

丁慰慈回憶錄之七：

端木愷政學兩棲

五湖四海恣遊賞，美景良辰且放歌

● 丁慰慈

處事融通經驗老到

民國六十四（一九七五）年，外交、經濟兩部爲了鞏固中東地區的文化經貿關係，特地洽請政壇大老端木愷、張茲闓及回教者宿許曉初諸位發起組織國民外交團體「中華民國阿拉伯文化經濟協會」，端木愷（以下稱端木或端木先生）和張茲闓不僅是留美國學，也是相契好友，所以第二屆理事長，便是端木先生。

我因走過世界上較多回教地區，且在中國東服務有年，因此會刊『中阿文經』便常促我寫稿，嗣因端木理事長住院，會務囑由前駐沙大使田寶岱先生兼理，而田寶岱則由於任杭立武的世盟助手，便將會務交給我，使我有機會得接近這一位在政壇和學術界都鼎鼎有名的端木先生。李鍾桂教授曾描述端木是一位「花白頭髮、口啣雪茄，聲音低沉而帶有磁性，英語流利且具高度幽默感的長者」。

回憶我在重慶初進外交部那年，孔祥熙任行政院長時的兩位參事。張平羣以他流暢的英語法語，任行政院發言人。端木先生則以湛深學養，早於民國二十五年，便曾參與籌設制憲國民大會的工作。其時事屬草創，幸賴端木藉鏡歐美，參稽事理，策訂選舉規程。更因華北情勢特殊，隨內政部長蔣作賓赴北方諸省宣導政令，調協撫慰，使任務得能圓滿達成。抗戰爆發後，端木任國家總動員會議兼代秘書長，掌理動員人力調節物資，工作之繁鉅，在想像中，國民政府採五院制，端木曾先後任監察院、司法院、立法院和行政院秘書長。查考政界耆宿的經歷，當無出其右。由此也可以見其處事的融通，經驗的老到，對人分寸的恰如其分，才使得他席不暇暖，不斷地被人延攬。

精研骨董窮究來源

政府遷台後端木先生重執律師業，並致力於東吳大學校務。有一次他在執政黨中央

全會五院院長從政同志施政報告檢討會中，須對各院報告作評議檢討。端木評議委員將行政院報告如此厚重，足見各項建設，進行順利有成就，司法院報告輕輕的幾張紙，政情清簡，具見社會秩序安寧，諸位，倘若反轉過來，行政院的報告薄薄的幾張紙，司法院的報告厚厚的，那國家施政就不成話了。

從政首長的報告檢討會中，端木行政司法委員長話短說，舉重若輕，執簡馭繁，使行政司法兩院負責人開心，聽衆對端木的幽默風趣，在鼓掌中也作了會心的微笑。

早年抗戰時期在行政院和端木同任參事的張平羣，因政府對軸心國宣戰，張平羣不能不與德籍夫人離婚，而四川的首富康心如、康心之便招張平羣爲東床快婿，舉行了轟動一時的婚禮。也是在張平羣發表爲駐紐約總領事的前夕，所以張平羣在典禮中一再數說和外交部的過去淵源。撇清他不是跳降落傘外放。筆者便是當時張平群在重慶婚禮中

外交部內少數被邀請的客人之一，而在台北見面則是外交部唯一的老同事了。張平羣大使由駐多哥任內返國，我們同住致遠新村宿舍，他常常樂於提起往事。另一方面，端木曾多次懇邀張平羣去東吳教書，藉以恢復他在南開大學的舊業，但張平羣不感興趣，寧可打打小麻將，教教外交部眷屬們的法文。因此我每次晉謁端木理事長道別時，他總不忘多講一句「請問候平羣」。

端木先生除律師事務和東吳校務外，還兼任太平洋基金會理事長，所以我和太平洋基金會執行長李鍾桂教授好幾次在同一個地方見面和午餐。端木在安和路口鑽石大廈的一層樓，布置得澹雅宜人，素樸的骨董，井然配置的書畫，他都喜歡一一細道其來源。如譚伯羽寫的大字對聯，他提到那些地方仍不及他尊翁譚延闓組庵先生，他又提到清末名家莫友芝瑒聯的來源及其欽識。莫是貴州獨山人，因此我特地將它攝影，在「貴州文獻」年刊登為封底。

