

悲劇英雄林則徐

(一)

●胡鼎宗

書香門第貧困出身

公元一七九二年清乾隆五十七年壬子，福建福州地區有一群小學生登上城外的鼓山遊覽。老師帶領著大家尋幽攬勝，並不時做些解說，讓這群小朋友對家鄉附近的一景物，能有比較深刻的印象。

當老師領著學生登上了絕頂峰之後，遠望水天一色，景緻十分迷人，好山好水激起了這群師生學以致用的雅興。老師就以山水為題，讓學生做些七言絕句，誦讚山光水色。很多年齡大的學生作的詩雖也有板有眼，總讓老師覺得少了些意境和想像，一直等到年齡最小的做了這樣的一首詩後，才讓老師驚異讚美不已。其詩如下：

「海到無邊天作岸，
山登絕頂我為峰。」

一個十歲的小孩能脫口而出如此遠大的襟抱，不但同學們無出其項背，連老師都不得不另眼相看了。

這個小孩就是日後在中國歷史上佔有舉

足輕重地位的林則徐先生。

其實林則徐早在此之前即已嶄露頭角。在他初入學的時候，老師帶著大家參觀上元節燈會時，即興唸出一副上聯：「點幾盞燈為乾坤作福」，叫林則徐來對，林則徐立即答道：「打一聲鼓代天地行威」，充分顯示出他的不凡與超卓。

雖然，就常人的眼光來看，林則徐似乎隱含某種天分，使他從小就引人注目；不過，只要看看他的家世和他父親對他的教導，當可知所有的成功絕非偶然，而這種刻苦自勵的成長過程，亦正可做為後人學習的榜樣。

林則徐生於清乾隆五十年，即民國前一百二十五年的福建省侯官縣。他的名字和他出生時的一段佳話有關，當他母親快臨盆時，正好福建巡撫徐嗣曾巡行遇雨暫避他家，為紀念這段因緣，也表示尊重這位受人愛戴的父母官徐嗣曾，他的父親就將這個哭聲嘹亮的小男孩，取名為「則徐」。

從取名也可稍知林則徐父親是頗具文采

的。的確，他的父親林場谷先生乃一介寒士，從小在窮苦中刻意勤學，到了三十歲才成秀才，卻始終未中舉人，四十一歲之後，就決心不再進科場，也因此把希望全寄託在他的兒子身上了。

當時，一個窮秀才如果家無恆產，僅靠菲薄的私塾教師薪資要維持家計是相當艱苦的，所以，林則徐雖能因父親的重視而在求學期間奠下深厚的基礎，也因家貧而能領會生活之艱難，成就了其平易卻轟烈的一生志業。

詩書傳家勤儉為先

林則徐在求學啟蒙階段，受到父親場谷先生的影響相當大，那是因為他父親屢試不中後，已然把教書當成了一生的志業。正好林則徐天資聰穎，自然成了場谷先生五十年教書生涯中，培育出無數菁英中最特出的一位了。

場谷先生的教學方法和當時宿儒多有不同，採取的是順乎自然的學習，而非嚴肅呆

板的教導。所以學生都能「養其廉恥」、「養其天真」、「使人自樂於向學」，後來中舉和成進士的多達數十人，全賴賜谷先生新式教學法的培育，有以致之。

根據則徐先生的著述，他父親不僅在文史方面專精獨到，使學生受益匪淺，最重要的是能身體力行「近理著己之道」，所以從小就能讓他感受到理論與實際必須相互配合，並且以實踐的工夫切實領悟做人任事的道理。

賜谷先生安貧樂道，以作育英才為樂，在鄉里為人稱道的是不妄與一事、不妄取一錢。有幾則流傳的事，足以證明賜谷先生的與眾不同：

一是有人以重金聘請賜谷先生做引薦的老師。他們的理由是賜谷先生以誠信望重鄉里，只要賜谷先生具結，即使身家不清，也不會使人起疑的。賜谷先生看對方再三請託，婉言拒之，也不細究該名童生的過往。

