

英雄無名

兵工事業家陳哲生

● 梅汝璈

畢生奉獻兵工事業

我國兵工耆宿陳哲生將軍於民國八十三年（一九九四）七月六日病逝於美京，享年九十七歲，陳氏畢生奉獻於兵工事業，對國家著有功勳，早年受知於俞大維，為兵工界一位眾望所歸可敬的元老。

筆者和陳氏初識於民國七十一年（一九八二），我們同住在美京華樂大廈老人公寓，相比為鄰，大家都係國軍退役老兵，興趣相投，十餘年來交往至勤，相知甚深，我深佩他的學問淵博，道德高尚，處事思考細密，為人謙沖為懷，在抗戰期間，他在兵工廠廠長任內，對於砲彈增產，有特殊勳績，政府西遷重慶，他在宜昌主持運輸，搶運兵工器材，歷經艱險，功勞卓著。一生兵工生涯，多彩多姿，清廉自持，淡泊名利，實乃國軍中的一位無名英雄。

陳哲生（一八九八—一九九四）於民國前十四年（一八九八）十二月十日，出生於浙江省新昌縣，家庭富有，中學畢業後，民

國九年（一九二〇）冬，應蔡元培、吳稚暉、李石曾等，倡導的留法勤工儉學，赴上海報名參加，獲准後由滬乘船赴法，同行者有樓桐孫（後任立法委員）、鄭文禮（後任浙江高等法院院長）、何方禮等人，十年元月（一九二一）到達馬賽，由華法教育會，安排在一所法文補習學校，勤讀法文，一年後，他覺得勤工儉學生，做工的時間多，讀書的機會少，人數眾多，思想意見紛歧，搞政治活動，共產黨青年黨各個黨派，鬥爭激烈，不合其求學志趣，乃決心脫離勤工儉學，函稟父親，籌匯一千二百銀元，折換法幣一萬八千多佛郎，自費求學，彼時歐戰後銀價高，學雜費一年僅需四千佛郎之譜。民十一年秋（一九二二），進入巴黎大學理學院，第二年並同時在該校附屬應用化學院專攻化學，五年獲得化學士學位，民十六年（一九二七），入世界著名的巴士德學院（INSTITUT PASTEUR），攻讀博士，民十七年初（一九二八），因父親重病電召，輟學返國，總計在法留學七年。

辦事細心思考週密

陳氏返家侍候父親病愈，赴上海應其好友上海法政學校教務長樓桐孫之邀，擔任法文教習，（校長為留法女博士鄭毓琇）同年底，又應國立中央大學校長張乃燕之聘，擔任工學院化工系副教授，並兼中央軍校高教班化學教官。民十九年（一九三〇）經軍校訓練部主任周亞衡中將推介，投入兵工，任軍政部兵工署理化研究所，上校研究員，兵工署創立於民十七年（一九二八），在此之前，我國早有上海、金陵、漢陽、鞏縣等兵工廠，但隸屬系統不一，沒有一個統一管理機構，各自為政。兵工署成立後，首任署長為張群，第二任署長陳儀，至民二十二年（一九三三），由我國彈道學專家俞大維博士，自德返國接任第三任署長。俞大維用人唯才，知人善任，大力擴展兵工事業，任兵工署長達十二年，有「兵工之父」的雅稱。

民二十三年（一九三四），陳哲生被調為監查科科长，負責兵工署全署行政監察，

二十五年（一九三六）夏，俞大維命派陳哲生赴南昌，將南昌火藥所擴建為火藥廠，在西山附近擇地建廠，利用山區間隱蔽地形地物，建築廠房及倉庫，在興工之初，江西省保安處長廖士翹，以火藥廠容易爆炸危險為由，認為地點不適，多方阻撓，幾經交涉解釋無效，因該種火藥，大部係供空軍飛機炸彈之用，乃商請空軍總隊長毛邦初，機械學校校長錢昌祚，協助疏導調停，方准施工，一年後新廠建造完成，返回兵工署復命，陳哲生改調為考工科科長，並兼任主任秘書，成為俞大維親信幕僚。

俞大維治事着重於到工作單位察看實際作業情況，不喜批閱公文，故除重要案件送呈他批判外，一般性文稿，都係由陳哲生用署長官章，代批代判，他辦事細心，思考週密，勤謹負責，任勞任怨，深為俞氏賞識和信任。