端木先生口不離雪茄，不飲酒，但每餐必備酒。他將中阿文經協會理事長交給嚴孝章時，特地派人購了一瓶白蘭地（AMUS SILVER），以表示我對於他服務的謝意，其市價幾乎等於我在外交部兩個月的薪資，老人的厚意，令人感念難忘。

嘉惠學子為國育才

我在中阿協會和端木先生共事多年，對

他待人處事的凝重、果決、休休有容、談笑風生，具細密的心思，有寬厚的胸懷，認為最深刻。

端木先生在教育界言，可算執教鞭最早的學人之一。從一九二八年，他自紐約大學榮獲法學博士返國，在他的母校復旦大學任法學教授、法學院院長起，服務教育界長達六十年。由於他的聲望與學養，接著又在桑梓作育人才，任安徽大學法學院院長、中央大學教授。國民政府遷臺，由於東吳是他的母校，民國五十八年，出任東吳大學校長。位於外雙溪的東吳大學，校址佔地寬廣，但校長室卻在一樓，對學生親切，對教授接近，指揮行政也十分方便。校長定期和學生們共餐，使得一批一批的學生得向校長直接提出問題或建議，真正辦到校長與學生、教授和學校，打成一片。

端木先生以為，希望學生有充實的學養，須先有充實的圖籍為進修補益之用。他任校長二十年，擴充了學校圖書館，圖書館的規模能夠配合一個最高學府。在圖書度藏之中，數千冊稀有的中西圖書就是端木多年搜集而來的珍藏本，許多書籍已經是海內孤本了。二十年的東吳校長時光，端木先生建立和擴充了台北市延平南路和貴陽街之轉角處的城區部，那裡有燈火輝煌，窗明几淨的大廈兩幢，也有夠得上國際水準的網球場供學生運動。增設夜間部，開辦研究所，不僅嘉惠學子，也是為國育才、為國儲才。

二十年間，端木校長不祇是未領過一文薪津，在生前他就將他名下值一千多萬元的私宅立據捐贈東吳大學。端木先生逝世，我到端木寓所致唁，談到東吳大學，說及房子，他的公子端木傑民一聞三不知。傑民說：「我到東吳，數十年加起來不到二、三次」。訪客或覺怪異，而原因是其子女都有成就，父親要他們完全獨立。由此小事，可見端木先生之公私分明，高風亮節，令人崇佩。端木先生在教育界，可以說，桃李不言，下自成蹊，但他在從政時也卓著聲譽。年甫而立，便任行政院參事，接著任安徽省民政廳長、行政院會計長、國家總動員會議秘書長、司法院秘書長、行政院秘書長。尤其是當日寇侵華，國步艱難時期，端木先生任國民參政員，贊襄國是，調和眾議，奔走各黨派之間，化異求同，折衷斡旋，獻替最多。而國家總動員會秘書長一職，適在抗戰末期，業務中有兼管物價，關係民生國脈至鉅。但由於端木博學深思，所謂臨事而懼，好謀而成，因此受蔣中正總統倚畀，圓滿達成政府所定的國策計畫。來臺後，被聘為國策顧問。

謙謙君子達變守常

端木先生任東吳大學校長期間，排除萬難，壁畫經營，使校務得以蒸蒸日上。在奉准恢復大學建制後，由於有文、理、法、商四院，他曾力排眾議，堅持須設哲學系，認

爲如此，始符合設立大學之精神。端木先生眼光之遠大，固守原則，於此可見一斑。在校務倥傯之際，除光復大陸設計委員會副主任委員之外，又兼任太平洋文化基金會董事長、中華民國阿拉伯文化經濟協會理事長和名譽理事長等職，任內邀請歐美學人以及阿拉伯地區聞人政要來華訪問，對促進國際文化經濟交流及增進外籍人士對我國之了解及協助，常推動不遺餘力。

