

寶島人才崛起

莊銘耀任海軍總司令

●康僑

當總司令非關台籍

海軍總司令一職，民國八十一年五月一日易人，由莊銘耀接替葉昌桐，葉氏調任三軍大學校長。

莊銘耀於民國八十年（一九九一）三月晉級為海軍二級上將，僅僅一年即接任海軍總司令兵符，升遷之快，有人認為係拜台籍將領之賜。當然，在用人本土化政策下，莊銘耀出頭，是順理成章的事。莊明耀登上總司令寶座，是中華民國有史以來第一位台籍海軍總司令。不過，按照軍中倫理，莊銘耀出線，完全未踰越常軌。

大體而言，軍中將領升遷有其倫理上的「常」與「變」，所謂常，就是循序漸進，逐級升遷，由尉官、校官而將官，絕對無人能後來居上，絕不可能從上尉一躍而為少將，更無人能由連長一躍而為師長，這就是「常」。所謂「變」，即偶爾也會破格用人，例如原海軍二級上將戰略顧問劉和謙，突從半退休中躍升一級上將參謀總長，或原海軍總司令葉昌桐調任三軍大學校長，兩者職位雖不分上下，但論權勢，校長遠不如總司

令。而且該職過去一直由陸軍將領出任，而今突由海軍將領出任，就是一種「變」，但變得並不離譜。

海軍總司令一職，論資歷及期別，非莊銘耀莫屬，目前在職的海軍上將僅夏甸及莊銘耀兩人，夏甸的官校期別雖高莊銘耀一屆，但夏的帶兵資歷遠不如莊，而且夏氏一直在國防部任職，離開海軍已久。而莊銘耀在海軍由基層幹起，歷任巡防艦長、驅逐艦長、戰隊長、署長、參謀長、副總司令、國防部副部長，所以總司令一職不是平空檢來的。

由莊銘耀的出任海軍總司令，可打破軍中「重大陸輕台籍」的傳言，一切依條件為事擇人。據說，莊銘耀的出頭，得力於劉和謙的推薦，其實只要條件夠，不需推薦也可出頭，這是軍中人專制度優於普通機關的地方。有人說他由李登輝總統刻意拔擢，也是無稽之談。

也有人說，台籍將領的人數在軍中不成比例，這是因早期本省人投效軍旅過少之故。而今因軍校招生，本省籍錄取者增多，台籍將領勢必日益增多。然而台籍人士過去雖投身軍旅者較少，

但也有鄒洪、陳守山、郭宗清及莊銘耀四位上將，比起其他省籍者有過之而無不及。

青島投入海軍軍旅

莊銘耀是高雄縣大寮鄉人，而後設籍高雄，已是高雄市人，民國廿二年生，家有兄弟姊妹十人，五男七女，他排行老八，幼時烽火正熾，經常躲警報，未能好好讀書，加之家中小孩眾多，生活艱困，所以他童年時期身體瘦弱，但天資聰穎，三十七年高雄中學畢業後，同時考取台灣大學及海軍官校，結果他選擇後者，在台北初試錄取後，又到南京參加複試，最後在青島的海軍官校成為入伍生。

莊銘耀一心想投效海軍，跟他幼年在海邊長大有關，所以儘管年邁的祖母，當時不希望他離鄉背井，負笈他鄉求學，但仍拗不過他年輕蓬勃跳躍的心，而他的父母則十分開明，任由孩子自由發展。

他在海軍官校受訓，隨著大陸局勢逆轉，由青島而馬尾，再轉左營，於四十一年畢業，人稱「海官」四十一一年班，從此展開海軍軍旅生涯，

由見習官做起，繼升隊長、副長、艦長、艦訓部司令、海軍總部署長、海總參謀長、副總司令等職，已過了四十二年頭，使今年六十三歲的他，終於攀升到事業的巔峯。

執行任務事必躬親

莊銘耀是他們同期畢業的一百八十五位同學中唯一晉升上將者，如果沒有過人的長處，單憑「台籍」是無法爬到如此高位的。與他有多年交情，也是台籍海軍上將的駐巴拉圭大使郭宗清說他服從性極高，長官交辦事項從不打折扣，全力貫徹。另一位海軍將領出身的前立委蕭楚喬說他「事必躬親」，努力執行長官交付的任務。例如他在當艦長時，士兵在敲鐵鏽，他也跟著大家敲，還不時遞煙給官兵，像個「服務生」一樣。由於與官兵同甘共苦，所以他很得軍心，部屬均很愛戴他。