一是里中有豪富而狡猾的人，以重金聘請賜谷先生到他家做教席，結果賜谷先生以腳疾推辭，鄉人都感到訝異，過了不久，這家人因出事而家道中落，鄉人才佩服賜谷先生的遠見。

此外，賜谷先生除悉心教導里中才俊，使能獲取功名，還協助家貧的學生赴省城趕考的路費，得到鄉人的愛戴。

事實上賜谷先生的家境靠菲薄的教席收入是相當艱苦的；也正因為如此，林則徐從

父親那裡，不但能感受到不苟不求的氣節，也能探觸到中國讀書人言行一致、安貧樂道的神髓。

這對林則徐日後的為官處世治事，有著相當大的影響。一方面是父親飽讀詩書的自然流露，讓他親炙學問的經世致用，另一方面從他父親恬淡而耿介的風格中，養成廉潔果敢的德性。最重要的則是因為家貧，使得凡事都要自己做，從小就培養出勤勞儉樸的習慣；這對一個日後能成國家棟樑之才的人而言，是非常重要的機緣。

初試啼聲眾人驚奇

一七九七年清嘉慶二年丁巳，林則徐十三歲時參加福州的府試。當時，福州的文風鼎盛，人文薈萃，每到舉行府、院考試的時候，都有數萬名的童生參與，不但競爭激烈，也讓這些少年有更多見識世面的機會。

那時的府試相當嚴謹，因為關係數萬名考生的權益，尤其在選取最優者方面更為慎重。林則徐通過層層審核和幾次面試後，有機會和一名老童生爭取案首的榮譽。當考官經過幾次的測驗仍無法決定人選時，乃改以在現場做對子的測驗方式加以定奪。

考官先指著林則徐說：「童子何知」，林則徐立即答道：「大人利見」；考官再回頭望著老童生，只見老童生思索甚久，沮喪地答道：「老夫耄矣」。這時勝負已分，考官笑著對林則徐說：「你這孩子真壓倒老伯伯了。」

這次參加福州府試得了冠軍，林則徐已然嶄露頭角。到了次年，他十四歲的時候在福州府成秀才，在當時是很罕見的，也可見他自小苦讀自勵，終能揚眉吐氣。

林則徐十四歲成秀才可說是雙喜臨門，因為那年他和年僅十歲的鄭淑卿小姐訂了婚。這門親事可是鄭小姐的父親鄭大模先生不嫌林家貧苦而一意做主的。相傳曾任河南永城等縣知縣的鄭大模先生在卸官歸里時，偶遇端秀聰穎的林則徐，便以「山雞舞鏡」四字讓林則徐來對，林則徐脫口而出「天馬行空」四字，使得進士出身的鄭老先生大為驚奇，早在林則徐七、八歲的時候，就已有做其乘龍快婿的打算了。

後來林則徐二十歲中了舉人，便迎娶鄭家小姐，完成一段佳話。

這一年是嘉慶九年，再過二年，則是影響他一生榮祿，非常重要的一個轉捩點。

那時的林則徐雖然娶得佳人歸，自己又得中舉人，卻仍因家貧而無力前往京城參加會試。

更因家計困難，他只得在婚後，就即刻前往福州附近縣衙門裡，充當一名文案。

不過，可能是機緣天定，即使只是小文案的職位，仍讓他有了一展長才的機會。我們也可以這樣看：如果不是因為他自身的才華讓人注目；如果不是因為當時福建巡撫的識人用人，林則徐可能沒有日後顯赫的功成

名就。

慕賢敬賢立志成賢

這一段際遇是這樣子的：

在他充當文案後的兩年，亦即嘉慶十一年除夕前一夜，新任福建巡撫張師誠正細心審視各地屬員送來的新年賀稟，對其中一封的文字大為驚異，就要親信到這個縣去請撰擬的人來面見，而他要找的人正是林則徐。

當時，官場上對這類的文書非常在意，林則徐的縣太爺聽說巡撫要見代筆之人，心想可能是賀詞出了問題，雖然心中惶恐，還對林則徐表示，要他避一下風頭，林則徐十分坦然的願意面見巡撫，不使縣太爺為難，並即刻隨來人進省城。

