

實編制編定然後申詳戶部庶可以補救一二不然則恐如蕩子敗家日從事於典質以求幸免於一時終有田產物業盡罄之一日爾時雖悔將無及矣。

雖然此特理想之預算焉矣若實行之則恐不能何以故以行政機關紊亂故夫財政學與行政學本相鉤連因預算財政不能不委之行政官吏欲整頓財政先宜改良行政機關此事本屬於行政範圍記者不嫌犯論理學之所忌請略論行政機關其詳則俟諸別論今日中國之行政機關宜分中央政府與地方政府其中央政府之制宜仿日本內閣以外分置各省其地方政府之制宜盡裁司道府使州縣直接督撫督撫直接內閣惟督撫之下宜多設局所一如中央政府之制而爲督撫者尤貴久於其任以專責成兼許以自辟州縣如此則如身之使臂臂之使指凡百新政皆易於舉辦卽預算財政亦易於按類調查此實今日之最急務也。

外務部奏議賠款用銀情形摺

查辛丑和約第六款內載諸國償款海關銀四百五十兆兩按年息四釐分三十九年清還本息用金付給或按應還日期之市價易金付給等語各省督撫臣以照約表應按定約時之金價付銀不應按還款時之市價易金屢次電請力爭迭經臣等與駐京各使切實照會

並往返面商復電駐各國使臣與各國外部辨論僅美國應允按表還銀其餘各國堅持未允各使照復均謂賠款爲金款之債細核約文毫無疑義現因銀價跌落賠款以銀付給自較約載原數有加然不能因此致違定約并謂四百五十兆兩不過按照是年西歷四月初一日之市價合成兩數俾中國易於計算耳中國不能因金價增長而受巨虧獨不思各國因中國致費巨款所用本係金錢又豈能受落價之錢幣以歸還償款其詞皆甚決絕無可婉商又臣部前於二十八年三月三十日奏請飭下前兩江督臣劉坤一熟籌辦法轉飭江海關道就近與各國派出之銀行董事詳細辨明二十九年湖廣總督臣張之洞在京時亦迭與駐京各使磋商此事均未能就範每屆還款之期雖由江海關道照銀數付給各國銀行該銀行公會每期開送清單仍悉按以銀易金計算載明虧欠數目並將欠款於結算後即一律起利照此核計至本年三年屆滿虧欠之數約已逾千萬駐京領銜奧使齊幹等亦按期照會臣部聲明中國短付本息之數奉本國政府諭令實力索還臣等夙夜籌思萬分焦灼徒以約文爭辨亦屬無裨若再事延宕則負欠愈久積數愈巨彼終有索還之日恐後患必且無窮本年六月各使聯銜來照稱中國按月還款金銀價值漲落不一嗣後可將金價按月定準並允與中國展緩期限若每月實還之款較應還之數有虧所虧之數與暗

款之本一例出利倘至三十九年終中國交還賠款總數尙有不敷仍應按月接續歸還至本利全清而止此外別無辦法等語察其詞意既於無可減讓之中略予通融之法惟展緩一節虧欠之數仍一例以四釐計息則欠數必逐年遞增算至三十九年之後將又積成數萬萬之巨款臣等復擬將歷年遞欠鎊虧俟三十九年後統計還本免利各使仍堅執不允是欲圖展緩於目前實貽重累於後日思維再四兩害取輕究不如設法補苴以期年清年款因另擬辦法三端切商各使一金價須按月折中算定一以前虧欠之款免再計息一未屆還期每月預付之款須按月扣還息銀以上三端如各使俱允照辦中國卽允於本年西厯年終將以前所欠之款一律清還並允以後每年應付之本息年終必掃數全清臣等擬此辦法蓋以按月折中定金價可免還款屆期金價驟漲之害欠款免息及按月扣還息銀均可以減輕現在之虧累而扣息一層將來之節省尤多如俱照行於賠款不無小補數月以來爲此事反復磋商唇焦舌敝現察各國漸有應允之意惟計期十一月下旬卽是西厯年底一有成議屆時卽須踐約清償款巨期迫能否籌措足數尙無把握已由臣部隨時至戶部熟商從速預爲籌備亦明知各省爲攤派賠款羅掘已空騰挪匪易苟還銀一說稍有可以挽回之處臣等受恩深重具有天良亦何忍竭百姓之脂膏以供列邦之攏取無如

議論三年迄難結束各國銀行且乘此而虛增還期之鎊價苛算欠款之利息懸宕愈久受虧愈多不得已而思補救亦只能就公允之情理以期抵制於毫末舍此別無善策實深悚疚查此事前奉電旨著鐵良端方督同濱道悉心磋商昨據該侍郎等電奏以各領無權不能著手請飭下外務部照會各國公使轉飭各國領事就近商辦方能開議等語奉

旨外務部知道欽此臣等竊維此等要件議事權限全在各國公使稟其政府訓令而行誠非領事所能爲力若由臣部照會各公使轉飭領事商議向來無此辦法徒貽笑柄礙難照會臣等爲大局起見不敢稍存拘執亦不敢再事遷延相應據實瀝陳請旨裁奪伏乞

聖諭謹

奏奉

硃批著照所請戶部知道欽此

練兵大臣兵部侍郎鐵奏陳查明江蘇省司庫局所進出款項情形摺

竊奴才恭奉 恩命前往江南等省查察一切當於七月初八日跪請 聖訓後取道天津乘輪南下先抵上海旋卽由蘇而甯業將行抵各該處日期先後電請軍機處代 奏在案查江蘇東南財賦之區地大物博奴才前經咨行江蘇撫臣札飭司道及經管局所各員將每年進出各款開具清單備文中送嗣據各員陸續呈送前來奴才逐加詳核復隨時傳集該管各員面詢一切內如洋務學務農務水利軍裝警察清訟改過督審發審工藝清道官