

梅貽琦傅稿 (十二)

● 趙賡颺

(前國立清華大學教授兼中興大學法商學院教授)

商談爐房添建計畫

四十九年四月初梅貽琦先生即感腰部不適，

廿二日始抽暇赴台大醫院照X光檢查。晚陳可忠

、彭傳珍、郝學儒來，談美援付款於月底結束手續問題。台大姜大夫來報告照X光結果，骨未傷，腰背酸痛原因雖多，但最要者為多休息，並可用烤熱法治療，減少疼痛。仍希騰出數日澈底檢查。

四月廿三日晚，先生訪蔣廷黻，暢談清華現況，蔣君關懷甚切，為校為國，極願隨時幫助。

四月廿四日鄭振華來，談原子爐房添建計畫，以容下大批機件與材料。四月廿五日召張昌華，談加建計畫，囑即設計，勿延。是晚，政院陳祕書長來，談下屆內閣已奉命蟬聯，當局甚盼敎育部長亦留任，討論許久，梅先生甚感為難——因清華復校雖立有初步基石，而原子爐建造為國內外人士所矚目，勢非負責督促如期完工不可；另長期科學發展，亦切關當前急需與百年大計，在起始五年中，最好打下基礎，胡適之亦屢申此志，五年後交與合適人手始可放心。以上兩端均

係繁重而艱巨之事功，倘脫離行政系統當然推行不利；各項既不易兼顧週到，客觀之環境及人事關係，又不容斷然謝卻，左右思忖，實不知如何抉擇。

原子爐房試車完美

關於原子爐之創建，國人毫無經驗，歐美先進國家人才濟濟，但亦多在摸索中試辦；大小之難題仍不斷發生。所幸者梅先生藉處理清華基金

利息之便，在美與夙識之學人及美國專家多有接觸，便中多方考察諮詢，策動權威學者比較研究，復發動國內企業機構與各類技術專才，通力合作，逐漸瞭解要點，發掘并解答若干難題，按部就班，循序趕工；僅選購原子爐機件，即費時兩年，動員甚多人手。單就爐房之建築工程，選擇地點已大費周章，考慮多項條件，決定之前業經十餘次之商洽考察，決定後先從下層土質測驗作起，繼作強固而深厚之基礎，完成地基、電力系統之安排，才作地上之土木建築。

混凝土係特製而且陸續供應者，於澆灌時隨時分段加水，同時嵌入整體合金之鋁片，夾入混凝土

土內層。水泥牆厚度特大，必須毫無縫隙，故此項工作，晝夜不容間斷，工匠分三班工作，監工人員亦輪流在場，無分秒不予注意。兩年以來，經常如此。尤其原子爐機件之配置，大體上待土木工程完工時裝設，但爐房之建築必須與設備計畫密切配合，時間亦須密合無間，如機械、儀器、電力、材料室、全盤管制、內部聯絡等條件，自有優先預留或分次安裝者，亦有隨時提醒修正者，因品種繁多，性質各異，裝配之步驟與手續至為複雜。分工既細，人員職務分配亦隨時機動調整，兩年中負責人員先後有被動調職者，有遇難得機緣而出國進修者，亦有因教學及研究之需要而改專任教職者，自一九五九梅先生患病住院起，原子反應器之安裝管理工作人員頗多異動；梅先生之日記自其住院之時停寫，筆者費盡力氣，亦無從分類依序詳為敘述。筆者搜集廿餘年前之紀錄，因人事與組織變遷，圖片散失不全，承清華教職員同仁熱心協助，覓得四十七八年間兩項書面紀錄：一為原子科學研究所暫行組織之各部分負責人名錄：

所長：教務長陳可忠兼任，孫觀漢教授曾

兼代一短期。

皆到新竹清華訪視)

顧問・潘寧頓(美原子能委員會駐遠東代表)

黎卡Rickor(原子能總署專家)

物理學組・代理主任錢積彭
化學組・代理主任朱樹恭
核子工程組・代理主任戈寶樹
原子反應器及同位素實驗組・代主任鄭振華
研究計畫委員會・主席楊毓東
儀器選購分配委員會・主席錢積彭

