

# 吳國楨離國秘辛(下)

## ——七省主席幕中記之五

●董中生(前任高雄縣縣長，國立中興大學教授兼法商學院教務主任)

### 縣長難為餘悸猶存

抗戰勝利後二個月，湖北省第七區行政督察專員改由沈清塵繼任。沈是留法學生，亦是書生從政。我們初次談話，就很投機。他瞭解我的處境，立刻答應向省主席報告，准我離開這有名無實的地政實驗縣。

民國三十四年十月，我接到湖北省政府聘書，聘我為省政府設計委員。沈清塵專員並附帶口頭解釋：主席的意思，請你去籌備設立省地政局。感謝此項好安排，我可以離開宣恩縣了。可是尚有二項問題困擾我。

第一，是辦移交問題。抗戰時的湖北縣政府，與民國初年的縣政府，相差不多。換言之，一切縣政的新制度，均尚未建立。例如主計獨立制度，人事獨立制度等，尚付闕如。比較江、浙等省縣政，落後一步。

我單槍匹馬到實驗縣。聘請的地政專業人員，知道我要走，他們自然先我而離去。另外縣府職員，全是前任留下的，我未免職過一人。但是移交規定要由縣長個人負責。

過去縣長和縣政府是一體的。縣政府的財務就是縣長的財務。說明白點，縣政府的錢就是縣長的錢。辦移交，縣長可以拿出一筆錢給專辦移交的人，由他去和新任辦接收的人談條件。我這個實驗縣長和普通職員一樣，是按月祇領薪水過生活，而且薪水低到幾乎與工友相等。那有餘錢來請專人辦移交呢！

當時員工發薪，重要部份是發給實物稻米。宣恩縣田糧處長乃軍人出身。一位能幹的副官人才，擅長交際應酬。平日生活比我縣長優越太多了。他是北方人，太太是湖北本省人。他自己不大懂行政事務，公文交由他妻舅代為處理。這位妻舅向處長建議：「一定要移交辦理清楚，才可放走縣長。」因此，他就派他的妻舅率領幾名壯漢職員，在縣政府門前，阻止縣長離縣。

突然發生此種情況，使我一時難以應付。幸送行的縣議會議長周老先生，他是辛亥武昌起義的革命元老，一向從事教育工作，是一位富有正義感的長者。他當眾宣告：「我們的縣長，是一位好縣長，他犧牲家庭美滿生活，一個人離鄉來我縣服務，是我們很欽佩的父母官。至於移交問

題，請田糧處長到議會去，我們商量一下。現在請縣長先到朋友處休息片刻，我們很快商量。一有結果，就來報告。」

那時我感到很累很倦，極需休息一下。就睡在朋友床上，不自覺地起了一個誓：「今生無論如何不再任縣長了！」

第二，是旅費問題。由浙江調湖北的旅費，是陳誠主席命湖北省政府預先電匯的。戰時縣長薪水，祇能維持日常生活，不可能存餘錢準備離職時旅費。此時如果我要求省政府先匯旅費，一個新聘的設計委員，尚未到職，所請一定是礙難照准。如向朋友借貸，朋友會譏笑我：「你真會開玩笑！你當縣長，不向你借錢，我們已够客氣了！」如向縣政府預借，一個離職縣長，作此要求，豈非留給全縣人民一個話柄？我亦不願開這個例。更何況萬一新任縣長不准借呢！

做一個絕對奉公守法，潔身自好的縣長，在一切政治制度未上軌道的過渡時代，是何等的困難啊！反之，不守法的縣長，却給與很多方便！這亦是我們從未聽說過，有縣長離職，沒有旅費的故事原因。

正在我非常為難的時候，派往管理建築來鳳飛機場民工的負責人，前來報告。

這個機場，位於湖南桑植縣、湖北宣恩、來鳳三縣交界處。盟軍計劃發動反攻，準備以B五二重轟炸機，由此起飛轟炸日本，要求各縣派民工瀟夜修建，限期完成。言明祇可提前完工，不能延誤期限。

