

# 受訓、從政小故事(上)

## ——七省主席幕中記之六

●董中生

### 勝利前夕赴渝受訓

執政黨中國國民黨領導政府內有二位將軍，他們皆前後主持過黨政高級幹部訓練，並出任過省政府主席。前者是安徽全椒王東原，他曾主持中央訓練團訓練，和任湖北、湖南兩省主席。後者是湖北黃岡萬耀煌，他曾任湖北省主席，和主持革命實踐研究院訓練。

是巧合，當他們兩位主持訓練時，我被奉調參加受訓。當他們兩位任省政府主席時，我又被任命在湖北、湖南兩省政府工作，實在是很難得的緣份。

讓我先寫王東原主席，下篇再寫萬耀煌主席。記一些我參加受訓和從事省政，以及其他有關的小故事。

民國三十四年春，對日戰爭已進入第八個年頭。抗戰已到了萬分艱苦的時候。湘西常德會戰，國軍將士雖奮勇抗敵，最後還是失守。日軍由廣西攻入貴州，佔領獨山一帶，側面威脅重慶。以致後方人心驚惶，信心開始動搖！

是時，陳誠在重慶，忽然命令代理湖北省主

席職務的民政廳長朱懷冰，召開全省縣長會議。

陳誠自己由於中央工作繁忙，不克抽身回鄂親自主持開會，却寄來一份書面講話，指示省政施政方針。內容要點是：「抗戰已接近勝利，省政府應加緊研究勝利後各種可能發生問題，並準備如何解決辦法」，同時通知「選送優秀幹部出國深造。」

這份簡單的書面講話，確能鼓舞了出席會議的全體人員。好似處在黑暗中的人，突然見到了前面有光明。大家相信陳誠不會隨便講假話，他說：「勝利已接近。」一定有事實根據的。

可是縣長會議的內容，仍是不能令人滿意。由於陳誠未能親臨主持，精神就鬆懈了許多，各廳處的報告，似在應付公事。我和咸豐縣長徐鼎兄不願浪費時間聽例行報告，就偷偷地開小差，溜出會場找朋友聊天去了。

我們找的第一個聊天朋友是吳正。他主持湖北省食鹽公賣，來臺亦曾做過一段時間的鹽務工作。他是法國留學生，學經濟。寫得一手好字，待人極隨和。我初到湖北恩施，人地生疏。每次因公晉省，他就留我在他辦公處住宿，將他自己

的舖位讓我睡。就在他的餐桌上用餐，這種家常便飯，比街上館子的飯菜，要合胃口得多。實在使我非常感激！

恩施餐館，一律稱為公共食堂。公共食堂飯菜價錢，要求適合大眾負擔，品質口味自然要比其他城市的館子差。陳誠推行戰時生活，要求大家節約，恩施市面上就沒有夠水準的餐館了。

有一天，新任湖北第七區專員沈清塵（留法攻歷史）告訴我：「恩施餐館的飯菜太差了，苦了此地沒有家，必需在外面吃飯的朋友！」

縣長會議，大部份時間是各廳處施政報告。陳誠指示：希望我們討論抗戰勝利後各種問題，因無充分準備，無法進行。唯有省府委員羅貫華（後繼朱懷冰任民政廳長），曾任內政部長，和行政院地政署長鄭震宇同事（鄭曾任內政部地政司長）。據說鄭署長請他抗戰勝利後，推動湖北省實施三民主義土地政策。他在會中提了一個武漢三鎮實施土地政策綱要。內容依據民國十九年頒佈的土地法，最重要一點，是限制地主面積，不得超過三市畝。

坐在我鄰座的徐鼎縣長，要求我發表一點意

見。我想這是行政會議，不是學術討論會。縣長意見，在這種場合，份量很輕。不過我還是站起來說了幾句話。

我說：「國父孫中山的土地政策，是民生主義平均地權。都市土地問題，主要是地價暴漲。因此，定地價，照價徵稅，漲價歸公，才是正確解決問題的方法，至於土地法規定的限制最小面積三市畝，屬於土地使用問題範圍，對於都市土地問題的解決，甚少幫助。」徐稱縣長雖欣賞我的發言是：「行家的意見」。但我自己知道無意中已得罪了提案人了。

縣長會議結束後，民政廳長朱懷冰當面通知我；已調我參加中央訓練團三十一期受訓。因此我有機會第一次見到了主持中央訓練團的王東原教育長。

### 浮圖關訓練糊塗官

由鄂西去重慶，通常是從恩施乘木炭汽車經建始至巴東，再由長江乘船西上。這樣走不僅路較遠，且要等車等船，花費時間較久，我因受訓報到的限期，適遇恩施省銀行有輛卡車派往重慶公幹，順便帶幾名乘客，我可以在中途宜恩境內椒園站上車，可能經省政府交際人員打過招呼，還特別優待，留司機旁的座位給我坐，又因我算是因公出差，還免收我的車資。這樣待遇，已使我很滿意了。

