

# 何應欽傳奇(二)

(本文插圖刊第4頁)

●王成聖(前國防研究院講座, 中國文化大學華岡教授。中央大學兼任教授)

## 整軍建軍準備抗戰

民國十九年(一九三〇)三月十日, 何應欽出任軍政部長, 此後國民政府幾次改組, 他也幾次兼任重要職務, 南去南昌, 北上平津, 但他對軍政部的工作, 却一直朝既定方針, 貫徹實施。

首先建立「基本建軍政策」為:

1. 全力充實陸軍, 發展空軍, 放棄海軍決戰之企圖。

2. 培養持久戰力, 以應長期抗戰需要。

3. 軍需生產工業, 力求獨立。

4. 實行徵兵制度, 充裕兵源, 提高素質。

基於中國初期對日作戰使用於第一線的作戰部隊「八十個步兵師、九個獨立旅、九個騎兵師、兩個砲兵旅、十六個獨立砲兵團」的計劃。特就全國一、二個步兵師中, 選擇素質較優的, 在兼顧國家財力的條件下; 自民國廿五年起, 每年整訓廿個師, 配賦現代的新式武器器材; 並以增強團以下的作戰編組與火力發揮的整訓標準。到民國廿六年七月盧溝橋事件爆發之前, 已整訓完成約四十個步兵師和若干騎兵、砲兵部隊; 成爲

抗戰初期在各戰場抗禦強敵有力部隊。

爲了能持久作戰, 自民國廿三年開始, 軍政部積極整理長江及沿海各要塞, 淘汰了老舊的小口徑砲, 添置新式的大口徑砲及防空武器, 並預作封鎖長江的準備。同時更將全國重要戰略地帶區分爲: 江浙、山東、冀察、晉綏、河南、廣東、福建、廣西八區。在各戰略要點, 構築永固的國防工事。抗戰開始前, 第一期工事, 大體完成。

爲了發展空軍, 增強空防, 得先培植人才。於民國廿年七月, 即創辦「中央航空學校」於杭州。(廿三年在洛陽, 廿五年在廣州增設分校) 培訓飛行人員。民國廿五年四月, 在南昌成立「航空機械學校」, 培訓機械修護人員。十月, 再與德國合辦「萍鄉中國航空器材公司」訓練技工和工程師。

除了培植人才, 就是製造和修護飛機。民國廿三年十月, 與美國「聯邦航空公司」合辦「杭州中央飛機製造廠」, 民國廿五年十月再與義大利合辦「南昌中央飛機製造廠」並充實上海高昌廟「海軍飛機製造廠」; 製造飛機, 並於南京、洛陽、廣州、杭州、重慶, 各地設立修理廠, 負

責飛機的保養修護。如此分途並舉, 迄至抗戰開始, 已建成空軍九個大隊(轄卅一個中隊), 成爲八年抗戰空中作戰的基礎。隨着戰事進展, 不斷擴充增補, 後來再與美空軍併肩作戰, 取得制空權, 直到最後勝利。

另外, 還積極在各地興建航空場站, 迄至抗戰開始, 共建成二六二處。

因爲空軍不但爲攻勢作戰的利器, 而防守也很重要。尤其中國空軍的實力, 與日軍比較顯然居於劣勢。所以防空設施必須精確完備。民國廿二年, 即創立「防空學校」培訓人才, 並購置高射武器。劃分全國爲九個防空區, 編組防空情報網, 迄至民國廿六年春, 全國防空情報已能啣接。各省重要城市的防護團和若干防護設備, 也大部份編組設置完成。

爲求軍需生產能够獨立, 首先將原有各兵工廠加以整頓, 更換新式機器, 充實設備, 改善管理方法, 實行成本會計制度。因此不但增加了製造的能力與品質, 而且節省了不少金錢。迄至抗戰前夕, 所有各軍應用步槍、輕重機槍、迫擊砲以及十五米厘以內的砲彈, 一千公斤以內的炸彈

，各種信管、化學品及防毒面具，均能大量生產，同時，更能體認到軍需生產和輕重工業發展配合的重要。因此自民國廿四年起，先後以七千萬元（在當時是一筆相當巨大的款項）分別在湖南、湖北、四川、廣西創立冶金工廠，每年增產鋼鐵廿萬噸、銅三千六百噸、鉛銻各五千噸；以及燃料、化學、電氣工業，都能以三年的努力提倡創辦。以上各類物品，每年的生產，都能配合兵工生產製造的需要。此種努力，就是中國海口被封鎖，駝峯運輸能量沒有增強前，中國軍隊能以獨立長期抗戰的一個主要因素。