到了省城，張巡撫要親信先招待林則徐用晚飯，隨後再和他見面。先前張巡撫已從親信中聽講了有關林則徐的舉止，當看到林則徐的年輕英挺，對照賀詞的新正雅麗，張巡撫自然心中有數。不過，張巡撫只稍誇了幾句，接著就要他在晚上時間代擬一篇重要奏摺，以便明晨之用。林則徐點頭稱是，隨即一人留在書房埋首文案。

這一夜是別人的除夕夜，林則徐則在不停地爆竹聲中，振筆疾書，過了一個別有意味的大年夜。

天快拂曉時，張巡撫進了書房，拿起奏摺細看，隨即圈選了幾處加上自己的意見，請他修改。等到張巡撫再次進入書房時，已

日上三竿，林則徐卻仍精神奕奕地等候著，張巡撫仔細的重看了兩篇奏摺，笑著對林則徐說：「老夫何幸為朝廷物色到一位大才！」

至此，張巡撫才將心中的想法，一一告訴了林則徐。原來是張巡撫從那封賀稟中已然看出代筆人的程度，為求慎重乃延請入府，試以另篇奏摺，並再塗改數處，以觀察他的耐性和體力，結果令張巡撫非常滿意，當即誠心延請入幕，林則徐亦欣然翕服，叩謝師恩，開啟了他日後為政博深的門扉。

張師誠是乾隆皇帝時的朝臣，因位列樞要，涉獵了許多典章大政，對吏戶禮兵刑工等制均有所知，見林則徐甚為不凡，乃決心傳授，使他不因身居鄉野而鄙陋。林則徐亦感師恩浩蕩，跟隨身旁，敬謹學習，四年多的時間，確實讓他受益匪淺。

嘉慶十六年，林則徐二十七歲，北上參加辛未科的會試，得到二甲第四名，也是全榜二百三十七名中的第七名，成了進士，選入翰林院庶吉士。

這次考試不但證明林則徐的才識已豐，也足見張師誠的調教日起有功。自被選入翰林院後，他也能親自接觸史冊案牘，得以印證所學，對爾後出任地方父母官或方面大員，能高瞻遠矚，福國利民，裨益甚大。

事實上，張師誠對他的影響，不只在公事上指點殷切，即連人格及心性修養等，亦常使他如沐春風，尤其在「孝」、「誠」、

「信」、「忠」等行為上，更是日後能不畏強權、維護國格，奠下相當堅實的基礎。

公正掄才器識寬宏

林則徐於殿試放榜後，即請假返回故里，隔年才北上任官。嘉慶十八年到二十五年，他二十九歲到三十六歲期間，雖在翰林院供職，卻有兩次外派的機會，得以使他勤於任事的風格，有所展現。

一個是奉派前往外省充鄉試考官。一個是整治浙江海塘水患之事。

他曾三次充任考官。在科舉時代，官吏的選取主要由科場出身，所以考官有否選拔人才的誠心、愛惜人才的真意，以及鑑別人才的能力，對官員的良莠有極大的影響。

林則徐不但細心審視所有的薦卷（簾官評定的卷子），更對黜卷（被簾官棄置不用的試卷）也用同等的時間，詳加評斷加上評語，因之他所定的案取，自然較為公正。

他在江西主持試務時，發榜後，得知清貧績學者甚多，且解元是有名的孝子，就在日記中寫道：為之快然！足見他不以家世及貴賤為取士憑據，且以認真辦試務，拔取人才，感到欣慰。

而在雲南主試時，當地的舉人李綸元的試卷未被其錄取，放榜後，李綸元非但不怨怒，還向他受教請益，兩人的氣度雍和，一時傳為美談。

至於整治水患，是林則徐治績中最值得

(一) 徐則林雄英劇悲

稱道的事。這個時候，他補江南道御史只有三個月的時間，是他做好漕運的牛刀小試之舉。當時黃河潰決，修隄工程尚未完成之時，料販乘機囤積居奇，不但損耗國帑，而且影響河工的施工情緒。林則徐立刻拆穿這個弊病，上摺奏請飭令地方大吏查封河工材料，平價收買，以接濟河工的需要。