機場工程處預發各縣政府管理費用，及民工伙食費。每縣征集數萬民工趕到機場。有的敲碎石，有的平土壓土。用的全是最原始工具。外加發給若干水泥壓土滾筒，我們到機場一看，只見幾萬人頭鑽動，工作效率極低。

我和管理主任商量，先決定我們一縣應做的全部工作範圍，再來區分民工。以鄉、鎮、保、甲為單位，甚至甲以下，他們可以自動組織更小的單位。每一單位分配他們工作量，做完即予驗收，就准他們回家。如此一來，效率大大提高，工程提前完工。

管理主任報告，由於我們管理合理，工作效率高，其他各縣管理費用尚感不敷。我們却有盈餘。請示餘款如何處理？

當時縣銀行新成立，尚無辦公房屋。同時有位住在城內的前任縣長，有意將房屋出售。我說：「就將餘款購買這幢房子，送給縣立銀行吧！」

買了縣銀行房子，尚有少數餘款。既不便退回工程處，又不必報銷。管理主任得知我調省旅費無着，建議請我收下作為旅費。數目不大，已足夠我赴武漢之用。

如果在浙江，我會拒絕。在湖北，我接受了

！這是我任公務員以來，唯一不守自己原則的一次權宜作法。雖然法令上找不出我的毛病，但內心還是有些不安，因為這錢應不屬於我個人的。

美國的公司機構，對職員調任旅費規定，非常合理。從找事約談開始，公司即發旅費。以後到任、調任工作，連眷屬在內，都發給交通、膳宿等費用。我在美四個兒女，他們分別任職 IBM、GM、Edison 和 National Laboratory 各

公司機構，每次調職，公司機構均先為代付房租（或旅館費）一個月，並租車代步，甚至原住的房子，公司亦負責收購，使職員不因調職而煩心，能安心工作。

臺灣各縣市主管單位首長，亦有互調任職之議。有位警察局長告訴我，他深以為苦。除旅費、房屋等問題外，孩子讀書亦成大問題。

### 一流班底隨我上任

民國三十九年四月，我不守五年前自己起的誓言，又接受臺灣省政府主席吳國楨派任高雄縣長。赴任前謁吳，他面囑要特別注意境內地方治安，與紅毛港走私等問題，並促我儘快早日到任。我僅向行政院陳誠院長及民政廳長楊肇嘉老先生二位請示，其餘廳處長就沒有時間去看他們了。

陳誠主持臺灣省政，提出二個口號：一是「人民至上」。另一是「民生第一」。所謂人民至上，當時具體要做的，就是加緊實行地方自治。所謂民生第一，就是要推行民生主義的土地政策。

這三件事，決策皆在中央。縣長的責任，是盡心盡力去推行。使其能早日實施，人民可以獲得

真正福利。楊肇嘉廳長談的話較多，他對高雄縣政府很不滿意。他說：「高雄縣長不像一個縣長，議長亦不像議長！縣政府的科長，能力普遍差。你到任後，看實際情形，要好好整頓一番。有問題可隨時來和我談。」他是第一任本省籍的民政廳長，忠厚長者。沒有官場客套，我們談話倒很投機。

我自二十六歲出任縣長以來，對日抗戰八年，在浙、鄂二省前線擔任過八年縣長，尚能僥倖未遭失敗。主要原因，我能選用一批能力比我強，學識比我高，甚至經驗比我豐富的朋友做幕僚。此番到高雄去，是第三次出任縣長，我決定更擴大運用這個用人原則。

當時大陸撤退來臺忠貞人士，集中臺北。我打算請十位左右年富力強，曾在大陸擔任過縣長的朋友，同去高雄幫忙。計有：主任秘書張維光（貴州省縣長），民政科長宋伯元（湖北省縣長），財政科長劉能超（浙江省縣長），秘書劉國澤（湖南省縣長），陳禮（浙江省縣長），指導員徐德風（湖南省縣長），俞爾威（綏靖區縣長），連縣府監印亦由一位綏靖區曾任縣長的朋友擔任。

另外請曾任南京市地政局主任秘書鮑家駒任地政科長。曾任江蘇第七區保安副司令董鼎銘任軍事科長。又聘曾任山東民政廳長彭國棟任縣立圖書館館長，聘前江蘇省保安副司令周炳南將軍在軍事科指導服務。

