

# 空軍名將

## 劉國運的故事

● 王成聖（前圓山軍官訓練團高級班政治教官、國防研究院講座）

### 少有大志從軍報國

空軍上將劉國運字泰初，一九〇七年（民國前五年）農曆五月初八日生於湖南省衡陽縣金蘭寺香花堂故居，有兄弟姐妹五人，他排行老大。他的祖籍並非湖南而是江西，元末明初時，因避戰亂其先祖劉青石才遷到湖南衡陽金華鄉的牌樓居住，日久人口繁衍，遂成當地望族，其祖父劉立齋，父親劉晴生，都曾飽讀詩書。

劉國運承先人遺緒，七歲即開始讀書，由於天資聰穎，又肯用功，十二歲時已讀畢四書五經，能寫文章，宗親寄於厚望，後來就讀道南中學，成績為全班之冠。

一九二五年中學畢業，劉國運目睹國內軍閥割據，民不聊生，慨然有報國之志，遂於一九二六年（民國十五年）冬天，考入黃埔軍校六期步科，與侯騰、戴笠、徐煥昇、唐縱、盛文、梅汝璈、魏崇良、孟廣珍、吳垂昆、鄒鵬奇、范麟、喬家才、李昌來等為同期同學，立志軍事救國。不久，蔣介石總司令領軍北伐成功，全國統一，大局粗定。

國民政府鑒於空軍對國防的重要性，特在軍校成立航空班（後改名為中央航空學校、空軍軍官學校），在黃埔六期畢業生中考選學生學習飛行，以體格健壯、頭腦靈敏者為標準，十九歲的劉國運中選，遂選入航空學校第一期研習飛行及空軍戰法，同期被選拔受訓的空軍名將尚有徐煥昇、陳嘉尚、胡偉克、易國瑞、吳順明、魏崇良、羅機等人。

### 空軍陸軍雙料將才

劉國運於一九三〇年由航校畢業，分發到駐紮開封的航空署第二航空隊任飛行員，當時中原大戰甫告結束，第二航空隊員有監督閻錫山、馮玉祥殘部整編之責。一九三二年他奉親命返回故鄉，與湖南同鄉的鍾曉芳女士成婚，婚後攜眷回開封駐防。

次年，空軍尉官飛行員劉國運考進陸軍大學正規班第十二期。接受為期三年之軍事領導統馭及指揮大型作戰理論與實務訓練，陸

大正規班課程，除兵學與社會科學外，兼習哲學以期造就文武兼資可擔重任的高級幹才，劉國運在此三年沉潛精研戰略戰術及世界戰史，擷取軍事參謀指揮與統馭要領，融以本身智慧所觸發的見解，從而奠定深厚的哲學及兵學修養，同期的同學有丁治磐、徐汝誠、徐啟明、何輯五都是軍政界風雲人物，徐汝誠曾任陸軍官校校長、國防部作戰次長、陸軍預訓司令，丁治磐曾任江蘇省政府主席、綏靖總司令，徐啟明曾任陸軍第七軍軍長、北平行營參謀長、陸軍第十兵團司令官、國民大會代表，何輯五曾任貴州省建設廳廳長、貴陽市長、國民大會代表。陸大校長由蔣委員長兼任。一九三六年十二月突發生西安事變，蔣委員長蒙難，劉國運聞訊主張討逆，營救統帥，忠愛長官之情自然流露。一九三七年（民國廿六年）春天，劉國運由陸大畢業，分發空軍第二路司令部任少校參謀，當時全國空軍防區共分五路，第二路駐廣州，拱衛南疆。是年七月七日蘆溝橋事變，掀起全面抗戰，日寇攻勢凌厲，肆虐華北、華東，到了冬天，華南亦出現敵蹤。廣州為日寇首要目標，一九三八年春，日軍以海空軍配合陸戰部隊，大舉登陸華南，入侵廣州，國軍地面部隊堅強抵抗後，陣地陸續後撤。