兵源方面，過去是募兵制，在我國「好男不當兵，好鐵不打釘」的觀念之下，素質不齊，而且也難以控制補充的時間和額數。於是，自民國廿二年六月十七日公佈「兵役法」，預計於民國廿五年三月一日起實施徵兵制度。廿五年十一月十三日軍政部頒佈徵兵告示，開始作業。當時因日軍騷擾不已，乃先在西南各省實施，惟此新制剛剛開始，為恐萬一戰爭發生，緩不濟急，一時無法應付各部隊的傷亡補充，乃又決定實施壯丁訓練及高級中學以上學校學生軍事訓練等，以應士兵和低級軍官的補充急需。此一制度的建立和努力實施，也是我國八年抗戰兵源不缺的主要因素。

上述各種措施，實施起來，需要大量金錢，而國家貧窮，財政收入有限；於是何應欽倡導全軍體念時艱，服從實施「國難新制」。（如上校薪餉每月原為二四〇銀元，國難新則為一八〇元；上尉原為八〇元，減為五〇元，餘類推）當以節省所得，作為整軍建設等經費，收到很大的功效，

同時，也是我國現代軍人愛國精神的崇高表現。

## 西安事變維護大局

民國廿五年十二月十二日，發生「西安事變」，負責勦共任務的張學良和楊虎城公然叛變，由張學良的衛隊營進攻華清池行轅，劫持蔣中正委員長到西安，想脅迫蔣委員長接受他們的政治主張。

當時，他們自以為是一種「革命性的改變」，其口號是全國上下所最熱衷的「抗日」。能否成功，最主要的關鍵在中央的立場態度和各地政要及民衆的反應。

出乎他們意料之外的，過去反對過中央的軍人、政客，還有一再遊行示威的學生、智識界；乃至全國民衆，都反對他們這種舉動，而以可能失去民族領袖為可愛可慮，紛紛致電他們迅速恢復蔣委員長的自由。

中央方面迅即決定不與叛逆妥協的嚴正立場，明令褫奪張學良職務，捉拿嚴辦。因行政院副院長孔祥熙代理院長，負責政務，軍事方面則由軍委會副委員長馮玉祥及常務委員負責，並加推何應欽等六人為常務委員。

馮玉祥即要求代理委員長。何應欽顧慮以馮過去一再反覆的歷史和當時在軍中的德望不孚，實不勝領導羣倫，勉度難關的大任。為免產生不利影響，乃不避嫌疑的對馮加以勸說：

「軍委會組織大綱並無代理委員長的規定，目前無此需要。如有需要，也應照第四條第二項規定：『關於其他職掌事項，由委員長召集常務

委員或委員，以會議決定後，交由主管機關辦理』的程序，由委員互推。」

馮玉祥估量如由委員互推，他不克如願，只好知難而退，而致電張學良，促其即送蔣委員長返京，以表明其立場。

十四日，各方將領紛電中央，請即下令討伐張、楊；並表示願聽從何應欽統御指揮。於是，中央於十六日明令討伐張學良，特任何應欽為討逆軍總司令，出師討逆。

同日，重慶行營主任兼貴州省政府主席顧祝同飛抵南京，參加營救蔣委員長事宜，向何應欽報告已取得西南劉湘等支持，顧全大局，痛斥張、楊。

十七日，中央明令特任劉峙為討逆軍東路集團軍總司令，顧祝同為西路集團軍總司令。

中央討逆軍事，在何應欽的統御策劃之下，步調一致。對張、楊形成強大壓力，使其不敢鋌而走險。同時也配合張學良已悔悟，宋子文、蔣夫人親去西安作和平化解努力的新局勢；只蓄勢待發，對叛軍不作過當的刺激。

廿五日，張學良恭送蔣委員長離陝返京，以一身當之的情懷束身請罪。「西安事變」和平結束。蔣委員長請假一月返奉化休養。陝西善後事宜，仍由何應欽負責處理。

當時中央處理陝西善後的三原則為：

1. 張學良所部遵照中央命令開出潼關，移駐平漢路及蘇皖邊區整編。

2. 楊虎城交出兵權出國，其部隊歸孫蔚如負責整編指揮。

3. 共黨「紅軍」歸順中央政府，服膺三民主義，所有紅軍整編為一個整編軍，轄三個師。

### 完成陝西軍令統一

楊虎城受人煽惑，不肯服從中央命令，仍圖留據陝西，於是與中共勾結，與南、中、北三部作軍事部署，擺出不惜一戰的姿態，阻止中央軍入陝。

在陝西的東北軍自張學良到南京以後，內部意見不一，雖不願為楊虎城的「陝西地盤主義」聽其驅使；但以「張學良回陝」為目標，醞釀成「救張運動」。過激份子孫銘九等甚至槍殺軍長王以哲，也增加局勢的動盪和順利解決的困擾。

