

懷念李海涵將軍 (續完)

喬家才

憶交城人物之四

保衛上海首當其衝

徐蚌會戰，二十五師開到津浦路南段的沙河，七十三團駐光明，維護津浦路南段的安全。十二月上旬，戰局惡化，敵江淮軍區粟裕所部獨立四十一旅和四十二旅，由盱眙南下，十一日佔據光明和沙河中間的嚴集車站，積極破壞鐵路和橋樑，企圖截斷我大軍轉進的後路。

二十五師為確保津浦路南段交通，乘敵立脚未穩，七十三團從光明向南攻擊，七十五團從沙河向北攻擊，由副師長李海涵指揮，來一次南北夾擊。十二日上午，七十五團開始從張八嶺進攻，第一營為右第一線，第三營為左第一線，第二營為預備隊。右第一線遭受敵人節節抵抗，左第一線進展迅速，下午三時，佔領嚴集車站，却被敵人團圍包圍，聯絡中斷。李海涵不讓敵人各個擊破的鬼計成功，以預備隊實施反包圍，第二營行動迅速，六點半鐘，反包圍就完成了。敵人裏外挨打，不支潰退。七點鐘第二營和第三營會師，津浦打通了，才使徐蚌會戰的部隊能够安全撤退。

三十八年(一九四九年)四月，二十五師師長李運城升任五十二軍副軍長，李海涵升任二十

五師師長，四十一年任官少將。上海保衛戰役，二十五師防守國際電台，劉行、廟行、大場一線，首當要衝。從五月十二日一直打到二十五日，苦戰十二天，陣地屹立不動，先後擊退進犯的敵二十八軍、二十九軍警衛第八旅等部隊。十五日還派七十五團增援揚行，收復全部已失的陣地。後來因為浦東告急，奉命撤退，乘灤州輪離開上海，開到舟山。

十個天天嚴加訓練

「憾山易，憾岳家軍難。」李海涵非常崇拜岳武穆盡忠報國的精神，和常勝金人的岳家軍，常用這兩句話來勉勵他的部隊，要他們成為常打勝仗的岳家軍。岳家軍不是說說空話，唱唱高調，就能够做到的。必須埋頭苦幹，腳踏實地，認真訓練，嚴格訓練，一時一刻都不能鬆懈，才能够達到目標。李海涵把部隊當做自己的生命，當做自己的家庭，全付精神沒有片刻離開部隊。因為他平時勤於訓練，艱苦地訓練，到了戰時，才能不慌不忙，每戰必勝。

三十八年(一九四九年)十一月到三十九年(一九五〇年)四月，這一段時間，李海涵統率

二十五師駐防舟山。因為沒有仗可打，正好可以集中精神，訓練部隊。他針對共產黨小戰術的缺點，和他在東北作戰三年的實地經驗，訂定訓練計劃，逐步實施，效果很大。當時一般部隊對於美國人的震撼教育，都不注意，不當一回事。所謂震撼教育，就是訓練士兵的胆量，要在槍林彈雨，殺聲震天地，槍砲聲震耳欲聾的情況下，不害怕，不懼怯，沉着應戰，屹立不動。李海涵認為這種訓練，非常重要，是訓練岳家軍的最好手段。所以，二十五師對於震撼教育實施得非常認真。

李海涵訓練部隊的項目，是多方面的，樣樣認真。爬山、越野、賽跑、渡河、架橋、上船、下船，經常實施，經常比賽。共產黨的軍隊打仗，多半在夜間行動，他針對這一點，特別注意夜間教育。他又覺得時代已進步到機械化的時代，每一個士兵，應當人人能開汽車，個個能駕駛坦克。所以，對於駕駛訓練，也不放鬆。因此，他要把每一個士兵，訓練成鋼筋鐵骨，身手不凡；訓練成生龍活虎，祇勝不敗。舟山指揮官石覺將軍看見他訓練部隊，這樣勤快、認真、確實，實在是難能可貴，曾經特別予以嘉勉獎勵。

