

抗戰時期的驛運奇跡

樊 琪

古代驛運戰時新興

民國廿九年十月初，交通部驛運總管理處成立甫及一個月，筆者即成爲該處的一員，一直到民國卅四年四月辦理結束爲止，始終担任科長的職務參與其事，所以雖然事隔卅年至今記憶猶新，願就所知，將驛運事業在抗戰時期中，對於後方交通所發揮的功能和貢獻，作一篇追記，也許會使創始人薛光前先生獲得更大的安慰！同時提供戰時交通的一些史料。

交通部全國驛運管理處是於民國廿九年九月一日在重慶市正式成立，當時正是對日抗戰逐漸進入艱苦階段，全國鐵路交通除了隴海鐵路西段，湘桂鐵路外大部淪陷，大後方又因汽油燃料的缺乏，一部份貨運汽車全靠木炭充作燃料，效率甚低，尤其在西北天寒地凍，運輸上困難異常，所以才在無可奈何情形下，提倡驛運制度，運用人力獸力及水運，以補汽車運輸的不足，來維持大後方運輸的疏暢調節，免於阻滯，而影響抗建

大計。驛運原是我國古代的運輸制度，在民國廿九年間雖然我國沿海各省的新式交通設備已經有相當發達的程度，可是西北、西南各省由於計劃中的鐵公路交通還沒有完全實現，即在平時亦多賴水運和驛運來維持，因此就原有的工具，加以現代化的組織和運用科學化的管理方法，用政府的力量予以推動，立可發揮很大的運輸力量，並沒有落後開倒車的感覺，現代運輸講求的是速度，驛運雖然速度慢，可是持續性很強，晝夜連綿不斷的前進，其效率亦至驚人，由於這個古老制度以新的觀念來推行，的確對於抗戰時期的軍精民食的補給，發揮極大的作用。

戰時驛運制度之復興，是始於民國廿七年十月，中央召集全國水陸交通會議，決定利用全國人力獸力之運輸，以補機械運力之不足，當時交通部根據會議決議，於廿八年元旦成立驛運管理處，並即開闢各線驛運管理分所。至民國廿九年二月撤銷驛運管理處，並改組各線驛運分所爲車馬運輸所，改隸交通部公路運輸總局，同年五月

歐戰啓幕，最高當局鑒於機械運輸工具之補充日益艱難，爲適應抗戰需要及樹立戰時國計民生之基礎，認爲必須加強驛站運輸制度，乃於七月間召開全國驛運會議，當即決議由交通部成立全國驛運總管理處綜理全國水陸驛運行政，並辦理幹線及國際驛運業務，各省成立省驛運管理處，直屬各省政府，受驛運總管理處的監督指揮，辦理境內支線驛運行政及營業事項，驛運制度於焉奠立。

驛運雖師古制，實爲新興之事業，所以在驛運總管理處成立之後，首重立法工作，以爲管理推動之依據，計先後制定了管理徵雇規則六種，驛運營業章則五種，運輸調度章則五種，獎勵民營辦法二種分別頒行。同時設置訓練班訓練基本幹部，並樹立督察制度，從事巡迴稽核督察工作，用宏績效。

六萬萬多延噸公里

驛運業務路線之開闢，分爲中央幹線、支線

、及國際路線三種，中央幹線計有川黔、川滇、川陝、甘新、新疆、五條分別設置驛運管理分處，另設重慶驛運服務所，主要驛線計共六、六八九公里，內陸路佔百分之八十七，水路佔百分之十三。各省支線計有川、滇、粵、桂、湘、贛、浙、閩、皖、豫、康、青等十二省驛運管理處，共有驛線二一、三一九公里，內陸路佔百分之五十五，水路佔百分之四十五。