由宜恩經咸豐向西行，公路上二天的路程，全在長江南岸崇山峻嶺中的羣山間行駛。這條經鄂、湘、黔、川四省邊境的公路，是抗戰開始後

才修通的，老百姓稱它爲石河。是一條很原始的道路，路面高低不平。坐在木炭車上相當辛苦。幸同車十幾人，有男有女，多半是年輕人，有活力。

沿途集體用餐，同處住宿，有談有笑。倒亦減輕了不少疲勞。車抵四川綦江，路才開始平坦，此時離重慶已不遠了。

湖北省政府人員，因公赴重慶公幹，湖北省銀行，規定可以接待膳宿。我爲了和地政界師友接觸便利起見，就住進地政署設立的地政人員訓練所。該所亦招待我用膳。我才嚐到了抗戰時期中央公職人員所吃的八寶飯。抗戰八年，我全在浙、鄂兩省前線擔任縣長，工作當然比任職中央機關的朋友辛苦太多，但可以不吃八寶飯，亦算是苦中一項安慰！

中央訓練團設在復興關。復興關原名浮圖關。天才漢奸汪精衛譏諷：「國民黨的官員全是糊塗官。」他在僞報上談話，戲稱中央訓練團的訓練爲：「在浮圖關上訓練糊塗官！」

重慶位於長江與嘉陵江合口處，中央訓練團設於靠長江一邊的山腰。大門開在山頂的公路旁。由大門拾階而下，主要的團內建築物是司令臺。臺前爲操場，臺後就是禮堂。

操場四周樹立巨大木牌。上寫「抬頭」、「挺胸」、「頂天立地」等警醒標語。使初進團的人立刻感覺上進入一個新環境。自然產生一種警惕作用。

抗戰進入後期，部份黨政工作人員，因工作重壓，處境困難。漸漸有垂頭喪氣、勇氣減退、

甚至意志動搖的趨勢。這些簡單明瞭的標語，確能予人以振奮人心的功效。

受訓學員分住各中隊宿舍。每中隊距離司令臺跑步路程大致相同。因此號令一下，升旗降旗，各隊可以跑步同時抵達司令臺前。王東原教育長一定準時站立在臺上，一秒不差。

### 先共產後三民主義

一個月的訓練，主要是精神訓練。開學、結訓典禮皆由團長蔣介石親臨主持並訓話。課程中有國父遺教，曾由黨國元老吳敬恒主講。我們這期則由訓練團教育委員會主任委員段錫朋來講。他除分發吳敬恒的講稿外，講解前還特別告誡學員們：「今天在此受訓的學員，可能過去有長官和部屬的關係，甚至老師與學生的關係。彼此見面談話，最好仍稱長官、老師。不要以爲同期受訓，就稱同學。」我覺得很有意思。

在大禮堂上課的，大部份是中央各院部會的政務報告，省縣地方政府服務的人，能聽中央政府的負責人親自報告，雖然內容並無新奇之處，感覺上多少還是有點值得一聽的興趣。因爲有些來講的人物，是平常不容易有機會見到的。例如某晚請馮玉祥將軍講話。這位傳奇性的人物，所講內容，平淡實無可取。他首先唱一首自編民歌，亦無音樂美感，聲音却非常洪亮。他那晚講的主題，似乎是說：「做領袖不容易。要大家擁護領袖蔣公。」主題是沒有錯，但內容太貧乏了。他善於向過去沒有智識的士兵訓話，不適宜對智識份子公教人員演講。

記得民國三十二年夏天，我在湖北宣恩縣小關鎮，一晚和一位曾留俄，當時任第七區專員公署的秘書談話。這位秘書說，他在莫斯科中山大學師生歡迎中國考察團時，曾聽過馮玉祥的演講，內容實在太空虛。他祇能說他自己當兵時，大餅油條一個銅子可買多少副，現在買不到了等引不起聽眾興趣的瑣事。

可是這位秘書，却很欽佩國民黨另一位元老胡漢民的演講。有內容，有見解。中山大學學生會製了一幅歡迎大標語，寫的是「由三民主義到共產主義」。共產黨學生們的意思是：「現階段他們擁護國民黨的三民主義，將來還是要實行共產主義的。」

