

# 陳廣沅與民航空運隊

● 陳樹曦（自由作家、中外雜誌社特約撰述委員）

## 火車頭專家搞飛機

中國近代鐵路專家陳廣沅，專長是火車機車的製造和修護，對於火車的結構和運用，瞭如指掌，卻在抗戰勝利後一度加入航空事業，到陳納德將軍的民運隊工作過一段時間，火車專家飛上天，可算奇人奇聞。

陳廣沅與民航空運隊

火車專家陳廣沅爲什麼去搞航空呢？可說是被「逼上梁山」，原來一九四五年九月抗戰甫告勝利，他由美國回國主辦行政院救濟總署水運隊的儲運業務，到了二九四七年春天，當他正南北奔波辦理物資儲運時，突然捲入政爭，被人指控爲行總集團集體貪污的一分子。弄得他一頭霧水，有苦無處訴，就到上海請教素所尊敬的業師吳稚暉，當時稚老住在「一所舊房子的樓上，一大間屋裡亂得很，他自己沒興趣整理，也不要別人代他整理，顯示稚老的率性。」

陳廣沅見到老師後，即報告自己如何應蔣廷黻的邀請，辭掉聯合國的好差事，回國效命，廿個月辦理物資分運十分辛苦，不料

反被指爲集團貪污份子，實在心有不甘。稚老說：「這種事自然會水落石出，你不必理會，照樣辦事，我給你寫一張東西，你下星期來拿。」一星期後，稚老送給陳廣沅一張條幅寫道：「子曰，邦有道，貧且賤焉，恥也。邦無道，富且貴焉，恥也。」又寫了幾行小字的跋語，暗示陳廣沅不必做官。

一九四七年十月，行總結束業務，陳廣沅打算從此脫離官場。不料卻受到交通部長俞大維的垂青，請陳氏爲交通部籌設儲運機構，他辭而不就，又經行政院長翁文灝面諭，他仍未接受，決定先休息一陣子。

此時，陳廣沅的老友王文山突然來訪，說：「C A T 的陳納德將軍（Clare L. Chennault）及魏老二（Whiting Willauer）要請你到他們的公司同做一番事業。」陳氏說：「魏老二見過幾次面，只記得他有一副雄赳赳的身裁，一副朱洪武的面型，怎會想到我呢？我能爲他們做什麼呢？」王文山說：「他們請你做副總經理，管理中國人事，陳納德做總經理只管飛行及飛行員

，魏老二管財務及外國人事。」王文山辭去時，要陳廣沅考慮考慮，他想了一星期，覺得C A T是個商業機構，符合吳稚老所說「不做官」的要求。於是便答應試試。

C A T 的英文全名爲Civil Air Transport，中文名爲民航空運隊，但無論中外都稱這家公司爲C A T。它是在抗戰勝利後，由來華助戰的美國空軍少將陳納德所創設，於一九四六年四月，由行政院長宋子文批准成立，最初的名字是善後救濟總署航空隊，使用原行總的C—四六、C—四七運輸機，運作數月，成績甚好，救濟物資可順利送達各地，而且航行安全，從不出事。於是乃經法律手續，正式命名爲「交通部民用航空局直轄空運隊」，簡稱民航空運隊。

陳廣沅到職後，公司上層的人士：  
陳納德——董事會主席兼總經理、中文秘書舒伯炎及英文書記Sue Buol  
魏老二——董事會副主席兼秘書長、秘書朱太太（Lillian Chu）。  
魏勞貝——Earl Willaughby，財務總管。

費禮門—Bill Freeman 人事及造薪水單，其助手為他的中國太太。

泰勒—J.K. Taylor 股東及董事，管理業務，負責拉生意。

羅賽洛—R.E. Rouselor 總飛機師。

格斯波特—C.J. Robert 副總經理兼執行長 (Chief of Operation)。

中國人在各個機場活動者，當時有曾憲琳、徐國霖、陳文等人。陳廣沅到職後，找在救濟總署儲運廳的老搭擋道崙士 A.A. Dorrance 為助手，又找他的交大同學英國留學之江昭，加入外勤。是年年底，陳納德和陳香梅結婚後，陳香梅女士即到公司負責公關事務。

