

# 布衣相李國鼎

(本文插圖刊第41、42頁)

## ●康 僑

### 一言九鼎的領航者

臺灣經濟突飛猛進，李國鼎是一大功臣。他是運籌帷幄者，也是推動執行人。

本來以他的才具和資歷，可更上層樓，擔負國家重任。當閣揆直如探囊取物，攀登更高層也有絕佳機會。可惜健康不佳，民國七十三年的一場心臟病，赴美動過大手術，從此不堪勞鉅，退出決策圈。但他的眼光、氣度、學識和經驗，仍是國家不可或缺的大才，因而雖離開實際政務，但仍出任行政院政務委員，籌謀策劃，提供建言。直到郝柏村組閣上臺，他才轉任總統府資政，而今他雖已非當年的炙手可熱，却仍有一言九鼎的份量，尤其在科技及經濟領域，他仍是一個領航者。

### 倡導羣倫圖挽狂瀾

年事已高的李國鼎，對國事的熱情一如往昔，他雖專長科技與經濟，但對文化教育也很關心，眼看社會功利盛行，道德淪喪，精神式微，最近他組成「羣我倫理促進會」，選出趙耀東等廿

五人為理事，推展道德，倡導信義，希望匡正社會脫序現象，改善人羣關係。三年前他也曾訂出「第六倫」，提倡「羣己關係」，主張五倫之外，再加一個「羣倫」，讓個人有所歸屬，羣策羣力，共謀發展。揚棄過去單打獨鬥的方式，互助合作，團結一致。

揆諸現實，李氏的倡導似乎未獲迴響，政商場合仍是各自為政，你爭我奪。近年來，更有若干政客堅持己見，妄圖分裂國家，挖斷牆基，到處一片紊亂，看到這種現象，想他必十分痛心。李國鼎民國前兩年生，南京市人，曾任經濟部長、財政部長等要職，現任總統府資政、中央研究院評議員、中美科學合作委員會主任委員。

### 經濟奇跡的創始人

他是我國經濟奇蹟的創始人之一，在國際間名頭響亮，提起 K. T. Lee 無人不豎起大拇指。其實他並非學經濟的，早期和財經界少有接觸，來臺後才逐漸接近財經，但由於好學深思，卒成財經專家。

李國鼎民國前二年一月二十八日出生於南京

市，民國十九年（一九三〇）畢業於南京國立中央大學物理系，早年他學的不是物理，而是數學。民國十五年他考進國立東南大學，主修數學，輔修物理。北伐成功以後東南大學改稱第四中山大學，民國十七年五月十六日才改稱國立中央大學。李氏修習了不少數學課，發現數學系教學鬆懈，乃改讀物理，連預科及戰亂停課，他讀了四年半才順利畢業。

大學畢業後，李氏先在南京鍾南中學教了半年書，又到金陵女子文理學院教數學及物理，三年後參加中英庚子賠款公費留英考試，數學獲全場第一名。赴英後入劍橋大學仍研讀物理，專攻放射性物質及低溫超導體物質（一九三四—三七年），直到民國廿六年七七事變，抗戰開始，他感於國難當頭，乃棄學回國，救亡圖存。首任防空學校照測總隊機械員，不久奉派擔任日蝕西北觀測隊長，完成任務後回到重慶，擔任資源委員會資渝鋼鐵廠工務科長。抗戰勝利後出任資委會中央造船公司主任秘書，隨造船公司來臺，擔任臺灣造船廠協理，民國四十二年升任總經理。

不久，他又奉命兼任工業委員會委員，開始

全面接觸工業、建設事業，民國四十七年轉任美援運用委員會秘書長，策劃工業發展，卓著功績，升任副主任委員，五十四年由行政院長嚴家淦呈請蔣中正總統任命李國鼎為經濟部長，李氏自此躋身政治高階層。