胡漢民登臺第一句話是：「請將這條標語修正一下。應該改為『由共產主義到三民主義。』」他根據歷史事實，說明共產主義產生在先，三民主義發明在後。時間先後不能顛倒。他又詳細說明國父發明三民主義的經過，國父研究共產主義的心得，認定共產主義不適合在中國實行，才提出三民主義的民生主義來，祇有三民主義才適合在中國實行。

那位秘書說：因為胡漢民講的是事實，是根據歷史發展。連共產黨的學生在內，亦都很欽佩他。

### 前途有限後患無窮

中訓團上課全在大禮堂，大禮堂就是教室。整個團亦祇有這一個大教室。訓練團還注意受訓學員們聽講後的心得和反應，因此很注重小組討

論。小組討論分在各中隊宿舍及飯廳等處，遇天氣良好時，甚至露天舉行。小組討論的題目，範圍很廣，讓每位學員有機會發表意見。每一小組由團派一位輔導員參加，除聽取學員意見外，據說還負有考核之責呢！

中訓團除了着重精神訓練、政論課業外，還重視生活訓練與健康運動。生活訓練中予學員們印象最深刻的是遵守時間。升旗、降旗舉行絕對準時。號音停止，各中隊學員整隊，必須全部完畢。如遇團長蔣介石親臨訓話，他亦必分秒不差，號音一停，立即出臺，準時和學員見面。此外用飯、睡眠、起床等，皆按時聽號音作息，和軍隊生活一樣。部份年長服務社會較久的同學，開始自然有些不習慣。

和我同一中隊，有位趙君邁同學。據說是湖南省省會議議長趙恒惕的公子。曾在美國學軍事，時任衡陽市長。性好活動，對如此規律生活，亦認為稍嫌嚴格，他口袋常裝許多美國糖，說是美國朋友送他的。有時亦分幾顆給同學嚐嚐，當時糖是奢侈品，吃美國糖更不容易。

訓練畢業前夕，軍事委員會委員長侍從室第三處，派吳鑄人來團，說明同學離團後的聯繫辦法。希望以後同學多與侍三處聯絡。信可直接寄給陳果夫收。

中訓團三十一期是黨政人員訓練最後一期。湖北省政府為什麼調我去受訓，我未曾詢問朱懷冰廳長，是不是陳誠示意要我受訓？我亦不知道。因為從事地方行政工作的人，多半希望能參加一次受訓。雖然受過訓的人，却又認為受訓以

後：「前程有限，後患無窮！」但是最後一期，要求參加受訓的鄂籍人士一定不少，而我這個外省人，是未曾要求受訓的。

三十一期，除黨政人員外，尚有一百餘名自費留學生參與。在湖北全省縣長會議中，陳誠亦曾指示省府選送優秀人員，出國深造。這批自費留學生，出國之前，加入三十一期受訓。所以我們這一期，有一隊青年男女學生加入，特別顯得活潑，各項活動，多彩多姿！

### 復興操與健康長壽

中央訓練團每晨舉行升旗後，接着散開隊伍，學員們要做十五分鐘左右的運動，稱為復興操。此項運動，乃聘請體育專家、國術名師、體操教員若干人共同研究，合作制定。於大約十五分鐘時間內，做完十個動作。使身體各重要部位關節都能有所活動。

戰時公教人員，尤其高級主管及機關首長們，工作甚忙，但無論如何忙，每天抽出十五分鐘來做健身運動，總還是有可能的。

此項運動，不需要設備，亦無場地限制。各人可依照自己環境，隨時隨地去做。問題就在你有否決心，有毅力每天都去做！

十項運動是：

- ① 起身運動：源自太極掌起手。
- ② 旋臂運動：採自體操，可防關節炎、五十肩等病。
- ③ 挺胸運動：增加肺呼吸量，蔣公親自點名，每叫學員：「將胸部挺起！」

④膝部運動：採自日、德操的兩腿分彎或半分彎。

⑤腿部運動：採自國術彈腿。

⑥四肢運動：採自少林掌弓箭步。

⑦腹部運動：上身向下彎，兩手觸地。壓迫胃部，促進消化。

⑧腰部運動：源自八段錦，搖頭擺尾去心火。

⑨全身運動：採自少林掌，四肢同時動作。

⑩跳躍運動：以上九項，均屬水平運動，此項為垂直運動，向上跳躍。

有人批評復興操十項運動，獨缺一項呼吸運動，要加以說明的，復興操每項運動，都必需配合自己的呼吸。按照各人呼吸量大小，決定你每一動作的快慢。所以復興操雖亦是團體操，但各人動作，按自己呼吸大小快慢操作，不不求整齊。

