

政壇不倒翁

黃少谷傳奇

● 王成聖

五大人物信任有加

總統府資政黃少谷（一九〇一—一九九六）於一九九六年民國八十五年十月十六日清晨病逝台北，享年九十七歲。

黃少谷一生大起大落，由西北軍名將馮玉祥的秘書長，做過行政院秘書長、外交部長、行政院副院長、司法院長，先後受知於馮玉祥、蔣中正、陳誠、蔣經國、李登輝，為他們五位大人物所重用，由軍閥時代到民選總統，都對他青眼相加，尊崇備致，這說明他的「才能」的確不同凡響。有人說他「會做官」，也是大老的蔣彥士及辜振甫推崇他「知所進退」，不戀棧官位，淡泊權勢，可說是最佳的寫照。

其實認識黃少谷最深刻的人物，應是已故的新聞界名人馬星野，馬星野曾說：「少老知道黨國的秘辛最多，但出於他口的卻最少」，作為記者出身的人物，對新聞極為敏感，而滿腹秘聞卻能守口如瓶，這才是黃少谷成為「官場不倒翁」的主要原因。正如男女交朋友，談戀愛時可做盡各種親暱動作，但卻忌宣之於口，做官如同和政要談「戀愛」，口無遮攔，自是政壇大忌。黃少谷能做到這一點，自然會受到長官重用。黃少谷在詭譎多變的政壇，多次扮演「亂局中穩定的力量」，遂成為官場不可少的要角。

曾任馮玉祥秘書長

黃少谷於西元一九〇一年（清光緒廿七年）六月九日，生於湖南省南縣，家境清寒，父親盼他能效法宋代的黃山谷（庭堅），以士大夫讀書報國，故命名「少谷」，和其他老一輩人物一樣，他自幼由私塾啟蒙，熟讀四書五經，少年時期即奠定深厚的國學基礎。

一九二三年考進北京師範大學教育系，本欲作個誨人不倦的教師，但他大學畢業時，正值軍閥割據，群雄併起，硝煙遍地，黃少谷教書之志難伸，乃投身國民軍，受知於軍頭馮玉祥，以廿六歲的年紀，中將官階，出任國民軍總司令馮玉祥的秘書長，展現出超凡的見識及卓越的辦事能力。

一九三〇年中原大戰，馮玉祥敗北下野後，黃少谷離開國民軍，出國留學，偕夫人考入英國倫敦政經學院研習法律，一九三七年，抗戰軍興，返國抗敵，初回國時擔任監察委員，後來國民政府擴大軍事委員會職權，他出任軍委會政治部副部長，後來調任掃蕩報社長（後改為和平日報），於戰壕中出報，鼓舞士氣，樹立隨軍記者榜樣，又先後擔任三民主義青年團中央幹事、國民黨中央委員、中央宣傳部部長。

一九四五年抗戰勝利後，回鄉競選立法委員，順利當選。一九四九年三月二十一日至六月十二日在何應欽的戰鬥內閣中擔任行政院秘書長，成了最獲蔣中正總統倚重的西北軍舊部。

來台後才斬露頭角

黃少谷真正事業順遂，宦途得意，角色舉足輕重，還是在政府遷台之後，當時大陸失守，人心浮動，蔣中正總統痛思失敗原因，決心改造國民黨，重振黨魂，初擬改造委員名單時有總裁辦公室設計委員兼秘書黃少谷，沒有蔣經國，經黃少谷向蔣總統兼總裁力爭，寧願刪除自己的名字，也要讓蔣經國列入名單。

由於此事，使黃少谷與蔣經國關係拉近，以後蔣經國由幕後走向幕前，在尚未成為重量級人物之前，遇有重大棘手的故事，蔣中正總統都要蔣經國「問問少谷的意見！」

因為層峰信任，使黃少谷多次擔任「亂局中穩定力量」的關鍵角色，李登輝時代亦復如此。他在遷台初期任陳誠內閣的秘書長，對整軍經武，穩定局勢，卓有貢獻，乃於俞鴻鈞組閣時升任行政院副院長，一九五八年陳誠再度組閣，黃少谷出任外交部部長，不久，外界傳言，說他有意拱抬陳誠為蔣中正的接班人，乃調任駐西班牙大使，在任三年，調回國後，一度「失業」，投閒置散，後來出任總統府國策顧問。

