

民 航 滄 桑 史

(一)

飛 虎 隊 · 民 航 隊 · 亞 航 公 司

● 李 能 宏

成 長 歷 史 細 說 從 前

民航空運公司 (CIVIL AIR TRANS-PORT) 在我國航空運輸史上，佔有相當重要的地位，她曾代表中華民國政府 (飛機上漆有青天白日國旗) 飛行在自由世界各大城市有四分之一世紀之久，對我國貢獻良多，筆者忝為民航公司一份子，謹就該公司成立經過、成長歷史、人物背景與中共爭奪兩航飛機始末，兩次客機失事原因，秘密運送李承晚總統赴夏威夷，趣事軼聞等敘述如後，藉以拋磚引玉，尚希民航隊同仁及各界不吝賜教。

陳 納 德 的 熱 心 協 助

美國陳納德將軍 (GENERAL CLAIRE CHENNAULT) 所領導的飛虎隊，在抗戰期間對我國的貢獻，世人盡知，不必贅述，勝利後，他又熱心地協助政府建立了救濟空運線，他的計劃獲得了聯合國善後救濟總署署長拉加第亞 (FIORELO LA GUARDIA)

的支持，經過六個月的籌備，獲得了行政院批准，於一九四六年十月，簽訂了合約，空運隊是陳納德與魏勞爾 (WHITING WILLAUER) 兩人合夥創立的，名稱是行政院善後救濟總署直轄空運大隊 (CIVIL AIR TRANSPORT)，後來改為民航隊 (CIVIL AIR TRANSPORT)，當時的資本是來自「行總」的二百萬美金的貸款，購買飛機及修護設備 (飛機和設備做為貸款擔保品)，經營業務的資本，是由中、美兩國友好私人供給的，並獲得一切空運優先權，營業上的盈餘，用以償還「行總」的貸款。

克 服 困 難 創 造 奇 蹟

當時二次大戰剛結束，各地剩餘物資很多，民航隊在夏威夷和馬尼拉購買了十五架 C46 和四架 C47 型飛機。在美國雇用修護人員把飛機修好，然後飛到中國，在上海設立總辦事處，當年所有職員不到五十人，大多數是中國人，駕駛員是美國志願隊和十四航空隊的夥伴，以後又雇用了海軍陸戰隊運兵

中隊的退役人員多人參加工作，工作環境很差，住屋的缺乏、惡劣的氣候、航行設備的簡陋，到處都是問題，仗著領導人的努力和員工們的團結，克服了種種困難，業務蒸蒸日上。早期的業務，完全是由廣州及上海、運輸救濟物資到衡陽、柳州、西安、昆明、蘭州和北平，從一九四七年元月至十一月，民航隊每月運載一百萬噸哩 (運輸的噸數乘哩數之積)，一九四九年四月到達二百萬噸哩，六月又達到四百萬噸哩，兩年多的時間，運輸量增加了四倍。飛行人員每天工作十四小時以上是常事，在航空史上可算是奇蹟，雖然當時的主要業務是貨物，但也運送乘客，一九四八年八月間，就運送了三千多位旅客。民航機運送數千噸種子、藥品、食物、農場用具，現鈔到孤立的地區去，運送政府官員、救濟人員、技術人員到內地的工作站，運送食米給湘江區域的饑民，該地區數百輛貨車因缺乏零件及車胎，救濟物資無法運送；民航隊立刻由上海趕運車胎及零件到衡陽去，使運輸沒有停頓。運送牛群和羊群

到內地以復興畜牧，在回程時，則運回桐油、豬鬃、棉花、羊毛、菸草、生絲和茶葉，到雲南時利用回程載運火腿和牛肉供應上海市場，運輸機械到蘭州擴大甘肅機場，歸途載運美味的甘肅西瓜回上海。一九四八年開始，民航隊每月從內地運回價值一百萬元的出口品到沿海城市。

有一次飛機運貨物到大連，駐大連的蘇聯戰鬥機起飛阻攔，並用機槍掃射民航的C45飛機，從駕駛員拍攝的照片，可以清楚的認出，那駕蘇機是P-53式，它是美國塔爾飛機製造公司製造，在戰時租借法案下移交給蘇聯的，蘇聯人使用美國製造的飛機，用機槍掃射美國人，真是不可思議。

