

老兵的禮讚

(本文插圖刊第4、5頁)

行政院國軍退輔會今昔

●熊 覺 (中外雜誌特約撰述委員)

往事歷歷感念難忘

政府為照顧退役官兵的生活，使大家有餘力貢獻社會，安定後方，遵照先總統 蔣公介石眷念勛舊關懷袍澤之德意，於民國四十三年成立國軍退役役官兵輔導委員會，統籌規劃榮民輔導事宜，蔣經國首任第一任主委，先期策劃，苦心孤詣，奠定基礎，歷經趙聚鈺、鄭為元、張國英及現任主委許歷農悉心經營，以忠貞、團結、誠樸、開創的精神，樹立了榮民就業、就養、就醫、就學的宏規，榮民事業呈現一片欣欣向榮氣象，筆者於二十五年前軍中退役，應邀參加輔導會工作，任高雄市聯絡中心主任，(今榮民服務處)兼勞務中心主任(今技勞中心)，辦理港都地區榮民輔導及安置就業雙重任務，以誠信務實，取得地方機關之信任，先後在高雄市港務局、煉油廠、加工出口區、台肥、硫酸亞、唐榮鐵工廠等處，成立維修、搬運、清潔工作班隊，在碼頭、倉庫、廠場、服行勞務，安置榮民。為服務散居各地退役役官兵，除年節致送慰問金(米)外，並遍訪窮苦地區榮民，辦理急難救助，糾紛調

處，協助解決安養醫療等問題，贏得榮民之讚許，此等工作，頗得當年高雄市長楊金虎、王玉雲、唐榮吳嵩慶董事長、李連輝局長、李達海廠長、季履科主委、吳梅邨處長等大力支持；退役將官鄭果、齊鴻章、劉義生、陳縱材、警察局鄺俊厚局長、港警所季錫斌所長之贊襄，或撥款資助，或安置就業，或調處糾紛，裨益良多，迄今感念難忘。五年後奉調北來，擔任歸國義士中心主任(由韓歸國義士)，時值該中心多事之秋，人事紛爭，羣情渙散，呈現不安，動盪局面，筆者以臨淵履薄心情，投身其間，息爭解惑，安撫人心，經常教忠教孝，學農學圃，凡事以身作則，先之勞之，幸能振衰起敝。由政府撥款大興土木，在三峽白雞山麓，營建新址，期年而成，新的中心，位於行天宮關帝廟側。雲環翠繞，美奐美侖，為彰顯義士們效忠國家與陣前起義之大無畏精神，乃命名為：「忠義山莊」，從此大家生活在巍巍峨峨萬千廣廈之間，融融泄泄，自由自在。筆者雖早屆限齡退休之年，厚承上峯倚畀，一再奉准延任，懸車之日，義士同人紛紛遮道，此情此景，至今思之，猶覺黯然。曾賦偈句抒懷。

感懷忠義山莊

大廈連雲氣象新，環山擁翠淨無塵，
扶疏花木芊芊草，一片芳馨滿地春。
刺字歸誠百劫身，結盟抗暴史無倫，
忠貞自足傳千古，鐵血交鎔鑄此人。
舉世爭傳一二三，赤氣未靖豈心甘，
年年此日齊歡慶，舊約重申酒半酣。
生既歡愉老有終，自由自在樂融融，
人間歲月神仙境，都是煌煌輔導功。

告別義士中心

退役十年又退休，但堅晚節乏嘉獻，
而今真個還初服，縱不歸田也自由。
山居久矣樂林泉，此去歸休卸行肩，
義士多情袍澤愛，紛紛遮道挽車前。
溪流哽咽鳥嚶鳴，似唱驪歌起共鳴，
最是感時花灑淚，也知惜別送人行。
花發盈庭綠滿枝，新栽楊柳亦絲絲，
成蔭豈在留遠愛，但乞東皇好護持。
檢點行囊別舊居，輕裝一襲賦歸歎，