××師開回台灣以後，李海涵訓練部隊，以

身作則，循循善誘，按照計劃，加緊實施。

在生活方面，他喊出十個天天。天天點名，天天朝會，天天上課，天天出操。天天整理內務，天天擦槍，天天跑步，天天唱歌，天天洗腳，天天大便。這十個天天，看起來都是些老生常談，沒有甚麼新奇的地方。而且那一個部隊能夠不點名，不出操呢？何必加上個天天呢？實際上，李海涵的天天，涵意非常深刻。他所說的天天，也就是有恆、認真，十年如一日。點名、朝會、上課、出操、整理內務，要認真去做，確實去做，不能虛應故事，比畫比畫，就算完事。

他要士兵養成愛護武器裝備，保養武器裝備的良好習慣，喊出「天天擦槍」。槍是軍人的第二生命，槍支保護不好，無異輕視自己的生命，糟蹋自己的生命。他要士兵養成看重武器，和自己生命一樣的精神。天天擦槍，就是培養這種精神的最好手段。

我們的敵人是共產黨，我們的本領必須超越過敵人，比敵人還要走得快，才能追趕上敵人，不讓他們溜掉。每一個士兵必須具備一天走一百五十里的本領，於是，喊出「天天跑步」。

軍人的生活枯燥呆板，唱歌可以調劑生活，可以發洩心中的煩悶。歌詞的詞句幽雅美麗，可以陶冶性情，振奮精神。歌詞含有教育的意義，唱多了，唱熟了，自然而然，會加強士兵的愛國精神，效忠領袖的熱情。他喊出「天天唱歌」，要求每一個士兵，都能高歌一曲，發揮個人的真感情。

「天天洗腳」和「天天大便」，好像有些太

瑣碎，師長管事，未免管得太多了，連大便都要天天，豈不笑掉大牙？殊不知，這兩件小事關係着每一個士兵的健康。一天不大便，就說明消化不良，腸胃有毛病，腸胃關係一個人的健康太大了。一個人必須天天大便，身體才能強壯。一天不大便，就必須去找醫官，疏通疏通。

在技術方面，李海涵提出三項辦法：

第一、跑步要跑得勤，跑得多，跑得快。十個天天，已經提到跑步，現在又把跑步當做技術訓練，提出勤、多、快三項具體的訓練辦法。

第二、射擊要看得清，瞄得準，打得狠。李海涵對於射擊非常重視，他認為射擊是軍人最起碼的看家本領。射擊不準，拿着槍和徒手一樣，在戰場上，吃虧更大。他要每一個士兵必須養成彈不虛發的本領，一顆子彈至少要打倒一個敵人。他又要求士兵們養成「看不見不打，瞄不準不打，打不到不打」的習慣。

第三、投擲手榴彈要投得遠，投得快，投得準。他認為和敵人接近的時候，手榴彈的威力最大，投得快，投得準，就可以阻止敵人接近我們的陣地。所以，平時應當多投，勤於練習，使臂力增強，才能够投得準確，戰時可以發揮手榴彈的效力。

全國校閱成績最優

對於官兵的一般要求 服從命令，遵守紀律，誓死完成任務，這是李海涵對於官兵的一般要求。他對「誓死完成任務」，非常重視，執行非

常澈底。他認為這是最積極的行動，也是服從命令的具體表現。因此，交給李海涵的任務，不論怎樣艱鉅，沒有不完成的。

戰時要求：官不離兵，兵不離槍，槍不離彈，這是戰時的要求，但是在平時必須養成這種習慣，戰時才能得到。戰時能夠做到三不離，一定能夠打勝仗，是他從實地經驗中領悟出來的。李海涵的要求簡單明瞭，辦法呆呆板板，祇要認真去做，時時去做，不討巧，不敷衍，久而久之，成效的偉大，無與倫比。

三十九年十月，××師駐防某地，全台灣部隊冬季校閱，成績最優。四十一年（一九五二年）春季校閱，××師的成績，全國第一，曾獲得光華甲一獎章，以獎勵他訓練確實，成效卓著。四十年某地舉行陸軍射擊比賽，××師獲得總錦標亞軍。比賽完畢，別的部隊都去休息，他却集合隊伍，檢討、獎評，為甚麼拿不到冠軍。陸軍總司令親眼看見他教育部隊，這樣勤勞認真。在總講評的時候，對李師長訓練部隊的負責精神，當場宣佈，要求各級帶兵官員，要向李師長看齊。