到了廣州門戶虎門告急時，空軍第二路司令部極需安全後撤，劉國運任參謀長，主持策劃，他當機立斷，先把眷屬撤往衡陽，使所有的軍官皆無後顧之憂，專心作戰。他臨危受命，擔任前線指揮官，終因敵我軍力懸殊，不敵日軍攻勢，空軍第二路司令部最後被迫也後撤至衡陽，但他於廣州危局中，率領官兵把重要物資全部撤運，等到全部人員物資皆已運走，敵人即將進入廣州市區，他才率一位參謀一個司機駕車離開廣州，倘再遲一小時即成俘虜，足見他面對艱危情勢時的勇敢與鎮定。

一九三八年三月，中國國民黨在武昌召開臨時全國代表大會，策定抗戰建國同時並進，四月一日，通過「抗戰建國綱領」，推蔣介石委員長為首任國民黨總裁。三軍奉令保持戰力，作長遠之計，空軍第二路司令部撤至廣西桂林，劉國運仍任參謀長職。

次年，劉國運由空軍第二路司令部參謀長，調為空軍參謀學校教務處副處長兼任教官，負責訓練空軍中級以上作戰主官及參謀人員。依蔣介石委員長軍中人事政策，歷經作戰優異則任教，任教優異則出戰之交互轉調運用，劉國運當時正當壯盛之年，學資俱優，調任空軍高級教育行政長官，一面加強鑽研軍事學術，吸收最新空軍指揮理論，期為異日大用的張本，當時在四川大後方，國民政府遷駐重慶，百端待舉，空軍參校禮聘外籍優秀教官，經常與他交互切磋，劉國運亦舉其實地作戰指揮經驗互為印證，教學相長，倍增情誼。

劉國運熟悉四川地方人事民情，了解陪都重慶之政治變遷，講析國內外大勢，對中高級軍官而言，多有所收穫。劉國運居此教職訓練職責，幾近三年。

### 協和盟軍著有佳績

一九四二年，劉國運奉調空軍第三路司令部副司令，司令為老虎將軍王叔銘，那時太平洋戰爭已經爆發，美國正式對日宣戰，第十四航空隊（飛虎隊）來華協同作戰，中國空軍由於所獲美機性能優於日機，一切補給彈藥器材，經由印度駝峯空運源源而來，戰力士氣為之大振。

劉國運既因曾與若干美國空軍將領訂交，對於美國空軍戰略戰術，多所瞭解，與盟軍相處融洽，合作無間，頗受盟軍美國空軍首

長稱譽，更爲航空委員會主任周至柔將軍所激賞，乃於一九四三年調劉國運爲航空委員會參謀處長，主持空軍首腦部之參謀業務，成爲中將主任周至柔將軍之左右手。

抗戰期間，航委會隨同軍委會，遷陪都重慶辦公，戰事緊急，劉國運受命坐鎮空軍總指揮部與行政中心，肆應一切，工作重點在於協同美軍調遣機隊，逐次指定空戰目標，策定有關作業梯次，悉經劉國運之手。當戰事緊迫時，不分晝夜均在作戰狀態中，不容有分毫之差。一年多時間中，劉國運指揮調動，十分允當。一九四三年秋中蘇關係破裂，俄軍發動伊寧事變，劉國運秘密飛新疆，指揮空戰，極獲陸軍首長感佩。尤獲周至柔主任之信賴，曾蒙蔣介石委員長多次面予嘉許，奉頒河圖、乾元等勳章。盟軍至表欽服，頒贈自由勳章。當代美國名人傳略中，曾記載此事。

一九四四年，西北七省內部不和，與駐防空軍相處也不協調。周至柔主任以劉國運性格剛毅，待人寬厚，必能和衷共濟，乃調他出任空軍第四路少將司令，駐防甘肅蘭州，負責大西北七省地區空戰與空防任務，到任之初，立即出巡新疆、寧夏、青海各省所屬空軍基地，瞭解各地問題，掌握空軍人事，鞏固團結，並拜訪各省友軍，政府首長，懇切表示坦誠合作，使縱橫各面互諒互助，廣大西北國軍陸空部隊間，融洽無間，在短期內，僕僕風塵，輾轉往返各軍事要地，以寬厚誠懇之態度，深獲西北長官、各省主席之尊重；其時朱紹良任戰區司令長官，甘肅省主席谷正倫、新疆省主席吳忠信、寧夏省主席馬鴻逵、青海省主席馬步芳，均視劉國運爲知交。並得所部各主管之信賴，達成蔣委員長及空軍首長周至柔將軍之付託。

