

# 張羣的風範

(本文插圖刊第10、33頁)

●王唯石

## 處世方正南洋教書

仿「諸葛一生惟謹慎」這一詩句，來形容張羣先生，雖不甚恰切，但有幾分近似。如比擬宋代之張益州，又有過之。五十年來筆者追隨張羣先生（字岳軍以下簡稱岳公）左右，對其有深刻之體認；茲值其逝世一週年，愀然追思，願其從政事功，自有史家為之傳記，茲披拾其從政歷史之外，略陳其風節之梗概。

岳公出生於四川華陽，蜀漢雄都，地靈人傑，少懷壯志，投筆從戎，出川考入保定陸軍速成學校，畢業後即被保送日本修習軍事。辛亥武昌首義，革命意志，油然而生，遂同蔣介石回國，投入陳其美英士之麾下，參加上海革命軍事，未久，再赴日本完成軍校教育，當時國內政治情況惡劣，遂赴南洋爪哇中華學校任教職，充分表現其處世方正的風範。此後數十年輔佐蔣公治理國政，尤其對日本之外交工作，獻力最多，歷時最久，岳公九十歲時乃有「我與日本七十年」之鉅著問世。好事者挑燈撥火，謂岳公為親日派，彼亦不以為忤。

## 人才內閣壽命最短

岳公從政，垂六十餘年，歷任上海市長、湖北、四川兩省主席、外交部長、行政院長、西南軍政長官等職。上述之外，蔣公領導之國民革命軍北伐時，任總司令部總參議，對日抗戰初期，任過軍事委員會秘書長，國防最高委員會秘書長，大陸易色，政府播遷臺灣，岳公以資政身分兼任總統府秘書長達十八年之久，贊襄蔣公，運籌帷幄，竭盡智謀，為黨國為領袖分勞分怨，斂費苦心。岳公百歲時，總統李登輝先生敬仰岳公的風範，稱之為崇法務實的大政治家、高瞻遠矚的卓越外交家，咸認岳公當之無愧。

不過深入剖析：他是中國傳統的良相型的國士，他與民主政治制度下的政治家，迥然不同，他不組織羣衆，不搞派系，不培植幹部，不養人材，不提挈僚屬，因此在現代政黨活動中，幾無影響力，自無政治勢力可言，甚至在黨內被排擠，受攻擊，遭妒忌，以致孤立無援，每遇政治運動，即誣岳公為政學系的重要人物，予以抵制防杜其活動。所謂「政學系」，是北洋政府時代國

會中之一間政團體（政治學研究會），其核心人物為張紹曾、谷鍾秀、李根源、楊永泰等，岳公久處南方，論時代、年齡、政治路線，岳公與政學系，可謂之風馬牛不相及。尤其可笑者，把蔣公幕賓而與岳公友善之熊式輝、吳鼎昌、吳鐵城等也扯入政學系，以一篲打翻一船人，黨內派系刻意磨擦，不講政治倫理，視老同志為政敵，令人寒心。三十六年春，最末一次行政院改組，以結束訓政；朝野一致推薦岳公出任院長，而黨內派系鉤心鬥角，居然舉行一次黨內假投票，頗使岳公處境難堪，最後岳公只好勉為其難，組成聯合內閣，國、民、青三黨及社會賢達各推數人參加，這一內閣陣容，堪稱人才濟濟，可惜壽命最短，只有幾個月，即開始行憲。岳公的從政歷程，又步入另一階段。

## 崇尚傳統憧憬民主

岳公崇尚中國傳統的修齊治平的政治哲學，也憧憬於西方的民主政治制度，但綜其一生，僅做到修身齊家，終無緣出任治國平（和）天下的大任，展其抱負。在其晚年政治環境下，更難有

大作爲，只好潛修宗教經典，每日必閱「靈修日程」，漫談攝生之道。欣賞書畫藝術，以增添情趣，調劑生活。

### 態度雍容襟懷磊落

岳公平素態度雍容，襟懷磊落，慎謀能斷，處變不驚，三十八年多，雲南省政府主席盧漢在戰局惡化之際，其倒戈投共的跡象已大顯，岳公毅然應命去昆明，謀求安撫說服盧漢，此一任務，有如諸葛亮所謂「受任於敗軍之際，奉命於危難之間」，旋被盧漢固拒，並禁錮岳公於隱密之地，歷時三日兩夜，幸得盧漢之省悟，感念岳公大義盛德，乃在險惡形勢下獲釋，平安飛離昆明經港來臺。

### 關心大眾福利生活

岳公處世治事，講究分寸，在幕僚長任內，決不逾越權宜，但有關大眾生活方面，如有創見，也毅然提出，效舉一二事例：民國四十五年起蔣公在總統府內設有各種「會談」之組織，如「一般會談」、「外交會談」、「財經會談」、「軍事會談」等等，都是諮詢組織，類似智囊，其中以「一般會談」包涵最多，某次會談中討論公教人員及一般事業機關於國定假日之外休假問題，岳公堅決主張星期六下午及星期日，應一律休假。另一次談及學生留髮問題，岳公認爲人之身體髮膚受之父母，應各聽其自由處理，西方各國早已如此，政府不宜干涉，參與會談者，衆議僉同，終

被採納施行。此兩事例，鮮爲外人知，特表而出之，以示岳公對關懷大眾生活之貢獻。

### 視聽衰竭心情抑鬱

岳公身體素健，殊少疾病，八十歲起兩耳患重聽，年老愈深，帶助聽器似無濟於事。九十三歲兩眼白內障，經眼科權威醫師操刀割治，重配眼鏡，功效仍然不彰。其聽覺、視覺兩皆衰竭，因此各種集會不能參加，也不能閱讀書報，連素喜寫字亦不能再提筆，其心情抑鬱，可以想見。尤其去世前一年，因兩脚微腫，醫囑不能吃鹽，日常飲食生活發生大變化，加以政局紛亂，不免憂國憂時，心神深受刺激，乃終其天年，享壽百零三歲。哲人日已遠，令人永誌追思。

# 聖文叢書 張大千傳奇

王成聖 樂恕人 編著

廿五開本穿線平裝 定價新台幣三〇〇元

本書要目：王成聖·張大千的故事·樂恕人畫傑人豪張大千·大千名作「廬山圖」·大好人張大千·張大千的趣談·奇人妙語歡心事·張大千的風趣·張大千的興趣與煩惱·元老、大師、手足情誼·張大千的口福豔福·三張一王的「轉轉會」·郭小莊痛哭張大千·張大千遺作張大千談畫·畫說·王天循張大千登峯造極·李霖燦懷念張大千先生·汪佩蘭楊宛君生死戀·林語堂與大千先生無所不談·周冠華張大千與顧亭林·郎靜山追懷張大千先生·黃杰我懷高士·黃天才張大千爲歷史作見證·大千居士的最早作品·張法乾張大千二三事·張目寒雪盃隨筆·喻鍾烈我的表哥張大千·馮幼衡他美化了有情世界·楚崧秋大風堂主人的大節大義·張羣輓張大千·葉淺予關於張大千的韻事與家務·賓景椿張大千敦煌傳奇·羅才榮張大千擺龍門陣·巴東張大千小傳·朱岐山張大千年表·附珍貴圖照，二十五開本穿線平裝，定價叁佰元，郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶立即寄書。