何應欽請示蔣委員長，仍照既定方策，貫徹實施，設法多方疏解。勸說張學良親筆致函楊虎城和張學良自己的部下，警醒他們：「斷不可以個人的出處，為解決問題的焦點」，而應當「以大仁大勇的精神，服從蔣委員長解決陝局的善後辦法」。並且對東北軍再三致意說：「委座之愛護東北軍不亞於良，而更有過之。望兄等勿再瞻顧，速下最後之決心，行有效之辦法，方能達到救國還鄉之目的。」再由東北耆宿馬占山、陝西大老王宗山親往疏導。

另外，戴笠也策動東北軍的繆徵流、劉多荃、吳克仁等兩軍一師，表示絕對擁護中央，服從蔣委員長；楊虎城的警衛第二旅張鴻遠部也脫離楊虎城反正。

結果，楊虎城的反抗陣勢瓦解，東北軍遵令東調蘇、皖，並且根據馬占山、王宗山建議，由

西安行營主任顧祝同，在中央大軍未入陝換防前，先行入駐西安坐鎮，負責主持軍政大計。中央才能順利解決陝局，而未再生枝節。

「西安事變」中，何應欽成為中央軍事重寄，持重應付是他再一次在蔣中正委員長因故不能執行職權時，憑他的人望，運用才智，終於挽轉了空前的危局。

### 抗戰兼任參謀總長

「西安事變」既平，何應欽深覺日人因我國內空前團結，頗為忌嫉，謀我益亟。乃上書蔣委員長縷陳所見，並對積極整軍備戰諸端，呈述辦法，請即迅作指示，以赴事機。蔣委員長於民國廿六年元月十九日在溪口函復他說：

「兄等建議極極同意，擬回京時面詳……此次離京之前，對於整軍方案與手續，未得確定，故心猶在京未歸耳。

「中（蔣委員長自稱）月杪到杭，屆時或回京，或仍在甬休養，當以身心之復元否為定，餘待續上。……」

對日抗戰軍興，何應欽於民國廿七年一月奉命兼任參謀總長，負責執行長期抗戰的國策。

此一長期對日軍作戰的策略為：

「針對日軍的優點弱點，擴大作戰範圍，將作戰行動推進到日軍後方，以期枯竭日本的國力，疲憊日本的兵力，消耗日軍的戰鬥力。

「對於國軍，則一面顧慮敵情，保持前線必要的兵力從事作戰；一面更番抽調到後方，予以改良編制，充實裝備。統一人事經理，加強訓練

教育。以期於戰爭過程中，不斷加強國軍戰鬥力，並造成優於日軍的新生力量，俾於最後時期予日軍以殲滅性打擊。」

要能切實執行此策略，主要在於兵員的補充能否源源不斷；幹部的教育能否確能提高素質；和裝備的補給，能否不虞匱乏，有所更新。

他即根據「西安事變」後的既定辦法，就軍政部在抗戰前既有的基礎，加強策劃督導實施，有很好的績效。

兵源方面：從增強徵兵制度的效率，減少實施時的流弊上着力。總計八年抗戰中，各省每月徵兵的額數，約為當地人口的千分之〇·五到千分之一；共徵集壯丁一千三百五十五萬八千四百九十三名。不但徵集，還要訓練，還要辦理補充業務。於是再就每一軍（師）為單位成立「軍（師）管區」，即以軍隊首長兼任軍（師）管區司令，承辦此項徵集訓練補充業務；而使軍隊與地方民衆打成一片，因而解決了兵源的補充問題。

幹部的教育與補充問題：因為我國部隊的幹部中，尚多為行伍出身的，素質不齊；加以戰爭中犧牲大，往往由低級軍（士）官遞升。所以如何加強中下級軍官的訓練補充，是一個很重要的課題。所以一面擴大各軍事學校的招訓人數，施以軍官養成教育；一面抽調各部隊行伍出身的現職連排長，到軍事學校，施以軍官召集教育，取得正式學籍，重同部隊任職。不但充實了軍事學養，同時也可以消除軍隊中軍校畢業生與行伍出身隔閡的狀態。