我們皆遵照人事法規，陸續依法調整任命了以上各重要職員。這樣一個班底，即使縣長能力

差一點，亦能做出輝煌的成績來。問題祇有一個，就是你能否真正信任他們，讓他們放手去做。後來我將這個好班底全部交給民選縣長，不久他們陸續全部離開高雄了。

邀請以上許多朋友，並不是一件簡易容易的事。民國三十九年春，正是共黨大喊「血洗臺灣」的時候。我請一位曾任湖北縣長的老同事，來擔任總務秘書（我自己有個缺點，不會管錢；更不會管總務，必須有位可靠的朋友幫我彌補這個缺點。有次蕭師青萍問我：你當過縣長，怎麼不懂辦總務？我祇能說我的福氣好，有肯幫忙的朋友），承他滿口答應了。可是第二天，他回答不能去，原因是晚上回家，和太太商量，太太反對。太太說：「共黨進攻臺灣，第一顆砲彈，必定落在鳳山。」

### 推銷獎券籌措軍餉

到鳳山接事剛滿一個月，接到陽明山革命實踐研究院通知，第六期調我上山受訓。研究院一至五期，受訓人員全是軍人。調訓黨政人員從第六期開始。

我正準備上山，突然接到主席吳國楨電話：囑我暫緩上山，先來臺北出席全省縣長會議。並說受訓事他已和研究院商量好，准許我延遲一周報到。還告訴我臺南縣長薛人仰亦同期調訓，同樣先開會後受訓。召開臨時全省縣長會議的主要原因，是中央政府遷廣州及重慶期間，駐臺國軍薪餉暫由臺灣省政府發放。民國三十九年五月，省財政廳長任顯羣發覺省庫存款，已不足以發全

部軍餉，事態嚴重。

任顯羣是一位敢作敢為的財政廳長，他會出許多怪主意。他想到在省政府無力解決此難題時，就將此重任推給各縣長來負。他向主席建議：發行節約救國儲蓄券，交由各縣政府推銷。以此獎券收入，充發放軍餉之用。

縣長會議定開會一天。上午討論有獎儲蓄券發行事宜。當時臺灣仍維持日治時代的大縣制。推銷獎券的重任，就落在臺灣西部五大縣身上。分攤各縣獎券數額，財政廳原案是按各縣的人口、面積、賦額三項合計為標準。高雄縣山地多，面積為全省冠。但山地鄉是不向他們推銷獎券的。於是我提議刪去面積一項，而僅以人口、賦額二項，作為分配獎券的依據。

不滿省政府將此難題推到縣長身上，批評財政廳長最厲害的是臺中縣長于國楨。他是留俄學生，曾與我在湖北、鄂西同一專員區任縣長，是一位非常奇突人物。他下鄉視察，祇帶一個牙刷，一條毛巾。洗臉洗脚用同一條毛巾。這位于麻子縣長，沒有一點官僚氣，深入民間，頗受民眾歡迎。那天穿一件未經燙過的香港衫出席會議。主席吳國楨提醒他，會後將帶我們去晉謁總統蔣公介石，衣衫不整，似乎不大禮貌。于國楨立即反駁：「主席祇通知我來開會，未曾通知我要晉謁總統，所以我沒有穿正式服裝。」雖然他穿了那件未燙的香港衫謁見總統，蔣公看了他，祇是笑笑，沒說什麼。

軍隊發餉，不可延誤。任顯羣廳長左拜託，右拜託，要求我們五大縣長，無論如何困難，一

定要幫這個忙。如期如數將獎券推銷成功。

我回縣後，立刻召集區、鄉、鎮長開會。分配每一鄉鎮的獎券數目，請他們努力推銷，同時說明軍隊不按时發餉，可能發生的後果，是非常嚴重，會影響地方治安。區、鄉、鎮長會議決定：「不退票、不延期。」如期推銷全部獎券。五月底任顯羣廳長電話來詢問推銷情形時，我答已全部推銷完了。他不斷地說：「多謝！多謝！」

