

# 捐血事業大家長

## 魏火曜二三事

● 王成聖（中華民國捐血運動協會常務理事）

### 書香世家專攻兒科

魏火曜（一九〇七—一九九五）祖籍福建，民國前四年（一九〇七年）生於台灣省新竹縣，成長於台北市，及長習醫，畢業於日本東京帝國大學醫科，民國卅四年獲醫學博士學位，為小兒科專家，畢生獻身醫療服務，於民國八十四年二月病逝台北，享年八十九歲。

魏火曜出身書香世家，其父魏漢文，國學基礎深厚，為早期台北著名詩人，曾參加台北「瀛社」為社員，定期聯吟，詩作有奇氣，為士林所敬重。日據時代擔任「台灣日日新報」（台灣新生報前身）漢文版主編。魏氏幼承庭訓，亦曾潛心國學，獲致相當成就，民國十八年（一九二九年），廿二歲的魏火曜由父親支助赴日習醫，入東京帝大專攻小兒科。民國二十三年畢業，留在帝大當無給職的助教，長達五年。此一時期，他一面看病，一面繼續作醫學研究，學問大有精進。民國二十九年，首次回台工作，出任赤十字會台灣支部病院小兒科醫長，兼台北帝大醫學專門部講師。三年後，被日本台灣總督府派赴廈門，擔任博愛會廈門病院小兒科醫長。卅三年，第二次世界大戰末期，日本敗象已露，廈門有一條日船，運送眷屬回日，魏火曜被徵為隨船醫師，經上海駛日，途中遇盟軍飛機掃射，僅兩人受傷，而在船前後駛日船隻，多被盟軍機艦擊沉，魏氏獲倖存，大難不死，自此益信命運，曾撰「運、鈍、根」一文記述其事。

### 回台任教學說國語

抗戰勝利後，魏火曜應杜聰明之邀回台，到台大醫院任職。杜氏為台籍抗日志士，台灣光復初期，杜氏甚受重用，受命接管兩所台大附設醫院，第一醫院即今日之台大醫院，第二醫院即台北市立中興醫院。魏氏受聘為台大醫院小兒科醫師兼台大醫學院教習。當時，台灣尚是一片荒涼，台大也是亂象畢露，教學方面，幾成真空，只好留用大部份日籍教授，教學也用日文，所以魏氏可以應付裕餘。兩年後，日籍教授遣走，大陸來台人士增多，台大教學面貌，始全面改變。

民國卅九年，傅斯年接任台大校長，規定用國語教學，年近四十的魏火曜，下決心學說國語，他先學會ㄅㄆㄇ，再向一位來自北平的國語老師習發音，然後看國語日報，對照注音音符號練習，不久即可口操流利的台灣國語，以致後來教學，行醫純以國語為第一語言，有時親朋子女結婚，找他證婚，要用閩南語，他還得事先練習才能應付。

### 高燒生病躲過一劫

「二二八」事件發生時，魏火曜發高燒躺在床上不能動，故未參加政治活動，否則，後果不堪設想，連杜聰明都躲藏了半年才敢露面，他卻因病躲過一劫。否則，一定會有人要他參加處理委員會，那麼後來的遭遇即可想而知了。

「二二八」之後，日籍的酒井教授回日，醫學院院長杜聰明要魏火曜兼任第一醫院小兒科主任，但同仁卻推舉他出任台大醫院院長，他堅持不就。當時的台大醫院非常複雜，管理困難，杜聰明找人疲勞遊說，他只好接受。接任後，困難重重，由於當時還未設軍醫院，許多傷兵都送來台大醫院，成了台灣的第一所榮民醫院。許多軍人要用特權，看病不肯照規矩來，要比別人先看病、先治療。另外還有一些立監委，來台後沒房子住，霸住頭等病房不肯遷走，使魏火曜一籌莫展。後來他把實情告訴傅斯年校長，傅斯年找到軍方的司令官，才把問題擺平。

台大醫院在過渡時期，管理沒有制度，魏火曜認為在醫學院內，教授地位最高。而我們的觀念是科主任高於教授，副院長、院長又高一級。其實在日本行政人員應由教授兼任，兩年一任，期滿換人，這樣不致病人因些小事而找上院長，使院長疲於奔命。

擔任台大醫院院長五年，魏火曜學得若干中國式的管理哲學，例如不當面罵人，把職員叫進辦公室來訓勉，不傷人面子，以及允許母親到病房陪伴病兒等。如以歐美的管理方式，這是不可能的，病兒進了醫院，父母就得把孩子完全交給醫院。