在大陸時，法學界常推重華北之朝陽大學、南中國之東吳大學。東吳所博得之美譽，端木先生實爲草創。他自政壇退隱設事務所，執業律師，受理案件取捨嚴明。由於他辛勞無礙，因此在訴訟過程中，紓解冤屈，定紛止爭，提昇法治精神，端正社會風氣，維護國家的尊嚴和利益，最爲人所稱道。

孔子說：「君子正其衣冠，尊其瞻視，儼然人望而畏之。」端木先生一生中衣著色調配合，服裝質料與季節適宜，朋友多謂他考究穿衣服，但據追隨他三十多年的東吳大學校長楊其銑說，由於他的夫人陳季蘋女士的賢慧，回到家換了外衣，隨即熨燙整潔，掛入櫥內，所以端木先生的衣服從未送入洗衣店。他對衣服雖如此愛惜，但作客起居，甚爲自然，從不矜持作態。

端木先生宴客時，菜餚餐具均極精美。邀請外賓，對座次與時間的安排，最爲細心，客人每每讚不絕口，人皆稱他爲美食家。不過楊其銑校長說，與端木先生商量校務，

往往留住便餐，端木家居之便飯，四菜一湯，極爲簡約，友朋送來名菜，都必須留待訪客共同品嘗。自民國七十一年起，端木因患胃癌，醫生將他的胃切掉五分之四，其後又先後患肺癌與喉頭癌住院。但在出院以後，仍照常接見客人，處理公務。最後，端木先生因肺水腫，壓迫心臟而不治。人頗難有同時患三種絕症而能起居生活言行保持常態，面對死亡之神而泰然者。楊其銑校長，便時以在東吳大學茹苦含辛犧牲貢獻達二十年的端木校長的勇敢、鎮定、達觀和毅力，諄諄告誡，作東吳大學一萬多名莘莘學子爲學、作人、處事的典範。

感念知音縈懷風義

端木喜美食，家中有烹調獨具風格的廚師，愛煙、雪茄成爲他表徵之一。所以他八十前後，患喉癌、胃癌曾先後入院割治三次，詩人韋仲公，是端木來臺後最信任最接近的秘書，仲公常懷念端木汲引寒素之士的恩情，更難忘對他諄諄敘述近代歷史，忘東方之既白，還在興之所至，將珍藏名人著作送他。逝世前，閉門養病，由韋仲公記錄端木的口述往事，記憶中的人時地都清楚無瑕。韋仲公認爲從追隨端木十三年的時光裡，在端木言行及多年書翰中，學習到許多作人處事的智慧，認爲是一生之中最寶貴的資產。韋仲公所寫的十四首七言絕句，情意深摯，所敘故事淒婉曲折，此端木先生一生重要經