——以上客座教授以講學為主，必要時應各組請求擔任顧問。

右列工作分配，以教學及領導學生研究為主，兼事原子爐反應器之興建與加速器之安裝。至四十九年冬季，最後負責管理原子反應器部分者鄭振華談稱：同仁人數不多而異動不小，最後多人出國或調職或改赴他校任教，原子反應器工作感覺較大困難者，唯在人事。緣原子機件之裝置，需要若干高級技術人員，而學校編制員額則以教師為主，高級技術人員在工業機構名義待遇甚高，但未必符合教師之資格，格於法例，聘約技術人員頗受限制。同時一般教授尙未習於原子反應器及加速器等之運用，指導研究生時，亦須甚多準備。

梅先生於四十五六年培植之青年幹部，多在國外考察實習及受訓，其中亦有數人進修學位取得教師資格者，於此教授需人期間，恰得其用。如錢積彭、戈寶樹、鄭振華、楊毓東四位即是其例。另於四十八九年準備原子反應器試行運轉之人員分配表，亦可見其規模及人事概況：(似在國外專家參觀訪問時所列者)

最高顧問・氣彈之父泰勒博士(曾來華五次

竹視察，大體皆甚順利。

梅先生雖自四十九年五月患病後，迄無力到

新竹工地視察督導，但在醫院仍不斷詢查問，多次召集徐主委宗涑、建築師張昌華、王濱(設計及監工)，另邀清華裝配機件者鄭振華、楊毓東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

哈支Hogatz

戈寶樹

王顯璣

錢積彭

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、戈寶樹、王顯璣、錢積彭、曾德榮、李應庚

、李名立、楊德禮、林嘉熙等，辦理驗收、保管

機件，負責裝配、校正，各部機件儀器之檢查試用。遇有困難，尚須指示或補救。

迄至民國四十九年十二月將原子爐房建築、電子反應器館、核子工程館、同位素實驗館完工

署派來)林光華講師(一九五九研)、胡嘉Hoogy(GE)、

總協調者・鄭振華教授

控制室・哈支Hogatz(GE公司人員)

曾德霖教授

劉盡忠技士

林嘉熙(59研)教授(自原子能總

署派來)

蔡先實(一九五九研)講師

孫金寶技士

禱楚輝技士

虞斌技士

鄒金立

王顯璣

錢積彭

曾德榮

李應庚

李名立

楊德禮

林嘉熙

劉盡忠

胡嘉Hoogy

未常駐)

東、

界第一座原子爐臨界之日，舉行啓用典禮。胡院長建議，請行政院王雲五副院長、教育部繼任部長黃季陸共同主持落成啓用典禮。事經多次討論，限於事實，決定典禮在台北市舉行，主席王雲五按鈕，電傳清華大學原子爐同時開始正式運轉。梅先生在醫院病床上藉收音機音訊，享受此偉大事功之完成。

專家讚譽亞洲第一

民國七十七年十月十五日台北中央日報及中

國時報刊載華盛頓十三日電訊：「氣彈之父」泰勒博士Dr. Edward Teller最近公開稱讚中華民國政府，是『唯一』的在科學方面獲得良好顧問的政府。

本世紀首屈一指的核子物理學家泰勒說：『他們（指中華民國政府官員）比我知道其他政府所犯的愚蠢錯誤要少，他們有效地尊重技術，是獨一無二的。』

「泰勒接受『華盛頓人』月刊訪問，記者問道，總統是否從科學界獲得良好的資訊時，他答道：『世界上我只看到唯一的一個政府，得到良好的科學的忠告，而諸位不會知道是哪一國。』記者猜了蘇俄、日本、以色列都錯後，不得不放棄，說『我不知道』。』

「泰勒告訴他，答案是中華民國。」

「我到過台灣已經五次了，看的很多很廣，比較世界各國，在三十八年的期間裏，他們把國民平均所得，從每年六十美元增加到六千美元；他們在落後的國家環境中，竟自毫無困難地引進

了核子反應爐！他們藉此先協助發展農業，繼以工業，現在已是許多領域方面強勁的對手，包括高科技在內。」

「中華民國的高級官員——包括內閣閣員及僅次於閣員級的員司——至少有一半是美國大學畢業的，學的是工程、數學、化學、物理等，都是硬碰硬的科學，這些人在政府服務，是政治人物，但他們不憚其煩地經年累月的努力，學習科技，他們是我所知道的犯愚蠢最少的一個政府。」

