

神祕人物之二：

從秘書到局長

(本文插圖刊第76、77頁)

毛人鳳的情治歲月

● 李 甲 孚

軍統祕書大器晚成

毛人鳳本名是毛善餘，抗戰時期，我在軍統局祕書室工作時就已知道，當時有一位周念行老同志，常常來祕書室看毛人鳳，我於無意中，聽到他講江山口音的話時發現的。顧名思義，把善餘改為人鳳是對的，人鳳就是人中之鳳簡稱，他又姓毛，鳳毛麟角一詞，不就譬喻其人是一個珍貴而稀有的人嗎？他是浙江江山人，民前十四年（一八九八）出生的。

抗戰時期，我在軍統局工作兩次。最早在督察室工作，公文不須送祕書室，而直送戴雨農（笠）將軍親批，他就是在那裏賞識我，把我調往前線工作，不到兩年，他又下令把我調祕書室，毛人鳳自此成爲我的頂頭上司。當時他的職務，是代理祕書主任，實際上是軍統局的幕僚長，全權綜理軍統局內動各處室的工作，並且指揮各地的外勤單位。

毛人鳳自己談過曾在黃埔軍校四期就讀，因

有病退學。他在祕書室時，局裏每期保送同志去陸軍軍官學校高教班受訓，他都想去，戴雨農也答應他去，怎奈他的工作太忙，每期保送時，他都沒有達成願望。

毛人鳳是一九三四年，由戴雨農請他來軍統局第二處工作的。他自追隨戴雨農起，就沒有離開他過。我在軍統局時，看見他每天每晚，都守在祕書主任室裏，一面批辦公文，一面接聽外勤單位撥來的電話，有重要客人到訪，他還要去樓下會客，他太忙時，有些客人，就請我去代見。

一九九一年我在舊書攤上，看見一本雜誌登的章微寒文章，說毛人鳳在浙江警校政訓處當祕書，我心裏好奇怪，我翻開戴笠年譜，才知道浙江警校有政治特派員辦公室之設，書記長是王孔安。

毛人鳳在軍統局足足做了十二年多的幕僚工作，才因戴笠故局長座機失事殉職，而陞爲軍統局副局長。仔細分析他十二年的幕僚生涯，最初只做都是機要祕書、文書科長、祕書之類的事，

迄到一九三九年十月，他才代理軍統局祕書主任，一九四五年八月，年譜才有戴笠在淳安「急電軍統局主任祕書毛人鳳」的記載，後來他就高陞副局長和局長了，用大器晚成四字評他，應是對的。

在他代理軍統祕書主任期間，有過一個插曲。鄭介民調任軍令部第二廳廳長時，正式向戴雨農請辭，在軍統局所兼祕書主任，戴寫給鄭的回信，大意是：兄在局任祕書主任，是領袖（當時各級官員，都以領袖尊稱蔣中正委員長）親派的，我不能准你辭職，但你的工作，可交毛人鳳代理。

這是一件懸在那裏很久的人事案子。這件案子的前因：可能由於一九三二年力行社特務處成立時，蔣中正校長發表戴笠任處長，鄭介民任副處長（當時稱爲助理），但特務處改隸軍事委員會調查統計局，爲第二處時，書記卻是唐縱，鄭介民只當偵查科長。一九三五年二月，軍委會南昌行營調查課，合併於軍統局第二處，裏頭的内

動組織，才自此擴充起來，書記的舊稱已改為書記長了，首任書記長是李果謀，中間接任的，有張毅夫、梁幹喬和吳廣恕等，最後一任才是鄭介民。

一九三八年八月一日，軍統局第二處，奉令擴組為軍事委員會調查統計局，以軍事委員會辦公廳主任兼局長，戴笠以副局長負全局實際責任，周本部設八處三室，由秘書主任總其成，戴笠年譜裏頭就有「任鄭介民為秘書主任」的正式記載，一九三九年十月，鄭介民因調兼軍令部第二廳副廳長，職務由毛人鳳代理，年譜也有載及。

依上分析，鄭介民到特務處任助理，是蔣中正親派的，戴笠函鄭的「兄係領袖親派」之語，似係指這件事。軍統局第二處改稱軍統局，戴奉派為副局長，該局第二把交椅的秘書主任，自非鄭介民莫屬，鄭任此職，可能是蔣中正委員長親派，也可能是戴向蔣報准。