## 贏得工商界的敬重

李國鼎的出人頭地得力於財經才子尹仲容的識拔，算是他的伯樂，當然這亦因李氏的個人努力。當時尹仲容正為揚子子公司案弄得焦頭爛額，無暇顧及工業發展設計，乃由專任美援會副主委的李氏全權負責，他全力推動民間工業發展，使公營企業原本佔百分之七十，一下子倒轉為民營企業佔百分之七十，民間企業的突飛猛進得力於李國鼎的輔導支持。

李國鼎為了使國內工業國際化，不再孤軍奮鬥，特在美援會成立投資小組，訂立獎勵投資條例，吸收外資、僑資。而今僑外資已成國內工業重要的支柱。他又創設加工出口區，填海造地，無中生有，雇用數萬名員工，為國家每年賺取上百億的外匯。

## 訪歐推介臺灣經驗

民國八十年六月底，八十一歲的李國鼎走了趟英國，回母校劍橋大學接受榮譽院士頭銜，此為亞洲人獲此殊榮的第一人。他於七月三日接受頒贈，隨即在英展開學術活動，為「臺灣經驗」作見證，並扮演國際「科技紅娘」，尋求國際交流，提升國內科技水準，足跡遠達布拉格及莫斯科，

和捷克及蘇聯科技界搭上交流熱線。

留在英倫期間，李國鼎做了四次演講，暢談「臺灣奇蹟」創造的經過和方法，使英國人羨慕非常，英國名學者、劍橋大學國王學院（King College）院長巴德遜博士懇切的對他說：「請給我們英國一點建議」。中國人由「取經到送經」，這種轉變是值得驕傲的。

李國鼎是創造「臺灣奇蹟」的執行人，他的現身說法，更使英國人感同身受，每次演講，講堂內都座無虛席，連走道都站滿了人，似乎想從他的講辭中找尋答案。英國國家廣播公司（BBC）特別專訪他，製作了四集的臺灣經濟復興紀錄片，分兩次向全球廣播。

留英半月，李國鼎做了一次成功的「科技外交」，爾後又往訪比利時京城布魯塞爾，會晤了比國副總理及經濟部長，交換科技合作意見。他也訪問了MPG科技研究院及法蘭克福應用科學研究院，建立了雙方合作的管道。

最值得稱道的是他以「旅遊」方式，悄悄的訪問捷克及蘇聯，會晤兩國科技主管，暢談科技合作，兩國均流露出濃厚的興趣，以李氏的身分，兩國高層人士均認極具意義。

一般而言，他是個自由經濟論者，主張讓市場機能充分發揮，不受人為因素的影響，但同時也着重經建計劃，認為發展要有藍圖與指標。他是一位真正了解經濟實現，知道發展癥結的人，每做決定，常能治到好處，所以能贏得工商界的敬重。

例如美商勝家實業董事長張寧馨表示，民國

五十二年該公司前來投資，國內同業齊聲反對，但李氏認為國內需要縫紉機製造技術，乃力排眾議，予以批准，今日臺灣已成「縫紉機王國」，享譽世界。

## 榮獲菲麥格塞塞獎

由於他對工業的貢獻，使他於民國六十三年榮獲菲律賓麥格塞塞（故菲律賓總統）獎金，我國獲此獎金者僅鄉村教育家晏陽初博士，農復會主任委員蔣夢麟及他三人而已。

李國鼎的工業概念完全由科技着眼，主張企業界要重視科技研究發展，重視管理系統，重視行銷人才培育及建立行銷網。他常說：「企業主一定要有什麼時代來臨，什麼時代快過去了」的警覺，不能像經營小舖子一樣等着顧客上門。他也勉勵科技人員要有張鷟、班超通西域的抱負，和鄭和鏗而不捨的精神，先問耕耘，再談收穫。他的這種工作精神，正應了美國前總統甘迺迪的傳世名言：「不要問國家能為你做什麼，要問你能為國家做些什麼。」

## 個性爽直不拘小節

李國鼎的個性爽直，不拘小節，做事急躁，不了解他的人會說他架子大，其實他是專注工作，又滿腦子的科學概念，不習慣「官場」的一套，直來直往，有時難免得罪人，但他我行我素，不改故態。說起他的急躁，有兩件小事可加說明：其一他今天交辦的事，明天便要結果。其二：他步行上樓梯，從來不一步一階，總要一跨好幾