局勢動盪業務增加

一九四七年後的中國，蔣介石、毛澤東大戰，局勢動盪，中國共產黨佔據了廣大的鄉鎮和農村，國軍只能在都市附近地區活動，鐵、公路只能區段通車，物資運輸受阻，只有依賴空運，當時青島和天津的棉紗廠，原料來源地是西安和濟南，民航機越過共區，運原料到各工廠去，回航運返棉製成品，使數以萬計的工廠員工能繼續工作，在山西共軍將太原圍困了兩年，那裡有兵工廠、鋼鐵廠、水泥廠和棉紗廠，原料的供給，產品的輸出，都依賴民航機，閻錫山爲了增加民航活動，並在太原增加一個新機場，以便利空運。

共軍圍困瀋陽的時候，半年之內，民航

機是這個城市對外的主要聯絡線，民航機運送到瀋陽，一萬二千多噸麵粉，藥品和現鈔，運出傷兵和難民，並安全地將七千個技術人員撤離東北，隨著局勢的動盪，民航隊的空運業務，日益增加，政府對民航隊的貢獻，甚爲重視，因此又延長了兩年合約，並准許改稱民航空運隊簡稱(CAT)，東北撤退後，華北局勢繼續惡化，一九四八年底，北平被共軍圍困，駐平的民航隊員撤至青島，新疆寧夏、濟南、濰縣、大原等地的撤退，民航隊飛行人員都冒著生命的危險，參加撤退工作，大陸撤退，曾有多位美籍職員被俘，有些乘機逃去，最後釋放的是工程師韓德森(HENDERSON)和駕駛員比歐勒(CAPT BUOL)。韓德森身高二公尺以上，中共人盡其材，利用他的高大身材，做換路燈燈泡的工作。至於駕駛員比歐勒可大費週章了，比歐勒夫人(MRS SUE BUOL)是陳納德將軍的秘書，此人學識好，能力強，打字快速，陳納德口述文稿，她不必速記，即可用打字機打出，她精於企業管理，曾協助蔣夫人宋美齡女士管理過圓山飯店，比歐勒夫人爲拯救她的丈夫，曾親求國務卿杜勒斯協助，終於將她的夫婿救出，民航隊除給予金錢補償外，並特別放假數月，夫妻倆去巴黎渡假，不久比歐勒因腸胃病不治逝世，識者莫不惋惜，比歐勒夫人於六〇年代隨陳納德離職，後與民航隊同事合營旅館業於西班牙，營運情況良好。

在戰爭中快速成長

局勢逆轉，民航隊也隨著政府南遷，在上海時，高級主管曾開會決議將該隊遷到台灣來。在獲得了一艘中二8登陸艇後(當時價值五萬美元，一九五三年據總工程師葛蘭第CHUGH GRUNOY估計，加裝修護設備後，價值一百萬美元)，在撤退行動中，登陸艇和二千噸的平底船發揮了最大的功能，它們載著民航隊的全部修護設備，經上海、廣州、海南島、香港，最後，到達了台灣南部的高雄港，很快地在距離二十六哩的台南建立了修護基地，待修的飛機在台南拆卸後，主體部份在台南基地維修，其他部份則運到登陸艇工廠修理。台南和高雄兩地的連絡，利用了最新科技產品——調頻無線電話(FREQUENCY MODULATED RADIO TELEPHONE SYSTEM)把兩個基地緊密的結合起來。登陸艇上沒有一寸地方不被利用，甲板上兩所活動房屋內，做爲機件裝卸、修理螺旋槳、降落傘、木工的工作場所，船艙內有：電氣工場、油壓工廠、火星塞工廠、儀器工廠、檢查工場、氣化器工場、螺旋槳工場、木工工廠、攝影工廠、降落傘工廠等十個部門，還有醫務室(有X光透視設備)，印刷廠，餐廳和交誼廳。二千噸的平底船是材料儲藏庫。各工廠的設備都是最先進的，技術工人也是個個技術精良，薪水高，福利

好，管理制度尤其合理，上班時有固定休息時間（TEA TIME）。有優良的設備、精巧的技術、充足的零件，民航隊的修護廠，除了不能製造飛機外，任何型式，任何故障都能整舊如新，除了維修民航隊的飛機外，台灣各航空公司飛機也送來維修，亞洲各國甚至美國的飛機也送來修理，韓戰、越戰期間，美軍的飛機，都在民航隊修護廠修理，由於技術精良，價格合理，交機時間準確，成為遠東最大，信譽最佳的飛機修護廠，從建廠時的幾十人，迅速地擴展到一千多人，台灣人民創造了經濟奇蹟，民航隊對台灣的經濟發展厥功甚偉，自己也創造了奇蹟。民航隊的員工，從初創時的五十人，到一九五三年增加到一千七百人，從初創時的十九架飛機，增加到三十二架，其中包括空中霸王客機一架，天王號客機二十三架，CAT型客機六架，BY1一架。客貨運量為一千四百八十五萬八千一百五十四噸，飛行時間二萬九千九百五十三小時。民航隊發展的這樣快速，在世界民航發展史上創下了空前的奇蹟。