宜昌督運歷經艱險

民二十六年（一九三七）抗戰軍興，十二月南京失守，國府西遷漢口，兵工署移駐長沙各兵工廠裝備器材，撤運四川，俞署長又以陳哲生考工科科長名義（主任秘書兼職解除）派其赴宜昌成立辦事處，負責督導兵工署屬下十四個單位的兵器搶運，因長江上游民生，三北，兩公司及招商局，輪船噸位小，船隻數量有限，運輸量不夠需求，各單位爭先恐後，互爭噸位，時起爭執，陳哲生

費盡心力，對於運輸調度分配，次序先後安排，車輛人力管制，人事糾紛協調，以及商船僱用合約的簽訂，器材裝卸的安全等種種事務，日夜思考研究，熬盡腦汁。民二十七年秋（一九三八）漢口告急，軍委會電宜昌川鄂皖三省邊區公署長官劉峙，將各機關存宜昌器材，悉數銷毀，以免資敵，兵工署存置器材極多，尤以自河南運來的生鐵鍊鐵設備，最為珍貴，必須拼全力保存，沒有鍊鐵設備，砲彈將無法生產，陳氏乃面呈劉峙長官，請准假以時日，俾便疏運，未蒙允准，乃急電漢口俞署長，奉覆電謂已呈准何應欽部長，令由陳哲生就近見機全權處理，陳氏乃率領全部員工，不分晝夜，將最重要的鍊鐵設備，運到宜昌上游卅里的三遊洞囤放，再由小火輪循上水運萬縣，經兩禮拜不眠不休全力搶運完畢，以後在大渡口成立大鍊鐵廠、鍊鋼廠，使各種砲彈地雷，得以不斷生產，乃得力於陳氏搶運之功，陳氏在這次督運期間，日夜領先工作，並時常隨小火輪或駁船，上下游來往，不下數十次，曾多次遇到日機投彈轟炸，或低空掃射，或散兵游勇搶劫，或駁船捲入江心漩渦亂流，種種危險，他都履險如夷，逢凶化吉，安然無恙。

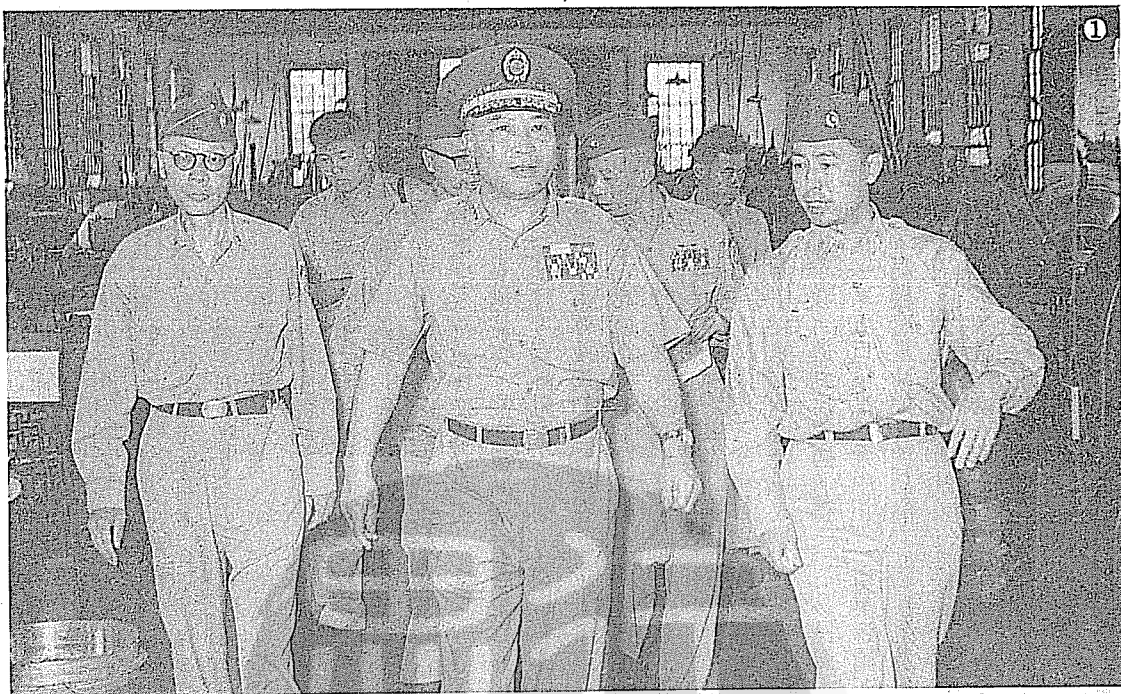
身兼三職忙碌萬分

民二十九年（一九四〇）陳哲生積功升充重慶第二十兵工廠少將廠長，該廠以製造各種砲彈為主，員工三千五百餘人，接事伊

始，月產砲彈二百餘萬發，經加強行政管理，改進製造技術，調整組織人事，改善員工福利，一年後砲彈增至月產五百萬發，以後逐年增加月產至八百萬發，此外陳氏又研究將原來歷年遺棄堆積如山的銅渣，熔鍊成粗銅，再交資源委員會電解廠，鍊成精銅，又以原遺留的廢鋼，交第二十四兵工廠，鍊做工具鋼，幾年來使該廠的產品，由少量變為大量，從廢棄變為有用，從無到有，工作績效非凡，屢獲俞大維的讚賞和嘉獎。