嘉慶二十五年，林則徐三十六歲，他被任命為浙江杭嘉湖道，開始修海塘、興水利的工作。由於在翰林院時特別著意水利工程方面的鑽研，他不負衆望，以最拿手的水利工程知識，修復海塘，採疏通和築堤並行的方式，使長久的水患得以整治，為地方人士感念不已。

為國取才和為民服務的成果，奠定日後他更上層樓的基礎。

清廉為官勤奮治事

正當他宦途得意之時，林陽谷先生突從家鄉傳來病重的消息，使得林則徐十分焦急。他立即辭官歸里，探望父疾。在當時要離任並不能隨心所欲，林則徐就以告病為由，請求准予辭職，也因此惹了不少閒言閒語，林則徐雖受不白之冤，仍堅請回鄉，侍奉父疾，由此也可得見他的孝親感人。

等到林則徐兼程從杭州趕回福州時，陽谷先生已漸恢復了健康，林則徐卻依戀晨昏，流連不肯離去，在故鄉住了有半年之久，得以享有短暫的奉養高堂之樂。

道光二年，他三十八歲，奉旨覬見新皇帝。道光皇帝對他慰勉有加，而且降旨仍發浙江以道員用，以示對他功績的肯定。

林則徐奉旨南下，準備就准海道任，旋又被派署理浙江鹽運使，以整頓浙鹽。他花了四個多月的時間辦理鹽務，完成許多改革措施。

其實辦理鹽務和辦其他事務是一樣的，無非要確立制度、改革陋規、依法行事等等，這些都是他孜孜矻矻，力行實踐的事，所以很快就能理出頭緒，而且造福於民。

勇於任事官聲良好

整頓鹽務後，他便擢升為江蘇按察使，很快的又發布為江寧布政使，直到他母親過世，回籍守制。這是道光三年到七年的事，他三十九歲到四十三歲，正值年富力強的時候。

在江蘇按察使任內，主要政績是表現在刑政和賑務上。

由於當時江蘇的訟案多過其他各省，豪強劣紳和怕事刑官的上下欺瞞，使得地方民怨甚多。林則徐到任之後，立刻採取雷厲風行的決獄作風，首先是掃除操縱訟案的地方強豪，再強力約束訟案延宕不審的官吏，自己則親自斷案，樹立不徇私偏袒的作風，幾個月之後，奸官豪劣都俯首就範，刑政自然聲絕風清了。

賑災則是他能直接服務民衆的地方。那

時江蘇水患甚重，田禾蕩然，民衆流離失所，且因災變而有演成民變之虞，林則徐一方面領導災民同心協力解決困境，用一切可能方法補救生產以盡力自救；另一方面勸導紳富盡力捐輸，以救災黎。他自己率先捐出所得，士紳受其感召，乃紛紛解囊，使災區能迅速復建。

對於有民變之虞的災區安撫工作，他的上司本要以武力鎮壓，經林則徐力陳不可後，即由他扁舟前往授以解決之道，災民見他誠懇敬事，皆翕服而聽命於他，卒能消弭亂象。

經過這些事情的歷練，林則徐在他的日記中寫道：「在官不可不盡心，而在民不可不盡力。」的確是由衷之言。同時更可以證明他自己就是勇於任事的人，這在當時已走下坡的滿清衆官吏中，確也是與衆不同。

可能是官聲良好，林則徐再次蒙道光皇帝的詔見，得到很大的殊榮，同時奉命以江蘇按察使署理江蘇布政使，主要的工作是專心辦理江浙兩省的水利工作。

沒想到這時候他的母親死訊傳到，他立即離任奔喪回里。

督修隄工拯救生民

在他母喪期間，江蘇境內的洪澤湖因禦黃壩堵閉遲延，被黃水倒灌，高家堰十三堡隄壩潰決，道光皇帝極為震怒，除查辦多位方面大員外，並立即起用尚在居喪的林則徐

，以解決水患，拯救生民。

依當時民俗，居喪未滿是不能出仕的，林則徐臨危授命相當少見，他聽從了父親的喻以大義，只懇切呈請以素服赴工地辦事，以示不忘居喪之義。他兼程由福建趕往江蘇整治洪水，在他的日記裡寫道：「西北風愈大，洪澤湖水僅五尺六寸，而風勢猛勁，浪起已高於塘，噴如雨，人不能立……」足見情況之惡劣。

