪潮，交大、政大都在進行在台復校，當時中大校友們也不甘落後，許多校友倡議，向政府要求在台復校，奔走呼號，不達目的不休。可是中大復校的條件，遠不如清大，直到四十七年七月三日行政院內閣最後的一次院會中，由教育部長張其昀提出，四十七年至四十八年正是國際地球物理年，地球物理對國計民生是關係至鉅的一門新興科學。國內大學尚無此科系的設立，請准中央大學在台復校先設地球物理研究所，才獲原則性通過。

事隔三年多，未見籌備，行政院通知教育部，中大復校籌備活動，再不起步，每年三十六萬元的籌備費，即予以刪除。時為民國五十年，那時的教育部長是梅貽琦，政務次長浦薛鳳代，他即刻成立中央大學地球物理研究所籌備委員會，梅貽琦自己當主席，聘請了交大凌鴻勛校長，台大錢思亮校長，中大校友徐柏園、黃季陸、龐松舟、秦大鈞暨戴運軌等十人為籌備委員，經過多次會議，才描繪出大致的輪廓。先成立理學院到民國五十一年七月初的一次籌備會上，決定五十一年年度招收第一屆研究生，匆忙中宣告籌備工作暫告一段落。那時的教育部長是黃季陸，立即聘請理學院長，拉住領頭的人，讓他來挑起這個擔子。三訪台大物理系教授兼主任戴運軌先生，終獲首肯。中大地球物理研究所總算誕生了。幾天後教育部送上一份聘書，一個木製的圖章，要戴運軌籌備招生，軟體硬體一無所有，戴運軌硬着頭皮撐下去，仿照當年清大復校的模式，向台大校長商借房舍，先在物理館二樓借用兩間小房子做辦公室，徵聘二三位辦事人員。記得那年的八月四日第一天上班，開始編列工作進度着手制訂規章，安排課程，延攬教授等等，均在極短時間內完成。如期於九月一日招考首屆研究生，共二十名。十月一日正式上課，所用教室、實驗室、圖書室、教授休息室，均借用台大物理

館設備，宿舍自己負責。

## 五二年苗栗校舍落成

民國五十二年，苗栗新校舍落成，九月遷入，當時環境尚未整理，亦未完成驗收手續，道路亦未修建，談不到什麼生活環境。遷入後，第一步是整理環境，其次是充實設備和購置各種儀器。那段時間正逢政府財政萬分困難，所分到的經費是很少很少，祇能因陋就簡的採購一些必需的用品，談不上其他——如交通工具等等。

台北來苗栗上課的教授，爲了爭取時間，學校得接送教授到車站，這時學校急需要有一輛車子，承李國鼎校友協助，那時他是經濟部長，設法替學校找到一輛七人坐的車子雖然是舊的，可是他的利用價值比什麼「朋馳」還要高。從此接、送教授去車站方便多了。

在專業教授缺乏情形下，戴運軌院長兼所長又爲研究所請來了兩位有專業技術的教授，一位是日本仙台北大學教授——加藤愛雄博士。民國五十六年三月，透過日本外務省技術局的協助，休假期間來台爲經濟部勘察大屯山一帶的地熱，及其他山崩問題，經常到中大研究所教課及指導研究。並贈送中大研究所珍貴儀器一台，它的名稱——「CHIR」磁力儀。這是儀器的價值，當時在拾萬元以上新台幣。民國五十七年一月至三月，經濟部又聘了日本北海道大學教授田治米鏡博士來華，到中大研究所講學，討論地震與火山問題，使學生受益良多。行前亦贈研究所一台「地球電阻測量儀」，價值也在新台幣伍萬元以上。

特別要感謝李國鼎校友對母校的關心和愛護。民國五十三年中大研究所第一屆研究生畢業，典禮隆重。戴運軌要着手進行第二次的工作，那就是恢復大學部。看看苗栗校址，實在太狹小，一面臨尖豐公路，另外三面爲陡坡，限於地形，並無可資擴展的平地，作爲一個研究所勉強可以，該一校地，表面上說五甲三分，實際可利用的僅有三甲地。而欲恢復大學部必須具備校地二十甲以上，遷校是不容否認的事實。

## 恢復大學部必須遷校

自五十三年初，戴運軌每週來台北分訪資深有遠見的校友，聽取他們意見，大家瞭解了情況，都贊同遷校。實際上遷校也是層峯的主張。接着問題又來了——遷到那裡去？這時就有很多意見，最後由戴運軌把它歸納成幾點作爲選擇校地的依據。

遷校的消息傳出後，爭取設校的地方，有七八處之多，經實際勘察與比較，咸認中壢三座屋台地，不但可節省建築費用，且地方配合條件也十分理想。由中大出資伍佰萬元購地三十甲，地方捐贈二十甲，共五十甲開闢校門前縱橫兩條馬路。戴運軌爲慎重起見，特請教育部次長、參事、督學等高階官員親臨勘察，都認爲是一個理想的設校地點。暫時就這樣決定，開始與地方辦理各項簽約手續，同時向教育部申請恢復大學部並請核撥購地費伍佰萬元。那是五十六年一月的事。同年六月即奉教育部轉奉行政院核准的通知。八月間經立法院審查通過。