隨身漫說無長物，兩袖清風滿篋書。
炮竹聲聲震耳鳴，黯然握別賦歸程，
牽衣折柳人無數，不盡依依送我行。

日新又新敬業精神

榮民事業，由無到有，由小到大，由粗變精。創業之艱難，貢獻之卓越，令人欽佩。輔導的信條：乃是秉持首任主委蔣經國的指示：一、誠懇實在的服務精神，二、任勞任怨的負責精神，三、公正無私的辦事精神，四、冒險犯難的創業精神，五、日新又新的求進精神，六、如兄如弟的親愛精神。本此精神，榮民們胼手胝足，披荆斬棘，開山填海，成就了農林、畜牧、漁業、工商、習藝、生產、醫療、安養、服務等業務，開闢橫貫公路、建築台中港，填平海埔新生地……等鉅大工程，榮工招牌榮民醫院蜚聲國際。輔導會各種不同類型事業繁多，分別按其特性，樹立典範，各具獨立開創精神，同類型中，亦寓有相互競爭的顯著目標，共同蔚成求新求精的風氣，每一行業，分期比較，定時考核，每屆年終主任委員必率同有關人員親赴各個單位驗收成果，遍訪山海海濱，慰問散居榮民，獎勉有功，頗收激勵之效。每年度擴大輔導會議，主任委員親主其事，博採周諮，充分顯示民主風範。筆者曾在某次檢討會議中建議：一、大會出席人員，多數為來自各階層退役官兵，其中頗多窮苦自謀生活人員，輔導會為服勝榮民的機關，各級官員應處為其表率，而會屬單位主管紛紛乘小汽車至僑光

堂會場，途為之塞（當年小汽車甚少，惹人注目）。易招嫌怨，似可全部改用交通車接送，以示節約。二、輔導會為全體退役人員之大家庭，不宜專注會屬單位之營運與安置在會內的少數人員謀福利，應廣泛著眼於所有退役官兵，尤其是自謀生活貧苦人員，務必多加照顧與加強救助，設法充實各縣市聯絡中心（現改為服務處）人員預算，強化服務功能。三、會屬各單位工作目標不同，各有其特性，除應秉持輔導政策與服務之重點原則外，希能授權各單位主管，視任務需要，適時適地開展業務，不必拘限於某一模式，庶各遂行其事。此項建言均蒙主委接納。又少數退役將領，不改軍中專斷習性，偶有需求不遂，當面橫加指責，予以難堪，趙聚鈺主委不以為忤，誠懇解說溝通，卒能成爲至交，亦足見其忍耐功夫。人咸知趙聚鈺畢業復旦大學從事財經工作，實則他曾受軍事教育於步兵學校，不失爲文武兼資之管理人才，輔導事業之欣欣向榮，趙氏朝乾夕惕辛勞肇劃之功，實不可沒。逝世時，榮民震驚，朝野惋惜，蔣總統統國輓以「鞠躬盡瘁」，實足當之。輔導會宋楚瑜先生之父（歷任國軍要職，有軍中才子之稱，曾手創行政三聯制計畫、執行、考核制度，爲層峯激賞，普遍推行於政府機關，堪稱一時俊彥，聯勤副總司令退役後，轉任祕書長，才大心細，襄助趙聚鈺，相得益彰，不幸以積勞病逝任內，筆者曾有聯輓趙、宋二氏

輓趙聚鈺

報國本精忠，但知百計網繆，贏得監

華功深，景舉勛在。隔洋傳噩耗，頓使羣情震撼，真個標傾棟折，月落星沈。

輓宋達

是湖湘靈氣所鍾，乃武乃文，記曾統衆飛勇，信有叔子襟懷，郊折風範。為黨國鞠躬盡瘁，斯人斯疾，遽爾歸真返璞，豈止榮民垂涕，幕府銜哀。

榮民事業欣欣向榮

輔導會近數年來處於退役官兵新舊傳承與多元社會權力結構變換之際，工作更加繁重，幸賴許主任委員歷農上將本其睿智，殫精竭慮，為榮民榮譽謀求福祉，解決問題，突破困境，獨創新機，真正做到，繼往開來，深獲全體退役官兵之愛戴。據資料統計，在台灣地區退役官兵，具有榮民身分者，達六十萬人，連同榮譽近一百五十拾萬人，這許多人的生活、工作、事業、學業、健康都在輔導會統籌輔導之下，做到壯有所業，學有所用，病有所醫，老有所養，幼有所育，鰥寡孤獨者都能得到妥適的照顧。就業方面，分別為：創業就業，介紹就業，間接安置，歷年來輔導就業人數共計二二〇、九四七人。就醫方面：設有：台北、台中、高雄榮民總醫院，另在竹東、埔里、嘉義、灣橋、永康、楠梓、龍泉、玉里、鳳林、蘇澳。員山設有榮民醫院（桃園、台東分院正興建中）。收醫榮民病患免費治療，同時並協調八個軍醫院及各省立醫院衛生單位，為特約診療機構，榮民榮譽證就醫就診，歷年門診人數二五、〇一五、五九一人、住院人數五