去年我訪問金門，導遊小姐向我們介紹金門的一切，她說：「從前金門祇有三棵樹，現在有七十多萬棵。」的確，現在的金門，樹木成林，道路平直，簡直是世外桃源。這些不是偶然成功的，是先後戍守金門的國軍官兵們，一滴汗，一滴血匯聚而成的。這些樹和路，却和李海涵有着很密切的關係。

胡伯玉（璉）將軍知道李海涵是一位傑出的

軍事人才，在軍校同學中，也够得上出類拔萃。當李海涵離開××師的時候，胡將軍就邀他到金門工作，並且讓他担任××師師長。胡將軍當時任金門防衛司令官兼福建省政府主席。李海涵和××師沒有一點關係，全師的官兵都不知道這位新師長有多大能耐，睜大眼睛，等着瞧他怎樣應付這個新環境。如果李海涵沒有一套帶兵的辦法，沒有一點真本領，雖然胡司令官信任他，全師的官兵，却未必會心悅誠服。

李海涵到差的時候，部隊正在構築防禦工事。在過去，團長們也很少整天留在工地。這位新師長却從早到晚，都和士兵在一起，士兵們沒有收工，他絕不先離開工地。這樣做，並不是做作，一時高興，偶而為之，而是天天這樣，從不間斷。團長們看見師長這樣做，也不能不留在工地。因此，士氣特別振作，工作效率提高了許多，過去兩天完成的工程，現在一天半就完成了。全師的官兵對於新師長腳踏實地，吃苦耐勞，和士兵同甘共苦的作風，自然而然，對他產生衷心信仰。

有一天，李海涵陪同胡司令官從某地到金門的公路上經過，這一條公路，順着地形築成，或高或低，起伏不平，彎彎曲曲，路面也不够寬。胡司令官說：「李師長，假如這一條公路再寬一些，再平一些，多好呢！」

他聽到長官這樣說，認定這就是口頭命令，這就是交代他的任務，不是扯閒話，說着好玩，必須不折不扣地完成。當時他沒有開腔，甚麼話也沒有說。回到師部，開始盤算胡司令官所說的

話，怎樣完成這項任務。他盤算得很仔細，把這一條公路的長度和全師的工作能力，做了一番比較研究。他估計把這公路分段分派給各連去翻修，每一連所需要的時間，不過六七個鐘頭，如果同時動工，羣策羣力，事半功倍，一個夜裏可以完成。他計算得非常精確，胸有成竹。第二天朝會完畢，把全師帶到公路上，實地指示各團，分段分配給各連。分配妥當，集全師講話，要他們仔細研究計劃，怎樣按照規定的進度，把握時間，在限定的時間以內，完成各連所分配到的工作。他又要他們白天好好休息，吃過晚飯，全師開到路上，同時動工，必須在天明以前，完成任務。士兵們休息了一整天，睡足吃飽，精神百倍。他規定標準，路面要寬、要直、要平。

一人一樹綠化金門

第二天早晨，金門島上的奇蹟出現了，××公路，一夜之間，面目全非。原來是一條窄狹，高低不平的公路，現在變成寬平直的壯麗大道。全島的男男女女，除了胡司令官心裏明白，誰都不知道這是怎麼一會事。一傳十，十傳百，爭先恐後，都用驚異的眼光，來看這一條一夜之間，改變了樣子的公路。

胡司令官隨便說了一句話，李海涵就認真去做，而且做得這樣迅速澈底，一夜工夫翻修了一條道路。祇要人力能够負担，就並沒有甚麼奇怪。最可貴的是李海涵這種「誓死完成任務」的精神，連帶兵打仗毫不含糊的胡司令官都稱贊不已

，何況一般老百姓呢。因為××公路翻修這樣快，這樣容易，胡司令官決定整修全島的道路，終於奠定了金門道路現代化的基礎。衆志成城，祇要有決心，移山填海，也沒有甚麼困難。