還有一次他在做太字號艦長時，在東南海面執行巡邏任務遇上颱風；這種事對海軍官兵本是稀鬆平常，交航行值更官處置即可；但事必躬親的莊銘耀竟親自上了指揮台，幾天幾夜均未離開，連吃飯都是士兵送上去，直到颱風遠離，他才鬆了口氣，可見他負責認真盡職的程度。

他的同班同學徐少亭指出，莊銘耀負責的精神，有時叫人受不了，譬如他在做艦訓部指揮官時，經常留守營區，雖然他家住高雄，但他在星期假日很少回家，徐少亭說，莊銘耀有兩男兩女，不過他們出生時，莊銘耀都不在妻子身邊，不少同事為他的妻子許琇瑛叫屈，但她甘之如飴，

不以爲意。

駐節日本獲識嬌妻

許琇瑛出身板橋世家，曾僑居日本，他們是在他在東京擔任駐日海軍武官時認識、戀愛而結婚的。當時許琇瑛在駐日大使館工作，負責接待工作，派駐東京的莊銘耀，由於深諳日語，協助受訓官兵學習炮艇修護工作，兩人因經常接觸，而種下情苗，交往過一段日子，雙雙回台灣結婚。

婚後許琇瑛相夫教子，絕不過問公事，如有人想透過他的太太有所請託，絕對辦不到，因爲其妻從不爲人關說，即使是至親好友也是一樣。莊銘耀曾向他要好的一位同學透露，在他人事署長任內，一位台籍學弟曾親至署長室，要他以「台籍」同鄉關係幫忙獲得某一職位，結果碰了個釘子。從此這位學弟恨透了他，到處造謠中傷他。

前海軍總司令馮啟聰稱讚莊銘耀做事務實，恪守本分，所以能按部就班的升遷。而劉和謙任海軍總司令時，莊銘耀是參謀長，爲長官分憂解勞，因而莊氏出任總司令，即使出自劉和謙的推薦，也是因他的能力、操守夠格，與台籍沒有多大關係。

工業各界心服口服

莊銘耀在國防部副部長任內，承國防部長陳履安之命推動「國防工業深植民間」計畫，與國內工業界頗有接觸，因而他的出任總司令，工業

界與有榮焉。不過工業界普遍認爲他是位「精明」的將領。

去年在一項全國性的工業會議上，莊銘耀親自參與國防工業如何深植民間的討論會，他對軍品採購、軍品民間承製、國防科技轉移民間等問題作了詳實而有前瞻性的分析與評估。由於他學識淵博、觀念新穎、言辭清晰、條理分明，說得工業界口服心服，人人不禁豎起大拇指。可是工業界也承認他相當「固執」，對於某些問題，除非你有更好的理由說服他，否則他堅持己見，絕不讓步。

去年在一項全國性的工業會議上，他曾五度打斷部屬的報告，要求回部仔細研究後再說，令部屬錯愕不已。

其實他這種認真精神，是軍中的傳統，也是軍人必備的修養。

莊銘耀還有一項專長，即深不可測的酒量，在各種場合沒有人敢跟他拼酒，因爲他喝再多的酒，也不見醉意，這顯示他是位酒國高手。他自己解釋，他是有「酒膽而無酒量」，他指出，航海者必須有很好的酒量，古時候行船必須攜帶大量的酒，當作飲料，因爲酒可供應人體所需的水份，久存不會變質，水存久了會照樣腐酸，所以要以酒代替，行船的人常常飲酒，酒量自然大了起來。然而他服役海軍四十餘年，卻從未在艦艇上飲過酒，因爲軍艦上是禁止喝酒的，要喝酒必須上了岸才行。所以他跟其他海軍官兵一樣，任務完畢下船上岸，常會與三五好友開懷暢飲，「酒膽」就這樣訓練出來了。