公司中最忙碌的是魏老二，事無巨細，非他經手不可。他是一位律師，在華府當宋子文秘書時，常與美國政府各方面接頭，與各機關的高級律師來往甚密；在中國政府方面，他在華府以及重慶學了不少中國官廳辦事程序；公司內部管理，都由他一手組成，祇有他知道一切事情的來龍去脈。

魏老二是一位幹練的人才。他待人和藹，學會中國人應酬的一套。

魏老二是美國新英蘭人，太太是波士頓富有小姐，魏老二獨自一人在中國服務。

董事長兼總經理陳納德將軍，無為而治，憑他在飛虎隊及十四航空隊在中國抗戰時，間建立了彪炳功勳，和救助了上千上萬老百姓生命財產的崇高聲望，就可以控制一切；

而且所有飛行人員都是在他率領著百戰百勝的部下，無不五體投地的服從，並且要各盡最大努力，為陳將軍爭面子。所以他到辦公室來，就是看報抽煙，他抽煙是接龍式，一根接一根的抽，他有哮喘病，發起來就咳嗽不已，但他仍不停抽煙。他老先生面型很特別，拱嘴削腮，活像明太祖朱元璋。滿臉綉紋深陷，顯出皮肉之堅厚，同象身的皮膚一樣堅韌。談話時兩眼直瞪，炯炯有光，不愧為身經百戰的名將。

### 仍被借調到交通部

陳廣沅為公司高級職員，自然有機會常和陳納德見面。

有一次陳納德把陳廣沅叫去，魏老二也在場，他說：「你對中國政府盡忠，他們很器重你；交通部要借調你去服務；你儘管去替他們服務到任務終了時回來，薪水仍由我們照支；我們能幫中國政府，覺得很榮耀！」

魏老二也叫陳廣沅代交通部辦事，辦完後再回來。陳廣沅那時每月薪津美金一千元，汽車一輛，司機薪水亦由公司開支，聽他們這樣講，陳廣沅只好離開 C.A.T.，重回官場，向交通部長俞大維報到。

原來交通部要接收救濟總署儲運廳所屬上海、香港、青島、天津、漢口，各儲運局機構和人員，陳廣沅原為儲運廳廳長兼上海儲運局局長，所有的人員，都是他找來的，

所以要調他來代交通部接收。俞部長所最關懷的就是接收後這批人員的薪水要多少萬從何處籌來？而且各種運輸工具的保養運用及所需器材費用又如何取得。陳廣沅當即面報俞部長，儲運處為營運機構，除可自給自足外，還會有盈餘，如鐵路輪船一樣。陳廣沅到職後，立即制訂章程，展開救濟物資的儲存和運送。當時以上海的美援救濟物資最多，米麵也最多，陳廣沅按時運送各地，辦得乾乾淨淨，毫無流弊，他辦事的成績還記上了美國國會紀錄。

### 陳納德聲望為資本

陳廣沅借調服務於一九四八年六月結束，陳氏仍回 C.A.T.。這時，因中國的航空事業尚不發達，當時在國境內營運的另兩家航空公司「中國」及「中央」，年年虧損，這兩家是國營事業，虧損由政府補貼，民航空運隊是私營公司，創立時陳將軍是以聲望為資本，投進的現金有限，魏老二曾要求太太將波士頓房地產賣得幾萬美金充資本，另外華府方面由考克倫集團出了若干萬美元資金，但航空公司薪水高，駕駛員每人每月支薪二千美元，大頭頭都每月支薪二千元左右，經濟非常緊迫。其後雖有股東如金城銀行、王源凌、繆雲台等加入，收支仍不能平衡。不得已時由陳將軍面請蔣夫人代向蔣中正主席訴苦，蔣中正乃飭政府撥款協助。初開辦時甚為困難，後來非打開出路不可，由股東

