

布衣卿相邱創煥

●王善初

農家子弟出人頭地

古有「布衣卿相」，今考試院長邱創煥是現代史上典型的現代布衣卿相。邱創煥出生在日據時代的彰化縣，小學畢業後，憑著實幹硬幹，埋頭苦讀的精神，在事業上出人頭地，在學問上也不輸人，甚且超過洋博士。是台灣本土的政治精英，十多年前意氣風發，聲勢如日中天，有統縮中樞，獨挑大樑的氣勢。他篤實踐履，任勞任怨的作風，始終是最高當局心目中的重要人物。儘管屢遭媒體批評。仍能位居樞機，擔任五大院之一的考試院長。論資歷與才學識德，邱氏不應只坐考試院長這樣的冷板凳，領導全國最高行政單位也游刃有餘，然而，今日政壇，遠非昔比，邱氏發跡較早，年華稍大，想登極峯，似有困難。

不過，邱氏自非等閒人物，廁身考試院這一冷衙門，主管全國考政及幹部荐拔，仍時思有所作為，為國家奠定人事行政基礎。如改革公務員退撫制度，革新國家考試，積

極推動「公務員中立法」，期使公務員依法辦事，擺脫政治羈絆。他期盼公務員無論在下班或上班時間內，均不為黨派候選人助選，徹底保持中立。保障公務員免於被秋後算帳，可說用心良苦，也是大勢所趨。

由此可見邱氏一心想為國家樹立根基，不管身在何處。

修養到家待人寬厚

邱創煥在任何崗位，都是積極進取，力謀績效，是個優秀的公務員。可惜，近年來一連串的風波，使他的形象頗受影響，雖瑕不掩瑜，但畢竟是一種損害。平日他對媒體記者甚為友善，祇因過於忠厚誠實，不得媒體歡心，有關他的報導，總是有意無意的予以負面貶抑，使他受到不少委屈，前年的房屋風波，他被大大的抹黑。就是他在任省主席時任進主席的公館，他離開省府任總統府資政，再任考試院長，他已答允搬家，只因稍延時日，即遭嚴厲批評，清廉自持的他，有苦難言，只好連夜搬走，以行動表示清白。

。沉默以對。再如他出任考試院長前，赴國民大會接受行使同意權的審查，當他埋頭閱讀文件時，突被一名某黨國代當眾打了一耳光，在眾目睽睽之下，實為一大侮辱。爾後該國代曾受到被停止出席一個會期的處分，但邱氏的社會形象也大大受害。邱氏本可控告該國代公然侮辱，使其吃上官司。邱氏抱持恕道，事後並未追究，得饒人處且饒人，正是他修養到家待人寬厚的明證。

關愛的眼神遭誤解

「關愛的眼神」一句話，也是媒體嘲弄他的焦點。那是在邱氏卸任省主席職位時，說李總統曾對他有「關愛的眼神」，這本是一句十分溫馨的門面話，不料媒體記者藉題發揮，責他「肉麻當有趣」，對他冷潮熱諷，使他難過了好一陣子。總之，邱創煥不是媒體寵兒，不像英俊瀟灑的帥哥馬英九，或「微笑老蕭」蕭萬長，一舉一動，都是記者筆下的美事。然而記者們不能不承認他是個說實話、做實事的好長官，是個篤實誠懇的

君子。邱創煥樸實木訥，和他的出身有關，幼時家境清貧，小學高等科畢業後，因感台胞在日本人治理下沒什麼前途，決定跟隨父親種田，不久，他的老師推荐他當小學代用教員，改變了他的一生。