他採取築隄阻洪的辦法，每日出門查工，風雨無阻，逐段勘驗，因積勞成疾，於隄工完成後奉旨回福建調養身體。

這段期間，地方官對是否要實行海運，有許多不同的看法。林則徐從有利國計民生的角度，對向其諮詢的官員均力陳籌辦之利，而後開海運，果能圓滿竣事，當能證明他的眼光長遠。

道光六年，林則徐四十二歲。在閩養病之時，皇帝又降旨命他以三品卿銜署理兩淮鹽政。他以服制未滿和患病未痊為理由懇辭，俟期滿再出仕。

道光七年，林則徐四十三歲。他奉命任陝西按察使兼署布政使事，才從京城到達西安，就接到因皇帝念及他的孝思而升他為江甯布政使的命令，不過，因接任人未到，又有回族作亂，他在陝西停留了一段時間。過了一陣子，他就差人到福建迎接老父至江甯新職之所，以便能奉養高堂，盡孝親之節。

他的父親楊谷先生欣然接受迎養的請求，由福州出發，到了浙江衢州府城行館，即因病去世，林則徐兼程返鄉奔喪，在里守制。依據清朝體制，丁憂不能任官，林則徐正好利用這段在鄉里的日子進德修業，也為地方的文教建設增添了自己的一分力量。

道光十年，林則徐四十六歲。他服喪期滿，離閩北上到京城，停留了三個多月。

這個時候，中國正面臨著前所未有的困局，只是官箴日益敗壞、民生日益疾苦，外國日益侵凌，領導者卻一籌莫展，任其墮壞而終至不復。

當時，看得到的現象，一是在朝大員或封疆大吏俱暮氣沉沉，納賄自肥；一是人口增多，生產漸感不足，內部時傳不穩現象；一是外來勢力隨鴉片侵入中國，英國鴉片的輸入從嘉慶末年的每年三四千箱增至一萬三四千箱。這些都在給這個古老的帝國，帶來警訊，只可惜有識之士畢竟不多，日後的列強侵凌、蠶食鯨吞，使中國步入悲慘之境。

這一年他在京補湖北布政使之職，過了半年調河南布政使。道光十一年，林則徐四十七歲，又調江甯布政使。前後一年的時間，他歷練了三省的布政使，時間雖短，但都能留下卓著的官聲。

勤懇賢名譽滿中外

雖然異動頻繁，林則徐每到一處，都能在當地留下為民衆歌頌的德政，主因是他待

人治事，誠懇勤慎，把民衆的事當成自己的事來辦，自然官箴端正，民衆翕服。

再加上他的長官都與他志同道合，想法、作法均趨於一致，所以做事沒有阻力，才能踏出成功的第一步。

我們試看他任官時的行止，可以從中瞭解一些梗概：

他在就任湖北布政使的時候，一到達湖北境內，就告令沿途下屬無須迎送設宴等事，自己雇請船隻、自理伙食，以轉移當時盛行的官僚習氣，讓人耳目一新。到了省城，他即刻發布告示，一示自己弊絕風清的決心，一示告狀的百姓據事直書，以制止訟師撻弄是非，光是這兩項就深得百姓稱道了。

此外，對於鄰省水患需賑災的處置，林則徐亦展現了機智的長才。他在採辦糧食之前，並不加以公告，以免引起騷動不利糧價，他的做法是先派幹員前往採辦地區，查明實價，再會同地方官傳齊行戶，付以定銀，而後把糧食貯存起來。再派員赴沿河一帶查明船數，立即會同地方官封僱，照民價給付運費，以免船家哄抬運費。能做好這兩項，自然使得賑災工作事半功倍了。

道光十一年底，他升任河東河道總督。隔一年，他四十八歲，又奉命調任江蘇巡撫。在河道總督的任上，由於河工積弊甚久，各種循私舞弊、貪贓枉法的事層出不窮，林則徐甚為瞭然，乃上奏懇辭，唯道光帝並未同意，只下詔多加勉勵，林則徐只好帶著皇