不論這件公案的前因何在，後果都是有的。毛人鳳自一九三九年十月起代理軍統局秘書主任，一直代理到一九四五年七月，代理了五年多，沒有真除秘書主任。他實任軍統局的幕僚長，卻有一段長久歲月，從好的方面說，他是戴故局長要求同志要做的無名英雄，制度上，也許戴向毛作過溝通，二人有了默契，毛爲了重義氣，那就又當別論了。

書記人才各有千秋

軍統局的幕僚長是難爲的。如有人想當這一握有內勤實權幕僚。第一、其人必須是戴故局長

極端信任的人；第二、必須熟練情報工作，和裏頭的全般佈置；第三、必須具有很強的耐性，長年廝守在那裏；第四是：身體必須強壯而健康；至於頭腦要靈活而貫通，心思要細心而綿密，文筆要穩健而周延都是餘事。當然，做這個差事的最大缺點，如果久任，其人很難長壽，因爲人畢竟不是機器。

我小時讀歷史記，長大後教史記，很佩服劉邦用人術，也佩服蕭何的大智慧。漢朝天下大定，劉邦在洛陽南宮舉行酒會時，劉邦向高起、王陵說：當年我在前方跟項羽打仗，「運籌策帷帳之中，決勝於千里之外，吾不如子房，鎮國家，撫百姓，給餽餉，不絕糧道，吾不如蕭何」，劉邦並稱贊二人是人傑，「吾能用之，此吾所以取天下也」。劉邦這一段話，是可圈可點的。

把軍統局毛人鳳，比之於早年的漢相蕭何，我以為應是相當的。戴故局長最早用唐縱人乃建V當書記，他當了三年多就不想幹，後來用李果誦、張毅夫、梁幹喬和吳廣恕，但他們學優資深，都是獨當方面的大才，戴爲開展工作着想，自不能不把他們外放。最後用的鄭介民，他是軍事情報專家，軍令部自有他的工作基礎，哪能長期蟄伏在軍統局？

毛人鳳參加軍統局工作，是戴雨農把他拉進去的。戴的用人是頗具慧眼的，他知道毛待在自己身邊，不會有別的意向，毛也不是想升官發財的人，所以放心由他在內勤上發揮長才。毛人鳳自此死心塌地、苦幹苦守的，待在軍統局秘書室裏，一幹就是那麼多年，他爲的是什麼呢？

漢書記載劉邦「即皇帝位」後，他認爲蕭何的功勞「最盛，先封爲鄜侯」，功臣們都不服，認爲「蕭何未有汗馬之勞，徒持文墨議論，不戰而居臣等上，何也」？劉邦告訴功臣們道：「獵而追殺獸者，狗也，而發縱指示獸處者，人也。今諸君徒能走得獸耳，功狗也，至如蕭何，發縱指示，功人也」。

把劉邦當年的話，譬喻毛人鳳爲「功人」，當然不妥，因爲時代已經不同，而且情報工作所依賴的，全賴各省獨當方面的幹部，去善於指揮運用，才有好的情報報到中央而轉給軍事當局。但是，在局本部把關的人，也是很重要的，毛人鳳在羅家灣坐鎮，穩定土氣，掌握外勤，有大事立刻向戴報告，可以使戴局長一心在外撐持全局，沒有後顧之憂。因爲情報工作，既須依靠有活力、有胆識而機警智慧的人，在各地去當尖兵，也依賴有綿密頭腦，有前瞻性和理性、冷靜、理則都具備的內勤全才，去做情報分析、判斷和運用謀略等工作，期以掌握全局，爭取抗戰勝利。

收編策反敵偽部隊

軍統局的幕僚長，確也有獨攬大權的機會。幕僚長掌大權，當首長的就沒權，這是一般通常的說法，軍統局則不然。

最淺近的例子，是一九四五年八月，日本政府透過無線電廣播，宣布接受同盟國的無條件投降。當時的同盟國，就是美國、英國、法國、蘇聯和中國，通稱中美英法蘇。

日本投降自空中傳出時，戴故局長當時正在浙皖前方，跟他同去的，還有美國友人梅樂斯將軍，其人其時正任軍事委員會中美特種技術合作所副主任，他代表的是美國海軍部，主任由軍統局長戴笠兼任。