「我不想把台灣說成一個理想社會，但我強調台灣在短短時期內，經由美國的協助所獲致的改進，實在令人刮目相看。我認為中華民國在科技方面的效率是獨一無二的。」

大家都承認泰勒的讚美不錯，筆者前面所述的事實，都可證當時掌政者慧眼獨具，連實業發展與金融財政調度，湊成東亞首先驚天動地劃時代地建成了核子反應爐。不過，他說「毫無困難」完成原子爐的話，則因他不悉內情和詳細經過的艱辛。據筆者所知，那是許多巧合的、勉強的，在不大可能的基礎上，幾乎不能自保的局勢中，利用機會、憑藉私人和團體的影響力，耗盡了畢生最後的心血與體魄，扶病完成的——那主角就是梅先生。他隻手恢復一個大學，兼管全國教育（成為政府要員），同時大力推廣科學的普及與研究運動，才博得泰勒對中華民國政府那麼特殊的印象。他怎樣在人財兩缺的情況下作部長和發展科學，幾乎是捨死忘生的默默地工作，究竟有無困難？且看下面的陳述。

教育部長去就兩難

四十七年七月七日，午前美援會許明德Dr. Schmid及潘寧頓Pennington等偕赴新竹訪問，與成功大學合作之普渡大學Purdue team五人由佛瑞爾Dr. Freil率領，暨美國來華學人十人參加，陪同參觀。午餐後，會商中美合作在台加強推動科學教育事項。其時接王世杰電話，謂陳誠副總統已奉命兼行政院長組閣，約梅先生八日上午至台北面談。晚間返台北，即聞浦薛鳳報告，陳副總統囑託勸促擔任部長；梅先生曾邀錢思亮、陳雪屏、浦薛鳳、查良釗等會商如何推謝問題。

八日上午赴陽明山謁陳副總統，果然面告奉命組閣，並經蔣介石總統同意，延攬梅先生任教育部長。梅先生陳述：清華復校未竟，原子爐須親自主持建造，希能限期完工，萬難兼顧行政事務，先後提薦堪以勝任者四五人請予考慮；陳誠院長堅執不移。梅先生向陳院長提出新竹須經常往駐，又時須出國，而教育部主動、被動之政務至繁，甚至許多會議如行政院會、立法院各會等，皆受校務牽掣常不能出席，實恐負重。陳副總統只允商討如何例外解決困難，盼勉為之。

當晚梅先生再邀陳雪屏、浦薛鳳、查良釗、錢思亮、徐宗涑、陳可忠、劉崇鋐及筆者等十數人，在金華街寓所報告當局徵調經過，徵求大家意見，並謂：「陳院長已允不必經常參加院會，立法院亦可由次長代表列席；出國核有必要，自可公假行之，無庸顧忌；校務可以兼顧……所

提困難均允予解決。但衡之政務官兼任大學校長，似甚不宜；又清華校務如何處理，似均須從長計議」云云，衆皆默然。筆者不冒冒昧，提出以下意見，供梅先生參考：「(A) 清華校長目下絕不能辭，理由有六：①復校之難題孔多，一為建築校舍。梅先生有北平、長沙、昆明三處主持建築廿餘項之多年經驗，無人能及。②復校急需教授，對新興科學更感才難；梅先生長校三十年，在國外培植並接觸多門多類專門人才，資望高，人緣好，延攬師資較易，亦無人能比。③原子爐為世界最新設備，梅先生已在國外訪察研討兩三年，創建工作既艰巨又細密，必須貫徹完成，以竟全功；否則得不到美政府補助之卅五萬美元，且貽羞國際。④梅先生於一九四九至一九五〇年，從旁努力使中基會恢復運作，不僅穩定清華經濟基礎，且廣泛裨益全國文教，此機緣千載難逢，亦非常人所能獲得。⑤以精神與勤勞論，梅先生日夜工作，海內外奔波，超越常人能力；而年屆古稀，食簡眠少，事多繁難，再加官府風習，恐不易適應且不宜勉強，似應為校珍重，俾終身服務之清華，不因任官而影響。⑥夙日梅先生常言退休後擬編清華校史——自許唯一最清楚校史之人，賡颺亦志願無酬相助——故祈梅校長勿中断此一畢生事業。至少最短期間，原子爐完工之前，勿脫離清華。(B) 衆所熟知教育部政策與事務上之問題至多，如學術研究之極難推動，高等教育之參差、國校之惡補、直升中學與延長國教不易、部中員司變相增薪之難久為繼，強力推銷出版品、浪費美援引致國際批評等等，胥須整頓但