改名亞洲航空公司

由於業務的發展快速，民航空運隊擴大了組織，增加了資本，由中、美雙方出資，代表中國資方的是王文山博士，王博士是我國電信界前輩，在重慶時，曾擔任過電信局長，因為我方的資本多，所以聘請他擔任民航空運公司的董事長，他常駐國外，公司事

務仍由總經理葛蘭第掌管。六〇年代又改名稱為亞洲航空公司，聘請退役海軍上將史敦普（GENERAL STUMP）為董事長，副董事長是喬治·得歐勒（GEORGE DOOLE），彼時陳納德將軍已逝世（1958.7.27），股權也轉讓給別人，陳香梅也離職赴美，公司業務由副董事長得歐勒掌控（長駐華盛頓辦公室）台北總公司在台北市中山北路二段四十六號的辦公室已不敷使用，遷移至新租的同路段一〇八號中央大樓辦公，中央大樓為八層樓的新造大樓，共約一千二百多坪，除八樓租給勝家公司外，餘下的七層都被公司租用，原來四十六號辦公室仍有財務處和其他單位在辦公，又在中央大樓左鄰租了一間倉庫。車務處（MOTOR POOL）在中正路（現改為忠孝路），營業處在青島東路七號，四處加起來使用坪數在二千坪以上，在當時的台北除國營事業外，論規模設備、員工人數、業績，民航空運公司一定排在前幾名。

知名人士參與工作

業務發展快，員工人數也同時增加，顯峯時期到達三千五百人，其中包括十四個國籍，中（百分之九十）、美、英、德、蘇聯、日、韓、泰、菲、寮、奧地利、意、丹麥、比利時。在這麼多的員工中，不乏知名人士和名人的後代，謹就筆者記憶臚陳如後：
陳納德將軍、史敦普將軍以上二人為美籍
袁世凱總統之子袁克安 總務副總經理

張作霖元帥之子 張學森 駕駛員
國父孫中山之孫女 孫蕙芬 空中小姐
滿清大臣李鴻章之孫 李南尊 台北營業處主任
嚴家淦總統之侄 嚴慶沂 工程師
嚴家淦總統之侄 嚴慶潤 業務處
郎靜山先生之子 郎毓俊 機航處職員
董顯光博士之女 董美麗 人事處職員
董顯光博士之子 董世良 駕駛員（在越南亡故）

杜聿明將軍之女 杜×× 人事處職員
黃伯韜將軍之女 黃麗珍 票務員
孫元良將軍之女 孫祥遠 空中小姐
嚴澤元將軍之女 嚴樹娜 空中小姐
革命先烈徐錫麟之孫女 徐乃錦 空中小姐（蔣孝文之妻）
廣州市長歐陽駒之子 歐陽百里 空中少爺
江蘇省主席韓德勤之女 韓之慶 空中小姐

湖南省主席何健之子何平通信中心職員
外交官 賴家球夫人 打字員
空軍將領 毛瀛初夫人 袁副總經理
空軍將領 汪積成夫人 新聞處編輯
空軍將領 羅化平夫人 財務處職員
空軍將領 剛葆樸夫人 營業處秘書

陳香梅陳納德傳奇

一九二五年，陳香梅出生在北平，她在

香港受中學教育，在廣西桂林讀大學，父親是資深外交官，曾做過我國駐古巴公使，一九二二年生下長女靜宜，一九二五年次女香梅出世，接連又生了香蓮、香蘭、香竹、香桃，差一個成了七仙女。大姐靜宜在美國受教育專攻護理，曾在陳納德將軍所領導的十四航空隊任飛行護士兩年，陳香梅學的是新聞，畢業後，很順利地考進中央社，派在昆明分社工作，專門採訪十四航空隊的新聞，一個初冬的上午，十九歲的陳香梅，第一次被指派到十四航空隊採訪新聞，心情有點緊張，記者招待會上，都是男性，她年輕、漂亮，在會場上最耀眼，會後，陳納德親自接待她，因為她的父親，在舊金山見過陳納德，姐姐靜宜又在十四航空隊任職，所以話題很多，她對這位外表粗獷，不屈不撓，但卻溫柔、親切的英雄人物，印象深刻，她回到和姐姐同住的家裡，把與陳納德會晤的事，告訴了姐姐，靜宜笑著說：「香梅，你像愛上他了」。她急忙回答說：「別亂講！我只是敬佩他為中國所做的事情」，女孩子說話終有點含蓄，尤其關於愛情的事，心裡想的，雖是姐妹，也不好意思直接承認，經過三年的交往，他們終於衝破層層障礙，於一九四七年十二月二十一日在上海結婚，那年陳納德五十七歲，陳香梅二十二歲。對於這對老夫少妻的結合，傳說很多，有說是政治婚姻，有說是女方愛錢，這裡有一個小故事，可以證明當時的陳納德並不富有。在他們結