參加中央訓練團受訓學員，年齡多是中年以上。明知此項運動，對身體健康有益。但初操作時，身體總感到有些難以適應，甚至有倦累現象。所以離團後，能繼續操練的人實在不多。但據我所知：至今仍每日不斷做下去的，至少尚有二人。

一位就是提倡此項運動的王東原教育長。記得三十幾年前，有一次革命實踐研究員第六期同學在臺北聚會。（實踐院教育長為萬耀煌，六期訓練時萬因事請假，由王代理主持一期）。時王東原任駐韓大使，回國述職，特邀他出席指導。他講述修身養性的經驗，當場表現復興操中幾個動作。證明每日繼續運動，對身體健康極有幫助。

會後還和我單獨談話，並提醒我：「以後要多向上面看啊！」他深知我最大弱點是：「只知道努力工作，不注意運用上面關係。」對政治前途是極不利的。希望我能改變作法，將來在政治上可能有較好的發展。他如此誠懇勸導，我自然衷心感激。但那時我已改行教書，對個人政治前途沒有多大興趣去留意了！

另一每日繼續做復興操的，就是本文作者自己。為適合自己體格上的需要，我另增四項運動，每天要花二十分鐘時間，才能做完。好在我的工作環境無論當公務員或教書，都能自己控制時間，離團四十餘年，尚能每日不斷做此項運動，一個年近八秩的人，身無病痛，不能不歸功於復興操！

### 流水宴吃掉一選票

民國三十四年夏，抗戰勝利前夕，湖北省政府改組，中央發表王東原繼陳誠為湖北省政府主席，羅貫華繼朱懷冰為民政廳長。王原一繼劉千鈞為秘書長。隨王主席來鄂的僅有省府委員劉公武，顧問朱皆平，機要秘書鍾顯堃等少數人。其他應處人事，甚少更動。直到抗戰勝利，省府由恩施遷回武昌，財政廳長才由吳嵩慶繼任趙志珩。王東原主席在恩施這半年左右時間，由於民政廳長羅貫華是湖北省（荊門）人，且曾任抗戰前內政部長，與中央關係不錯。而王主席雖領軍多年，却是初次主持省政。政治手腕，行政技術，似尚未臻圓熟。有一次鍾顯堃同學對我說：「主席對省府會議的控制，感到非常吃力！」

湖北位全國水、陸交通中心。湖北人自己豪語：自清末張文襄（之洞）公督鄂近二十年，政治、經濟、文化幾居各省領導地位。武昌起義，更培養不少有名的政治、外交人才，湖北人自視甚高，與人相處，他們不容易吃虧。他們是俗稱所謂：「天上九頭鳥也。」

湖北籍省府委員，無形中以民政廳長為領導，形成一種以地方利益為前提的組織。府會提案，意見分歧時，頗使主席為難。隨主席同來的新任委員，僅留德的湖南人劉公武一位，孤掌難鳴。而留法的本省籍委員劉叔模，又是一位能說善道的文化人，經常支持民政廳長的意見。

那時國民黨全國代表大會，將在重慶召開。各省選舉出席代表，民政廳長當選代表，是輕而易舉的事。但他要求全票當選，以表示自己在省內的政治力量，希望來個滿堂彩，那就可要費力了！於是在選舉前幾天，在家中擺下流水席，凡來恩施出席選舉的代表，全部邀請到他家赴宴。省府主計處長關靜遠，政校一期同學。人極忠厚，辦事負責。中央有意叫他競選。他面請鍾顯堃秘書投他一票。鍾顯堃立即答應。宣恩縣出席省會代表楊峙，政校普通科畢業，亦答應投關靜遠一票。如此計算，加上自己一票，關最低限度應有三票。而開票結果，僅得二票。從此關靜遠對鍾顯堃極表不滿，責其言而無信！其實，鍾顯堃對我說，他確實投關的票，而是楊峙赴了流水席宴後，改投民政廳長了。

### 反對實驗力量抬頭

省府改組，原本缺乏人支持的地政實驗縣，更處於不利地位，政治是很現實的，湖北人表現的更敏感。陳誠在恩施，和他在恩施仍保留省府主席名義。省府對實驗縣的態度就不同。現在名義亦不掛了，反對地政實驗的力量立刻抬頭。

省府改組後三星期，我晉省提出辭職。在未見主席前，先和他的機要秘書鍾顯廷同學談話。我倆雖是初次見面，談話非常投機。他聽我說要辭職，連忙勸阻。他說這樣不僅對初到任的主席不禮貌，將使王主席對陳誠亦不好交待。同時他還透露一項重要機密，說是陳果夫來信，已向主席推薦我升任行政督察專員。