從五十二年底開始覓地直到五十六年一月，經過兩年勞心勞力的努力，剛見曙光，不料爭端又起，苗栗地方部分人士，加上少數

反對的校友，到處呈情，更不惜利用媒體（如小報紙小雜誌）散播不實消息，甚至變成人身攻擊。反對遷校，最後竟利用立法院部分教育委員召開一次會議，專為討論中大購地伍佰萬元的事。請閻振興部長和戴運軌兼所長列席備詢，戴運軌把立法院的那本預算書，看得很仔細，胸有成竹的赴會，當立法委員質詢他時說：政府核批的伍佰萬元是為建築校舍用的，不是為購地的，你明白嗎？戴運軌款款而談，不卑不亢，道出了他苦難的心聲。最後他說：這筆費用雖列在修建費項下，但在備註欄內，指明是購地用專款，請委員們不妨把黃皮書再打開看看。這一看，他們也恍然大悟。才覺得今天這個會開得是多餘的。

### 中壢建校校長決定

另一方面又利用某監察委員，要他寫信給閻振興部長，要他通知有關部門，停發這伍佰萬元購地費，否則審計部不予核銷。閻振興部長看了，真不知如何是好，索性就把這封信影印了一份送給戴運軌，他看了一笑置之。就這樣一拖又是兩個月，事情總要解決的，無奈，祇有向最高當局告急。

他鼓足了勇氣，去見總統府張群秘書長，請他安排求見蔣中正總統的日期。張秘書長認為部長應該解決的事為何不解決，遂向閻部長面受機宜。要閻部長上一個簽呈，三五日呈奉總統批覆下來：「准閻部長所呈，照戴院長意見，中大在中壢建校，不得再有其他意見，以免延誤。」那是五十七年四月二日的事。中大在中壢復校，就此確定地址，不再有所爭論。

消息傳出後，中壢地價飛漲，中大收購的地，雖都簽了約，但未付定金。原說定先付定金拾萬元，急待付出，中大無錢可付，又怕出售戶反悔，遂由地方士紳十人，每人湊伍仟元，另外伍萬元經校友王成聖（時任國防研究院講座）陪同戴運軌兼所長會商由獅子會張委員金城代墊，定金付出後，情勢就安定下來。同年五月十八日教育部呈行政院核准，下令中大恢復大學部，先設物理系（分物理與地球物理兩組）大氣物理系（分氣象及高空物理兩組）共兩系四組。校名暫稱：「國立中央大學理學院」聘戴運軌為理學院院長。並核定參加五十七學年度大學聯招，招收名額為壹佰捌拾名。

這時候距離開學期間祇有三個多月，購買新校地剛剛才塵埃落定，百事待舉，（如土地丈量、付款、接收、規劃及一切要辦理的各項手續。）同時又要辦理大學部第一次招生，千頭萬緒，幸有一位得力的總務長——彭振剛，年輕力強經驗豐富，協助戴院長度過難關。

### 校友們咸慶有家可回

中壢校地尚在規劃中，五十七年的大一新生在那裡上課？住到那裡？一連串的問題又來了。苗栗的研究所也容不下這一百多人，祇有商借中壢中學四個教室作為臨時教室，男女生宿舍，分別租用民房共度難關。當然談不上什麼學習環境和生活品質。

這是一個過渡期，其中有極少數不明是非的學生受人利用，以一群學生的名義，寄信責難戴運軌院長，真的，這能歸罪於戴院長嗎？他不是神，也不會變，短短的三個月籌備時期，能夠招生已是萬幸，我們想想該責備的，有罪責的，是那些阻撓反對遷校的極少數人，是他們延誤了建校的進度，不但使新同學們吃盡苦頭，戴運軌院長又何嘗不是一個受害者。他也痛苦萬分無處申訴。幸好他的