民三十四年（一九四五）抗戰勝利戰事結束，兵工署將原有二十七個兵工廠合併為九個大廠，將第二十五廠縮編為二十廠的分廠，陳哲生仍任二十廠廠長，不久俞大維調長交通部，兵工署長由副署長楊繼曾充，遷回南京，陳氏又奉派兼充該署駐川區辦事處主任，嗣國共戰爭復起，國軍節節失利，三十八年（一九四九）一月，聯勤總部在重慶設立指揮所，命陳哲生兼該所兵工組組長，辦理西南一帶軍械補給事宜，陳氏一時身兼三職，日以繼夜，忙碌萬分，兼以幣值日跌，人心渙散，維持如此局面，實屬困難之至，但以其精明果敢，公正嚴明，從未出任何差錯。

同年六月，陳哲生奉命升任兵工署副署長，免除二十兵工廠廠長（計任廠長九年）及聯勤指揮所兵工組組長兼職，但仍兼任兵工署川區辦事處主任，負責督導西南區各兵工廠事務。



①陳哲生（左）陪聯勤總司令石覺（中）視察兵工設施。

②陳哲生（前排右三）隨聯勤總司令羅友倫（前右六）赴日本考察工業時留影，前排左四蔣緯國。



蔣經國幫助他脫險

民三十八年（一九四九）十月初，楊繼曾署長率領一部份兵工署人員，飛到重慶，準備將兵工器材設備遷台，因共軍進攻日急，計劃未克實施，楊氏乃飛返台灣，十一月下旬，共軍抵達南溫泉逼近重慶，二十八日晨陳哲生奉到蔣中正總裁官邸電話約談要務，面授機宜，要他飛離重慶，並囑侍衛長俞濟時向空軍安排飛機，他返家後率同妻子和三個幼兒及事務課長韓雪鴻攜帶公款黃金五百兩，將黃金悉數繳交蔣總裁侍從武官夏功權轉交政府，陳哲生身無長物，當時情況萬分緊急，重慶市內交通極度紊亂阻塞，他的大兒及兩女散居在學校來不及通知同行，在急忙紊亂中驅車到達白市驛機場，幾經輾轉交涉，搭乘飛機無望，時至深夜妻啼子嚎，乃電話總統侍從武官夏功權求助，夏功權說：「我天亮就來飛機場，盡力設法，次晨（十二月一日）四時半蔣中正總裁到達機場戒備森嚴，陳哲生四處求救，遇到蔣經國，得到蔣經國特准，陳氏一家五口獲准搭乘中正號專機，飛往成都。同機有夏功權、沈昌煥、黃少谷、谷正綱等人。到達成都後數日，得到夏功權發給總統府搭機證明函，美金一百五十元，銀元三十元給陳哲生，陳哲生得以購票搭民航機飛香港，陳哲生到香港後，因積年工作太緊張，胃病復發，病倒在香港，寄居在兵工署押租的一棟小屋，在港臥病

經年，經濟窘迫，幸得台灣兵工界友好，和在港的民生公司總經理盧作孚，不時予以資助，得渡難關。

嚴守崗位盡瘁兵工

陳氏在港治病年餘，楊繼曾署長及夏功權武官都曾致函轉達蔣經國的關懷、慰問，民四十年五月（一九五二）全家五口乘船到達台灣，夏功權、沈昌煥、曹聖芬等人，在陽明山空軍新生社設宴歡迎，兩週後接獲蔣經國來信，盛讚他「在離亂危難之際，將公款悉數歸還政府，自己身無長物，攜眷隨政府遷移，此種精神，確為我國不亡之象徵」：（詳見蔣經國信），彼時兵工組織精簡，人事變異，陳氏一時無適當工作，經蔣經國推薦他到台灣省政府生產事業管理委員會任委員，後又在美援會工業小組覓得一委員兼職，待遇雖優厚，但不合其志趣，只幹了一年多，仍返回兵工崗位，任兵工署少將研究員（署長為唐君鉞）。