一九六五年，嚴家淦組閣，黃少谷「回鍋」再任行政院副院長，兩年後自動讓位給蔣經國，改任國家安全會議秘書長，他的謙讓逐漸獲得蔣經國的信任，以後蔣經國出面主政，黃少谷漸成爲首席元老，成爲不可或缺的諮詢對象。黃少谷一向圓融慎言。

可是一旦提出意見，必能切中要點，處事周詳透澈，屢獲蔣經國採納，成爲治國大計。在蔣經國時代，他和張群（岳軍）是少數隨時可面見蔣經國的黨國元老。

調和鼎鼐屢平政爭

一九七九年，黃少谷老驥伏櫪，再上檯面，出任司法院院長，雖然已是七十八歲高齡，但勇於任事，勤於改革，推動審檢分隸制度，革除了司法界球員兼裁判的舊習，爲中國司法改革邁上一大步，在任八年後退休，獲聘爲總統府資政，這時的黃少谷已是八十六歲，服務公職已長達一甲子。

此後，黃少谷隱居天母，看白雲悠悠，憶政海沉浮，很少出現新聞媒體，直到一九九〇年國民黨內，爆發政爭，正、副總統提名對抗演變成總統制、內閣制之爭，當時任經濟部長的陳履安，公開支持內閣制，由於黃少谷和陳誠的關係非凡，曾在接受記者訪問時

，兩度發言聲援陳履安，引起外界很多的揣測和傳言。

但是他以「超級大老」的地位，邀約盟兄蕭弘毅的公子蕭新民（早年曾任國民黨團執行秘書，中國憲政學會理事長）長談，瞭解國民大會代表動態後，鄭重發揮了穩定作用，與好友袁守謙、蔣彥士、辜振甫、蔡鴻文、謝東閔等大老出面，化解政爭，終於勸退了躍躍欲試的非主流派，使李登輝順利登上總統兼黨主席的寶座，保住了即將分裂的國民黨，消弭了政爭。在折衝樽俎的過程中，身居首席，深諳調和鼎鼐功夫的黃少谷發揮了很大的影響力，使他在自己暮天霞飛的生涯中，最後展現出一片絢麗的彩色。

常常作為政治風向球最後的「仲裁者」，人們未見黃少谷趾高氣揚，稍露驕矜，反而寧靜自持，以落日白雲自處。民國以來，政治人物起起伏伏，能以平常心看待的，只有黃少谷。

他在位時，有為有守，不輕易建言，也不隨便推荐人，言寡而實，而且必留餘地，讓對方有進退的空間，這是在政壇舉足輕重的主因。

黃少谷生前曾向友人說，他平生最快樂的時光，還是在擔任新聞記者的時候，他曾任北平世界日報及晚報總編輯、掃蕩報社長，在戰壕裡辦過報。他擁有一支大筆，文采風流，下筆千言，倚馬可待。而智謀在新聞界也是一流，但他一生不為自己宣傳，卻為國家做了不少宣傳。

竭智盡忠冰雪情操

黃少谷在擔任國民黨中宣部長時，無論中文、英文稿，經常親自操刀，而筆下的功力，尤為後輩所嘆服。一九七九年中美斷交，台灣風雨飄搖，當局喊出「莊敬自強、處變不驚」的自立口號，就是出自黃少谷之手筆。

歷任黨政軍要職的黃少谷，一生嚴於克己，勇於任事，縱橫政壇六十年，始終淡泊明志，不求名利，為國事殫精竭慮，務使圓滿順通。

在他九十歲生辰，李登輝總統伉儷親自登門道賀，並獻壽屏祝嘏，當日席間，冠蓋雲集，車馬聲喧，一位已退休的政治人物，尚有此風光，可見他受人敬重的程度。

黃少谷老成謀國，識時務、明大體，有政治家的風範，卻無政客般的狡詐，政府遷台初期，局勢險惡，百廢待舉。而人事上的矛盾與磨擦，政治上的恩怨和紛擾，仍然很多，此時亟需一位有智慧、有擔當而又兼具包容組織的人物，來統合融會，黃少谷應運而出，而後政府在台能在安定中求進步，在進步中獲致團結，黃少谷協和各方之力，是股主要的力量。