一九四五年八月，抗戰勝利還都，空軍首腦部遷回南京小營，國軍爲配合時勢需要，擬議參照美軍制度，成立參謀本部，統一指揮陸海空軍，將航空委員會，改組爲空軍總司令部。

一九四六年，抗戰勝利初期，空軍部隊亟待重新編組，周至柔將軍調劉國運至南京，協助策劃改組事宜，他蒐集國外有關資料，以美國空軍軍制爲藍本，衡酌中國國情，編成完整之組織職掌指揮體系，在空軍總司令部之下，劃分全國領空，設立五個空軍軍區，各設司令官領導指揮，呈奉國民政府主席蔣介石核准實施，派周至柔中將爲首任空軍總司令，旋由空總報准劉國運爲首任第三軍區司令，司令部設在西安，負責防禦西北空域，領導指揮大西北空軍部隊。

西北各省交通梗塞，物質條件甚差，難與東南各省比擬，軍中士氣不振，效率難及其他軍區。爲激勵士氣爭取時效，劉國運厲行改革，實行制度化、科學化，積極修建所屬空軍基地及工作場地，改善工作環境，嚴明考核，信賞必罰，加強部隊向心力；以有限財力，儘量改善軍屬待遇，以身作則，同甘共苦，增進軍中榮譽感、向心力。數月之間，上行下效，風氣丕振，效率大幅提高，第三軍區經上級考評，連獲第一，居各軍區之冠，被譽爲模範軍區。

## 陸空聯擊收復延安

一九四七年春天，國民政府下令全面戡亂，進攻共軍陝北基地，劉國運指揮第三軍區空軍部隊，協同西北軍政長官胡宗南所部圍攻陝北延安，空軍健兒將士用命，偵炸靈活，於一九四七年三月十九日，攻克赤都延安，毛澤東倉皇出走，僅以身免。數日後蔣介石主席親臨戰地視察，劉國運與各高級將領陪侍，獲蔣介石主席嘉勉。

此外劉國運指揮山西、河南、甘肅東部多次保衛戰，掩護地面部隊，主動克敵，三軍區飛行健兒，所向有功，迭奉層峰嘉獎，劉國運獲頒雲麾與寶鼎勳章。

一九四七年（民國三十六年）冬，美國軍援物資漸告不濟，和談氣氛瀰漫。全國各地軍事逐漸逆轉，空軍總司令亟需善於籌謀策劃之將領襄助，乃調劉國運至南京擔任空總副參謀長職（參謀長由少將副總司令王叔銘兼任），旋繼王叔銘將軍升任少將參謀長。一九四八年，全國各地，戰火蔓延，國民政府地面部隊，時傳撤退，共軍人海戰術，逼使無辜人民，領先擁至；空軍不忍濫施炸射，望空浩歎！

### 撤守台灣凝聚士氣

劉國運時潛心檢討軍事全局，所獲結論與若干抱樂觀態度之將領不同，他主張保留元氣，建議在台灣重新建立人員訓練與後勤基地，將非作戰使用之部分後備物資，及教育訓練機構，按序遷移臺灣，此一構想及細部行動計畫經周至柔總司令認可，並秘密呈奉蔣介石總統核准，隨即由劉國運指揮施行，當一九四八年年底，京滬杭一帶備受共軍壓力時，大批空軍後勤人員器材物資，早已安全運到台灣。

自一九四八年冬至一九四九年春，劉國運為密策善後，奔波於臺灣與京滬間，一面維持大陸空戰力量，支援友軍作戰，一面在臺灣爭取擴建機場、營房、增建宿舍、籌備撤臺部隊人員之訓練與生活所需。空軍撤臺計畫，乃各按順序，次第完成，使臺灣全省空防有所憑藉。

一九四九年十二月，國民政府全面遷臺，由於空軍預作策畫，空軍人員物資，不僅能西飛支援未及撤退之陸軍部隊，撤退重要人員，同時尚有餘力，支援臺灣內部維持治安與物資補給。因大陸軍民撤退急驟，各機關團體及人民請求空運告急事件，紛至沓來，支援作戰，及各方要求，勢難全面顧及，劉國運居於空軍協調之樞紐，深感心力交瘁。