金門島上的風大雨少，空氣裏的鹽分多，土質不太好，樹木很難栽活。過去栽樹的人們，多半抱着一種很洩氣的觀念，栽一百棵，活一兩棵，就算不差了。所以，樹儘管在栽，年年在栽，却沒有栽活幾棵。李海涵却不那麼想，他想「百年樹人，十年樹木」，栽樹要比作育人才容易得多。一個鄉下老百姓，都能够訓練成能征善戰的戰士，栽樹為甚麼栽不活？栽不活，是栽樹的人沒有盡心，沒有盡到責任，灌溉不够，缺少水份。要不就不栽，要栽，必須栽一棵，活一棵。

李海涵栽樹的辦法，簡單明瞭。他喊出一句「一人一樹」的口號，祇要求每一個士兵栽活一棵樹，不要他們栽第二棵。他的口號一喊出，每一個士兵就把自己的樹木，當做自己的孩子一樣愛護，盡心竭力，要它生根，要它發芽，要它活下去。於是，每天休息的時候，每一個士兵自動端上一面盆清水，去澆灌他自己栽植的那一棵樹。每天端水澆樹的行列，着實壯觀，場面偉大。人定勝天，就在一人一樹的口號下，××師所栽植的幾千棵樹，統統栽活了。李海涵的決心和毅力，終於戰勝大自然。別人拿他做榜樣，認真栽樹，不再敷衍，栽活的樹，一天比一天多，金門島終於綠化了。今天的金門到處是樹，非常繁茂。××公路兩旁，那些最高，最茂盛的樹木，就是當年××師「一人一樹」的傑作。

三十多年前，我從西安乘汽車到蘭州，看見沿途的左公柳，非常欽佩左文襄公的魄力和毅力。在樹木稀疏，一片荒涼的西北，惟獨兩行左公柳，老態龍鍾，矗立古道兩旁，臨風搖曳，顯得非常驕傲。李海涵在金門栽樹，雖不能同左公柳同日而語，但是古今大將做事踏實，有恆心，有毅力，如出一轍，不能不令人敬佩。

金門修路栽樹成功，對部隊鼓勵很大，××

×師上上下下建立了一種牢固的信念，不論甚麼事情，他們都可以做成功。

他離開部隊以後，有關方面，對他的批評，非常公正：

一、生活方面：起居飲食，能與官兵同甘苦，毫不貪享受。並能注意下級官兵生活，且隨時往各級訪問，解決士兵痛苦。

二、教育方面：着重統一全師教育，例如加

強各級軍官講堂，並實行記點扣分法，使每一官兵均能照時接受講堂教育，不使有一死角。每上講堂，李師長親自到堂督導。

訓練方面：注意技術訓練，本年舉行兩次全師射擊比賽，優勝與落伍者，各予獎懲。

感謝王秀峯先生，借給我××軍戰史參考，使本文內容得以充實，同時也可以看出一些國軍在東北勦匪的艱苦情形。

大風出版社 新書介紹

賣淫制度與臺灣娼妓問題

謝康博士著

本書定價新台幣每部八十元，學術文教團體及黨政警機關購買二十部以上者，另有優待。

荷葉集

何綺章教授著

本書分六輯，每輯二十首，共一百二十首，凡二百餘頁定價台幣三十元，八折優待愛好新詩的朋友。

漢語音韻十論

謝雲飛教授著

本書定價台幣二十元，八折優待。

門市部：台北市信義路三段一六四號
 門市部電話：七七〇五六九號
 購書通訊處：台北市連雲街六巷十一號
 直接購書電話：台北市三二一〇三二號
 編審部電話：三四六八〇一號

中華書局精印出版

墨人自選集

包括長短篇小說新詩五大冊

為墨人三十餘年來創作精華

墨人自選集價目表

鳳凰	山谷	平裝四十二元	精裝六十四元
白雪	青山	平裝六十三元	精裝八十五元
靈姑	姑	平裝五十元	精裝七十二元
江水	悠悠	平裝五十元	精裝七十二元
短篇小說選	詩選	平裝九十四元	精裝一一六元

門市部：臺北市重慶南路一段
 郵政劃撥帳戶：三九四二號