### 准我保留高縣區署

下午討論一般縣政問題。臺南縣長薛人仰提議撤銷各縣區署，使鄉鎮公所直接隸屬縣政府。但會議仍決定：特准高雄縣的區署繼續存在。因為高雄縣內軍事學校機構特多，有了區署，辦事比較方便些。

同時亦討論一些準備實施地方自治的問題。但因時間有限，未作具體決定。這次會議目的，可以說就是為了推銷獎券，使能如期發放軍餉。獎券配額決定後，我當夜趕回鳳山。第二天上午召開全縣區、鄉、鎮長會議，下午仍回臺北。

上陽明山報到受訓前，先去三軍總醫院體格檢查。量血壓發現低血壓九十度，高血壓一百四十五度。醫生說：「你的低血壓稍高一點，可能是這幾天你南北奔走，工作較為忙碌的緣故。」聽了醫生的安慰，我一直自認為未患高血壓症。過了三十一年後來美國，女兒送我到休士頓一家美國私人診所檢查身體，醫生才正式宣告我患有初期的高血壓症。囑我少吃鹽，每日服用一顆藥。生活儘可能有規律，每日作適當運動，這些規

定，現在我完全遵守，不難做到。血壓經常控制在七十至一百三十度之間。先總統蔣介石曾對人說（好像是對萬耀煌將軍說）：他無論到什麼地方，身邊一定要辦一個訓練研究機構。在重慶有中央訓練團，在臺北設革命實踐研究院。

國民黨由大陸撤退臺灣。蔣公認定：不是我們的革命主義失敗，而是黨員未去實行主義，乃致失敗！所以他一到臺灣，就計劃設立革命實踐研究院。召集來臺黨政軍幹部受訓，研究如何實踐革命主義。先利用草山（後改稱陽明山）第一賓館房屋為暫時院址。

革命實踐研究院成立後，一至五期，由前陸軍大學校長萬耀煌將軍主持。調高級軍官受訓。第六期開始，才調黨政人員受訓，這一期由王東原將軍主持。王是我以前的頂頭上司，他繼陳誠任湖北省主席。後來我任湖北省地政局長，及調我去湖南任地政局長，全是由他任命的。他很愛護我，祇是我個性對上司實在太疏忽。大家撤退至臺北，我亦未曾去看他一次。禮節上實在有欠周到，不過，我亦找個原諒自己的理由，我以為國家到了這樣空前危難時候，大家祇有集中精力，有效做事要緊。儘可能不要分散精力。就顧不到許多禮節上的問題了。除非真有要事，我才會去看長官。我對陳誠院長及其他長官師長，亦均如此。這次受訓我的成績考評意外的滿意。受訓成績考評記錄，原是極機密的事。可是研究院的總務人員，為了節省公務，將印有第六期受訓學員考評的成績單白報紙，在我後來參加聯戰班第一期受訓時，反面再用來印聯合作戰演習參考

資料，再分發給同學。於是我們第六期每位學員的受訓成績及考評，等於完全公開了。

### 助屏東縣財政紓困

民國三十九年多，臺灣地方自治各種法規，經由張厲生先生等人的努力，已大體制訂完成。準備實施民選縣市長。此時却有人提出一個問題。就是當時臺灣西部五大縣，和澎湖及東部二縣，無論人口、面積、財富均相差過鉅。實施地方自治後，全省各縣勢難平衡發展。因此在民選縣市長前，必須先調整縣市行政區域。

大縣制是因襲日據時代的行政區域劃分。另有主張小縣制的，以每縣人口、面積大致與澎湖相等，全省可多劃幾個縣。但主張大縣制和小縣制的人均屬少數，多數意見主張採用中縣制。就是將臺北、新竹、高雄三縣，各劃為二個縣。臺中、臺南二縣，各劃為三個縣。

區域調整，可不是一件簡單的事。因為各縣的分界，都有它的天然地理條件、歷史因素、人事關係在內，今將它更動，就會令某一部份人士不滿。所以那段時間，各縣對將來地方政治活動有興趣的人們，齊集到臺北，向內政部、省政府等機關去活動。公開請客，使臺北旅館、餐館多做一筆生意。