六〇年代初期，一度盛傳黃少谷因支持陳誠接班而獲蔣中正譴責，其實黃少谷從未受譴責，他和陳誠一樣受到蔣中正的重視和信任，委以重任。

大陸變色時，因他對領袖蔣中正的赤忱和對國家的忠貞，與蔣經國建立了深厚的情誼，民國三十八年元月廿一日，蔣中正總統引退後，黃少谷以立法委員的身分運用與青年團及軍校的名人袁守謙、蕭贊育以及留英同學陶鎔、郭驥、陳志明和新聞界好友成舍我、雷嘯岑等的友情，探討、瞭解朝野各方情況，每周由南京到上海與由奉化到上海的蔣經國會談一次，對於協調軍政關係，改造中國國

民黨，從事重建復興國家的大業，都有很精闢的遠見。

在國民黨元老戴傳賢、陳布雷自殺，蔣中正愛將張治中、傅作義等紛紛動搖附共的時候，何應欽內閣能夠穩住腳步，黃少谷以行政院秘書長身分居間發揮了重大作用。代總統李宗仁派遣邵力子、張治中、黃紹竑、彭昭賢、鍾天心等北上與中共和談，黃紹竑自北平攜回中共和平方案，黃少谷運用高度智慧，建議採取以柔克剛的方式，婉拒中共所提國民黨必須簽訂城下之盟的要求，他的機智和苦心獲得國民黨最高層會議的一致讚賞。

和談代表黃紹竑曾賦詩「北國花開、江南花落」向中共頻送秋波獻媚，黃少谷則以行政院幕僚長身分為國家的後路竭智盡忠，充分顯示了重氣節、愛國家的冰雪情操。

讓位蔣經國留佳話

黃少谷在政壇輩份甚高，蔣經國也算他的後輩，但他從不顯露鋒芒，也不戀棧職位，給政務官樹下一個良好的典範，在嚴家淦內閣時代，黃少谷又度擔任行政院副院長，蔣經國任國防部長。據一位國民黨元老透露，其時蔣中正希望黃少谷出任閣揆，但他再三向當局坦誠建言，他本人不宜出任閣揆，蔣經國的政治位階應加速上進，不應再有所遲滯，一九六九年黃少谷自請辭職，蔣經國便升任行政院副院長。

黃少谷早在一九五〇年蔣中正總統復職、國民黨改造的時候，就扮演了重要的協調與傳承的功能性角色，為國民黨在台灣建立穩固政權立下了汗馬功勞。

在時代與環境迅速改變的潮流中，他頗能站在高處瞭望遠處，洞察民心之所向、大勢之所趨。據傳黃少谷不止一次地向蔣經國表達反對軍特干政，並向蔣氏獻言民主政治乃是中華民國應走的道路，民主憲政才是中華民國前途之所寄。

黃少谷的好友在香港辦報的雷嘯岑受他的影響，曾向蔣經國說：「經國兄，您修橫貫公路造福台灣人民，留名千古，令人懷思，但是搞特務令人憤恨，軍特干政千萬幹不得。」蔣經國嚴肅的答說：「父親要我革新情治工作，督促勤治人員，切實除暴安良，為民衆服務，我不能不管，王八蛋才搞軍特干政。」

當時曾盛傳蔣經國採救國團某些教授們的建議，將成立軍政府，凍結憲法。黃少谷曾以雷嘯岑和蔣經國談話的情況秘密對某一位立委轉述經過，希望立委們安心。

黃少谷對新聞寫作人員的情況甚為關愛，雷震自由中國事件之前一年，台北商職教員兼自由中國雜誌編輯主任黃中出國，申請出境證問題，在台北賓館酒會中和行政院副院長黃少谷商請關照有關單位核發出境證，適筆者亦以國大全聯會常務幹事身分進入酒會中，雷震指著筆者說：「黃中和王代表是同學」。我隨即答說：「是的，黃中和我以及郭驥、劉兆田、華嚴、聶華苓都是同學好友，黃的為人決無問題。」黃少谷說：「很好，很好，決定照辦，請放心。」不久黃中即領到出境證，順利出國赴美留學。

