

感懷經國先生

●劉先雲（總統府國策顧問）

民國五十九年八月，我在教育部任次長時，有一天至三軍軍官俱樂部開會，故總統蔣經國先生時任行政院副院長，在會場上他看見我之後，吩咐隨從人員通知我出去與他同車至建國中學，視察留學生考試並有事相商，上車後，他問我：「聽說你對辦電視有興趣，是真的嗎？」

我答覆說：「對辦電視是很有興趣，我素來主張以廣播電視大眾傳播工具辦理空中教學，過去我在教育廳服務時，即首先與中國廣播公司合作，開辦空中教學節目，以後在社教司長兼國立教育資料館館長任內，先後創辦教育廣播電臺及教育電視實驗廣播電臺於南海學園，可惜均限於人力財力之不足，未能達到理想。」

他說：「那好極了，現在國防部與教育部想合作辦一電視臺，就是你想要辦的空中教學和社會教育、軍中教育以及新聞節目等，那就由你來負責籌辦好了」。

他又補一句說：「不過我有一個希望，希望能在一年之內完成」，我隨即答覆說：「容許我考慮兩三天後答覆副院長如何」？

第三天我到行政院謁見他，表示如經費充足和副院長支持，要在一年之內完成，雖無百分之

百的把握，但有八成可能，他當時很高興，並指示可組織一個考案團，帶領工程、節目及有關人員前往日、美及歐洲各國各重要電視臺考察，了解各臺的優點缺點，然後採取最新的設計和購置最新的設備，希望能做到後來居上。我以後遵照他的指示一一照辦，華視終於在第二年（民國六十年）十月三十一日正式開播，總算未負所託。

在籌辦華視時，原計劃辦的是公營電視臺，所以名為中華電視臺不稱為中華電視公司在這，不料公營電視臺依法不得經營廣告，而電視臺開支浩繁，如無廣告收入，即不能維持，以致開播之後，月月虧損，國教兩部無法支應，不得已乃決定邀約民股參加改為民營，自改為民營可以出售廣告之後，業務蒸蒸日上，亦正因要靠廣告收入的關係，所有節目的製作須迎合廣告商口味，便不能顧到是否具有教育意義了！

每當一個毫無教育意義的節目播出時，不僅備受輿論指責，而觀眾在電話中，在如雪片飛來的書信中，更是大加批評和謾罵，這與我個人籌辦教育電視的初衷，大相逕背，總覺如坐針氈，不可終日，所以我一再堅決請辭總經理職務。有一次，經國先生在行政院召見我，我當時表示，

雖然電視臺籌辦成功了，但節目不能做好，實在無能為力，深感慚愧，他說：「這不能怪你，你已經盡力了，我一切信任你，希望你能够繼續負責。」

他話雖如此，但我求去之心仍切，先後六次請辭，每次都是央託當時教育部部長蔣彥士先生為我傳達，蔣部長對我說：「你每次的請辭，我都代為轉報了，可是副院長不同意，他對你信任之專，我很少看見對他人如此。只好等我下次再陪他外出視察，趁他高興的時候，再替你說說看。」

直到第六次才答應我辭職了，經國先生的明辨是非，信任部屬，實在令人感佩難忘。

編輯報告：本誌七十七年二月號五十七頁蔣經國生平事蹟簡表第三段二行應為「民國三十七年八月任上海區經濟管制督導員，執行經濟管制，實施鐵腕作風，十月三子孝勇生，十二月任中國國民黨臺灣省黨部主任委員」特此訂正。