我乃建議採中縣制，各縣界儘量少更動。例如高雄縣的小港鄉，雖然高雄市議會屢次要求劃歸高雄市，由於高雄縣議會反對，暫時還是以維持原縣界為宜（小港鄉位紅毛港沿岸，一港分由縣、市兩單位管轄，確有不便）。直到高雄市升

格為院轄市後，才劃給高雄市。

高雄縣劃分為高雄與屏東兩縣。鳳山、岡山、旗山三區屬高雄縣。東港、潮州、恆春三區和屏東市（人口僅七萬許，約佔全新縣七分之一）合組屏東縣。區域劃分後，發表屏東市長何舉帆任屏東縣長。新縣成立，以屏東市財政支應屏東縣政府各機關，職員的薪水發不出去了。何縣長要求向高雄縣借款支付。高雄縣財政科長（未更換劉能超前）是何縣長在福建省服務時的同事，怕人說他私人幫忙，不願答應。使新任何縣長非常為難。我知道縣庫尚有存款，應該幫新成立的縣這個忙，使屏東縣度過初期的財政困難。

### 第一屆縣市長選舉

民國四十年春，臺灣舉辦第一次民選縣市長。由於過去尚無此項經驗，而時局又如此艱危。我們辦理，不能不特別謹慎。大家非常警惕，祇許成功，不能失敗。縣長選舉前，先要提名候選人。高雄縣當時黨外人士，尚無強有力組織。國民黨內報名競選的，亦僅有縣政府建設局長洪榮華和旗山鎮長陳新安二人。

洪榮華是日治時代，本省人在政府機關服務，官階最高的。有一天他和我閒談，忽然提到他的油印技術很高明，縣政府如有重要文件需油印，他可以幫忙。接着他說出如何學習油印的經過故事。他在帝國大學畢業後，學校介紹他到總督府工作。他是學農的，總督府管理人事的，知道他是本省人，沒有派他學農方面的本行工作，就叫他去做油印，他亦很認真地去做。他的油印技

術選頗有進步。後經在臺服務的帝大同同學發現這件外。有人開始說話了。他們認定洪同學在總督府做油印工作，是對全體帝大同同學的侮辱。向總督提出嚴重抗議。總督府可以欺侮個別本省人學生，却不敢得罪在臺工作的全體帝大同同學。因此重新派洪榮華從事本行農業方面工作。亦按大學畢業生的資格敘官階。光復後，首任高雄縣長謝東閣，即請他出任高雄縣政府建設局長。

### 陳新安亦大學畢業。

第一次民選縣長，因受日治時代限制本省人從事政治活動關係，參加競選的人並不踴躍。洪、陳二人的學識、經歷，在當時一般人都認為很夠水準。中央派陳雪屏、倪文亞二改造委員來縣，決定國民黨縣長提名候選人。我向他們表示意見：既無黨外人士競選，參加競選的二人，全是國民黨員，而且皆有當選的可能。如果我們提名一人，必令另一人失望。不如讓他們自由競選，較為適宜。陳雪屏雖同意我的意見，但他們來縣的任務是決定提名，不提名就是他們沒有完成任務。而且縣黨部的助選，就不知道要去支持誰？如此，黨部將等於無助選工作可做了。所以決定對內還是要提名一人，由黨來支持競選。問我誰的當選可能性比較大。

我說：「洪較為保守，陳較為進取。本縣對政治較有興趣的少數人士，可能較接近陳。但第一次民選縣長，區域觀念影響很大。洪是岡山人，岡山大區，幾佔全縣五分之二選票。陳是旗山人。旗山是小區，祇佔全縣選票四分之一左右。因此，最後獲勝機會，洪的可能性較大。」

於是黨就決定洪榮華為第一次民選高雄縣長候選人。我亦安慰陳新安的助選人士：「祇要民選縣長辦理完善，制度建立起來，第二次競選，陳新安當選的機會會很大，你們不妨作這樣準備。」