前西南公署胡宗南長官的參謀長，成都防衛總司令盛文撰寫「成都突圍、痛定思痛」長文，由中外雜誌連載後，胡健中在國民黨中央首長會談時，面對嚴家淦、蔣經國、馬樹禮、陳健中、陳裕清等人說：「盛文的文章，影響民心士氣，有問題。」盛文得知胡健

中的論調後，異常憤慨，一週之後，中央日報航空版評選盛文的文章為佳作，予以轉載，黃少谷知情後特為電邀盛文餐敘慰問，並口頭贊許中央日報航空版主編王康選稿客觀公正嚴謹，是一位好編輯。（王康因胡健在中會中宣講盛文的文章有問題，曾受到上級的申斥。）黃少谷是個有所為、有所不為的人，他擁有中國傳統政治中知進退、有分寸的優異素養，亦有「夫人不言、言必有中」的公正作為。

和李元簇不是對頭

與黃少谷同為湖南「才子型」政治人物的前副總統李元簇，據傳在擔任司法行政部長時和司法院長黃少谷有過「衝突」，儘管李元簇矢口否認，但據當年熟悉司法界事務的一位人士透露，李元簇那時推動審檢分隸，由於李氏自認他由德國返國任職是蔣經國親點的，擁有全力改革的「尚方寶劍」，黃少谷確與李元簇「關係緊張」，於是黃少谷面見蔣經國自求去職，表明了自己如續任原職，將影響李元簇的司法改革，結果是李元簇回政大教書，請辭的黃少谷地位更形穩固。

李元簇否認有這回事，他說自從一九四二年他由政治大學前身中央政治學校畢業，出社會的第一份工作是掃蕩報記者，黃少谷是社長，正是李元簇的第一位長官，所以兩人淵源深厚。在李元簇口中，對黃少谷這位老長官、老鄉長十分欽慕。而黃少谷對他也愛護備至，屢予教導。

李元簇說當時他擔任法務部長已做了六年，實因做得太久而下來，蔣故總統經國當時曾為李元簇安排了工作，他未接受，和少老一點關係也沒有；不過大概黃少谷後來也聽到了這些謠傳，在他九十歲生日，及有一次同是湖南鄉親的故宮博物院院長秦孝儀請吃飯時，少老都一定要請李元簇坐主客位，少老坐主人位，（秦孝儀坐另一桌的主人位）而且幽默的說：「別人老說我們作對，今天我們才真是作（坐）對了！」大家都哈哈大笑，領會少老這一幽默的用意另有所指！當然這也說明少老是有心人，很輕鬆、無形地澄清了外界對兩人不和的不實傳言。

審檢分隸功在司法

所謂審檢分隸制，就是黃少谷未實現司法改革前，第一、二審的審理和檢察系統全歸司法行政部掌理，也就是說，檢察署偵查起訴，以及法院審理判決，都屬司法行政部的監督業務，司法院掌管的只有最高法院、行政法院、大法官會議和公懲會。

然而事實上，檢察業務是屬行政部門，審判業務應屬司法院，如若審檢成爲一體，最令人質疑的，就是球員兼裁判，法官依法獨立審判且不受影響的憲法精神，可能就會受到行政干預。

在黃少谷的全力推動下，司法制度上幾十年的「連體」關係徹底打破，自此，一、二審法院劃歸司法院所管轄，審判獨立也走出歷史的第一步，這是黃少谷對司法改革的最大貢獻。

另外，大法官會議在審檢分隸前，作出的憲法解釋案件，件數相當的少，黃少谷當了司法院長後，也徹底破除、改善了這種情形。而今，黃少谷已歸道山，他的風範、功績必將長留人間，供後人學習效法。