很感激陳果夫的推薦，但事實上在那種環境下是不可能的。即使王東原主席有意要提升我，提出省府會議，亦會遭遇困難，他會知難而退的。我還是婉轉向王東原主席當面提出請辭。承他誠懇挽留，並告訴已保送我去中央訓練團高級班受訓。還留我在家一同吃晚飯，飯後又說，他要去重慶，命我乘他的車回縣，第二天可在車上多談。

恩施乘車至重慶，應該在椒園站下車，步行下山至縣城。王東原主席却要我再陪他多乘一程，前往小關鎮才下車。小關是湖北省第七區專員公署所在地，屬宣恩縣一小鎮。車到小關，主席不下車，亦不進專員公署休息一下。他說：就在車內休息吧！還說他習慣旅行時在車內休息。後來我才知道，他已有意更換專員。等他重慶回來，就發表留法的沈清塵接任原來的彭專員了。王東原初任省主席，求治心切，頗想多瞭解

一些地方政治實際情形，在座車上他垂詢我許多縣政問題。我順便建議：如果時間許可，主席不妨親自出巡各縣一次，可以知道些地方實際情形。主席重慶回來後，就着手準備出巡各縣。當時湖北省政府能控制的自由區，限於鄂西、鄂北。至於鄂東、鄂南以及鄂中平原地區，已全部淪陷了，他決定先巡視鄂西。

第一個巡視的縣份是咸豐。咸豐新更換縣長（主席雖不准我辭職，却准咸豐縣長徐鼎辭職，時陳誠任軍政部長，徐鼎決定到軍政部工作）。新縣長將接待主席巡視團的責任，完全交給民享社擔承。

民享社供應食宿，雖較當地客棧稍好一點。但每日三餐，吃同樣飯菜，服務水準又差。主席雖不說話，隨行的吳省保安副司令就表示不滿了。我國過去官場，對於接待上司，向來非常重視。（外國因有夠水準的旅館或招待所，地方政府可免去接待的麻煩）。有人甚至認為接待的好壞，可能關係着地方官一生的前程。例如八國聯軍入侵北京，慈禧太后偕光緒帝出走懷來縣，縣長接待得宜，蒙太后賞識，以後一生官運亨通。所以縣長們遇有這種機會，一定要抓住好好表現一番。

### 吃鱒魚狗倒霉笑話

民國二十六年冬，我初任縣長。由省赴縣上任，路過分水縣，該縣鍾縣長安徽人，後曾任浙江衢州區行政督察專員。招待我在他衙內住宿，晚飯後閒談，向我說了一個縣長接待上司的有趣

故事，迄今時隔五十年，因故事是真人真事，給我印象特別深刻，現在還能完全記得。特寫出來，供讀者共賞。

話說民國二十五年冬，汪精衛任行政院長，其夫人陳璧君（個性極強，且善干政）。有意興辦自己的實業。看到國際市場桐油價日漲（軍艦油漆特需此油，國際形勢日緊，各國增建艦隊，需此油更多，故價飛漲）。她想找尋適宜種植桐樹的荒地，於是，由行政院通令各省調查荒地，限期呈報。

從各省呈報的案卷中，發現適宜種植桐樹的浙江桐廬縣，有荒山數十萬畝。陳璧君喜出望外，立刻要求汪院長陪她去實地查勘。

桐廬位於富春江北岸。春季富春江上流七里瀧、嚴子陵釣臺一帶，風光特別明媚，是旅遊的好去處。汪精衛特電浙江省主席朱家驊（驕光）約定日期，同往桐廬巡視。

桐廬縣長接到這個命令，決定盡最大努力，辦好這一次接待工作。除了安排舒適的住宿場所外，希望出奇制勝，在飲食方面下番功夫。特派專人去杭州樓外樓邀請最好的廚師，採辦最上等高貴的山珍海味。

更重要的，要將富春江這一年捕獲的第一條鱒魚，烹調呈獻給汪院長夫婦品嚐。

富春江每年清明節前後，鱒魚來臨。漁民捕獲一條鱒魚，按例送請縣長品嚐。當然賞賜的錢，要超出時價數倍。漁民們因此亦樂於遵守此項例規。

汪精衛夫婦偕同朱家驊主席等一行，適於鱒

魚來臨季節，從杭州乘船沿江向桐廬縣進發。由杭州去桐廬，先經過富陽縣。富陽縣長雖無法邀請行政院長和主席上岸，招待一番。但在小船上精心烹調了一大盤鱖魚送上大船，供院長們佐餐。並說明富春江內鱖魚，以富陽縣境內的最鮮美。這是今年漁民捕獲的第一條鱖魚，特呈送院長和夫人品嚐，據說陳璧君確很讚美魚味鮮美。南京、杭州吃不到如此美味的鱖魚。