縣政府內同仁，對洪榮華的提名，表示不滿的，亦有人在。他們認為洪很怕事，沒有擔當。喜歡聽小話，自己沒有主張。不是一位理想的政治領導人才。有一次，我和高雄市長陳保泰到岡山去，順便進警察分局休息一下，這位分局長，在南京時，是總統蔣公侍從室服務的，個性很剛強。一見面就直接了當說，我們的提名做錯了。並繼續喊叫：「你們全是貪官污吏，不顧人民死活！為何提洪榮華當縣長。他祇會為私，不會為公！」我告訴保泰兄，這位分局長心直口快，人稱張飛。他心中有口悶氣，讓他發洩吧！同時保泰兄還勸他：「既然黨已提名了，你一定要服從黨的決定啊！」

### 選舉操諸打領帶的

縣長選舉競選開始，全縣歡騰！陳新安的助選人員，宣傳活動，非常特出、成功。大街小巷，窮鄉僻壤，到處可以聽到：「陳新安，陳新安」的喊叫聲。陳新安雖然自己沒有錢，可是有一批肯為他出力的朋友。第一次選舉開票，陳新安得票較多，但未超過半數。照選舉規則規定，須要接辦第二次選舉。倪文亞先生來高雄督導選舉。他住在高雄市一家小旅館內，深夜我帶鳳山區二位地方上極具影響力的士紳去見他。分析第一次選舉洪榮華失敗原因為：旗山區幾乎全部選陳

新安，而且投票率極高，岡山區雖亦大部分選洪榮華，可是投票率較低。

第二次選舉希望：第一，提高岡山區投票率，第二，鳳山區加緊為洪榮華助選。鳳山區的二位士紳表示，以上二點皆可辦到。他們說：「由於第一次選舉失敗，岡山區民衆一定會起來，集中力量投票選洪榮華，替本區人爭面子。鳳山區由他們二人公開出面為洪榮華助選，局面可以扭轉。」其中一位士紳，且說了一句話，迄今我尚未能忘。他說：「今天的選舉，成敗還是決定在戴領帶的人身上。」意思是士紳的領導力，影響還是很大。後來我曾將這位士紳的話，和競選擊敗于國楨兄，獲選彰化縣長，後任民政廳長的陳錫卿談起，他完全同意這位士紳的意見。

臺灣第一次民選縣長，我們不能說辦的盡善盡美。但有二個原則，我們是堅守的。那就是：秘密投票（投票時不受何外人干擾），和一人一票（臺灣戶籍完整，不可能讓人冒名頂替）。在這二個原則基礎上，人民對投票的結果，是可以信任的。第一次民選縣長的第二次投票，競選較第一次更激烈。岡山區許多民衆團體都起來助選，例如武術團體「擊鼓陣」等團體一面表演武術助興，一面為洪榮華助選，熱鬧非凡，成效很好。鳳山市街上，日夜有化裝卡車經過，高叫：「洪榮華，洪榮華。」

競選是很花錢的事。縣黨部書記長劉象山一天向縣政府表示：黨部助選經費無以為繼。請縣政府暫借部份應急。俟上級發下後再歸還。財政科長劉能超是位熱心黨務的從政黨員。表示應該

借給他，但我以為政府對二位競選人應立場公正，未便應允。後來縣黨部要求轉向高雄市借款，陳保泰市長要我作保。我不便當面拒絕，但電話省府請示。吳國楨親自接電話，真正好好的上了我民主一課。他說民主選舉，政府要絕對公正。絕不能受黨部絲毫影響，絕不能參與黨部借款的事，最後還說：「我很信任你過去所做的一切，這件事你却做錯了。你根本不可以參加討論黨部為選舉而借款的事。」

### 美援到臺鬆一口氣

民國四十年初夏，臺灣全省運動會在高雄市舉行，雖然規模不大，競賽項目亦不多。在當時南臺灣可算是一項盛舉。由體育專家郝更生教授親自主持比賽。他手拿麥克風，坐在司令臺上指揮各項比賽，並報告比賽成果，及獲勝人的姓名名次，實在非常辛苦。