退。(C) 清華陳教務長可忠先生歷任國立編譯館長多年，且曾長國立中山大學，接辦學校行政無全絕能辭，理由有六：①復校之難題孔多，一為建築校舍。梅先生有北平、長沙、昆明三處主持

解決不易。如勉就部長，最好短期整頓後即行辭退。(D) 清華陳教務長可忠先生歷任國立編譯館長多年，且曾長國立中山大學，接辦學校行政無全絕能辭，理由有六：①復校之難題孔多，一為建築校舍。梅先生有北平、長沙、昆明三處主持

之後被動接任，仍兼顧清華。三十年後發現

四十七年七月八日梅先生日記云：「午前十一點往草山（即陽明山）訪陳副總統，果不出所料。

余提李潤章（書華）、羅志希（家倫）、曾約農

……等皆為更適宜之人選，而未允考慮。中午王雪艇來，同留午飯，陳夫人在座。飯後與王同車

返台北。晚七點江良規夫婦飯約於陽明山蔡君寓

(Harvey Toy)，飯後回寓再約查、錢、陳、浦、徐宗涑等一談。雪屏被邀任（政院）秘書長，否

則亦應可長教部，看來似難推辭。余更有顧慮者

，清華事實不能不管，或請可忠代所長。」卅年後觀此日記，可見梅先生初意亦感去就兩難也。

七月十一日，約請薛鳳任次長，允考慮。

十四日上午赴新竹，陪GE公司代表參觀後，討論原子爐工程。晚報發表內閣名單，「知已成定案，無可推脫矣」。下午拜訪張其昀部長及吳俊陞次長，不遇，留片。晚赴木柵訪政大陳校長，洽調浦教務長薛鳳任次長能否同意，作萬一之準備。晚再訪吳俊陞次長，懇留，但吳詳述不能諳聯之情由，至為懇切。」

十五日張部長來催定交接日期，並告高次長信辭職已獲准，梅先生答須稍緩三數日始能決定。張部長大談「免試升學」之哲理與事實需要；

吳次長亦來稍坐，與張同別去。人事處詹處長

悟來，陪往參加行政院長交接典禮；俞院長鴻鈞交卸，吳忠信監交。晚訪樊際昌先生，擬聘為次長，但須商蔣夢麟主委；翌晨訪蔣主委，則以為不可，蓋伊喪偶之後心情殊惡，不忍其左右離會；兼為樊之生活問題，認為無可能。

十七日詹處長來報告，最近部中人事調動，除次長外缺額全部補齊，中高級職務盡由低職者調陞。會計長李增榮來，報告部中收支將彌補得「差不多」。查良劍代治王館長鳳喈、劉季洪、劉拓諸君任次長未成，晚與查同訪李熙謀，邀任

常次。

十八日查代約高化臣，陳宏振，劉英士晚間餐敘，浦、李、陳可忠，趙賡颺等共談明日接任事，二次長須待上級通過。陳宏振足疾，主任祕書請張迺藩參事暫代，總務司高化臣司長已治雷震邦代出納，丁華雙代事務兩科長，「勉強成班矣」。

注意「教育」少關心一部

十九日接任，政務委員王世杰監交，稱讚張部長四年來最辛苦，梅部長學術地位甚高，將有更大成就。張部長欽佩梅部長，聲稱部中經濟，非如外傳之「虧空」，尚有新台幣十萬、美金二萬元交後任，梅先生致詞，謂今後教育設施，將多聽大家意見；但認為作事必先謀定妥善的辦法，再求更大的效果。目前只想多瞭解，然後再說、再做。對同仁則提醒一義。即希多注意「教育」而少關心「部」。嗣對記者談：重要人事待定，今只借總務司高司長一人就職。下午約主祕張迺藩（代）及高等司鍾健（代）、中等司王亞權

(二十) 梅琦傳稿

、國民司葉楚生、社教司劉先雲、總務司高化臣、文教處張乃維等會談。

廿一日再約部中司處主管姚淇清、詹翠梧、李增榮、祝秀俠、楊希震、蔣建白等談話。廿二日再約見部中各部分主管人員。廿三日約參事劉英士、張迺藩、程勉齊、郭蓮峯、凌孝芬、督學周或文、張兆、萬子霖、許蓮溪、張振宇（前任總務司長）、徐觀餘、鍾健等談話。