另外，為了統一國軍的戰術思想，培植優秀

的指揮官與幕僚人才，特別加重陸軍大學的教育革新，務必能趕上時代，切合戰場要求。

武器裝備的補充供應問題：因軍政部在戰前已有縝密計劃。戰爭初期，曾由蘇俄輸入步槍五萬枝。海口被封鎖後，所有步兵使用的輕重武器，完全由國內製造。在此期間，對兵工廠的預作妥善的安置，關係極大。首先將原在東南各地的兵工廠遷到後方，大部份利用開關的山洞疏散建築，並且加強了防空措施，所以能始終不受日軍飛機狂炸的影響，照常生產不斷供應，同時，也將有關生產兵工廠加以疏散掩蔽，不受空襲影響，繼續維持正常生產。

其他如軍糧被服的供應、醫藥器材的儲備、傷病官員的管理等，都根據事實需要，參考各國經驗，妥慎策劃執行。

民國卅年十二月太平洋戰爭爆發，中、美、英併肩作戰，國軍也積極的加強整補。於民國卅一年六月全面實施軍需獨立，軍費食糧都有預算，每月底都要結算向上級報銷，向下屬公佈。一掃過去委任經理制度的中飽浪費等種種積弊，而使軍需的業務，上了軌道，達到合法合理的地步。

是年秋天，再由軍政部訂頒「陸軍各部隊改進大綱」，以減少人員增強火力為目標。各軍、師的武器、裝備、通訊、工兵、運輸、衛生等，均參照美國陸軍編裝擬訂。教育訓練的內容，也從固有的以衝鋒陷陣為主的戰術領域，擴大革新到立體戰爭，並在貴州扎佐建立一所規模宏大的「陸軍演習場」，專門為陸軍實習參觀之用；並以實兵演習，加強官兵的現代戰爭的觀念。

由於中美英合作，成為抗日的盟友，蔣委員長兼任「聯合國中國戰區」最高統帥。於是應允盟國的請求，有派遣遠征軍赴印度受訓，進而反攻緬甸的戰事。民國卅二年二月七日，何應欽以參謀總長身份，應盟國之請，偕同中國戰區參謀長美國史迪威將軍飛赴印度檢閱中國遠征軍。三月三日返抵重慶。

### 部署反攻日寇投降

民國卅三年十一月廿七日，已經攻陷桂林、柳州的日軍，繼續沿湘桂鐵路西進，陷南丹甚至進展到貴州的獨山，貴陽震動。

中央為應付此一方面的軍事危機，一面從內地飛調湯恩伯部南下增援，一面接洽由緬甸抽調一部份新六軍回國。在援軍未到之先，必需設法遲滯日軍的攻擊行動，安定貴州的民心士氣。於是特派何應欽前往貴陽，以為鎮懾。（另湯恩伯、谷正綱、戴笠、中美合作所的副主任梅樂斯、Nites也都前往）才穩住陣脚。等到各地援軍大集，即由湯恩伯負責指揮，下令張雪中阻擊敵軍於都勻正面，孫元良迂迴敵後。戴笠所屬的游擊隊「別動軍」也在敵後加強破壞交通、襲擊敵軍的行動。敵軍被迫放棄獨山，撤出貴州省境，一直退到桂西河池。陪都重慶所受的威脅，才告解除。先是我國為改善國軍的裝備與補給，曾與美國協商美援及部隊整編問題，民國三十三年冬，獲致協議。我國乃於十二月廿五日成立「陸軍總司令部」於昆明，任何應欽為總司令，下轄四個方面軍。方面軍司令官依次為盧漢、張發奎、湯

恩伯、王耀武。

民國卅四年一月廿一日，中國遠征軍攻克緬甸北部的苗斯，與我滇西國軍在滇緬路與史迪威公路連接處會師。何應欽親往主持升旗典禮。從此美援物資大量輸入，裝備新成立的四個方面軍。

最高統帥蔣中正委員長為適應新的軍事情勢，協調盟軍作戰步調；決定迅速開始對敵軍展開反攻。首一目標為：

「遮斷在華日軍與越南及其以南地區的陸上交通線，奪取中國西南海岸的港口，以大量增加中國戰區陸空軍的物資供應。」

何應欽的陸軍總部為執行此一反攻行動的統轄機構，乃即基於此項目標，策訂「打通廣州海口」的計劃，準備先以有力部隊攻略桂、柳，奪取雷州半島，再攻擊衡陽、曲江，並牽制越南北部之敵。再以主力沿西江流域攻略廣州。