吳國楨南下主持開幕式。他離開臺北前，由秘書處電話通知：「主席將出巡，由東臺灣轉來南部，某日將抵高雄縣。請留意！」我任高雄縣長年餘，接秘書處電話後，囑為留意接待的事，祇有二次。另一次是由浦薛鳳秘書長親自電話通知：「顧維鈞大使，將來高雄參觀海陸空軍設施，囑妥為接待。」顧大使由游彌堅君陪同，我祇通知賈幼慧陸軍副總司令，請他帶領參觀，並和陳保泰市長合請吃頓便飯，就沒有其他事了。

主席出巡，我以一位老縣長的經驗，縣政府應該有所準備。主席可能詢問重要縣政，亦可能分別接見縣府重要幹部。時間許可，還得準備舉

行會報，或請他向縣府全體職員訓話等。因為主席蒞縣巡視，通常認為是一件大事。

吳主席抵臺東，我們就接到電話。下午二時抵和高雄縣交界的大武鄉，估計約四個小時左右後，他的車可以到達鳳山，等到五時才接高雄市電話，知道主席已在高雄市休息，不來高雄縣了。

臺灣第一次民選縣長辦理成功，吳國楨感到非常滿意。他這次主持全省運動會，特別感到高興，頗含有些慶祝的意義，他問高雄縣比賽成績如何？我說：「高雄縣五個山地鄉劃歸屏東後，田徑方面成績可能受到影響。但陸海空三軍官校，全在高雄縣內，各項球類比賽，會有好的成績表現。」開幕式後，吳主席要我們一同到高雄港務局招待所休息。此時韓戰爆發已近一年。美援開始陸續到來。臺灣省政府的財政困境，已有所改進。吳國楨在休息談話時，提到國際形勢改變，表示我們暫時可以鬆一口氣了。那天參加談話的，還有高雄港警察所長程德受。程是美國加州柏克萊大學畢業，他提起高雄港業務日在發展，國際關係日趨複雜，主持港務警察人員，應具備國際常識。吳國楨表示同意。

### 官邸扮飾耶誕老人

高雄第一屆民選縣長，由洪榮華順利當選。吳國楨召集全省民選縣市長到臺北省政府開會，即由洪榮華代表全體縣市長致答詞。因他光復後即在縣政府服務，而且國語發言沒有困難。縣長交卸後回臺北，吳國楨發表我為省府設計委員，是閒差，拿薪可以不做事，等於在家休息一個月。

行政院聘我為參議。陳院長叫我協助推行土地改革。臺南縣長薛人仰，亦被聘為行政院參議，有一天他對我說：「我們來臺北後尚未去看過吳主席，明天一同去見見他如何？」我說：「好，就請你去連絡一下，確定時間後通知我。」

這是我最後一次和吳國楨見面。他對薛和我二人縣長任內工作，都很滿意。並表示將來有機會，將再借重擔任機關主管工作。他厭惡以黨領政，他的記憶力很強，他提起我會做錯了一件事，那就是替執政黨縣黨部向高雄市借錢的事。他說：「推行民主，是不容易的。政府處處要小心謹慎，公正處理。在民主起步時，不要給人民有一點壞印象。」又給我們一次機會教育。某年聖誕節，在報紙上看到總統官邸度節的情形照片。內有一張是聖誕老人送給總統蔣介石禮物。大家猜那位化裝聖誕老人是誰？後經曹聖芬同學透露：「是吳國楨。」曹同學並說：「在蔣公面前，能向他說笑話的人不多，祇有吳國楨一有機會，就要給蔣公說個笑話。」吳國楨醉心於民主政治，期望臺灣也實行像美國一樣的民主模式，他忽略了當時國內一切條件太差，他的離國是不滿現實，上期已有說明，這就是他離國的秘辛。

民國四十二年春，我在革命實踐研究院聯戰班第一期受訓。時陽明山上對吳國楨的謠言很多，那時他已離開臺灣省政府，改任行政院政務委員。忽然有一天，消息證實。他已離臺飛美了。四十三年總統府秘書長王世杰辭職，由聯戰班主任張岳公（羣）繼任秘書長。有人說王辭職與吳去美有關。但政府會正式加以否認。（全文完）