自太平洋戰事爆發後，西南國際公路受阻，驛運路線遂由國內展至國外，除在民國卅一年所籌關之保山至八莫及騰衝至密支那兩條驛線，因緬境戰局轉進，未能開運外，後來又勘關了三條國際路線，一為新蘇線，該線計由猩猩峽經迪化迄與蘇聯接壤之霍爾果斯共長二、〇一三公里。二為新印線（即葉列線），該線凡經印度內運之物資，均自印境之勞華爾平地（Rowar Pin dis）鐵路站起卸，改由公路運至斯令那加（Srinagar）再經驛路至列城而達新疆之葉城，分為東西兩線，東線自列城至馬利克賽分道，經賽圖拉皮山而抵葉城，共驛路一、〇〇五公里，每年六月至九月之四個月可以通行。西線仍由馬利克賽分道，經庫阿提普沙而達葉城，共驛路一、一六〇公里，每年六月至十二月之七個月可以通行，行程均約三十餘月，經喀喇崑崙山隘，高度約為一九、〇〇〇呎，每月往返運量最高可達二百噸。三為康藏印線，該線自西康康定經拉薩至印境之噶倫堡，共長二、五〇一公里，為康藏至印度之貿易舊道，卅二年與藏商合資成立康藏駝運公司，於民國卅三年二月起開始營運。

在運輸工具及獸力及力夫方面，截至民國卅三年六月為止，中央幹線共有各型車輛九、六九七輛，木船一八〇艘，駱駝五、〇七二隻。各省支線共有力夫七一、五三七人，駝馬六、四〇〇頭，各型車輛三三、〇〇〇輛，船隻三九、九五艘。

根據民國卅二年六月的統計資料，自民國廿九年九月驛運總管理處成立以後推行驛運制度的四年間，共運輸軍、公、鹽、糧、商品五、三四一、六一〇噸，六四四、五〇二、〇九九延噸公里。如以汽車載運，但就汽油一項，按每加侖行駛十公里計，共節省汽油二千五百七十八萬加侖。若以每輛汽車壽命行駛三萬公里計算，共節省汽車八千五百九十餘輛，凡此足以證明我國固有之偉大驛運力量，潛在民間，而發掘推動在於策劃運用，其運輸功效，則持久不斷，川流不息，聚少成多，由近而遠，方諸其他現代鐵、公路無間軒輊。

完數百年未竟之功

尤有進者，民國卅一年十月曾奉令籌修西北驛運旅客服務站，自重慶以迄新疆省之哈密，除重慶至廣元一段，溯沿嘉陵江，於合川、南充設置招待所外，廣哈間計程二、三二二公里，每隔卅公里設置一站，站屋分為甲、乙、特甲、特乙四種，內包括宿舍、食堂、浴室、辦公室、醫務所、郵電代辦所、儲藏室、日用品販賣所、車馬棚、馬伏宿舍等，蘭州以東利用公產民屋改建，蘭州以西大部站屋均為新建，全部工程自卅二年

五月開始，同年底全部完工，計新建站屋五十三所，修建站屋廿六所，另設蒙古包九十個，開鑿水井廿二口，膠輪客車一百輛。民國三十三年一月曾於蘭州設置西北驛站工程紀念碑，茲錄其碑文如下：

驛站之設，肇自有周，盛於元明，降至清初，規模益具，清代驛程，以京師皇華館為據點，分發五路，展布各省，海通以還，歐風東漸，機械運輸，日益發展，驛運制度，逐漸廢弛。迨抗戰軍興，運務繁重，新式運具，一時未足敷用，潛藏動力，應善自謀，補拙以勤，盡其在我。元首蔣公，高瞻遠矚，毅然倡復驛運，乃成立驛運總管理處，主持其事，以期解除戰時交通之困難，暢達後方物資之轉輸，創辦以來，效益彌著，顧西北版輿遼闊，蘊藏豐富，皋蘭居全國中心，河西為通歐孔道，既屬國防要區，尤為復興基地，惜以關山遠阻，行者裹足，極目荒涼，每勞西顧。元首於此復兩頒手令，飭由重慶趨廣元，經陝甘至哈密間，每卅公里建一驛旅客服務站，廣酒段每站容旅客卅至五十人，酒泉迤西，每站百廿人。渝廣一段，溯沿嘉陵江水道，廣元而後，始遵陸行，直達哈密，計程二千三百廿二公里，責由驛運總處設置西北驛站工程處以總其成。民國卅二年二月組隊勘查，五月興工，六閱月完成，廣哈間共設七十九站，計新建站五十有三，局部新建及襲用舊房改建者二十有六，開鑿水井及蓄水池凡廿有四，十二月分段驗交川