來臺後，為使全軍將士無後顧之憂，劉國運參謀長在空軍總司令部（仁愛路三段）後，覓地建立空軍子弟小學及營建軍眷宿舍正義東村及正義新邨。籌建時親自召集工作人員訓話，要求人人盡心盡力，工作人員充分瞭解參謀長之苦心，在物質缺乏條件下，仍全力以赴，眷舍堅牢實用，歷經卅餘年颱風地震而毫髮無損，皆劉國運督導策劃營建之功。昔年空軍不乏學術人才，空軍子弟小學教師均為當時大專畢業青年，水準極高，臺北空軍子弟小學素質名列前茅。當年學生後來多成爲各方之領導人士，他們憶說當年劉國運參謀長建校之初的情況，猶仍津津樂道。

劉國運見撤退計畫告成，為激勵士氣，於一九四九至一九五〇年間多次深入來臺各空軍部隊，瞭解基層困難與戰力需要，當時大陸零星戰爭，仍在進行，軍事失利者多，消息傳播，人心浮動，影響軍心，劉國運衡度形勢，建議召開空軍全軍代表大會，由全軍各飛航與地勤部隊，遴派代表集中臺北參加，請蔣介石總統親臨致訓，大會於一九五〇年二月五日揭幕，會中各代表，熱烈發言，達成有建設性之建議數十餘案，全軍士氣大振，為確保臺灣及大陸沿海制空權，空軍不時出動投送至閩、浙、粵各大城市空投傳單，使共軍聞風阻滯。

此為中美協防臺灣協定之前，自力防衛臺灣，維持局勢安定之最大力量。

### 擊劃空軍組織制度

總而言之，空軍上將劉國運生前為前空軍總司令周至柔的左右手，界倚甚重。

一九五〇年三月，周至柔將軍升任參謀總長兼空軍總司令。一九五一年周至柔改敘陸軍一級上將，劉國運由空軍少將，晉階中將，當時空軍中將僅有三人，周至柔中將改敘陸軍一級上將，王叔銘中將升為空軍總司令，接替周至柔。劉國運中將也應由參謀長晉升空軍副總司令，劉國運打報告謙辭請長假，要求卸除軍職。周至柔聞訊出面阻止，調為參謀本部之參謀次長，劉國運感知己之遇全力輔佐周至柔總長。

周至柔為陸軍將領，總縮空軍兵符，算是「外行」，而劉國運則是正規空軍出身，又畢業於黃埔陸軍官校，是陸空軍雙料專長的人才，因而甚得周至柔的信任和重用，於是劉國運亦因周至柔的提攜，官至空軍二級上將參謀次長。

周至柔委以重任，促劉國運負責規劃重建三軍，並負責督導，為使國軍現代化，劉國運親擬改革意見及辦法，諸如國軍軍事首長任期輪調制度，部隊點名發餉制度、後勤配給補給制度、眷屬配給補給到家等都是。

當年軍中發生許多重大事件，均須爭取時效，急求參謀本部設法。如流散沿海各地部隊的安頓，黃杰率領越南富國島大批部隊及李彌所屬流亡緬甸邊區雲南游擊部隊的撤運安置，韓戰中一萬四千義士的運臺以及大陳義胞的來台等，均由劉國運統籌汁運智謀策定作業，作妥善之解決。經過長時期苦心積慮，晝夜煩勞，潛伏下肝臟功能健康受損的後果。

劉國運嘗言：「國士報國，亦酬知己。能用我者，必為之鞠躬盡瘁。」

一九五四年周至柔參謀總長兩任任期屆滿，由桂永清將軍接替，周至柔任國防會議秘書長，蔣經國任副秘書長，劉國運奉調總統府上將戰略顧問。戰略顧問一職在當年是榮譽職，曾任戰區長官或各軍種總司令、集團軍總司令，方得調任戰略顧問，蔣介石總統特任劉國運為戰略顧問，意在酬庸他對防衛台灣的特殊功績。