民四十四年（一九五五）九月，俞大維由美返國，出任國防部長，將兵工署改組分為兵工及生產兩署，兵工署司械彈修護補給保養，屬陸軍總部，署長洪士奇，生產署司兵器彈藥製造，屬聯勤總部，署長吳欽烈，陳哲生被委充為副署長，民四十五年（一九五六）冬，奉派隨聯勤總司令羅友倫，赴日本考察工業，民四十七年（一九五八）六月又隨聯勤副總司令趙桂森赴美考察其兵工飛

彈等設施，民五十年（一九六一）春，奉陳誠副總統指派赴越南，協助主持該國子彈廠、彈藥廠建廠計劃，承總統吳廷琰兩度接見，並被聘為越南兵器顧問，後因越南接收美援，子彈廠建廠計劃，終未實施，而吳廷琰不久也因政變被殺。

陳哲生在民國五十一年（一九六二）限齡退役，事為國防部前部長知悉，認為他係一名兵工老將，經驗閱歷，極為豐富，經簽報總統准再復役，一直到民五十四年（一九六五）元月才正式脫卸戎裝，時年已六十六歲，遠超過少將規定退役年齡（規定為五十五歲）。

陳氏在生產署工作歷十一年，曾兩度被保舉升任署長，均未被圈上，因他年事已高，又是淡泊名利的鬥士，做事按步就班，勤謹負責，嚴守崗位，不伎不求。

生平志事令人崇佩

民六十五年（一九七六）陳氏偕其夫人丁鈺由台灣移民來美，定居在維吉尼亞州，依就他們的三個兒子越雋、蜀賓、一之輪流供養，至民七十二年（一九八二）華府老人公寓華樂大廈新建完成，陳氏偕夫人遷住公寓獨立生活，布衣粗食，深居簡出，終日博覽群書名籍，或與幾位相知鄰友，如朱仰聖（僑領——黃埔同學會顧問）吳耀玉（前師範大學國文教授，著作甚豐）和筆者（通信老

兵）聚在一塊話敘，談古論今，悠悠歲月，自得其樂。

自美總統尼克森於民六十一年（一九七二）訪問中國大陸後，中共鐵幕開啟，陳氏陷在大陸的三個子女，即大兒肇育、大女岱嶷、二女若凝，經過多年週折不斷申請，終

於先後來到美國，探望他們八、九十歲的老爸，骨肉闊別四十多年，國事家事，經過空前巨大的變化，父子（女）見面，不時擁抱哭泣，涕淚縱橫，狀甚感人。

兵工事業家陳哲生，於民八十三年（一九九四）七月六日病逝美京喬治亞醫院，七

月十日公祭，我駐美協調會代表丁懋時致贈「功在國家」橫幅一條示哀，由筆者報告其生平，安葬於華人耆英會安息樂園，他的志事和生平，將永遠為親友們崇敬和懷念。（註）本文參考「陳哲生七五自述」，「兵工季刊」、「生產雙月刊」。

中外文庫

之二十二

同光風雲錄

本書記述清代同光兩朝人物，始自曾國藩，殿以袁世凱，共錄曾國藩、胡林翼、左宗棠、駱秉章、沈葆楨、李鴻章、鮑超、曾國荃、郭嵩燾、劉銘傳、岑毓英、聶士成、劉坤一、劉永福、馮子材、唐景崧、端方、張之洞、翁同龢、黃遵憲、譚嗣同、唐才常、秋瑾、丘逢甲、容闕、詹天佑、王闓運、康有為、梁啟超、章炳麟、嚴復、蘇玄瑛、劉師培、王國維、張謇、袁世凱等七十五人功過成敗及軼聞趣事，內容精彩，篇篇可讀，定價壹佰捌拾元請將書款交

郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶立即寄書。

邵鏡人教授著

定價新台幣壹佰捌拾元

聖文叢書

月是故鄉明 全一冊

袁守成著

定價新台幣一六〇元

四川袁守成先生早歲畢業國立政治大學，歷任縣長、省合管處長、臺灣農會人員講習所教育長、赴菲農耕隊訓練班主任，著作等身，閱歷宏豐，本書為袁先生精心傑作，憶述童年往事、求學歷程、從政經驗等；要目有：耕讀瑣記。故鄉風物話射洪。教書生涯。金陵問學記。農政憶往。抗戰初期烽火行。川南風雲。做縣長經驗談。主持四川合作事業。國民大會之回憶。司農往事話桑麻。附錄：追思孫震上將。善良的女強人王純碧等，二十五開本，二百四十餘頁，定價新台幣一百六十元，郵撥〇七三九三三三——二號聖文書局帳戶。