帝的期許，全力以赴了。

林則徐明知整治河工是項艱鉅的任務，除了道光皇帝的知遇外，他自己也正好趁此機會做一自我檢視，所以就任之後，他不辭勞苦，躬身督行，把原本即博得聲名的清廉明察、任勞任怨，發揮得淋漓盡致，加上他誠信勤人、恩威並濟，終能掃除河工積弊，達成了皇帝對他的倚重。

事實上，林則徐在翰林院供職時即以鑽研水利工程而頗得同僚稱許，在河道總督任上自是可以發揮其專長，只是整治河患容易，對相關人員的掣肘、上下其手，則非有弊絕風清、踐履篤行的作爲，是很難竟其功的。林則徐以身體力行克服許多障礙，爲日後福國利民之重任，奠下了扎實的基礎。

在林則徐整治河工尚未完竣之時，皇帝下詔升他爲江蘇巡撫。是他首度正式成爲地方大吏的開始，結果政績斐然，深受民衆愛戴。

雖然林則徐爲官正直清廉，早博得「林青天」的美譽，但他始終戒慎恐懼，愛民如子，愈發使得美譽傳揚，成爲那一個時期最負盛名的地方官。

就任伊始，林則徐首先是澄清吏治。

他在呈上的奏摺中寫道：「深思原本，而必以察吏爲最亟。」，所以他不但裁撤庸官，對於考察屬吏更是用心。他的方法是循序漸進的，先從自己做起，將政務求盡於心，而後再檢驗屬員有無盡心，接著凡事求實

際，隨時考察屬員的表現，再就各種報告要求必須出具切實考語，最後他自己「手續清單」，以求保密，可說對人事考核工作盡心盡力了。

除了對現有官吏的加強督導考核外，他對知人識人用人的取士之道，更是嚴謹而力求公正。不但沿襲了以往監考時的公正無私，還改革了許多試場軟硬體設備，使莘莘學子得以有公平、舒適的應考環境，和公正無私爲民服務的機會。

古人說：「爲政在人」，林則徐確能把握此一原則，而能在其他方面一展長才。

其中，賑災是他以往即贏得好名聲的一項工作。

他治蘇期間，正逢連年大雨，民衆屢爲洪水所困、所苦，他除了上呈朝廷請求急賑之外，並親赴災區訪視，還發起樂捐，率先捐輸。而江蘇地區由於大雨，糧食短收，上繳國庫的各項銀兩自然不足，林則徐甘冒大不韙，上奏摺呈請延後繳交，終能使道光皇帝感動而准其所求。

對於賑務，是林則徐相當熟悉的工作，他除了掌握廉嚴勤明的良吏，以壓制地頭蛇的舞弊，並且以自身的公正廉明，爲部下表率，使賑款都能迅速下放，讓民衆得到妥適的照顧。

勤求民瘼深得民心

林則徐在江蘇主政期間獲得的稱譽是：

故無一事不盡心，故無一事無良法。我們就從幾個角度來觀察。

先看漕政的辦理情形。清朝徵收富庶省分的米豆，轉運京城，叫做漕糧，供給京城的米叫做漕米，而東南各省從水路運米供給最重，其中江南佔了十分之九，每年該省除須負擔漕糧外，尚須付運糧的船費、運費和經手人員的層層剝削，因此積弊日深，甚難改革。

林則徐到任之後，正逢靈雨水患，地方正苦於莊稼欠收的疾苦，如何還能應付漕糧，林則徐見此情形決心逐步改革，先是劃分新舊地區，並專嚴於提新，而暫緩於補舊，使漕款先理出一個頭緒。

林則徐再上呈請求因災變而緩徵錢漕，使歉收確實的田地可以准予緩徵。接著他又從漕運處下手，以他擅長的水利工程知識，苦思籌劃，俾能解決許多這方面的問題。他在蘇境親自履勘河道和湖泊，採取築壩蓄水兼具洩洪運輸的方式，在練湖頂先築兩重蓄水壩，再在東堤築洩洪道，完成後果然能兼具多重功能，不但減少很多漕運的老問題，也使水利的興修達到預期目標。

