

# 沈昌煥入閣笑談

(本文插圖刊第7頁)

●周 谷 (美國華府中國現代史研究所主任)

## 忙中有錯沈重沉重

總統府資政沈昌煥足智多謀，幽默風趣，當年在台北政治外交圈內，是一位家喻戶曉的名人。沈先後畢業於上海光華大學和北平燕京大學，富有辯才，能言善道，才氣縱橫。國民政府在重慶時期即受知於蔣介石委員長，後又遊學外洋，取泰西之經，迭受蔣氏兩代愛重，不次拔擢，身負重任。沈得從下級職員擢為外交部禮賓司長，旋入中樞為蔣委員長介公之親隨，士人為之矚目，又復改任政府發言人，行政院新聞局長，再遷外交部政務次長，復外任駐西班牙大使，寵譽不衰。蔣經國總統末期特任為總統府秘書長，寄望猶殷。自蔣經國猝世後，竟為謀略者所不喜，沈已漸老退為元老，不復再度征戰。想當年沈壯年時，出入中樞，外寄方面重任，何等威風，如今適時歸隱，徇淡如昔，乃從政者之上策耳。

政界元老黃少谷於一九五八年任外交部長，任職不及二年，自願流任駐西班牙大使。政府遂於一九六〇年五月三十日令沈昌煥入閣與黃少谷對調服務。適美國總統艾森豪於一九六〇年六月

十八日自菲律賓飛台北訪問，沈昌煥於六月十三日返國，就任外交部長，以便參與兩國元首商談。到任後，他立即以部長身份召集外交部全體人員講話，他第一句話說：「我奉令接任外交部長，心裏很沈重。」旋即發現語音有錯，立即改沈重為沉重。同年十月三十一日外交部舉行祝賀蔣總統介公誕辰集會，他親臨參加，第一句話就說：「今天是國父誕辰。」又立即很嚴肅的改正說：「今天是總統誕辰。」沈先生第一次入閣不免有些緊張。

## 創李二郎外交理論

沈於一九六一年元月七日在台北賓館，邀請外交部全體職員及眷屬參加新年晚餐會。那天的確很熱鬧，不但外交部的人員都到了，與外交部沾親帶故的也多聞香而來。

沈借這個機會向大家說明外交局勢變化急速，必須要用新的方法來應對這個新的局面。今後外交人員應快到乘噴射機，手提裝有國旗、館印和電本的皮箱到任，一下飛機就要展開活動，不如此便不能也無法應付急變的非洲情勢。繼而他

特別提到辦外交要有一套自我成熟的理論，這種理論必須要立於不敗之地，才能使人信服，才能發生外交上的作用。他說「二郎廟序」就是最好的一個外交理論。

他說的二郎就是李冰的二公子。戰國時期秦昭襄王任李冰為蜀郡太守，李冰到任後，鑿於蜀中河渠縱橫；谷深水急，淤積氾濫，父子二人在今四川灌縣與修水利造福住民，兩千多年來深受蜀人感戴。東漢靈帝建寧元年（一六八年）立李冰石像於都江堰，像高二點九公尺，重四點五噸。明時失蹤，埋歿於外江河床下。

一九七四年三月三日，當地因重建外江水閘，始在四點五公尺深處，將李太守的漢時石像挖出恭迎上岸，他老人家已在他修治的水渠低層下沉睡了數百年。如今重現可供後人無限景仰。

一九九〇年十月余偕山荆吳崇蘭女士離家四十六年後，首度回鄉便道往遊，我們徘徊於一千八百多年前先人雕刻的李冰石像前良久，仰慕不已，深感其栩栩如生，神威猶在。漢時刀斧何其神妙也，在都江堰東岸玉壘山中，一千五百年前已建有「老王殿」和「二郎殿」，香火不絕。如

今在中國南北各地每遇源頭、急流和險灘之處，多有「二郎廟」之興建。李冰因其對百姓有功，成爲人們的守護神了。

沈昌煥在兩千多年來重祭二郎香火，把「水神」塑造成「外交之神」非沈子之大才能致此。那天（一九六一年元月七日）他在餐會中公開發表的二郎外交理論，迄今已歷時三十餘年，仍有繼續發展供借鏡之崇高價值。

現在將當年他的「二郎論」記述如下。

我（指沈昌煥）前一陣與老部長（按指戰前外交部長張羣）談外交人才的培養與選拔。老部長問我：「你看那一省的人最適合辦外交。」我說：「四川人」老部長問我：「何以見得。」我如果說不出一套理論來，就有一點趨炎附勢了。我當時就對老部長說：「我到四川後，曾去過四川灌縣，并參觀過舉世聞名的都江堰。都江堰

有個二郎廟，二郎廟的序文，就是最好的外交理論。」我并且「一加以分析，老部長頻頻點頭稱讚。

現在我來把這篇序文讀給大家聽聽（用四川話讀，神味十足）。「夫天下之至善，莫善於積德，積德莫善於修廟。修廟莫善於修二郎廟。夫二郎者，老郎之子，大郎之弟，三郎之兄也。廟前有樹，人皆曰廟前有樹，我獨曰廟在樹後。廟有鐘鼓之聲，叮叮咚咚，咚咚叮叮，是為序。」前段便是外交理論，一切要有根有據，才能立於不敗之地。第二段妙在二郎雖有交代，二郎究為何許人也，無人能知其底細，說來頭頭是道，却未曾留有把柄。第三段事體則一，說法不同，要出顯個人與衆不同的見解。最後一段

說辦外交要有聲有色，希望大家注意這種理論的運用。

沈部長這一段外交理論演講，他用下江人和四川話的神態來說份外有味，贏得全場的歡笑和熱烈掌聲。

沈昌煥一家獨創的「二郎外交學」，似乎未爲後繼者發揚光大。甚至有些主其事者竟把外交當成逢年過節散財送紅包來辦，太不入流，把一個國家應有的尊嚴都喪失盡淨了。

三十多年來，我時時刻刻憶起沈昌煥先生這段笑談。

一九九〇年十月我夫婦回川便遊都江堰，在親友伴同下，參觀過內江、外江、水閘、寶瓶口、離堆、伏龍觀、索橋，并在「深淘灘低作堰」石碑下留影，在二王廟附近流連忘返，想找到「二郎廟記」碑刻，以留人間佳話，問之野老未聞有廟記石刻，不無悵惘。此段序文想係齊東野語，留存後世者已久，但願此碑他年出土，可以慰報二郎知己沈昌煥先生了。

## 中外文庫 之三十 粵海舊聞錄

祝秀俠教授著

全一冊售新台幣一八〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有爲、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇、字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上下冊售一八〇元郵撥〇七三九三三三一號聖文書局帳戶。