婚的前夕，雙雙到上海南京路一家珠寶店購買鑽戒，陳香梅左挑右選，看中了一隻很精緻的美麗鑽戒，價錢是一千五百美元，陳納德在開支票付款時，小聲向陳香梅說：「我銀行只存一千元」，陳香梅回答說：「沒關係，你先開好了，明天我會送五百元加到你的戶頭裡」，第二天陳香梅變賣了她母親留給她的一根十兩金條，把錢存到陳納德的帳戶裡，那個鑽戒折合法幣是一千八百萬元。在當時是一個很大的數目，婚後兩人十分恩愛，經常雙出雙入，陳納德二十四歲在美國第一次結婚，有兩個兒子，大兒子大衛陳納德(DAVE CHENNAULT)在公司台南安全室服務，二兒子在美國，陳香梅給他生了寶貝女兒，夫妻經常旅遊世界各地，她在總公司新聞處工作，職位是副處長兼編輯，姐姐靜宜是醫務室護士長，姐夫李佑厚是醫務室主任，妹妹香蓮是醫務打字員，陳納德家族有六個人在公司工作，羨煞同儕。

六〇年代民航航空運公司改名為亞洲航空公司(ARASTA)後，陳納德股權已出讓，陳香梅也離職隨夫赴美，一九五八年七月二十七日，陳納德將軍因癌症逝世於美國，惡耗傳來，震驚台北各界，大家都對這位畢生熱愛中國的忠實友人的逝世，表示哀悼與惋惜，中華民國的許多團體和人民，為了紀念最偉大的美國友人，自動捐款，籌建銅像，一座與陳納德將軍生前身材一樣大的半身銅像，也是在中國土地上唯一的一座洋人銅像

，在一九六〇年四月十四日，在台北新公園隆重揭幕，政府官員、各界代表、陳香梅女士和十四航空隊的昔日伙伴，都參加了莊嚴隆重的揭幕禮，日期是蔣夫人宋美齡女士為紀念十四航空隊而選定的，陳納德將軍的銅像將永遠安放新公園內，他的不屈不撓，熱心幫助中國人的偉大精神，將永遠存活在中國人的內心深處。失去丈夫後的陳香梅，生活並不愜意，俗話說：「人在事(業)在人情在，古今中外都一樣，一切還得靠自己，她對恩愛丈夫的逝世，雖然悲痛，但並沒有灰心氣餒，那年她只有三十三歲，身體健康，精力充沛，有很旺盛的企圖心，她要堅強的生活下去，要自力更生，曾做過圖書館的職員，公餘之暇，發憤攻讀，充實自己，幾年後，成績斐然，自己撰寫演講稿到處演講，由於內容精彩，各方紛紛邀請，大有應接不暇之感，可謂名利雙收，七十年代已名列美國百人名人錄，曾任黨政要職，並在昔日十四航空隊袍澤所組成的飛虎航空貨運公司擔任要職，自海峽兩岸政策解凍後，她曾奔走於海峽兩岸，雖無具體成效，但已盡力，最近報載陳將軍在台北市雙城街武昌新村的住宅，產權發生問題，早年陳將軍來台後，就住在那裡，這是眾人皆知的，是非自有公斷，應無問題，寄語陳香梅女士，妳對我們苦難的中國，做了很多有益的事，中國同胞永遠感激妳，民航公司的同事們更懷念妳。

