

# 儒將俞大維

●張彝鼎遺作·趙國材恭校

## 以國家最高利益為標準

民國四十五年七月五日行政院舉行第四六三次會議，通過奉調我出任國防常務次長。此後五年任內，我追隨俞大維部長，承蒙指教，獲益甚多。及今回溯，有幾點值得一提：

(一) 俞部長治事嚴謹，極受中樞器賞，在國防部長任內，凡事必基於「此時此地國家的最高利益為標準」之原則下行事。俞部長經常指示我們，在決定一個問題時，應先考慮一切時、空的關係。

憶昔，政府擬於臺中興建公館機場時，由於機場附近居民羅列，政府需花四千萬臺幣以助百姓遷移他處。當時俞部長出國未返，行政院會議由我出席，行政院副院長王雲五先生於會中言：「目前政府的預算中，要拿出四千萬元似乎不容易」。他建議在機場內興建地下道，以利毗鄰百姓的進出。當時我空軍單位對此建議並不贊同，認為若於跑道底下另闢人行道，則每遇雨天，必因排洩不良，積水成沼；如此，百姓不但無法行走地下道，勢必穿梭跑道間，更加擾亂空軍的正

常作業，並且容易發生危險。

待俞部長返國後，此事仍未解決。俞部長當即答覆我：此時此地國家的最高利益，應該把機場如期修建完成，四千萬比較起來只是個小數目。

翌日，俞部長前去晉見陳誠副總統共商事宜，他要陳副總統無論如何都應該抽出四千萬，作為百姓的遷移費，事情遂決。俞部長的當機立斷，使臺中公館機場得以如期完成，令人感佩。

我每於參加與其他部會的聯席會議時，常向俞部長請示要領，俞部長總是回答：「我僅有一個原則：凡事要顧到此時此地國家的最高利益是什麼，其它細節可以尊重各部會的意見」。這是俞部長在國防部十年半任職期內，一向堅持的「智慧之鑰」，值得我們銘之座右，以茲效法。

(二) 抗戰期間，淪陷區一切電信郵政多受破壞。戰後俞大維先生任交通部部長，復員之初，首先恢復郵電作業，整頓郵局，建立郵亭，編纂電報詞典，功績斐然，使通訊、運輸工作得以順利進行。其處事之周密、迅速，足見一斑。俞部長可謂將科學管理運用至行政部門最敏捷而成功

者。

## 以科學管理提高行政效率

猶記抗戰勝利後，共軍狡焉思逞，破壞鐵路。俞氏在翠晨開會時，必根據牆上佈置完整的各種地圖，了解前一夜被破壞了多少鐵道，需要多少修路材料，應指派那個工程修護隊搶修。會議中，俞先生常指示交通部，材料應取就近存量，工程隊應指派距離最近而能按期竣工者為是。討論決定後，指示由政務次長譚百羽立即下達命令，規定於科學標準時間按期完工，不得有誤。交通部工程效率之高，俞先生與辦郵政、電信乃至修復鐵路之效，對於戡亂軍事，貢獻甚大。

先總統蔣公介石曾親下手諭，要我們多至交通部參觀，多向俞大維學習討教。俾能以科學的管理達到行政的最高效率，不浪費任何人力、時間、財力與物力。

## 殫精竭智策劃國防政策

(三) 俞部長任國防部長期間，規定部內每日上午的會議報告，時間以半小時為限。會中包

括：敵情報告、作戰報告、通訊報告及政治部主任的政務報告（以便了解立法院、監察院等所提出的方案及問題），連同部長的指示，一定要在半小時內結束。會中不說一句空話，言詞力求簡明、扼要得體。此亦足為今日一般會議所取效。

俞氏早年曾赴美留學，榮獲哈佛大學哲學博

士，對數理哲學頗有研究。在長期出任兵工署署長任內，完成整肅許多兵工廠之工作效率。他亦是國內「彈道學」之權威學者，了解武器的各種性能；操作射擊，亦能得心應手，每發必中。我佩服俞氏能憑藉其精密的頭腦，將數理哲學應用到實際事務上，更以一介書生，經文緯武

。在國防部，俞先生是我們最敬仰的長官，在他任職期間，殫精竭智，策劃國防政策，有條不紊，貢獻卓著。俞氏平素喜看國劇，善畜家犬，我雖與其愛惡相異。然公務之暇，我們之間，談笑風生，極饒樂趣。



①俞大維將軍早年的照相。

②俞大維在書房閱讀資料時的情景。

