

# 中信局往事

● 王紹齋

## 中信局有三副局長

中央信託局首任局長爲葉琢堂，葉琢堂在抗戰期中逝世，以後未再派任局長，由張度，陳鐘聲，趙季言三位副局長共同負責主其事，工作都已劃分，各自爲政，不相統屬，一切公務均直接向董事長孔祥熙請示辦理。民國三十二年間，中信局運輸處在昆明有卡車四十輛，在滇緬公路行駛中，涉及走私之嫌，被軍事委員會調查統計局查扣，經理林世良被扣押，交軍法總監審判，那時正值最高當局嚴辦貪污之際，林世良經理不久即被判死刑，信託處經理許性初，因該批私貨押匯關係，亦被判十二年有期徒刑。這時中信局內上下人等大爲震駭，彷徨無以終日，業務停頓，此爲中信局歷史中所發生的一件不幸事件，孔祥熙董事長徧徨無措，他身爲行政院副院長兼財政部長，中央銀行總裁，實無法兼顧中信局的事，於是立即派財政部俞長鴻鈞兼任局長，當時俞兼局長明知局中人事複雜，（因他在香港曾任中信

局常務董事）受到孔祥熙的囑託，不得不勉往接任，最初只帶了黎海洪及程鵬年兩位舊同事前往協助，黎海洪任監印，程鵬年辦理私人函件。他們到局旬日，看到重要公文，談不到整頓局務。

## 改革積弊平撫林案

俞鴻鈞擬調我赴該局服務，當時我在財部任專門委員，在次長室核閱公文，俞鴻鈞兼局長鑒於初到任，不願派人任重要職務，只能加派專員，我以長官需要協助，雖降格亦難辭却，立即到中信局辦公，我觀察數日後，認爲祕書處文書科爲局中重要樞紐。旋經俞兼局長改派我爲祕書處副處長兼文書科主任。

原任主任調爲專員，原副主任楚兆陽留任，（楚兆陽先生係名教授楚綏秋兄之父親）並規定局中一切文書、電訊，收發均須由文書科主任親簽發，此後俞兼局長始掌握了中信局全局業務，去的積弊。

我在職年餘，因孔祥熙辭財政部長職務，俞鴻鈞次長升任部長，令我回部接任總務司長，中信局由孔祥熙派鍾秉峯繼任局長。事經四十餘年，當時的長官和同事多已作古，使人懷念和傷感不已。

據記憶所及當年中信局重要職員如次：

祕書處長陳郁（原任經濟部參事）  
人事處長費起鶴（孔祥熙的同學）  
會計處長翟克恭（山西人，孔祥熙的同鄉）  
信託處經理趙季言兼任（趙季言係孔祥熙私人賬房）

儲蓄處經理王華

印製處經理凌憲揚（孔祥熙大公子的同學）

產物保險處經理卓宜來

人壽保險處經理羅北辰

易貨處經理麥佐衡

中央儲蓄會經理李叔明（前葉琢堂局長女婿）

運輸處經理自林世良案後即撤銷，林世良原任中央銀行事務科長與孔祥熙關係極爲密切。