至此對教育部過去未決問題及待辦事項，大體瞭解，據此將擬定未來政策方向。晚間處理清華工程事。

七月廿五日，美安全分署 I.C.A 許明德來談本年度美援教育部分補助費支配及草擬計畫要點。

七月廿六日，自費留學考委會決定錄取標準。總分一六〇，英文三十五（題目較上屆難，分數提高）。晚自然科學促進會與教育廳訂約，調查中學科學教育現狀及改進辦法。

發展科教五年計劃

七月卅日接見謝東閔（實踐家專）、陳維綸、張建邦（淡江英專）、黃龍先（大雅）。下午約蔣夢麟、王蓬、錢思亮、浦薛鳳、劉真等，商約用於科學教育問題。

世界新聞職校設校兩年，申請改辦專科，先生批准明年升格。

政院通過，八月一日到職；主任祕書陳宏振病愈

亦於一日到部，梅先生在教部動員月會中介紹，並勉勵同仁「以辦教育之態度處理事務，熱誠為公眾服務。」浦政務次長薛鳳提分層負責、重效率、保機密、遵法令四點。

八月八日，為遵奉政院精簡機構及人事政策，召集特約編纂、編審聘任委員會，決定逐漸結束辦法。

八月十日政院臨時會議，因防中共空軍侵台，（時金門已受中共炮彈多發）討論各機關學校緊急疏散問題，各部次長列席。

八月十二日首次部務會報。學術審議委員會常委會審查大專教師升等問題。

楊傳廣留美訓練，續籌經費與開頌聲（筆者按，事後據高等司代司長鍾健稱，全由梅先生主動，第一年由部中撥款興闢，第二年由教育部、教育廳合作籌款，嗣後補入公費生名額，其訓練員魏振武（前陸總體育部職員）經費，仍由教育部籌撥，開頌聲，但教育部不出名，以便僑團及民間熱心人士贊助，而免其他無謂之干求。）

八月十四日先生批准師大及台中農學院教授田培林、錢蘋、章微穎、梁實秋、戴粹倫、陳泮藻、杜仲達、李亮恭、孫德中休假一年，分別在國內外進修。

八月十五日梅先生下令裁撤獻堂館辦事處。

世界新聞職校設校兩年，申請改辦專科，先生召集，先生指示，特別着重科學項目——正與胡

協會則稱，留英之中國學生約有三千人，部長希望積極聯繫。

行政院轉奉行政改革委員會通知，將原屬救國團之軍訓處，移轉教育部，納入行政系統，並提高軍訓教官素質。案經部中會議多次，各單位認為格於教部組織規程及救國團人員任用資格等問題，接辦困難，嗣經政務次長交人事處會簽一處長魏金認爲既經奉令，修改組織規程事屬必然；救國團人員亦可依人事法規分別認定，經費尤可撥部，執行並無困難。八月十七日教育部頒布辦法，提高軍訓教官素質。八月十九日教育部僑教會奉准發布加強僑生（八千人）之輔導辦法，並開始委託教育廳專門委員趙慶賜，辦理僑生分發大中學校前之學習能力測驗，同時測驗相當程度與數量之台灣學生，以作比較。以後連續四年，皆由美援經費撥款辦理。（按此案開始乃前任張部長其時任內所決定者。）

八月廿一日政院會議，通過教育部所提設立交通大學電子研究所。

八月廿二日行政院討論梅部長與胡適院長會同所提國家發展科學計畫草案，原則通過。我國出席國際原子能和平用途第二屆會議代表團人選，經梅先生提出行政院院會決定：團長李熙謀，代表鄒堃厚、戴運軌、沈觀泰，顧問高天成、黃輝、鄧墨林，於廿五日自台北啓程赴日內瓦；另有代表及顧問十餘人，自國外各地直接赴會。

八月廿三日梅先生約劉真廳長及浦、李二次長等，會商華僑中學問題，暨加強科學教育辦法

歐洲學生學人，共計四百餘人，而英國中國之友院長共同策動發展科學五年計畫。

教育部公布駐法文化參事調查報告，我國留

八月廿六日教育部公務會報，交浦次長主持，疏遷委員會交李次長主持；李出國期間，首席參事劉英士代當務次長。

八月廿六日，教育部為精簡機構，宣布裁撤部內八個委員會：中華叢書委員會、世界名著譯述委員會、大學用書編審委員會、學術研究合作委員會、重建大陸教育計畫委員會、美育委員會、國文教育委員會、中國歌劇改良研究委員會。