軍事以勝利為優先，戴笠眼見抗戰已經勝利，他立刻用密電，通知在重慶局本部坐鎮的主任秘書毛人鳳，要他趕快依照既定方案，把汪偽府統率的偽軍，全部策反過來，偽軍反正之後，並由軍事委員會給予名義，使其負責維持東南地區和中原地區的地方治安。毛人鳳主任接到戴笠這份密電之後，立刻向蔣委員長報告，於當天一夜之間，把應收編的偽軍，從局裏的無線電台，對他們分別下達命令。

當時主管這個業務的人，是老友劉子英，他當時正任軍統局第一處戰略科科长、處長是鮑志鴻。子英兄對於這件重大公案，早年曾親筆寫過一封長信給我，信中的大意是：

——第一處戰略科下轄五個股，主管緬越泰等地區，以及與英軍合作、對日作戰之反情報與策反工作。

——最後把上開部分業務提歸第三處，該科自此專責偽軍策反任務。

——有關偽軍之組織、兵力及負責人年籍等，經運用關係取得資料後，由本局分別派員，與之聯絡，一面建立秘密電台，一面掩護我方人員，以遂行各種任務。

——截至一九四四年年底止，經本局

積極策反成熟，冊報有素之偽軍，達七十四萬餘人。

——日本政府宣布向盟軍投降，經報奉指示：「予各偽軍以適當名義，課以負責維持地方治安之任務」。由於當時情況緊急，即就已策反成熟之偽軍駐地範圍，視其人數多寡與實力強弱，分別予以先遣軍，或縱隊司令之名義，最著者為孫良誠、郝鵬舉、任援道、吳化文、孫殿英、德王等。

——本科在十四日（按為八月十四日）一夜之間，以電報發表各司令名義者，有一〇四個之多。

——日軍投降後，我方接收人員，得以順利達成任務者，此批偽軍的策反成功，確已發揮極大之功效。

這麼大的事情，在得到戴笠局長的密電和蔣委員長核准之後，就由主管處科簽報，而得到主任秘書毛人鳳的批可發布了。劉子英信中說的「確已發揮極大之功效」，應是值得鼓舞的，而辦理本案所花費之時間，只是一夜之間，證明軍統局對這批偽軍確已策反成熟了。至於軍統局內動人員不眠不休的精神，不就是戴毛二位平時培養出來的嗎？

不眠不休升任局長

軍統局一九三九年成立之初，任務只是為了

集對日本作戰所需的諸般情報。情報這一名詞，用在此處是廣義的，包括施用特種技術，從敵人的核心，去打擊敵人漢奸，破壞他們的軍事設施，以及採取聲東擊西的游擊策略和用謀略去誤敵、欺敵，達到消滅敵軍目的都是。這些作法，到了抗戰中期，美國海軍當局並派人來重慶，跟軍統局簽訂一份中美特種技術合作協定。說明軍統局成立後，在對日抗戰上所作的種種努力，不但有利我國的抗戰，而且得到同盟國的肯定，成為同盟國在中國戰區中，一支非常堅強的攻擊性隊伍。

抗戰一聲勝利，軍統局的任務就告一段落，這個情報機關雖然成績輝煌，但當時仍有極少數人，在倡議取消調查統計局。戴局長在北平懷仁堂召集當地同志公開講話時，就提到「就目前的情勢」看，本局「不僅要改組，也要改進」，因為中國的情報工作，「是從內外交迫中來的，我們不（求）升官，不（求）發財」，希望「大家要把這這一點，頂要緊的是我們本身的健全、進步」問題，他告訴幹部同志，要以此勉勵青年同志，並且要愛護他們，大家更要「檢討自己，勉勵自己」，以「養成刻苦踏實作風」。

他這番話，是一九四六年三月十日上午八時講的。當月十七日，他就在自北平飛南京途中，在南京郊區墮機殉職。

軍統局幫辦唐縱，是蔣主席於一九四三年派任的。蔣為戴的過世，非常震悼，問唐如何處理善後問題，唐乃建向他建議：「最好請鄭介民同志回京」，鄭當時正在北平担任軍事調處執行部

、代表中國政府的執行委員，他接到蔣的電報回到南京後，不久就發表他任軍統局長，毛人鳳為副局長。沒有多久，軍事委員會也取消了，國防部成立之後，軍統局遂改組為國防部保密局，鄭介民後來調任國防部常務次長，所遺保密局長職務，就由副局長毛人鳳升任。毛在情報圈子裏苦幹苦守了十多年，終於出人頭地，為國所用，他的軍階也跟着升為陸軍中將。