### 改用美式教學方法

民國四十二年，魏火曜赴美考察，是年八月當他正在美國辛辛那提察看一所設備完善的小兒科研究所時。台大校長錢思亮突打來電報，說要他當醫學院院長，立遭他回電婉拒。

魏火曜回國後，杜聰明力勸他接長醫學院，管理台灣全省醫藥衛生的美援會主管皮特生博士也勸他，在大陸曾任衛生部長的劉瑞恆也支持他，盛情難卻，只好接受，不料幹了十九年，直到民國六十一年才離開。

本來台大醫學院院長是杜聰明博士，為魏火曜的前輩，杜氏曾遊歐美，不喜歐美式的醫學教育，而我國因接受美援，美國人迫我們改變教學方式，杜氏不願改變，被迫離職。由他接任，因而魏火曜認為他出任斯職，是命運始然。

日式和美式教學最大的不同是日式多在課堂講授，老師講完就走，以示權威，學生也不太準備來討論。美式則是小組教學多，討論多，學生可隨時發問。

魏火曜任醫學院院長後改用美式教學，教科書也開始採用美國書，美國教科書寫得十分詳細，書本愈來愈厚。戰後教學趨勢，已不像戰前一樣著重落後地區疾病，例如傷寒、瘧疾、營養不良，寄生蟲等項詳加申論，醫師治病側重問診，檢驗也由醫師自理。戰後

著重儀器檢驗，使醫師對儀器的依賴性加重。魏火曜任內，把病理、生化、藥理、細菌科的教員派到醫院兼任技師，教授也到醫院去兼職，以增加臨床經驗。他又蓋了一座圖書館，廣置圖書，使兩個學生可共用一本各科教科書。

### 全力推行混科教學

魏火曜認為台大醫學院應培植業界領導者，而非開業醫師，因而他主張學生在畢業前，不能太偏專，每一個學生都要學一般醫科，要到畢業後再去分眼科、耳鼻喉科、牙科等等。基於此，他把科別的藩籬打開，例如教腦解剖時，X光科、腦外科、腦神經科的教師都來指導。

討論糖尿病時，生化教授也來參加。由於教授們本位主義重，魏火曜推行混科教學，曾飽受挫折，當他要求某教授混合指導時，常聽到的話是：

「我忙著研究呢？」但他還是努力勸說，儘量做到。今天許多台大畢業生，到許多新成立的大醫院或醫學院服務，表現傑出，可說都是魏火曜的功勞。

台大醫學院院長任期原無限制，後來改為三年一任，可當兩任，最多六年，魏火曜於民國六十一年任滿，校長閻振興又邀他擔任台大教務長，做到六十八年退休。初任教務長，他頗感徬徨，因為他只熟悉醫學教學，對其他文、理、商、工等六個學院的教育都不太內行，但他還是儘力把幾項教育工作現代化。

第一簡化申請英文成績單，學生申請此一成績單為的是要留學，過去請領一拖三個月尚不易到手，原因是成績單除系主任簽名外，還要院長、教務長簽名。

學生成績是否有無，院長、教務長無從知曉，要他們簽名沒有道理，改為註冊主任蓋章負責即可。如此，學生一週內即可拿到。

第二，改進僑生入學登記，要他們先報到後註冊，消除為選熱門科系徹夜排隊的弊端。

第三，是聯招試卷改為打字印刷。

第四，在教務處增設研究所教務組，統籌辦理碩博士研究生的註冊、選課、考試事宜。另外學校許多做法，魏火曜都主張彈性，對於學生退學規定幾科幾分以下就退，他不以為然，認為應給其下次再來的機會。

### 退而不休投入社會

民國六十八年，魏火曜以七十二歲的年紀退休，但他退而不休，投入社會服務，擔任行政院國家科學委員會委員，中華民國紅十字會總會副會長、行政院衛生署國民衛生諮詢委員會主任委員、中央選舉委員會委員、中華民國捐血協會副理事長、民國七十九年理事長郭驥逝世，繼任理事長，魏火曜兒科研究基金會董事長、中華民國兒童癌症基金會董事長、台北市康復之友協會理事長、自由基金會董事長、財團法人台北仁濟醫院董事長等職，用生命的餘力，灌注杏林，造福病患，促進醫學進步，淡泊名利，犧牲奉獻，後世仰止，一代楷模。



①魏火曜（右二）與林國信理事長（右）合影，左為羅光瑞院長。

②右起本文作者王成聖教授、郭驥理事長、魏火曜副理事長、魏火曜夫人，早年在台北球場合影。