歷的史詩，是韋仲公感念知音，縈懷風義，憶述其人琴之絕唱也。

韋仲公追憶端木鑄秋先生悼詩

老未還鄉別有愁，雄關猶記少年遊，當塗依舊寒流在，一鶴橫江過石頭。

（端木字鑄秋安徽當塗人，以下稱鑄公，老家住近采石磯，爲石頭城西郊重鎮，鑄公晚年眷思頗深。）

歸國方欣一片春，風雲氣捲少年人，東鄰不與西鄰好，檢點征衫入戰塵。

（鑄公自美學成返國，未幾東鄰禍起，公曾應聘任軍事教官。）

劫火燎原犬吠微，流民群似雁驚飛，聞關又涉風霜苦，賢吏連宵遠未歸！

（抗戰初起，鑄公任安徽省民政廳長，鐵騎遍地，萬戶無家，鑄公撫慰死生，間關歷險未易悉數。）

投鞭斷水起雄兵，國力渾成復兩京，異地松揪邊月冷，蜀江愁聽喚兒聲。

（鑄公在陪都，任國家總動員會議副秘書長兼代秘書長，尊翁棄養，暫厝四川，臨終告鑄公曰：「不可令我孤留西蜀也」，鑄公暮年在台，每一語此，愀然不樂。）

大盜猖狂痛哭深，神州一夕又驚沉，老臣廟算無遺策，海上重回復國心。

（民國三十八年政府播遷前後，鑄公任行政院秘書長，輔弼閣揆孫科，時先總統蔣中正引退，鑄公與吳忠信先生謀以副總統代總統名義領導政府，預爲蔣總統復行視事張

（本）。

在野身猶食祿忙，漢家故物豈能忘，去來台港雲程急，淒絕中原落日黃。

（政府遷台，以兩航飛機事件，鑄公受命辦理訴訟，往返台港間無數次，終致勝訴，聲譽益騰，而鑄公心益苦。）

山林重啟舊巖宮，海外絃歌聲更隆，見說雙溪花事好，爭從座上沐春風。

（東吳大學台灣復校，鑄公任校長、董事長近二十年，奔走海內外募款求才，厥功至偉。）

光復中州自有期，河清未及渡河時，江南劫後魂歸苦，故國逢人莫唱詩。

（鑄公晚年奉聘為光復大陸設計研究委

員會副主任委員。）

是非隨處各爭鳴，片語能教事理平，奇絕還從凡處出，書城曾繫一性情。

（鑄公為律師，極負盛名，然未嘗一日廢書。）

遺編重檢夢痕存，史事曾經仔細論，許我燈前一放蕩，雙溪風雨幾黃昏。

（鑄公喜說近代歷史，上燈猶未歸家，並以珍藏近人著作相贈。）

往事留音小遣懷，明朝有意入城來，過門寧只山陽痛，一樹榴花怕更開。

（鑄公近年閉門養病，口說往事，余司錄音，謝世前三日，猶囑余下週入城談歷史，竟於五月三十日不起。）

寥落斯文晦不明，論文公是老書生，未將健筆留言說，別有風規化世情。

（鑄公善屬文，然不肯著書，嘗曰：「書多亦是劫難」。）

識公豈僅十年遲，歧路相憐惜一枝，風義不隨年月盡，多山哭弔自時時。

（六十四年起，余講學東吳，課暇任鑄公記室，十數年未嘗離左右，政府葬鑄公於陽明山之原）

每因寒素最憐才，為我癡頑刻意栽，忍把傷心知遇淚，欲從雲外寄蓬萊。

（鑄公於寒素之士汲引最甚，十數年知遇之情感念無極，鑄公當不朽，其仍遨遊於蓬萊滄海間乎。）

中外文庫
之三十四

鐵血精忠傳

增訂再版

喬家才著全書六百餘頁
定價叁百伍拾元

本書係喬家才先生繼關山煙塵記、戴笠和他的同志等書之後又一精心傑作，要目有：

仙霞人才及其運數、藍太夫人母教嚴嚴、文溪小學一羣健兒、浪跡天涯一十二年、時代浪潮遠走廣東、在騎兵營鋒芒漸露、總司令部聯絡參謀、十萬元捉拿江漢清、日寇的剋星特務處、洪公祠和浙江警校、建立無線電通訊網、希望做校長的衛士、藏本領事失蹤事件、無名英雄革命靈魂、公開機關秘密工作、破獲共產國際間諜、陳濟棠強扣三兵艦、刺楊案主犯劉蘆隱、殷汝耕冀東偽組織、兩廣事變策反有成、刺汪案凶手王亞樵、決心赴難親入危城、肅清全國各地日諜、七七變起通州殺敵、紀律森嚴臨危不退、萬人部隊轉瞬成軍、別動隊奮戰淞滬區、忠救軍北方打游擊、從空中截留楊虎城、曾澈和抗日殺奸團、別動軍包頭戰賀龍、懷仁堂上最後遺言。

全書共二百多篇，附錄戴笠策反奇勳、戴笠的人情味、戴笠感人的故事。谷正綱、周念行作序，全書記述戴笠鐵血鋤奸精忠報國的真實故事，字字珠璣篇篇精彩，歡迎購閱。平裝本每册新台幣叁佰伍拾元。郵撥〇七三九三三三一二號聖文書局帳戶