袁克安爲人很正直

民航公司是美國人投資的公司，重要職位都由美國人擔任，改組後的民航空運公司由王文山博士擔任董事長，那只是個名義，實際上仍由老美負責，袁克安是中國人在公司任最高職位者，他最初的職位是總連絡官（CHIEF LIAISON OFFICER）不久就升了總務副總經理（VICE-PRESIDENT GENERAL AFFAIR）一九五七年五月二十四日，美方處理劉自然案不當後，群眾衝入美國大使館，搗毀門窗，在馬路上追打洋人，袁克安在家中告知總機小姐，轉告公司所有洋人，當天不上班，在家不要外出，否則出事公司概不負責，由此可見他在民航公司的權威，現在先介紹一下他的家世。袁世凱（一八五九—一九一六）河南項城人，中華民國第一任大總統，他有一妻九妾，兒子十七人，女兒十五人。長子克定、次子克文，依次：克良、克端、克權、克桓、克齊、克軫、克久、克堅、克安（排名十一）、克度、克相、克捷、克和、克藩、克有。長女子垣、次女子昭、依次：子蘊、子穎、子桓、子揚、子慧、子琦、子靄、子經、子裕。其中四、八、九、十五女夭折，其名不詳。

袁克安之母係第五姨太太——楊氏名志學，（本無名，志學是參加家庭識字班，老師爲便於稱呼而命名的），天津楊柳青人，爲一小戶人家之女，長的並不漂亮，但能說善道，精明幹練，也很狠毒，生六子克桓、八女克軫、九子克久、十一子克安、五女季禎、十五女夭折。（九子克久現在天津、十一子克安在美，其他都亡故），袁家有嚴格的家規，後來（進門）的姨太太，歸前面來的管教，因此，六、七、八、九四房都歸楊氏管教，她對下面的四個姨太太管教很嚴，非打即罵，九姨太太因進門時間短不懂家規，屢遭毒打，有一次並將頭打破，由於她聰明能幹，而她進袁家門後，就掌管了袁家全家財產，袁府家大業大，比紅樓夢裡榮、甯二府大得多，上下三、四百人，祭祀、應酬，鄉親接待，開門七件事——柴、米、油、鹽、醬、醋、茶，都由她一人管理，以一個不識字的鄉下女子，管理這麼大的家業，能有條不紊，太不簡單了，她最狠毒的一招是，袁世凱逝世後當天晚上，她偷偷地把丈夫屋裡的鐵櫃抬到自己房裡去（裡面一定是很貴重的東西），在分家產的時候，兒子每人各分十二萬元，女兒每人只給嫁妝費八千元，五姨太太那房的子女按規定照分，至於那個鐵櫃就被她私吞了，裡面究竟存放著什麼貴重物品，只有她自己知道，袁家家規甚嚴，子女們除了學習繁文縟節的禮儀外，還要學習生活上的規範，他們雖在皇家，但並不快樂，他們曾說過，簡直是生活在餓飯監獄（模範監獄的諧音）裡，每個人扛著三天件（指念書、吃飯、睡覺）一點自由都沒有，兒子們都受過專館教育，後來五、六、七三個兒子先後到英國留學，九、十、十一到美國留學

，袁克安在美專攻法律，學成回國後，局勢改變了，家業凋零了，因他學有專長，很快地開拓了自己的事業前途。

袁克安身材和面貌酷似乃父，和民國三年的袁大頭（銀元）比對，十分相似，他沉默寡言，衣著整齊，走路抬頭挺胸，仰頭闊步，一派紳士氣勢，做人嚴肅正派，做事認真負責，因爲他不苟言笑，給人有種高不可攀的感覺，他性情耿直，做事有原則，有一次公司的法律顧問章任堪，有一個文件沒有和他會稿（VIA），他在秘書處辦公室把文件摔在辦公桌上，氣憤地乘他的專車回家，後來葛蘭第總經理親到袁府說情，他才恢復上班，他除了自己蒐輯有關袁世凱的文章外，還要求他的朋友和下屬幫忙搜集，有一年，一家電影公司拍了一部有關袁世凱三姨太（韓籍金氏）的影片，引起袁先生重視，險些涉訟，經袁先生看過試片後，認爲無重大侮辱情節而作罷，他雖然職位甚高，但無官僚氣息令人尊敬，不像有些人，只知道媚上壓下，令人不齒，民國六十二年公司解散後，即赴港定居，在港逝世後，靈柩運回台灣安葬，袁氏有二子，均移民美國，袁氏家族中，在台灣僅有一姪女家姑（其父克良行三文教員，喜愛國劇，曾演出多次，今年四月曾在台北國藝中心演出「楚宮恨」，甚獲好評，爲台灣資深名票，袁先生雖貴爲皇族，但爲人正直，從不媚外，雖逝世多年，但仍令人懷念。（未完待續）