台灣光復後，他知道中國人出頭了，他自知學識太差，必須繼續讀書深造。民國三十六年，他報考台大法律系，因無高中畢業證書被拒，三十七年他參加中學教員考試，又因沒有專科畢業的學歷被「退票」。有人告訴他高普考檢定考試不限資格，於是他決定通過考試取得資格，不分晝夜的苦讀，當時家裡窮，裝不起電燈，他先用煤油燈，後來點蠟燭，孜孜矻矻，苦讀不綴，三十九年首次參加普考檢定，原本很有信心，不料成績發下，地理科不及格，看到成績單後，他怨恨自己：「連普檢都考不過，算什麼嘛！」決不氣餒，他一不做二不休，乾脆越過普檢，直接參加高等檢定考試，他更為腳踏實地的苦讀，皇天不負苦心人，民國四十一年，他同時報考高等及普通檢定考試，由於準備充份，兩項考試馬到成功，同年他報考高等考試，也是一考而中，名列金榜，一年之中，連拿四張證書，終於成爲有資格任官職的讀書人了。

憑高考進入研究所

民國四十三年，在台復校不久的國立政治大學招考研究生，當時教育部長張其昀特

別准許高等考試及格人員報考，他憑著自修得來的知識，報名參加，居然通過考關，成爲政大研究所的學生。高考可考研究所的資格第二年就取消了，他剛巧趕上第一年，真是太幸運了。在研究所裡，他非常珍惜得來不易的讀書機會，埋首書海，儘情吸收新知，無論在宿舍或教室，他都在啃書念書，加上名師指導，他的學問大爲精進。他性格謹慎，讀書不取巧，不倖進，細心的做卡片，填註解，查出處，每屆考試，題目到手，都一目了然，成竹在胸。

研究所畢業時，他的老師浦薛鳳說：「邱創煥非常適合做學問」，他本想留校當助教，但在老師的推薦下，離開校園，進入考試院當公務員，展開事業顛峯的第一步。

在讀書成功之前，邱氏也有過失望困難的日子，在光復初期，報名幾次被拒之後，他覺得前途茫茫，前景暗淡，心灰意冷，每天的時間大多花在看小說上，包括西遊記、水滸傳、三國演義、紅樓夢、列國志、封神榜等，他神遊古典小說故事中，樂不可支，直到讀了紅樓夢中賈寶玉的結局，他悚然心驚，覺得自己決不能像賈寶玉，癡狂以終。於是奮袂而起，重拾信心，邁向考試，終於闖出了名堂來。

邱創煥初入考試院，在銓敘部任科員，他把握機會一面工作、一面學習，常常以辦公室爲家，他的夫人非常體諒他，允許他常留在辦公室。由於他做人誠懇，做事踏實，

官位一步步的高升，八年時間升到司長的高位。在考試院工作十一年，邱創煥應選出任台灣省政府社會處長，正式脫離小事務官的範圍，踏上主管官的第一步。兩年後奉派出任執政黨中央社會工作會主任，此一黨職，使他廣積黨內人脈及政治資源，爲後來更上層樓鋪上坦途。在中央任職時，他爲了配合當前政治生態及工作需要，公餘詳讀「孫中山全書」，「蔣中正總統訓詞」，了解孫文主義的中心思想，遂將研讀心得整理成一本書出版。

有了黨職的歷練和經歷，邱創煥升爲執政黨的副秘書長，逐漸進入黨的權力核心。民國六十五年六月，出任行政院政務委員，成了內閣閣員，開始向行政系統發展。

代理閣揆受到賞識

民國六十七年六月，邱創煥出任內政部長，成爲行政院的首席部長，獨當一面。後來再調升行政院副院長，七十一年行政院長孫運璿中風病倒，他以副院長身分代理院長，在立法院內應付立委質詢，表現得有板有眼，受到總統蔣經國的賞識，出任擁有實權的小內閣台灣省政府主席，在省主席任內，他繼前兩任主席謝東閔的「客廳即工廠」，李登輝的「八萬農業大軍」之後，推出「富麗農村、精緻農業計畫」，爲台灣農業發展奠定良好基礎。