○九、二〇九人。就養方面：在板橋、桃園、新竹、彰化、雲林、台南、白河、佳里、岡山、屏東、花蓮、馬蘭、太平等地設有十三所榮譽國民之家，安養老年生活清苦榮民，每一榮民都可居住在花木扶疏，安靜幽適的環境中，樂享餘年，一切費用都由政府供給，歷年來共安養榮民計一八一、八九六人。自七十八年起並籌辦自費安養中心，收費低廉，提供最佳服務。就學方面，參照政府現行有關法令，採取享受優待、減免雜費及舉辦獎學金等方式，輔導就學，歷年來共輔導大專畢業人數為五、一四〇人（其中博士五七六、碩士二八六、學士二、六五三人、專科二、一五三人）、出國深造五三五人、造就不少專才。協助榮民特考，俾以取得任用資格，另辦理職技訓練，如機工、電工、修護、木工、配管等，訓練了榮民子弟及社會青年共七、九五〇人，共同服務社會。服務照顧方面在：台北縣市、彰化、雲林、南投、嘉義縣市、台南縣市、屏東、花蓮、高雄縣市、台東、澎湖、金門……等處設有榮民服務處，以普遍深入服務基層為原則，舉凡榮民榮譽急難救助，撫孤育幼、權益維護、糾紛調處、職業輔導、善後處理，探親服務、清寒榮民子女就學獎助等，均為其工作項目，凡此種種，業績輝煌，不僅造福榮民，對建設地方、安定社會，均有莫大貢獻。

年節聯歡熱情洋溢

歷年來退伍的老兵，應許歷農主委邀請，在春寒料峭風雨連綿的午後，大家齊集在「榮光」

樓下，參加了年節聯歡活動，會場佈置輕鬆活潑，充滿祥和歡樂氣氛，首先舉行茶會，主人即席拜年，歡迎先進袍澤回家團聚，共慶新春，熱情懇摯。接著大家品嚐榮民農場生產的新鮮水果、食品工廠精製的點心，備覺有味。在互相親切交談中，殷殷話舊；從華路藍縷到欣欣向榮，有辛酸也有甜蜜，往事重溫，老兵凋謝，不盡人事滄桑之感。隨即聽取輔導業務簡報，內容翔實成果豐碩，在當前社會種種衝擊之下，能有此成就，真屬不易，對許主委機智的維護老兵權益，不失軍人尊嚴的立場與勤政開明的作風，同聲敬佩！威慶輔導會領導得人，豈止榮民之幸，更是保持社會安定力量的最好憑藉。簡報後進行餘興節目，有祥獅獻瑞，裘海正、于璇、葉寇眾星的歌唱，賈克禮氏之魔術、原野三重唱等賞心悅目。主持人童育華小姐溫婉大方，充滿熱情機智的詞鋒，帶給大家無限的慰藉與溫馨，而就學台大之將門虎女李佳齡小姐之國劇花腔、黃鍾大呂響遏行雲，令人擊節驚賞。會後聚餐，幾盤可口的菜餚，伴著象徵大家庭式的一品火鍋，味道十足，主人把盞進酒，客人盡情乾杯，豪情壯志，不減當年，充分的顯示了軍中老弟兄的手足之情與袍澤之愛，如此溫暖的春天，值得永遠珍惜回味。筆者有詩記之：

星光熠熠耀「榮光」、風雨人來自八方，創業當年開華路，聯歡此日集華堂，高歌幾曲添餘興，美酒盈樽合舉觴，士氣如虹春似海，欣看仁政益輝煌。

團結創造服務人羣

榮民輔導事業，在於協力建軍備戰，提振國軍士氣，安定後方，繁榮社會，充分發揮人力資源的功能，為一永久性持續性的工作，但牽涉至廣，在社會結構急劇變遷之下，任務日益艱鉅，筆者本於老兵的愛國情操及親身的體驗，謹作如下之呼籲：一、強化輔導會的功能，增進退除役官兵榮譽與地位，建議在擬議的憲法修訂之中，增列專條，將保障退除役官兵的法源，予以納入。對現行輔導委員會的組織，循先進民主國家之例，改為首長制，加重權責列為中央政府之重點施政，以顯示全民關懷退除役軍人之意願。（美國已將原有退伍軍人總署升格為退役軍人事務部，編列龐大預算，以資肆應。）二、希望所有退除役官兵，珍惜歷史與得來不易之「榮民」頭銜，感念政府對榮民之照顧，已盡全力，大家要時時奉公守法，處處作社會的中堅，為良民的模範，不為勢利誘惑，自貶人格，失節喪志，甘冒不韙而為不肖之徒所利用，「急風知勁草，板蕩見忠貞」務必團結在輔導會大家庭之中，發揮老兵固有的勤儉美德，服務人羣，導正社會風氣。三、要求輔導委員會，除適應社會變遷，適時調整組織強化服務功能外，應主動、積極為榮民服務，適時適切解決急難問題，督促醫療單位與基層服務人員，熱忱為老兵服務，竭盡職責，全心全力照顧老年病患，使能安享餘年，以爭取榮民的向心，團結榮民弟兄，創造事業，在安定中求發展，為和平建設新中國而戮力。