由於鱖魚離水即死，立刻失去鮮味。所以必須捕到後，即在小船上烹調，再送上大船佐餐。時間要配合得當，都得事前花上一番心思去準備配合。

可是富陽縣長花的這番心思，桐廬縣長事先並不知道。等到汪等一行抵縣後，陳璧君急於查勘可種桐樹的荒山。

縣長根本不知道縣內有大批可種桐樹的荒山。汪精衛指說荒山面積畝數，是由你們縣政府呈報到院的。縣長隨即找建設科長查詢，科長檢出檔案，才發現是科員填報的調查表內，確實填有二十萬畝荒山。

這位科員認定是一件例行公文，表祇要填送出去，就沒事了。誰又會來調查荒山呢？況且當時一般科員，多由紹興師爺調教出來的，缺乏數字觀念。不顧事實，祇知應付公文。

陳璧君聽說沒有荒山，心中就老大不高興。晚餐席間縣長還不斷介紹桐廬鱖魚是富春江中最美味的。今天院長們運氣好，嚐到今年漁民呈送捕獲的第一條鱖魚，口福不淺！

汪精衛等中午已吃過富陽縣的鱖魚，晚餐又

吃。根據經濟學上報酬遞減原則，即使是相同材料、烹飪技術做的魚，晚餐的口味亦不及中午的了。這一餐飯大家吃的並不高興。

縣長疑心鱖魚做的不夠水準。就責備總務主任，總務主任責備承辦的庶務人員。庶務盡心盡力籌辦，不但得不到獎賞，反受責備，滿腹怨氣，無從發洩。剛巧面前來了一條狗，就猛踢一脚，將怨氣發洩在狗身上。於是縣政府內盛傳：「陳璧君吃鱖魚，狗倒楣」的故事。

民國七十五年夏，我夫婦參加歐洲旅遊團。由義大利北部經阿爾卑斯山進入瑞士境內，沿途青山碧湖，風景極佳。但終日坐在車中，缺少活動，心情漸漸開始沉悶起來。領隊為振奮大家精神，提議舉行車上遊戲會。由團員自己表演，娛樂自己。規定每人至少表演一個節目，愈多愈好。

我們全團四十二人中，有幾位表演，實在非常精彩！例如舊金山華僑甄老先生的夫人粵劇清唱，有板有眼，不亞於職業劇團名角所唱。越南歌王的藝術歌曲，呂小弟（後來才知是臺大政治系教授呂亞力）的笑話，都是聽眾最歡迎的。

最後輪到我表演，我既不會唱歌，又不會說笑話。在這種輕鬆愉快的場合，如果一本正經地表示拒絕，將是大殺風景的事，在無可奈何情形下，迫出來講了上述故事，由於汪精衛、陳璧君等是全國知名的人物，富春江、嚴子陵釣臺等地，又能引人入勝。故事亦可算是官場趣聞，還含有一點幽默感。大家聽了算是很滿意。甚至有人提議，要求我寫出來，供諸於世。使這一掌故流

傳後世。

## 招待上官另有學問

由咸豐縣政府傳來消息，主席隨員們對該縣招待頗不滿意。引起我們宣恩縣政府同事們注意。我的同事多是離開學校不久的大學生，他們好勝心強。雖然宣恩縣接待的條件較咸豐縣更差，連民享社亦沒有。

地政科長來元業自告奮勇，由他負責主持接待的膳食部份事務。他是地政學院七期畢業，浙江蕭山縣人。能做一手相當水準的浙江家鄉菜。他領導幾位年輕同事，自己採辦材料，花很少的錢，做出來的飯菜，蒙主席和隨員們贊賞。

例如早餐的粥菜：霉豆腐、筍豆等，戰時後方普通餐館是吃不到的。主席自己的早餐更簡單，他的副官告訴我們，祇要煮二個半生不熟的雞蛋就可以了。午餐、晚飯的菜各不相同。來科長親手做了一個冬瓜盅。冬瓜是縣府後園採來的，不花分文材料錢，由於新鮮味美，恩施最上等的餐館亦沒有這道菜。其他如梅乾菜肉等，都是湖北餐館菜單上所未見過的。