階，讓跟隨他的人必須小跑才能跟上。有一次在美援會大樓階階未穩，跌得個四脚朝天，但他不改舊習，直到近十年，年事已高，健康不佳，才不再犯這個毛病。

### 行萬里路讀萬卷書

平日他生活簡樸，不尚浮華，求知慾強，他最大的願望是「行萬里路，讀萬卷書」，所以他每次出國開會，行篋內少不了圖書，一上飛機即沉醉在書本之中。在家中他也有四、五萬卷藏書，所有的書籍都是有關工業、經濟及財政金融科技方面的出版物，直到他七十大壽那一年，才分批捐贈給國立中央大學，並以其尊翁白樓老人的名諱，命名為「白樓紀念藏書室」。

### 影響他的兩個女人

「一個成功的男人，背後都有一位偉大的女性」，李國鼎也不例外，例外的是他有兩個影響他最大的女人，一位是他的妻子，另一位則是他小學時的老師。他的夫人宋競雄女士陪伴他甘苦與共五十餘年，又是他病中的「終身特別護士」，飲食、冷暖、醫藥都是李夫人親自料理，使她心存感激。

他小學時代的老師方張若枏很會帶小孩，很自然的培養他團隊合作的精神，到他大學畢業時，張女士才于歸他的物理系主任方光圻老師，婚禮時還找他去當男傧相，使他很覺光榮。所以民國七十二年國立中央大學贈給他榮譽博士學位時，他特別邀張老師出席作貴賓，並請她在典禮上

講了話，讓老人家高興與高興。

### 體面傭人沒有官架

李國鼎的僚屬都知道他沒有官架子，會體面傭人，許多居家瑣事，常自己動手，不假傭人，譬如每日的早餐，都是他與夫人合作料理，不勞他人。許多財經官員也會光臨李府，面商財經大計，常見他拖鞋一穿，親到冰箱倒水待客，讓人有無限的親切感，一位年輕的科技官員即曾稱讚他是典型的「布衣腳相」。

李國鼎沒有什麼嗜好，除讀書外偶爾打打太極拳，每週打兩次高爾夫，其餘則是陪夫人散步談心。他打高爾夫球是近二十年才學會的，球技並不高明。他的夫人是虔誠的基督徒，他在幾年前也受了洗。他不抽煙、不喝酒、不打麻將、不看戲，暇時只有讀書，涉獵的範圍甚廣，文史、財經、天文、哲學、理化無所不包，讀到好的書還介紹給屬下去讀。有一次他在了一本小型雜誌上讀到一篇「賣藥」的文章，覺得很有意思，回到辦公室影印許多份，要求經濟部的重要幕僚都來一讀。嚴前總統家淦在李國鼎七秩壽辰時親書一幅壽屏送他，中有「璉瑚之器，楨幹之才，德才兼備，福壽大來」四句，前三句他當之無愧，後一句也慢慢的修成了。

### 知人善任拔擢菁英

李國鼎是位知人善用的好主管，他在財經兩部長任內，拔擢了幾位菁英，均成國之大器。第一位是徐立德，經他識拔擢升由經濟部人事處處

長，到後來繼他擔任財政及經濟部部長。第二位陸潤康，由財政部基層科員升遷至財政部長，第三位為王昭明，由財政部秘書經他栽培而任關務署署長、財政部次長、經濟部次長、行政院秘書長，有「財經才子」之稱，王昭明對複雜的財經問題常能執簡馭繁，抓住問題的核心。據王昭明自己說，他這套本事是跟李國鼎任主任秘書作簡報時被訓練出來的。其他如王建煊、季可渝、白培英、金唯信、薛家楦等均受過李國鼎的栽培，而成了獨當一面的傑出人物。