陝甘新新疆各驛運分處接管經營，從此幾荒陬於富庶，化險阻為康衢，彼向以遠遊西北為苦者，今則自廣元而西，越秦嶺，過蘭市，經西河，出嘉峪，渡戈壁，達哈密，行程二千三百餘公里，息宿有站，渴飲有水，飢有儲糧，病有醫藥，人懷如歸之樂，馬有停歇之安，寧復知其所苦，方其工之初興也，衆口沸揚，輒以安西至哈密十三站間，砂礫縱橫，四無人迹，益以書燠夜寒，風沙迷目，襄讓籌設台站，均因艱鉅，屢告中止，今欲於數月內完成數百年未竟之功，不亦難乎？然事有難而實易者，積羽沈舟，羣輕折軸，矧當科學昌明，工優器利，持之以恆，於難何有？惟余所謂難者，不在今日之興建，而在將來之管理，倘能預塞滲漏，常疏溝渠，門窗固其鍵樞，牆壁不容污朽，傾則扶之，陷則升之，葺補以時，可歷千百年而無損，否則風雨浸之，鼠雀剝之，莠民盜之，牛羊蹂之，恐不期年而摧毀無遺，是則所望於後之來者。際此工成，爰將各站等級，相距里程，實支工費，勒之碑陰，並敘其始末而為之記。

交通部驛運總管理處處長兼西北工程處
處長譚炳訓撰吳興沈尹默書 民國

卅三年一月一日

驛運學會名流畢集

驛運制度於民國廿九年九月一日正式建立以後，經過兩年之推行，成效顯著，對於戰時運輸

的調節幫助甚大，但古制新興，由於時代不同，如何運用科學管理方法，才能使運輸力量發揮宏效；如何使車、船獸力配合得宜，乃至於車船的建造保養，人員的訓練，費率的釐訂，在在都需要仔細的研究。當時交通界有識之士遂倡議發起成立學會從事研討，筆者就是參與籌備工作的一員，嗣於民國卅二年三月廿五日在重慶會家岩舉行成立大會，選出理事薛光前、李崇樸、李寬度、章勃、余達、譚炳訓、周勳、任顯羣、樊琪、陳祖鏞、王炳南、黃鉞、孫書元、許鵬飛、宋亘榮、袁炳南、凌志斌、龔警初、浦乃鈞、馬振剛、王秉衡廿一人，監事王企光、宋之熾、毛多松、張冲霄、劉梓文、謝鏡澄、唐應鏗等七人，並由當時的交通部曾養甫部長及徐恩曾次長担任名譽理事長及名譽副理事長。這個學會後來隨着抗戰勝利，驛運總管理處結束也同時宣告結束了。

抗戰時期驛運之倡議，始於薛光前先生，担

任首任處長為王國華（亞農）先生，嗣因王氏奉派赴美主持交通部採購團工作，改由出身北洋工學院，戰前北平市工務局長，戰時担任江西省公路局長的譚炳訓先生繼任，直至結束為止。勝利後譚氏出任北平市工務局長，淪陷後不知所終。當年參加驛運工作目前尚在台灣者，據筆者所知除王亞農先生外，尚有現任考試委員孫清波先生、任顯羣先生，我國駐美公使王蓬先生，（中印線驛運處長），現在卜居台中的顧耕野先生（新疆驛運管理分處處長）戰後青島市工務局長孫書元先生（川黔驛運分處處長），現任交通部第一司長李茂棠先生，現任交通部路政司幫辦周一士先生，高港局前主任祕書萬綸先生，名報人趙效沂先生，和內政部季次長夫人施秀文女士以及楊叔霖先生和謝海泉先生等，時光荏苒，不覺已是卅年前的往事，特就記憶所及拉雜寫出，回首前塵不無雪泥鴻爪之感也。

袁金書編著：大專新編應用文

六十二年五月廿日初版 廿四開本四百餘頁

平裝全壹冊實價伍拾元（直接函購八折優待）

全書十五章：緒論、書信、便條、名片、柬帖、電報、公文、會議、文書、契約、規章、對聯、題辭、慶弔文、報刊啓事、商業廣告，每章附有實例，詳盡實用。

郵政劃撥賬戶：一八二二五號