及董事泰勒帶了得力助手，去西北邊遠地方，調查有無必須空運進出口的貨物；因為民航空運隊，是不定期不定線的空運公司，專門貨運而不辦客運，如有乘客必欲搭機，則請乘客在貨艙中自由坐臥。結果與青海主席馬步芳，寧夏主席馬鴻逵，打了交道。這西北兩省以及甘肅都有甚多出口貨亟待運出，如：羊毛、豬鬃、香腸管、皮毛、桐油、煙葉、藥材等。同時他們急迫需要汽油、機油及各種機器如：羊毛紡織機、淘金機器、電氣器材、汽車器材、修理橡皮輪胎器材、農業及水利器材等。

泰勒回到上海，與陳納德、魏老二二位會商，立即成立了一個萬國供應公司 (International Supply Co. Inc.)。一方面向英國怡和洋行及美國公司出售羊毛豬鬃等土產，方法簡單，只將土產每磅原價加空運成本，再加毛利售與出口洋行；當時因八年抗戰，此等土產多年無貨，貨價甚高；民航空運隊藉此賺運費維持。至於進口機器，上海各英美洋行皆可供應，報價後加手續費再加 C A T 空運費報與西北三省主席。

當時寧夏、青海兩省很富有，省府及主席均積有大量黃金，正可以易取機器。故進出口雙方都可成交。此為合法交易，至於不可告人之出口貨如黃金白銀以及其他高價土產，據說泰勒也有染指，收入甚高。到一九四九年共軍侵入西北危急時，馬氏叔姪兩家老小，及所有動產與金銀細軟都賴民航空運

隊運出國外，馬鴻逵直達美國西岸，馬步芳直達沙烏地阿拉伯，做了不少助人的好事。

同時 C A T 也在綏遠包頭弄了不少土產如雲母（每年一、二〇〇噸）、石棉（每年二、七〇〇噸）、石墨（每年幾百萬噸）。

藥材方面有大黃、防風、白英（半甜半苦的植物）進口貨則大部分需要吉普車與汽油。C A T 在這方面也做了不少生意，方得維持下去。

民航隊是民用航空公司，不能有軍事行動，可是飛行員都曾是身經百戰的空戰勇士，而且年輕，愛開玩笑，他們飛經共產區時，他們常常擲下手榴彈，雖無重大損害，老百姓不免受驚，所以共產黨恨之入骨。

陳廣沉到交通部服務時，在 C A T 的工作就由美國人道密士代理。他是密西根州人，密歇根大學足球隊員，身高六呎四吋，體重兩百多磅，氣宇軒昂，滑稽突梯，嗜酒如命，人緣甚好。原為美商美孚石油公司的上海經理，日軍侵入上海，退休回美。抗戰勝利後又來到中國，在救濟總署儲運廳作廳長陳廣沉的副廳長，其實是美援物資的監視人及見證人。

### C A T 內美女如雲

中國經過八年抗戰後，民生凋敝，共產黨又在作亂，人們都厭亂而念和平；一般人都羨慕美國人生活安定，不論男女都想到美國謀生；女人生得漂亮而受過西方教育的，

更想與美國男人接近；如能結婚自然美滿，即使不能結婚，亦可謀得較好的職業，有機會就可去美國。因此，民航公司的大頭目們，都有中國美麗的女秘書，她們盡其所能，為老板公私服務。當時已結婚者，只有費禮門一對，費先生有目疾，不能長久工作，所以一切記帳發薪等事，都由中國籍的費太太辦理。

魏老二有朱太太進進出出宛如夫婦然，他是得到他的美籍太太的允許，可與朱太太親近以慰寂寞。後來魏被派到中美洲做美國大使，原來的美籍太太到任所做大使夫人，而朱太太仍在 C A T 做事。

道密士雖無女秘書；但他有一個女朋友，是北平大商家之女，教會學校畢業，生得面如桃花，膚色紅潤，喉音清脆，笑臉迎人；亭亭玉立，移步珊珊；倚在道先生的身旁；有如小鳥依人；真叫一般青年中國人羨煞。道密士與之交往，雖終日纏綿，而不及於亂。他曾告訴陳廣沉說：「她一心和我結婚，有時她袒裸臥床上，但我從未曾親近。」他說：「我如要解決性慾，我可在市場購入，一次交易耳；如喝牛奶，不必買母牛啊。」