當時的大局，非常惡劣，起初只是東北偽軍被中共接收而編成正規部隊，武器都是蘇軍佔領東北時留下來的。接著徐州蚌埠會戰失利，國內軍人扭於派系觀念，蔣中正總統被迫於一九四九年元月引退，保密局跟著奉令緊縮。毛當時跟隨蔣中正總裁自上海到西南，在成都機場時，連返台的機位也沒有，幸好蔣總裁召他隨機同行，他才安然飛到台北。

一九五〇年三月，蔣中正總統在台復行視事，保密局才又活躍起來，粵台兩地同志，合在一起重新編組辦公，仍由毛人鳳當局長，不置副局長，由潘其武任辦公室主任，葉翔之任副主任。直到一九五四年十月國家安全局成立，保密局才於一九五五年四月改組為情報局；情報局名義上隸屬國防部，業務則歸國家安全局督導，毛人鳳仍任局長，潘其武、包烈分任副局長，掌理的業務則是大陸工作。

忍苦耐勞沒句怨言

毛人鳳是一個頭腦細密，處事穩健的人。他

在軍統局當幕僚時，他每天自早上辦公起，就整天整夜的待在秘書主任室裏，迄到當天深夜為止，前面已經提及。他的忍苦耐勞，努力從公精神，叫人欽佩，而且沒有一句怨言。

他是忠心國家和忠於長官的人。他心目中的長官是戴笠局長和蔣中正委員長，他認為他二人說的話就是命令，毛人鳳執行他二人的命令，是不折不扣的，務必做到完成任務為止。這是我早年跟他在一起工作時，知道他的為人和他推動工作所持的原則。抗戰一聲勝利，戴故局長接著過世，我自己早年為抗戰而從軍報國，自己的樣子卻不像軍人，遂無意在局工作而他去，國民政府當時曾頒給我一座「勝利勳章」。

陳布雷早年過世時，遺言中有「油盡燈枯」四字，形容他的身體已經熬不住了。毛人鳳的身體，從外表上看他，是挺高大而健壯的，但他日以繼夜的為工作忙，身子骨再好，也會發病的。一九五一年冬天，他開始咳嗽起來，咳得非常劇烈，每天三餐，飯都吞不下去，到了一九五五年，他竟然咯血了，去美國一家醫院檢查就診之後，才發現他患的病已經不輕，不久他就乘機回國，油盡燈枯四字，正可以用在他那個時日的身子上。

毛人鳳是一九五六年十月十四日，因肺癌不治去世的，享年五十九歲，蔣中正總統頒給他一份旌忠狀，追贈他為陸軍二級上將。

往事已矣那堪回首

韓愈生前向人說，一個人的生平，要等他一

蓋棺事乃了」，韓愈本人死後，也留下一些清談，後人為此引起許多笑談，迄到現在，還出現一些無聊說詞，所幸他在台的後人為他澄清，真相才大白於世。毛人鳳在兩任局長內，確也為國家做了不少事情，因已有人寫過文章，我不想再辭費下去。至於批評毛在兩任局長任內的一些事情，我因離開軍統局已經四十多年，又沒有看過那些檔案，哪能多言。

以上論述，我都言不及私，其實我跟毛人鳳認識很早，我在寫鄭介民文中已經提過。一九四〇年間，我還因毛萬里入他的胞弟V的介紹，跟他正式見面。這件事起因於毛萬里，他是出將入相之才，戴局長卻派他當重慶衛戍總司令部稽查處第二科科长，為殺其雄風而磨練他，他則因降階小用而面現難色，陶一珊處長不得已查處編制表上，增加一名主任秘書，發表毛萬里為該處主任秘書二科科长，他就可以不須下科辦公了。

在二科方面，我是資深的少校編審，毛萬里遂向我溝通，由處發表我任少校副科長，另由他派一位年長資深的宋廷均當中校副科長，二人各分其任，宋和我的公事，都各自送給毛批。他並為此而向毛人鳳寫信，推荐我去見他，毛人鳳當時知道其事，心裏也很安慰，因毛萬里跟戴當機要秘書很久，毛人鳳並是由毛萬里承命寫信，要他來局任職的。不久我就離開該處，在高級幹部班受訓，毛萬里也調局當上海實驗區區長，宋廷均則升為科長。回憶這些往事，毛人鳳、毛萬里兄弟二人都已很早作古，我則年近八旬，宋廷均兄已遠適美國，真叫人不堪回首了。