一九五七年夏，周至柔調任台灣省政府主席，有些人想鑽門路，知道劉國運和周至柔的關係，多來拜謁，請求先行致意，劉氏皆以不在其位不謀其政婉卻。

周至柔主席一度請劉氏擔任某一省營事業董事長，亦為他婉拒。

劉國運在空軍最大的貢獻，是擊劃空軍組織、制度、奠定全軍發展的根基。

抗戰期間，建立運輸機隊，提昇運輸機的裝載能量，品質及人員素質，使運輸機隊成為戰略物資的補給線，也是陸軍的支援武力，在抗日、剿共多次重要戰役中發揮了決定性的影響。

大陸軍事逆轉時，空軍在劉國運的全力策劃下，非常完整而有順序的轉運來台，裝備人員幾乎沒有損失。他又在原有的基礎上，協助總司令周至柔在台灣廣設訓練基地，培訓優秀飛行員，於一九四九年大陸軍事撤守台海緊張之際，全盤掌握了制空權，在美國第七艦隊出現台灣海峽之前，獨力阻遏共軍來襲。因而如說劉國運將軍功在保衛台灣，應非過譽。

## 生活樸素恬淡自適

劉國運畢生獻身空軍現代化，鞠躬盡瘁，死而後已，雖為高階將領，但生活樸素，恬淡自適，全家及衆多子女皆住眷舍，刻苦自勵，服役期間，先後獲授寶鼎、雲麾、忠勤、河圖、洛書、乾元、復興等勳章及陸海空軍獎章、光華獎章、抗戰紀念獎章和美國自由勳章。一九六六年肝病轉劇，由政府資助赴美就醫，美軍醫院指為肝硬化，只宜靜養，乃返國。次年，蔣介石總統感念劉國運勞績，在他臥病期間，特派國防部長蔣經國數度親臨探視，使他非常感動。到了一九六六年七月十二日，因肝疾導致尿毒症病逝，年僅六十一歲。

劉國運逝世後，由何應欽、薛岳、周至柔上將等組成治喪委員會，並親臨致祭。嚴家淦副總統代表蔣介石總統致祭，唐守治、馬紀壯、徐煥昇、賴名湯等四位上將覆國旗。周至柔上將輓曰：

「肝膽喜相知，倚昇當年如手足；

膏肓悲莫挽，淒涼此日弔音容。」

一九六七年七月十五日，劉國運逝世後三天，蔣介石總統頒「勳勞永念」祭額，並核頒「旌忠狀」，狀詞結語為「永垂式範」，劉氏實當之無愧，

## 學成翰苑鞠躬盡瘁

劉國運上將為三湘傑出人才，其後人又是當代菁英，史學家吳相湘教授及唐德剛教授為表示崇仰，親撰墓誌銘；文曰：

衡嶽蒼蒼，湘水泱泱，國運劉公，邦國之光。續革命於黃埔，習飛技於中航，學成翰苑，虎嘯鷹揚。

倭患滋張，矢志偕亡。既飛戈以擊賊，亦揮塵乎廟堂。夙夜在公，棲棲皇皇。

噫嘻乎！虜雖逐於東海，禍又起於蕭牆。骨肉相殘，知閹牆之非是；真理對決，亦當仁而不讓。

大廈既傾，期復興於黃海；鞠躬盡瘁，或有嘆於青蠅。齋志以終，未忘故國。長眠壯士，永息佳城。

德配鍾氏，淑儀永昭。匪英雄無以彰懿德。微淑德亦無以顯賢豪。教六子，名俱揚，世所寡有。集二難於四美，實古今之難全。

後之誦者，沐潛德之幽光；識前賢之守藏。五世其昌，千載莫忘！斯為銘。

劉上將雖然早逝，但他的後人極為傑出，膝下六子，依序為劉兆寧、劉兆華、劉兆漢、劉兆藜、劉兆玄、劉兆凱，劉兆華因病逝世，兆寧、兆漢、兆玄、兆凱四人是博士，加上兩位媳婦劉兆漢夫人孟粹珠博士、劉兆玄夫人錢明賽博士共六位博士，在空軍將領中有「博士之家」一門六傑的稱號，老三劉兆漢現為國立中央大學校長，老五劉兆玄曾任國立清華大學校長、交通部長，現任行政院國家科學委員會主任委員。兆玄和兆藜、兆凱高中及大學時代曾經聯合撰寫武俠小說，用筆名「上官鼎」刊行，風行一時，為當時的名家，在「武俠界」有舉足輕重的地位，劉氏兄弟的成功，全係得力於母教。

參考：①中外雜誌三三四期康僑：劉兆玄文武兼資。②唐德剛教授提供資料。