民國八十年，行政院改組，國防部長郝

柏村組閣，邱創煥在人事佈局中卸下省主席職位，受聘總統府資政，「無官一身輕」應該過閒游的日子，他卻忙碌的邀集國內兩百多位民意代表，學術界、政商企業專家學者組織國家發展策進會；被推任會長，配合政府推行國策，辦理政情研究，倡導兩岸合作，團結全球僑胞，頗著績效。後來還是被李登輝總統點到名，出任考試院院長。邱創煥出身考試院，由考試院發跡，最後仍回歸考試院，證明人生的無奈。其實邱氏的才具操守和資格，足以勝任比考試院長更重要的職務，新人出頭，李登輝祇好委屈他了。

平生服膺勤儉兩字

邱創煥生平最重「勤、儉」二字，他說：勤勉使人奮鬥不懈，儉約使人不食物慾。他以這兩點來勉勵他的子女。他的長女佩琳出嫁時，他的贈言有八個字，「寬厚誠恕，勤儉持家。」佩琳出嫁前，服務中華電視公司，每月薪水悉數交給母親，僅留四千元零用。邱氏覺得過意不去，建議佩琳多留些零用錢，佩琳竟婉拒了父親的好意。邱氏儉約的美德，無形中已移到子女身上。

「克勤所為何，願子孫恭讀詩禮；恭儉以無他，願後裔克明文章。」這是邱創煥小時過年，眼見父親邱全壽老先生貼在門楣上的對聯。長大以後，邱創煥親自作了「務忠務孝崇仁尚義傳家世，克儉克勤睦族敦親勉子孫」門聯，這幾句話，細體深意，蘊藏了寶貴豐富的涵義，

確為治家興國的主要精神。

做人做事誠實是尚

對於做人做事誠實是尚，邱創煥曾執筆寫文章作過一番詮釋：

「為人、治學、任事，最重要的就是誠實的態度。無論對自己、對朋友、對工作都要誠實。俗話說：「最笨的方法就是最聰明的方法」，台灣鄉下的俚語說「精的甲憨的並長」，（精明的人與笨憨的人，其所得結果是一樣的）。做事情千萬不可以投機取巧，要老老實實的做。讀書是為求學問，為充實自己而讀書；任事要全心全力以赴，務求心安理得，而不是要做給別人看，更不是要作秀。只心存誠實，腳踏實地去做，總會有成果，會受到肯定。有很多人埋怨升遷不公平，自己多年沈滯，鬱鬱不樂，據我所知，很多首長都不斷的在物色人才，期望能找到適當的人擔任適當的工作。誠實認真，任勞任怨的人是首長渴求羅致的人才。所以在政府機關誠實努力一定有升遷的機會。今天很多人都在慨嘆人心不古，道德不彰。也有很多人認為我們的經濟繁榮，人民生活富裕，可惜精神生活尤其是道德觀念未能同時進步，為富裕中的貧窮。我們看到社會上有些人唯利是圖，也看到不守法、不守分的人動輒聚眾抗爭的現象，影響社會安定，經濟發展，令人寒心。

「可是另一方面也有很多好的現象令人

振奮。例如幾百萬青年學生用功讀書；有好幾萬人參加空大讀書，一面工作，一面進修；很多慈善事業默默行善；佛教長老星云法師，証嚴法師舉辦的慈善法會，有那麼多人出力捐款，慈濟功德會的二、三百人每月都自動捐錢，並樂於擔任義工，社會上每有急難事故發生，常有善心人士伸出援手等等，社會上有廣大光明的一面，如何擴大光明面，減少黑暗面，實是我們的努力點。」

由以上邱氏種種的言行，可見他的成功，絕非偶然。

編輯部不退稿啟事

本誌承作家賜寄大作，日有十數起，有許多稿件，多不符合本誌徵文稿約，本誌以名人傳記、真實傳奇、談聞趣談、工商珍聞、現代史話、懷舊憶往、醫學新話等作品為主。希望作家在撰稿之前，詳細參閱稿約，撰寫稿件必須文字活潑，輕鬆自然，幽默雋趣，來稿以五千字為限。（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限。）來稿若未採用，恕不奉覆，亦不退稿（請自留影印底稿照片亦請翻照複印存底）。

中外雜誌社編輯謹啟