按中華叢書委員會曾翻印若干典籍、世界譯述委員會約人撰稿甚多，出版者則少，若干編譯業務，移交編譯館辦理；其餘單位，雖有預算但多無經常業務與專任人員。（各委員會預算不再編列，以資節省。）

行政院院會，包括各部次長在內，決定加速疏遷郊區辦法，以防共軍空襲。教育部原定遷往大溪不適，改在木柵政大區域購地建屋。同時行政院決定裁撤美援運用委員會。

不可忽略教育目標

八月卅日梅先生在動員月會報告「今日教育的幾個問題」，主要意旨是特別注重每個學生個別誘導之重要。另在省教育會年會中講演，要點為：①勿認為就學率高即成功，重在教育方法，使學生得到什麼。②大中小學一律應注意全班學生中每個學生之了解與同情，雖然班級人數多，但應盡力去做。③許多教授及學人，談話中懷念老師多屬中小學時代。④現教育問題在多與少：少的是教室少，經費少，教師待遇少；多的是學生多。教育部希望改善，但盼教界同仁勿因環境

困難而忽略教育目標。

九月一日晨七時，蔣經國接往軍官訓練團講話，講「從學生觀點看軍訓。」

九月二日偕社教、總務二司長，往南海路察看科學館、藝術館及獻堂館等情形。下午與張昌華談清華工程。

九月二日視察郊區疏遷地點。九月三日至行

政院，與陳雪屏祕書長討論：①聯教組織大會代表人選，②會計主任更調。③香港影片公司津貼，④中學標準教科書承銷問題。

九月十二日教育部宣布，在部務會議之外，每週加開公務會報一次，加強各單位聯繫（減少會稿），以增工作效率。晨赴飛機場迎鄧昌黎。

九月十七日與美援會許明德談本年度美援經費。並令省教育廳儘量鼓勵師範學院多收女生。部中員司約有關學者研討商學院學程，及師範學校設備標準。

九月十九日教育部研擬疏建計畫。在立法院答復質詢，梅先生稱：已與大陸救災總會、僑務委員會等機構，洽安香港文化協會，救濟大陸逃港學生，補助各校予以收容續學。教育部發表歷年收容僑生人數已達九千人。

九月廿四日聯合國教育科學文化組織代表孫樂山來華，拜訪教育部，並參加座談會。梅先生提出要求：①希協助我國科學教育，尤其在人才與儀器方面。②為加強聯繫，希派專人常駐我國。

九月廿五日梅先生在立法院答復質詢時說：

問題學生之解決，須家庭、學校與社會同時進行。前時紐約法官與警察調查兩年來青年犯罪者，無一華僑學生，原因即由於華人家庭對子弟已照顧周到。部中在預防上已訂頒「中等學校學生課外生活指導綱要」，通令各校施行。至於僑生行為不佳，可能因離開家長太遠。

禮讚孔子千古榜樣

九月十八日，中樞紀念孔子二五〇九年誕辰大會，梅先生在總統府報告。先引「仲尼，日月也，無得而踰也」之語禮讚孔子，繼分四點析述孔子精神：①仁愛；②科學精神，窮理致知，分析條理，逐步推進，合乎科學方法；③愛國，夾谷之會，墮三都，不殲汪踦；④教育，開私人講學風氣，重個性，因材施教，分科教學，文武合一，實踐躬行等精神，皆足為千古榜樣。

十月四日宴 ICA 及教育組諸君於台北賓館，宴後討論美援計畫之增加與重點分配。

十月七日在教育部主持中醫課程審查委員會。李熙謀由香港回台，帶返許多研究核子資料，梅先生親往慰問。

八日宴美國 Dr. Wright，談教育合作。下午至國防研究院台灣建設研究班講：「當前教育計畫」。

十月十六日梅先生列席立法院教育委員會，報告教育現況，並答復質詢，包括①大學聯招問題。過去各有利弊，下週將召集大學校長教務長會商決定。②免試升學是否繼續或擴大舉辦，有許多可商討之處，新竹與高雄兩縣市辦理一年期。

