

溫 哈 熊 其 人 其 事

● 王 治 平

維 吉 尼 亞 軍 校 畢 業

前聯勤總司令陸軍二級上將溫哈熊，鐵馬金戈，半生戎馬。自從民國八十二年軍職退休後，悠遊林泉，享受人生。由於他外語精通，身體康健，經常攜帶簡單行囊，偕愛妻遨遊世界各地，探幽尋勝，採風摘俗，筆之於文，韻味無窮，刊登「中外雜誌」，膾炙人口，頗受歡迎。一代儒將，確實與眾不同。

溫哈熊為廣東台山人，民國十二年（一九二三年）生，由於其名字中的三個字，均為中國姓氏，引人好奇。其實頗有來歷，原來其長兄出生前，他的祖父有夢熊之喜，因而他們五兄弟的名字均有「熊」字，他因為在哈爾濱出生，簡稱為「哈」，故名哈熊。駐美期間，由於英譯關係，他常被他人稱作熊先生或哈先生，他都不以為忤，一笑置之。

溫哈熊出身軍人世家，其父溫應星在青年時代，考取公費留美，在維吉尼亞軍校讀書一年後，美國政府核准西點軍校的兩個名額給中國學生，溫應星轉入西點，畢業後返國。追隨國父孫中山先生奔走革命，任孫先生的英文秘書。在大元帥府和張群同任科長，先後出任國立清華大學校長、稅警總團總團長、憲兵副司令、全國戰地政務委員會主任委員等職。民國卅五年以中將軍階退役，大陸變色後兩袖清風赴美刻苦謀生，六十七年五月在華府病逝，美國政府以全軍禮安葬溫氏夫婦於西點軍校公墓。

若干年後，其子溫哈熊亦追隨父親足跡，進入美國維吉尼亞軍校，一九四四年畢業。當時正值抗戰末期，祖國漫天烽火。他受父親的精神感召，毅然返國報效，擔任何應欽將軍的參謀，與汪敬熙、陳桂華等人共事。

在 劉 廉 一 麾 下 任 職

抗戰勝利後，溫哈熊重新赴美進修，入印第安那大學和哈佛大學攻讀。卅七年，神州板蕩，他又返國赴難，在劉廉一將軍麾下任炮兵連長，再調軍士隊隊長。由於他受過嚴格的軍事訓練，因而在練兵時，帶頭示範每一個動作，每一種操作，加之愛兵如己，待人寬厚，儘管訓練要求嚴格，仍深受官兵愛戴。不久，累功晉升炮兵營長，再升炮兵群指揮官。曾和他共事多年的英語專家吳炳鍾曾說：軍長劉廉一對溫哈熊的評語是：「再沒有比哈熊更稱職的炮兵群指揮官了，他是本軍的一項財富」。

儘管他帶兵成績優異，前程發展無限，但因軍中推行國際合作，亟需英譯人才。在任務需要下，他被調離最鍾愛的帶兵官的崗位

，到陸軍總部擔任連絡室主任，這項工作對他來說更是游刃有餘。

卅七年撤退來台後，溫哈熊入圓山軍官訓練團第十期受訓，畢業後任國防部連絡局副局長，任內受到蔣經國先生的賞識，五十四年開始追隨蔣經國，蔣經國任國防部長時，溫氏擔任部長辦公室副主任，後又調至美國擔任軍事採購組長、團長，長達十二年十個月，是任期最久的軍事採購組主管。

蔣故總統經國是溫哈熊最敬仰的長官，蔣經國逝世後，他在左襟上一直別著經國先生遺像徽章，永不取下。由這點地方表示出他發乎至誠的感念。而每逢蔣經國冥誕及逝世紀念日，他必定親赴頭寮向蔣經國的遺軀跪拜。他認為蔣經國的偉人風範，只有十六個字可以詮釋：「無私無我、鞠躬盡瘁、為國為民、德澤長存。」經國先生已逝世多年，但溫氏每一談及，仍是泫然欲泣。

智勇擒服刺蔣暴徒

和蔣經國相處，使他最難忘的一幕，是民國五十九年四月廿四日，蔣經國在美國紐約遇刺，他是親身經歷的隨員之一。當時，蔣經國以行政院副院長的身分訪美。那天，蔣經國應全美工商協進會之邀，到紐約廣場大飯店演講，隨員中，除溫哈熊外，還有駐美大使周書楷、總領事俞國斌等。當蔣經國正要步入飯店時，台獨份子黃文雄突衝出警方管制線，向蔣經國開了一槍。幸因旋轉門的轉動，子彈嵌入門框上。說時遲那時快，走在蔣經國身後，受過軍訓的溫哈熊，一個箭步衝上前，抓緊刺客後衣領，扭轉其頭頸，使其沒有開第二槍的機會。而美方安全人員亦同時揮拳，打擊黃某頭部。由於溫哈熊緊抓黃某不放，兩人同時滾落地面。黃某被制服後，他顧不得脫落的鞋子和手錶，衝進飯店和其他安全人員一起用人牆圍住蔣經國，化解危機。此事整個過程不足一分鐘，但在生死俄頃間，溫氏表現出軍人大忠大勇的精神，和「知恩圖報，士為知己者死」中國古俠士的至情至性。