由於水利工程繁雜艱鉅，不是三言二語就能交代清楚，我們僅就這個漕運的改善，可稍知林則徐對民衆、對工作的態度是非常嚴謹的。因爲，他在工程中，從履勘到設計施工都親自參與，部署周密；在經費的來源

方面，除了向上級請求撥付款項外，他又率先捐廉，並倡議有錢捐錢、有力出力，卒能使工程順利，造福百姓。

對於漕運中的黑暗面，他可是雷厲風行，不稍寬貸。那時，漕運中的腐敗現象是糧船水手和黑社會幫頭及領運員相勾搭，以欺壓善良百姓，林則徐不但嚴加懲處，也訂定約束水手械鬥的章程，一經查獲違法立即究辦，使得幫會角頭無空隙可鑽，而逐漸銷聲匿跡。

林則徐另有一項對國家貨幣政策影響深遠的作法，即是他對洋錢氾濫而建議改鑄銀幣之事，雖因皇帝沒有採納而胎死腹中，以今日眼光看之，不可謂不宏遠了。

由外國貨幣的流通，可以想見當時英國鴉片已源源輸入，在林則徐任巡撫之時已年達二萬箱以上，煙價在一千五百萬銀圓以上。鑑於鴉片對國人的危害，以及洋錢流入擾亂金融，由此也植下林則徐日後禁鴉片的原因之一。

我們看道光十三年時，他所上的一篇奏摺，其中有這樣句子：「自鴉片盛行之後，外洋並不必以洋錢易紋銀，而直以此物為奇貨，其為屬於國計民生，尤堪髮指！臣等隨時認真訪查，力拏嚴懲……」可見他不僅以鴉片戕害國民健康，而思大力禁絕，抑且因鴉片所帶來的社會、經濟、金融、人心等等的逐漸敗壞，而憂心不已。

另外，水利建設是他任上相當特出的政

績。

由於水利是他專精的項目，不但在整治河川上做通盤考量，得以使往後數年，該地區均能不受水患之苦；他還充分發揮人溺己溺的精神，親自督修海堤，除了請求上級撥發專款外，他一向都是率先捐出自己所得，再勸募有錢人家解囊相助，使得當地人士有錢出錢，有力出力，修復了許多面臨傾頹的海堤。他還親往驗收，使上下人等無不盡心盡力，不敢稍有懈怠。

他在水利方面的貢獻有目共睹，實源自於對水利的鑽研所致。另外一項特點是他遇事果決，不拖泥帶水，想到好方法即立刻辦理，並不瞻前顧後，所以凡事不會延宕，才能贏得民心和升斗小民的愛戴。

例如在江北治水，經詳勘之後需銀一萬二千兩，雖數目不大，但因蘇北連年歉收，民力十分拮据，林則徐乃立即指示，先由雜稅漕價等款中撥出，再准從這年之後的幾年內，由受益的民田逐步攤徵償還，解決了多年的困境。

他在巡撫任內的建樹相當多，我們可從幾件小事加以瞭解：

一是在道光十五年夏秋之間，江蘇發生一次旱災，旱象甚長，人心不安，林則徐依當時慣例，兩次撰寫祝文並親自到神廟祈雨，正好都下了雨，使旱象得以解除。當地父老俱認乃林則徐誠心為民所致。

一是他在公署內首建「豐備倉」，以隨

時能為民服務。這個倉的穀子都是由他自己捐輸和由他向士紳勸募而來，確實在往後的賑災行動中發揮了相當重要的力量。

一是他在公署的園中種稻，還分早、晚稻的農事，不但有躬親農事的意思，也有類似建立示範農場的作用。

一是他在蘇州擴建棄嬰堂，留養了許多棄嬰和殘廢的小孩，讓他們都能得到好的照顧，用現代觀點衡量，就是他對社會福利的工作，做得相當完善。

就各種大小事情來看，江蘇經他治理後確實物阜民豐，所以「清史」說他的建樹「為吳中數十年之利」，實為中肯之論。

整頓鹽務聲威遠播

一八三四年道光十五年乙未，林則徐五十一歲，奉命署理兩江總督，過了四個月，又回任江蘇巡撫，再過半年復署兩江總督。道光十六年，林則徐五十二歲。他卸下署督之任，遵旨入京覲見皇帝。