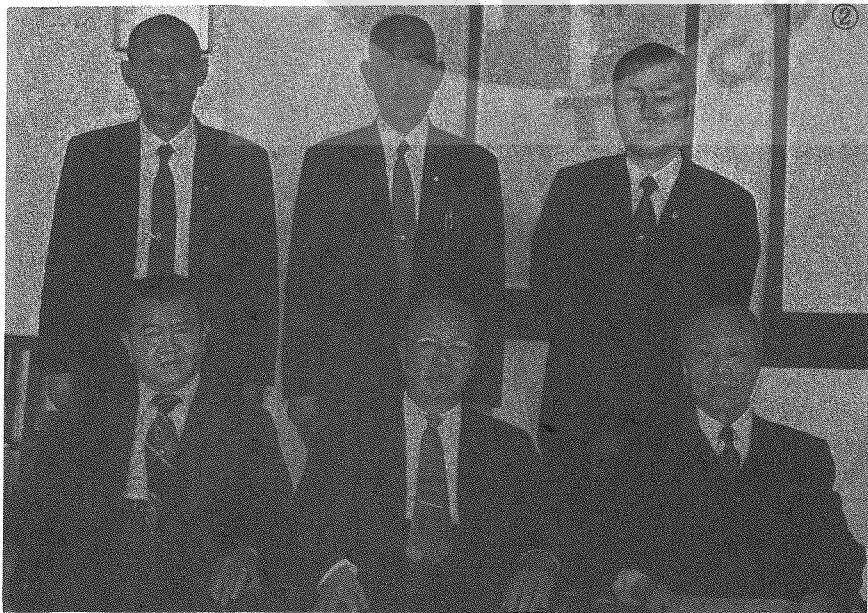
。事情做得雖然艱苦，還是努力的去做。

今日中大在歷任校長努力經營下，進步神速，欣欣向榮。不但環境美侖美奐，設備也是最新的一流的，即將進入國際水準。人才濟濟，為推動國家建設，厥功甚偉。不負戴運軌當年的苦心和付出。一些事業有成就的校友，以李國鼎、郭驥、徐柏園、余紀忠、金唯信、謝森中、薛人仰、李崇年、楚松秋、易勁秋、王成聖、鄒祖焜暨徐柏園夫人陸寒波等先組織校長講學基金會，再擴大組織了中大學術基金會，募集了很多基金，協助中大發展，這個組織對母校確有很大幫助。校友愛校之深之誠，可以想見。我是一個畢業已六十二年的老校友，祇有默默祝福母校進步再進步，發展再發展。



①戴運軌故院長（右）早年與經濟部長李國鼎（中）研商中大遷校問題。

②戴運軌故院長（前排中）早年與中大建校促進委員吳鴻森（前右）葉寒青（前左）、林煥榮（後排左）合影。



忍耐力堅強，祇要有助於中大建校，無不全力以赴。

五十七年十二月七日，新校舍動土興工，教育部長閻振興親臨工地，主持典禮。各級首長、地方人士、校友、貴賓雲集，擠滿了廣場。互道恭喜。五十八年六月部分竣工，祇是新大樓、科學館。其他尚在趕工中，道路亦未鋪設，中大五十四週年校慶，就在這座科學大樓舉行的。遍地紅土，粘污了大家閃亮的皮鞋，尤其校友們成慶我們有娘家可回了的的一片歡笑聲，頗堪回味。

同年八月，上年招收的大一新生遷入新校舍，昔日寄人籬下，今日終於擁有屬於自己的高樓大廈，生活與學習漸漸邁入正常狀態。九月十月苗栗研究所一一遷入。至此，中大遷校建校的工作暫告一段落。

其次，要從充實設備做起。戴院長無時無刻不在苦思如何使中大快速成長和茁壯。不憚辛勞。中大遷出苗栗校區後，那塊園地由財政部李國鼎部長主導商請張光世部長成立一個聯合工專，培育訓練技術人才，為國儲材，對苗栗地方有一個很好的交代。（推動聯合工專，曾由校友會推余紀忠、楚崧秋、袁其炯、王成聖，組成小組洽經濟部教育部辦理）

### 戴運軌院長以校為家

談到戴運軌個人，他是以校為家，生活簡樸，早餐兩片麵包，中午一個便當，晚餐吃點水果，就這麼簡單。從覓地、購地、征收、規劃、破土、興工、道路規劃甚至栽植花木，他都一一斟酌推敲。廣大的校園，佈滿了他的足跡。

他從不顧及個人利害得失，甚至危險，就像五十八年三月建校初期，在一個濛濛細雨的日子，新竹法院來強制執行砍伐竹林時，戴運軌對那些蠻橫的業主，毫不畏懼，親臨督導。從未想過他是一個年近七十的老人。他不怕危險，強站在最前線。這種身先士卒的精神，太令人敬佩，更不可思議。

民國六十二年中大已有了三個學院，九個系所，已具備完全大學的規模，研究所已有九屆畢業生，在台灣地球物理方面已佔很重要的份量和地位。理學院畢業生也將兩屆。在國內外都有相當表現，可以告慰。

六十二年戴運軌已七十四歲，他想想該是讓賢的時候了，四月間申請退休，獲准七月生效。從此他卸下挑了十一年的重擔，回歸自由，安享晚年。

中壢地方士紳，聽說戴運軌院長要退休了，心裡都很難過，為了表達他們的心聲，集合地方人士為他鑄了一座銅像，以誌永思，並感謝他為中壢地方帶來繁榮，更提升了文化水準。這座像現在樹立在科學一館的中庭。民國七十一年四月四日，他因心肌梗塞不治辭世，享年八十四歲。卜葬陽明山公墓。

### 設基金助母校發展

在他辭世的當年秋天，以王成聖為首的一些校友們會同戴運軌的家屬為紀念他對科學教育的供獻，籌組一個學術基金會來紀念他，終於夢想成真，七十一年秋天核准設立。自七十三年開始，發放清寒優秀大學學生獎學金，已經發放十多次。名額雖不多，但頗具意義。前後發出獎學金在兩佰萬元以上。對大學學生尤其是物理系學生，鼓舞作用很大。有時舉辦演講會，貫輸一些最新的科學知識