後來共產黨佔據大陸，道密士到香港租了一間大公寓，每月向美孚公司領取五百美元的退休金過活，他用了一位中國廚子，廚子的太太負責清掃，叫他們住在公寓的另一間內，日子過得舒舒服服，如果回美國，五百美元根本不夠用，所以他很聰明，他在香港

大約享有十多年的福，病死在香港。

陳廣沅對道崙士非常感戴。公的方面，在救濟總署以及在民航隊均幫他不少忙。私的方面，當他在民航隊做事時，每月有一千美元的收入，花不完的，他勸陳廣沅在上海武夷路頂進一所花園洋房，頂費一萬多美元，每月抽還七八百元，每年租金祇三石白米，等於是買進的一樣。道崙士說：「通貨膨脹時，不動產最能保值！」那時一般人對國民政府有十二萬分的信心，因為蔣中正手下有勇將、有軍火、有飛機、有美援，還有海陸空交通工具，土包子的共產黨真是跳梁小丑，不足介意。

所以陳廣沅頂房子後，道崙士常來吃中國飯。房屋是L式，一溜五間大房，作夫婦及子女臥房和小書房，與臥房垂直下來，就是一間大客廳，一大間飯廳，飯廳外面就是廚房及佣人住所。住房外空地，即為花園菜圃，當年有芍藥牡丹及滿籬笆的木香花。地方寬裕合用！非常滿意！住了一年，大陸淪陷，陳氏全家就移住香港為難民。在港時愁孩子無法入大學，又承道崙士幫忙，向美國領事說項，將兩個大孩子，一男一女，送去美國入伊立諾大學讀書，陳廣沅算是交對了這個美國朋友。

## 陳香梅嫁一代豪傑

陳納德將軍及陳香梅女士是英雄美人，相得益彰，他們結婚後生有子女，也有孫子

。一九三七年陳納德到中國幫忙國民政府抗戰，先有飛虎隊，後有十四航空隊，迎擊日本轟炸機，如摧枯拉朽，嚇得日機不敢進窺華西，厥功甚偉，天下聞名。陳香梅大學外文系畢業後，到中央通訊社服務，派到昆明，專門採訪十四航空隊及陳隊長動態。陳小姐常有內幕新聞報導，為其他通訊社所未有。

這全是將軍賴小姐以宣傳，小姐憑將軍得消息，彼此互助。將軍終日殺敵，返家後枯寂無聊，賴煙酒以自慰，幸有小姐來訪，情緒自然愉快。奈何家有老妻，不便造次。抗戰勝利，將軍回國辦理離婚，作長久之計。再返上海已為自由身，一方面催促魏老二辦理CAT法律手續，一方面向陳小姐求婚。

陳廣沅到CAT不到兩個月，就逢他們結婚。住虹橋路大宅。陳氏夫婦曾被多次邀到陳將軍家晚餐，陳夫人雍容華貴，招待週到，將軍頤顏悅色，又做少年郎，兩夫婦享盡人間幸福，知者無不為之祝福。

當時衛道者流有種種指摘，一謂年事相差太遠，一謂中外人種有異，又有謂崇美拜金，與中國禮教不合。現在看來真是「吹縷一池春水，干卿底事！」

美國為自由民主先進國，他們的獨立宣言頭一句就說「生命，自由，及自求幸福，為人生天然權利，不能剝奪。」That they are endowed by their creator with cer-

tain unalienable Rights, that among these are Life, Liberty and the pursuit of Happiness. 陳香梅能尋得幸福，也能享受幸福。她真是中外尋求幸福者之模範。可是有尋求能力、眼光與智慧的人，未見得有如陳香梅之機會與因緣。

陳香梅小姐與名將結婚後，享盡人間幸福，生有兩位千金，在將軍家鄉路易斯安那州建造一所寬大住宅；花園內有四時不斷之花，可資觀賞。柳陰月下，情意纏綿；玫瑰圃邊，人間天上。臺北也築有住宅，可以在公餘憩息。奈何天嫉極樂，十年艷福，將軍即歸道出；他所遣與陳香梅者亦厚，她利用丈夫的人脈，以生花妙筆寫下錦繡篇章，享譽出版界，被美國政府及國會列為上賓，成了政治要人。