華府擔任軍購團長

民國六十年九月，溫哈熊調駐美國國防採購組長，六十七年升到行政院採購服務團團長，七十年兼駐美國國防採購勤務團團長，先後服務幾近十三年，對我國防衛武器的供輸，軍事裝備的更新，貢獻卓越。

對於軍事採購，溫哈熊是個老行家。而今事過境遷，但每次談這段往事，他還是眉飛色舞，興致勃勃。他認為軍品採購要「靜如處子，動如脫兔」，靜就是「消息靈通，不動聲色」，動就是「目標確定，立即敲定，以免生變。」

美國的武器製造商和軍火販子受政治干預甚多，我國夾雜其中，採購困難重重。尤其中美斷交後，軍購要經過重重關卡，動輒此路不通。不過溫哈熊非比尋常，他反應敏捷，交遊廣闊，加之長期在美，對美國人的習性摸得一清二楚，並把美國的軍售法令背得滾瓜爛熟，何類軍品找那一部門？有何限制？他都瞭如指掌，因而辦起事來常能事半功倍。

曾任美國國務院東亞事務局中華民國事務處副處長的卜大偉，對溫哈熊佩服得五體投地，因為軍售法令多如牛毛，軍品外售依那

些法令，找什麼人，温氏都清清楚楚，有時他還得打電話向温氏請教。卜大偉讚揚温氏是個「軍售百科全書」。因此，在華府軍售界，温哈熊將軍的大名如雷灌耳，韓、星、菲、馬、泰等國的軍購人員，都由美方介紹，向温哈熊請教過。

温哈熊採購軍品不僅熟悉法令，而且「消息靈通」，他的消息來自當年維吉尼亞軍校的同學。這些當年的耗子們（RAT軍校一年級新生），而今都位居要津，成了他套交情、辦軍售的助力。例如他購得十二架C—130運輸機，這些飛機當時還是美國空軍運輸的主力，本不外售。但有一天，一位美軍將領突問他有無意願，他立即允諾，並迅速完成購置的前置作業。後來美方幕僚想翻案，終因誠信問題而作罷，成了他「套招」採購成功的一個「大紅包」。

另外，他向美方爭取到軍售款孳息，為國家賺回七億多美元，連當時的國防部主計局長于建民都認為是「奇蹟」。原來軍品採購預付款管轄權本屬於美國，他國無權置喙，但美國軍火商的衣食父母沙烏地阿拉伯有意見，基於政治考量，美同意把轉投資賺來的利息歸還沙國。此事原被美國列為「絕對機密」，但被温哈熊獲悉，要求比照，幾經交涉，美國始同意，附帶條件是不得再洩給第三國，否則立即停止付息。此樁「孳息案」，不料後來被國內野心政客扭曲，但温哈熊胸懷坦蕩，理直氣平，不予理會。

在華府採購軍品，温哈熊秉持的原則是「對國家忠誠，而自己的品德操守，絕對不打折扣」。他到華府的第一年，過年過節辦公室裡堆滿禮品，他交代秘書一件件的寄回去，並致敬意。第二年送禮的人少了，第三年一件禮物也沒有了，商人碰了軟釘子，於是温哈熊的（Mr.Clean）的稱號，在華盛頓商圈不脛而走。

傑出人才中外同欽

中美斷交後，他和部屬在美國各地出現時，身上都配戴國旗徽章，讓人一看即知他是中華民國的後勤尖兵。

有一次，中美雙方舉行軍售會議，對於我方的要求，美方推三阻四，温哈熊即席發言，認為開會要有成果，明確的要求美方確定何者願賣，否則沒有意義。此話引起美方高級官員艾米塔基（Richard Armitage）的不滿，說話很不友善。但事隔兩年，艾氏突從遠方寄來耶誕卡表示懷念，並寫了一句話：（Come but not Forgotten）（人雖遠離，仍未被遺忘），人重自重，温哈熊卒贏得對手的尊敬。民國七十四年七月，温哈熊調回國內，出任聯勤總司令，晉升二級上將。在任時，他和普通參謀一樣，在餐廳排隊打菜吃飯，響應總部軍官團的號召，不顧年齡，捲袖為紅十字會的捐血運動多次捐血。他帶兵的方法是「將心比心，把心交給部隊。」在工作上，他採用美式「跟我來」的方式運作。他的老部屬夏龍將軍說他帶兵宛如「嚴父慈母」。

温哈熊的英文造詣極深，美國國防部官員形容他是「卓越的軍人」，國務院官員則說他是「非外交官的好外交官」。故前外交部長葉公超曾慨談：「為什麼我們外交部沒有這樣的人才。」八十三年，温哈熊七十歲了，還花了三個月的時間學法文，對於作個老學生，他直說「快樂得不得了」。目前他除了固定到東吳大學及國防語文學院授課外，每天閱讀十多份中外文雜誌，生活忙碌而充實。他的老伴洪娟女士，喜愛音樂，並具文采，駐外期間在社交工作上，幫了他不少忙，使他感恩又敬愛。

「知足、感恩、與人為善」，是温哈熊帶兵和做人的原則，而「無欲則剛，俯仰無愧」，則是他生平的寫照。