### 科技教父馳譽中外

總之在中外學術界及政壇上，李國鼎是一位極具聲譽的名人，他曾被國際社會譽為「臺灣經濟奇蹟的主導者之一」，「科技教父」的泰斗。民國八十一年高齡八十二歲的李國鼎，是自由中國活躍於國際舞臺，博得美名的佼佼者之一；「J. J.」三個英文字代表的不僅是「李國鼎」的英文名字縮寫，更代表自由中國經濟奇蹟的動源。最後謹抄錄李國鼎的榮譽、簡歷如下，以結束本文。

#### 現任職務：

總統府資政（一九八八年七月——迄今）

行政院國家科學委員會委員（一九七六——迄今）

#### 學術活動：

中國自然科學社會會員（一九二六——四八）

「科學世界」月刊主編（一九四六——四八）

中國工程師學會會員（一九四三——迄今）

中國工程師學會理事長（一九六五）

中央研究院評議員（一九八一——迄今）

中央研究院中美科學學術合作委員會副主任委員

（一九六四——七八）

中央研究院中美科學學術合作委員會主任委員

（一九七八——一九九二）

Mont Pelerin Society 會員（一九七八——迄今）

資訊工業策進會董事長（一九七八——八一）

資訊工業策進會名譽董事長（一九八一——迄今）

美國沙克研究中心國際諮詢委員會諮詢委員（一九八八——迄今）

美國夏威夷東西文化中心國際諮詢委員會委員（一九九〇——九二）

蔣經國國際學術交流基金會董事長（一九八九——迄今）

美國洛克菲勒基金亞洲計畫方案諮詢委員（一九八八——一九九二）

工業技術研究院董事（一九九一——迄今）

著 作：

臺灣動態經濟成長之經驗（英文）（一九七六年，臺北）

中華民國臺灣經濟之變革（英文）（一九八八年，倫敦）

臺灣發展成功背後的政策演進（英文）（一九八八年，美國）

工作與信仰（中文）（一九八七年，臺北）

榮 譽：

韓國成均館大學榮譽經濟博士（一九七八）

國立中央大學榮譽科學博士（一九八三）

美國亞利桑納州贈予榮譽公民（一九八七）

美國馬利蘭大學榮譽科學博士（一九八九）

國立交通大學榮譽工學博士（一九八九）

中原大學榮譽哲學博士（一九九〇）

美國波士頓大學榮譽法律博士（一九九〇）

美國哈佛大學設立李國鼎講座（一九九〇）

英國劍橋大學伊曼紐爾學院榮譽院士（一九九二）

香港中文大學榮譽法學博士（一九九二）

臺灣企業界設立李國鼎先生科學技術發展基金（一九九二）

中國技術服務社設立李國鼎／金開英講座（一九九二）

菲律賓亞洲管理學院設立李國鼎國際管理講座（一九九二）

美國德克薩斯州贈予德州榮譽公民證書（一九九〇）

獎 掖：

麥格塞塞政府服務獎（一九六八）

美國米契爾夫婦國際獎（生物科技）（一九九〇）

經 歷：

國立金陵女子文理學院教師（一九三二——三四）

國立武漢大學教授（一九三七——四〇）

防空學校照測總隊修理所所長（一九三八——四

一）重慶資渝煉鋼廠工務組主任（一九四二——四五）

資源委員會中央造船公司籌備處副主任（一九四六——四八）

臺灣造船公司副總經理（一九四八——五一）

臺灣造船公司總經理（一九五一——五三）

行政院經濟安定委員會工業委員會專任委員（一九五三——五八）

美援會秘書長（一九五八——六三）

經濟部工礦計畫聯繫組召集人（一九五八——六三）

工業發展投資研究小組召集人（一九五九——六三）

國際經濟合作發展委員會副主任委員（一九六三——七三）

經濟部部長（一九六五——六九）

財政部部長（一九六九——七六）

行政院政務委員（一九七六——七八）

行政院經濟建設委員會委員（一九七七——七八）

行政院應用科技研究發展小組召集人（一九七九——八八）

本誌所發表文字及圖片，未經徵得同意，一律禁止轉載，如有侵犯依法追究。