道光十七年林則徐，五十三歲。皇帝任命他為湖廣總督，在這個職位上，他工作了一年又七個多月的時間，在治安、鹽政、水利、賑務、禁煙等方面，建樹頗多。

首先在治安方面，兩湖地區當時已發生了幾次小亂事，林則徐到任後，立即對當地駐軍加強操練與校閱。而早在他任江甯布政使的時候，陝甘總督楊遇春正督軍討平回亂，林則徐跟著他學習到了一些戰陣之法，也

知曉了不少軍事知識，這對日後他能展開對內、對外的軍事行動，裨益甚大。

當然，林則徐的認真不苟，是他能熟稔軍政事務的主要原因。他不但親自督陣操兵，更對軍士的考核相當注意，如有不適任者即重辦或調職，在處理苗疆事務上，他列舉了八項辦法，要求所屬遵行，一、清屯田，二、清佃欠，三、清文銷，四、清借款，五、籌歸補，六、清催徵，七、申邊禁，八、移屯員。由是，消弭了人為的因素，使多亂的苗疆漸趨穩定。

其次，整頓鹽政是他相當值得稱道的地方。當時，鹽是民生必需品例由官家管銷，但因有利可圖，致私梟猖獗，使國庫蒙受不少損失，林則徐以嚴緝私鹽為首要，不但嚴令關卡注意私鹽帶入，並親自坐鎮走私風氣較盛的襄陽，隨即破獲大批私鹽，但確遵法令又會衍生一些問題，他乃上奏請求變更辦法，使變賣私鹽可補官課的虧損，而所獲私鹽又可抵官銷的短缺，解決了不少難題。

不過，他值得稱道的地方，是在能體恤下民，將心比心。原來他雖嚴緝私鹽，但對賴此為生的私鹽戶日後的生計如何，相當關心，於是他允許這些窮民改充官鹽的肩販，以便能繼續維持生活，不致因禁私鹽，卻衍生了更大的社會問題。

由此可看出林則徐的愛民如子，不只是口頭上說說而已。他有決心整頓一些弊端，也更注意雷厲風行下的民衆如何適應新生活

，於是在處理事情的時候，總是設想周到，把可能發生的不利因素減低到最小的程度。在湖廣總督任內，同樣也有很多水利工程的興修，讓他又能一展長才。

那時，湖北境內爆發了監利縣隄工總局的弊案，無非是誑報差糧、作威作福、侵吞隄款等令人髮指的事，林則徐先就民辦事業的興利除弊方面著手。興利就是不因噎廢食的興利除弊方面著手。興利就是不因噎廢食，仍把隄工總局交民間機構掌理，而將之制度化並納入正軌考核。他的改革方法是：「局不許多設、人不許多充、用不許多開、費不許多派……」他是以制度化的辦法，杜絕人為操控，使一切都能透明化，自然就沒有中飽私囊的空隙可鑽了。

從他公布的辦法中，可以看出他做事的決心，絕不是在虛應故事，而是想澈底的解

決民生問題，限於篇幅無法盡知全貌，但由皇帝的提攜可以得見對他的信任之專。在解決人事紛爭之後，他仍是以劍及履及的精神督導所屬做好防汛工作。往往親自勘察河隄、瞭解河性、籌措經費、堵漏疏洪，使得幾次大汛都因事前防範得當而能化險為夷。也為他得到更多好的官聲。

藉著肅貪的功效，他還嚴格要求懲處冒名的書吏以為民除害。他在上奏的摺子中寫道：「……凡在各鄉分催錢漕經手催收過戶者，皆假借書吏名色，哄惑鄉農，其實只與白役相同，並非在衙署科房辦事，而人數甚衆，大縣竟以千計，實屬駭人聽聞……」因此他嚴懲不法，到任後首先在澄清吏治、剷除禍源，並且提出具體的辦法，使得多年的積弊得以慢慢解決。（未完待續）

三國人物新論

定價二〇〇元

本書為名教授三國史專家祝秀俠先生精心傑作，析論三國人物，精彩百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，歡迎購閱，定價台幣二〇〇元。郵撥〇七三九三三三一號聖文書局帳戶