住的問題，比較麻煩。宣恩城內沒有旅館，必須住在縣政府內，縣政府房間不多，根本沒有空的床舖。主席可以睡縣長的床，隨員們的床得臨時另行設法。

陳誠主席在恩施時，特別重視醫藥衛生設備。建立一個相當規模的省立醫院，聘一位能幹的衛生處長和幾名重要醫生。

由於嚴立三住在宣恩，嚴立三時稱鄂西湖北

三老（加張難先和石碇）。其實嚴立三當時僅五十餘歲，年齡上說不上稱老。祇是生活太刻苦，身體早已太衰弱了！

省衛生處長不時到宣恩替嚴立三診病，他亦願意幫助宣恩縣成立一個縣立衛生院，並介紹一位青年院長，衛生院的業務尚未開展，而病床已購買了，我們就借了幾張病床，供職員們睡用。

省保安司令部的吳副司令就睡在這種床上。他起床後告訴我：「睡在這種床上，不生病人亦要生病的！」是我的疏忽，我原以為用新床招待他們，應該沒有問題。誰知替公家採購，能盡責的人不多！

## 代主席祇收爆米花

抗戰期間，陳誠將軍一身兼職很多。他任湖北省主席初期，大部份時間仍在重慶。省政府主席職務由民政廳長嚴立三代行。

嚴立三是陳誠的老長官。嚴立三任國民革命軍師長時，陳誠任他的副師長。嚴立三辭師長，歸隱廬山耕讀，陳誠才接任師長職。陳誠對嚴立三甚是尊敬。

嚴立三受我國傳統文化甚深，儒家學說思想影響他很大。他隱居期間，寫了一些闡揚孔孟學說的著作，曾送我一本「大學詮釋」，是由成都軍校同學會替他刊印的，他的全部遺著，據聞已由在臺北，他的門生袁守謙等人，為他整理刊行。他對自己生活，過份儉樸刻苦，太不注重營養，年過五十，就很衰老了！

武漢失守，湖北省政府遷至鄂西恩施，是由

嚴立三代代理主席（經行政院明令代理）決定的。他選定了恩施近郊唐家壩幾戶士紳的大房子，作為省府及各廳處的辦公處所。這些大房子，據說是過去當地士紳們接待鴉片商人的地方。民初軍閥統治時代，鄂、湘、川、黔邊境，由於交通困難，政府政令，鞭長莫及。此地幾成爲化外之區。鴉片就在這一區域栽植，恩施成爲收集銷售中心。

嚴立三心腸仁慈，對部屬較寬容，對青年尤愛護。由武漢撤退至恩施的學生，政府增設學校收容安置，全部公費，使他們安心上學。但年輕學生仍不滿政府措施，不斷請願，學校罷課。公務員亦多閒散，未能振作精神。嚴立三乃請陳誠親回恩施，主持省政，並改組省政府，由朱懷冰任民政廳長，趙志達任財政廳長，張伯瑾任教育廳長，譚嶽泉任建設廳長。

嚴立三離開省府後，約老友張難先、石碇遷居宣恩縣的長潭鄉。他們真是入山維恐不深，該鄉離最近的公路站椒園，步行尚需二天的路程，全鄉是高山、深谷。嚴立三代理省政時，曾巡視此鄉。發現宣恩與鶴峯二縣交界處，有一高原平地約千畝，名爲坪頂。他想組織坪頂農場，自己在此墾殖，維持最低生活。

我曾去過坪頂農場，該地海拔甚高，山風極大，土極淺，無水源，全靠雲霧滋潤野草，不長樹木。自然不適宜於經營農業。省農場介紹數種耐旱作物，例如玉米、大豆等播種，發育亦不良。農場經營，完全失敗。

石碇不久出任省議會議長，張難先被選爲參政員，先後離開長潭鄉。嚴立三亦爲了公子求學

問題，最後還是遷回宣恩縣城，在縣政府後面租二間民房居住。

嚴立三生活刻苦，而個性極堅強，他的飲食甚少魚肉，缺乏蛋白質的營養。由於牙齒不好，蔬菜亦少吃，每天只吃點米飯，舊屬如送他食物，他必退回，甚遭斥責。有次他將赴重慶出席參政會，陳誠因他早年在戰場患有風濕，將朋友送他的兩瓶洋酒，於送行時轉送給他，他即當面斥責：「這是貪污，我不能接受！」

祇有一樣東西，我送他，他接受了。那是糖炒爆米花，由於牙齒不好，爆米花含在口內，容易溶化。他饑餓時，吃二口爆米花，又甜又香，我囑咐縣政府總務人員，爆幾斤送去，從不退回。他每日讀書外，很少其他活動，我請他去縣立中學教公民，他亦答應了。他的公子亦在縣中讀書，他最關心的，就是兒子的學業問題。

某日，嚴立三在縣中上課後，我陪他步行回家。途中他忽然向我問了一個問題，當時我未能回答。

他說：「自己當學生時，非常害怕老師，現在當老師了，反而怕起學生來了。自己是老百姓的時候，非常害怕官吏，等到了官後，又害怕起老百姓了。」問我：「這究竟是時代進步，還是時代退步？」