## 物資運美心有未甘

一九四九年徐蚌會戰，國軍失利，後方動搖，上海緊張。陳廣沅一家對國軍仍充滿信心，雖不得不走，但無逃離的打算，只打算到香港避避，最多五、六個月，仍回上海。所以他帶領家人到香港後，租了一間簡陋的房子住下，他隻身又回到上海，直到共軍過了江陰，包圍了上海，他在和魏老二等人搭CAT的飛機，飛抵香港暫住。

到了香港後，陳廣沅全家仍滿懷信心，不久可回上海，直到大陸整個變色，他知道回去沒有希望了。為了子女讀書，他決定把

子女送往美國，自己留港不去台灣。加之他認為台灣空域狹小，C A T發展的空間有限，於是決定向C A T辭職。

辭職後，陳廣沅是無職一身輕，當時大陸上，人民共和國在北平成立。中國航空公司及中央航空公司飛機都紛紛北飛投共，所有兩公司人員，都投共新組中共航空公司。當時還有許多飛機因失修損壞未能啟飛，還有倉庫儲存大量飛機配件、器材及修理用機器等；此時C A T用迅雷手段向香港法院申請將此等飛機及器材封存不許運走，一方面申訴此等飛機器材係中華民國國民政府在大戰時美國政府租借法案中取得，國民政府迄未曾履行債務，此等貨物仍為美國政府所有。此種法律訴訟案，久久不決。C A T又在倫敦法院告訴。經過一兩年之久，C A T得到勝訴。

大概在兩年後的某日，C A T香港辦事處主任布難能J. Berner找陳廣沅。他說有一批飛機器材要裝運，要他短期幫忙，月薪五百美元。他在港已閑住一二年坐吃山空，正在走投無路之際；得此差事異常歡喜，即日辦公。

公事房在香港，倉庫在啟德飛機場。於是他先到公事房查卷，原來這筆待運飛機器材，就是中國、中央兩航空公司產物，C A T官司打勝，預備運回美國。但他心想這產業是中國政府所有，如何運回美國？當時國民政府新到臺灣，萬端待舉，也無人理會這批產物。

但陳廣沅身為中國國民，如何能幫助美國人將中國政府物資運送美國呢？但他兩年無業游民。非找事謀生不可；二者不可得兼，如之何呢？孟子曰「生亦我所欲，所欲有甚於生者，故不為苟得也！」第三天，陳就向布氏辭職。道爾士在香港，聽到辭職的事，罵道：「你這蠢傢伙！看你以後找到什麼事做！」這是陳廣沅與C A T第末次的關係。

布氏後來由臺北公司調來幹員一名辦理此事。此人原為儲運廳人才。他來港不久曾

來見陳廣沅說辦事困難，並且危險。共產黨及國民黨雙方均不以運美為然，蓄意破壞。而且時時防備有人暗算，苦得很。但過了一段時間，他居然把全部器材運清。此公得了一筆大數美金，但未回臺北，夫婦兩口逕去巴西。多少年後兩夫婦仍無子嗣，又回到美國居住。他們已尋到了幸福，抑仍在追求幸福中？

吁嗟乎，人生世上，究竟何物是真正幸福，何處有真正幸福？實在費解！

中外文史叢書

壯遊八十年

現已出版 歡迎訂購

陳廣沅教授著 定價平裝450元 精裝500元

本書為旅美學人前國立東南大學教授陳廣沅先生精心傑作。要目有：唐山、上海交大生活。留學美國準備一年。二年讀書二年做工之留美生活。回國後大學教學生活。服務津浦路浙贛路滇緬路回憶。赴美爭取鐵路器材。聯總救濟工作。行政院救總工作。回憶民航空運隊。避難香江十年。晚年在美教書奇聞。內容精彩，篇篇可讀。全書陸佰叁拾頁。二十五開本平裝訂價新台幣肆佰伍拾元。精裝本台幣伍佰元，郵撥〇七三九三三三二一聖文書局帳戶。