日軍為阻撓國軍反攻準備，特先於三十四年四月九日，分三路進犯我湘西芷江航空基地。何總司令乃令第三方面軍王耀武部在武岡、洞口、新化一帶堅強抵抗，阻敵於雪峰山；一面令第三方面軍湯恩伯部進出武崗，攻敵側背。五月八日全面反攻，戰至六月二日，將敵軍戰敗。湘西會戰，勝利結束。

接着，國軍照預計計劃展開桂柳、南寧攻勢，當以湯恩伯的第三方面軍為主力，一部沿桂穗公路，翻越越城嶺山脈攻桂林，一部沿湘桂路直取柳州；第二方面軍則以一部兵力出都陽山脈攻南寧。

南邊一路，於五月廿六日攻克南寧，將敵軍驅出龍州國境之外；一面收復桂平、武宣、肅清兩江敵軍，進迫柳州。中間一路於六月廿九日攻克柳州，即乘勝向桂林進攻，並下令加強翻越越城嶺的大軍，加強攻勢，會攻桂林。

北、中兩路大軍於七月廿七日迫近桂林，次日敵軍棄城逃走，國軍收復桂林。八月初，第二方面軍的先頭部隊已推進到梧州以西地區。第三方面軍沿公路的推進到賀縣附近；沿鐵路的，推進到全縣附近。何應欽總司令

飛赴前線各要地觀察，並將「陸軍總司令部」自昆明推進到柳州，設指揮所於南寧。準備就近督導攻擊雷州半島。八月十日，日本宣佈無條件投降，此一攻勢計劃遂告中止。（未完待續）

# 故國河山長聯佳句(六)

## 章喜元輯

### 四川二王廟

生身繼大禹，治水神功，閃昏墊去懷裏，洶灘作堰與疏淪，后先輝映千百年，猛獸並驅除，天下有溺猶已溺；主座經祀融，秉火焚煥，勤樸斷除丹鏡，革故鼎新俾人民，遠邇謳歌十四縣，全川重坐鎮，蜀道多難又何難！

### 貴州貴陽甲秀樓

五百年穩佔鰲磯，獨撐天宇，讓我一層更上，眼界開拓，看東枕衡湘，西襟滇沼，南屏粵嶠，北帶巴夔，迢遞關河。喜雄跨兩遊，支持岩疆半壁，恰好于矢礪墮，烏蒙菁掃，艱難締造，裝點成錦繡湖山，漫雲築國偏荒，莫與神州爭勝概；

數千仞高臨牛渚，永鎮邊隅，問誰雙柱重鐫，頽波挽住，想秦通楚道，漢置泮泮，唐靖矩州，宋封羅甸，淒迷風雨，嘆名流幾輩，留得舊迹千秋。對此

象嶺霞生，螺峰雲送，緩步登臨，領略些畫閣風景，恍覺蓬瀛咫尺，招邀仙侶話遊踪。

### 雲南昆明大觀樓

五百里滇池，奔來眼底，披襟岸幘，喜茫茫空闊無邊，看：東驥神駿，西翥靈儀，北走蜿蜒，南翔縞素。高人韻士，何妨選勝登臨。趁蟹嶼螺洲，梳篦就風鬟霧鬢。更革天葦地，點綴些翠羽丹霞。莫孤負：四圍香稻，萬頃晴沙，關九夏芙蓉，三春楊柳；

數千年往事，注在心頭，把酒凌虛，嘆滾滾英雄誰在？想：漢羽樓船，唐標鐵柱，宋揮玉斧，元跨革囊。偉烈豐功，費盡移山心力，盡珠帘畫棟，卷不及暮雨朝雲。便斷碣殘碑，都付與蒼烟落照。只贏得：幾杆疏鐘，半江漁火，兩行秋雁，一枕清霜。

### 雲南西山飛雲閣

半壁起危樓，嶺如屏，海如鏡，舟如葉，城廓村落如畫，况四時風月，朝暮晴陰，試問古今游人，誰領略萬千氣象？

九秋臨絕頂，洞雲，崖有泉，松有濤，花鳥林壑有情，憶八載星霜，關河奔走，難得接遲故里，來嘯傲金碧湖山。

### 陝西五台山藥王廟

雲瑞雙闕迴，千載風標，八方香火，想當年丹就九還，白雪黃芽凝大藥；天際五峰雄，十州名勝，三島清幽，看今日春回一匕，蒼岩翠柏隱高踪。

### 陝西勉縣武侯墓

我居白河水東，與南陽原系比鄰，知當日避難躬耕，人號臥龍，自况管樂，未出茅廬即名士；公葬定軍山下，為漢中留此勝迹，考終時對衆遺命，地下嘶馬，墓勿丘壠，能禁樵木是佳城。