我只說：「這是一個比較複雜的問題。」沒有作直接肯定的答覆。

## 讀三國志吊古戰場

王東原主席巡視宣恩縣政府，曾召集縣府各

科室主管及大學畢業的學生職員談話。他對宣恩縣政府大學生特別多，感到很有興趣。他說：湖北省有的縣政府內職員，一個大學生都沒有。

宣恩縣政府的大學生，主要來自政校的地政系，及國立商學院的土地經濟系，他們來是爲了希望地政實驗有前途。不計較地位名義待遇，學生中尚有幾位女同學，其中一位能唱平劇，工梅派青衣，有相當造詣，曾赴恩施公演一場，頗獲好評。

宣恩縣城不大，我們陪王東原主席到城郊走走。在縣立衛生院旁住着清末名臣左文襄公的曾孫女兒，順便到她家坐談一會兒。

左家藏有許多古玩，新疆玉石的印章不少。其中有一封會紀澤寫給文襄公，報告與俄國簽訂伊犁條約的親筆長信，應是最寶貴的歷史參考文件，可惜附圖不知落在她那一位弟兄手中了。她始終未找到。

閒談起來，主席夫人和左女士還是長沙某女校先後同學，他們談了許多長沙的往事，盡興而返。

左女士夫婦李先生，湖北人，留英。他的國、英文根基都很好。那時好像在重慶英國大使館工作，曾每日寄給我英大使館印發的簡報Bulletin，使我能知道一些國際消息，及英國對我抗戰的態度。

王東原主席臨走前，特別垂詢我對「縣政應與應革意見。」我以抗戰八年，擔任縣長的經驗，很簡單扼要向他建議：「戰時縣政，以配合軍事，爭取抗日戰爭勝利爲第一要務，其他的事祇

能量力而爲。與利的事，需要財力的，不可能大量去做。除弊的事，不需要花多少錢的，應該可以去。尤其懲治貪污，幾乎不需要花錢，可以立刻見效。吏治清明，人民對政府的傾向力，自然增加，無形中增強了抗日力量。」

王東原主席並告訴我，他不久就要去鄂北巡視。又說鄂北襄陽、樊城一帶，是三國時曹、劉、魏蜀二軍用兵之地。他將帶冊三國志去，和隨行人員實地研究查勘一番。預備請會任交通大學教授的朱皆平同去。他有一次曾向秘書鍾顯廷說，朱皆平教授看的書，比和他左右幾個人加起來還多些。

他們往鄂北巡視，回恩施後不久，日本即宣告無條件投降。抗戰勝利較我們預期提前到來，大家自然非常高興。

我在恩施等候復員交通工具，準備赴武昌省府報到的期間，忽然有一天看到報上一條特別觸

目的新聞：「恩施地方法院槍決鄂北某縣縣長。」內容大意是：「省府王東原主席巡視鄂北，民衆控告某縣長貪污瀆職，主席下令逮捕，解送恩施地方法院審問。」

當時抗戰正值勝利，中央爲向世界表示澄清吏治，特通令全國各省嚴厲肅清貪污，對貪污案件，從重處刑。這位縣長就此被判死刑，立地槍決了！

這位縣長的被槍決，與我向王東原主席建議，有無因果關係，不得而知。不過一位戰時前線縣長，即使你自己絕對不貪污，而被民衆控告的可能性還是有的。鄂北隸屬第五戰區，地方情形，軍政關係，要比鄂西更爲複雜些。同時我國當時司法機關，對於查證等人事設備，均無充分準備。這位縣長的被槍決，是否有冤屈之處，我心中總有些懷疑，甚至我後悔向王東原主席作建議。

(未完待續)

## 中外雜誌社國外讀者服務部簡則

- (一) 服務項目：1. 代購國內出版書籍代預約即將出版之書刊。2. 代訂雜誌。3. 代印文件。4. 其他有關文化服務事項。(二) 代購書刊按臺幣售價計算郵費等按實際支付結帳。(三) 歡迎海外讀者設立帳戶，凡以支票存本社美金壹佰元或港幣伍佰元即可開設帳戶，每半年按往來帳目結算一次。(四) 在本社設有帳戶之讀者購買本社書刊，一律按定價八折優待。(五) 來函及匯款請寄臺北市龍江路一〇八號中外雜誌社收，英文通訊處為：KALEIDOSCOPE MONTHLY

108 Lung-Kiang Rd.  
TAIPEI, TAIWAN, REP. OF CHINA