滿後檢討結果再行決定。③國小惡性補習，將影響到中學與大學。增建教室，提高師資素質，修正課程內容，部中皆在進行。中學之師資與設備，都理想甚遠，科學教育設備，今年可藉美援增加一部分。④報告已訂取締惡性補習辦法甚為詳盡。

十月廿一日上午參加河北四老（王宣、時子周、時潤田、姬箕川）祝七十壽餐會，到一百餘人（其實梅先生亦同年之一）。

十月二十二日下午召集十九所大專院校討論大專聯考存廢及是否分組問題，大體結論有二：①各校自由聯合，②分科考試。

十月廿四日新聞局記者會，梅先生預先將記者擬問著作成答案印出，當場分送記者十五人，發問者不多。

十月廿三日教育部通令，加強實施民衆教育，各縣市應強迫施行。

十月廿九日立法院教育委員會第二次質詢，廖維藩、喬一凡，講詞頗長，梅先生答復要點：①教科書准各書局編輯，但須經教育部審定。②現推行之國語，乃以北平「音系」為準（非北平「話」），語詞、語法，皆全國性的；因北平音無入聲，故將入聲字排入他調中，此即注音符號不能注所有方言之原因。③發展科學須重基本訓練，如近頃運來女神飛彈，使用前必先訓練相當時間。清華原子爐之裝置與運用，也先派一批人員在國外訓練過的。④政府十分重視發展科學，

政院曾召集有關研究機構，討論就人力財力先向何方向着手。實際此乃人才問題，缺人則屬空談。最近已得美國原子能和平用途委員會，允對我

原子能科學大力協助。⑤對論語孝經等編入中小學課程，當可採納，但如何選，如何編入何年級課程則須研究。

籌劃科學研究計劃

十一月四日在行政院與各部長商決科學研究計畫之籌畫，由美援總數一億二千四百萬元中，勻支二十萬美金。

梅部長嗣向立法院教育委員會第三次質詢時說明：「加強科學教育與科學研究，已設法決定實際計畫，自充實設備與提高師資兩方面着手。」

最近教育部與美方負責人商得同意，應有大量經費。但今年會計年度已開始，特別勻調用於科學教育者有六百餘萬台幣及十餘萬美金。其中分別應用於中學教育與大學研究。大多數係補充儀器設備。中學所需者，凡國內能自製者在國內定製；其準確性高而短期不能自造者，再動用外匯向國外訂購。大學儀器設備需款較多，其不完備而教學上必需者，即予以補充。至提高師資，已決定原則，凡儀器分配某中學，其科學教師須有相當程度，能充分運用儀器。今夏已於師大舉辦

中學物理教師講習班，研習儀器運用及課程組織。經過甚成功，寒假與明年暑假將多開物理、化學、生物及其他科學講習班。」

十一月五日立法院教委會第三次質詢，梅先

生答復：

①大專聯考分發學生有不報到者，現令各公私立院校降低錄取分數，遞補四百餘人。招考學生名額乃依教育預算及私立院校設備決定的，

全部錄取絕不可能。②教育部歡迎私立院校，並未加以限制。③中小學惡性補習甚烈，已令教會廳進行取締。並盼家長合作。

十一月六日教育部召集收容僑生之大中學校，討論增建校舍，安全分署教育組長許明德及顧席，請陳誠副總統及田部長錦炯講話，梅先生亦應邀講演「科學與道德非截然而對待之兩事。」

十一月十三日立委九人來，要求中國醫藥專校多收學生，梅先生答以未便同意。

十一月十四日參加工程師學會年會，梅先生被推舉為理事長。

十一月十五日立法院教委會第六次質詢。

十一月十六日（星期日）梅先生約部中參事、督學、司處長座談部務，決定要務數項。

十一月二十日上午行政院院會，梅先生午後在部接見賓客較多，內有美國 USISN Aelman 及戴運軌等四教授為科學促進會補助事，提出意見。

十一月廿一日部務會報。美國圖書館協會代表 Dr. Jack Dalton 約亞洲董金會等十餘人座談。

十一月廿二日梅先生到行政院討論修改兵役法。午宴醫學會杜聰明會長、日本醫師六人、 NAMRU-N Dr. Grayston, Dr. Black, Well

、高天成院長、葉副院長等，討論醫學教育問題。梅先生下午與出席日內瓦會議諸代表談話。晚赴中研院討論院士提名事。（未完待續）