

# 殷之浩傳奇

## 陳樹曦回憶錄之六

● 陳樹曦（自由作家，中外雜誌社特約撰述委員）

### 台灣的營造業鉅子

殷之浩係民國二十五年（一九三六）畢業於上海交通大學土木工程系，我同他相識，是來到台灣以後，在交大同學會聚會，尤其在交通大學校慶的時候碰頭，纔曉得他是來台營造業的鉅子之一，他的「大陸工程公司」頗有些名氣，受到各界的愛重。

民國五十年（一九六一），我升任鐵路局副局長以後，他到路局來找過我一次。那個時候，他已在敦化北路及忠孝東路四段購有土地。他想同鐵路局合作，利用他已購的土地，建築鐵路員工宿舍，售與鐵路局。但是，鐵路局正忙於申請美援，購買機車與客貨車輛，積極在改善鐵路客貨運業務的時候，實在沒有力量來籌建員工宿舍，我們只好婉謝了他的建議。

後來，他在忠孝東路四段蓋了一座大陸大樓，一面做為大陸工程公司的辦公室，一面出租與其他公司使用。因為設計與建築良好，交通部的中華工程顧問公司，經濟部的中華工程公司，中興工程公司，興泰工程顧問公司等單位，大部份都集中在這一座大樓裡分租辦公。在當時，是一座很好的辦公處所。

### 要求廢除議價特權

公共工程應該公開招標，在理論上是絕對正確的。但有時投標業者只圖低價競爭或圍標，得標後又轉讓他人，以致工程不能如期完工，甚至涉訟拖延，影響工期，不泛其例。因此，重大公共建設各執行機關都願意找公營的工程公司或榮民工程處來議價，只要徵得審計單位同意，即可決標執行，而且工期較易控制，弊端也少。事實上，依法僅有榮民工程處可以依照立法院通過的「退除役官兵輔導條例」議價，其他如經濟部的中興與中華兩工程公司的議價，是無法律的依據的。

榮民工程處最初僅是一個工程隊，開闢東西橫貫公路時曾參加工作，嚴孝章接任隊長時，虧累赤字已高達新台幣兩百餘萬元。嚴

孝章慘淡經營，依法承攬很多重大工程建設，均靠單獨議價得標，並在沙烏地阿拉伯設置工程處也獲得多項沙國重大交通建設工程，因此累積資本及贏餘，高達新台幣十數億元以上。雖屬其個人能力甚強與經手人延攬人才甚多，在蔣經國十大建設的時候，成爲「一枝獨秀」，但輔導條例的「議價」規定，也爲其成功因素之一。

殷之浩有鑒及此，以民營營造業者的領袖地位，率領全體民營營造業者，大聲疾呼，據理力爭，要求政府廢除公營工程業者的「議價」特權。

任何場合，任何機會，殷之浩均不肯放鬆此一抗爭，長達二十餘年之久。

甚至與嚴孝章在公開場合見面時，都不願交談。

政府不得已，有時也開放一部份「公共工程」公開招標，准許民間業者參與競標，但「議價」政策也有其優點，始終並未放棄。

沙烏地阿拉伯在與我友好期間，該國以石油價格起飛，政府經費充裕，積極推行各項建設，盼我協助。我國駐沙單位甚多，如交通團，電力團，農水團，鐵路團，醫護人員等等，單位多至十餘個。

榮民工程處，中華工程公司，大陸工程公司以及其他民營的營造業者，均在沙國設有分支機構，其中以榮民工程處中華工程公司與大陸工程公司等單位成就較大。

有一次，沙國交通部副部長薩魯姆博士來訪，我外交部長朱撫松在台北賓館設宴款待，特約殷之浩做陪，以感謝他領導中華民國民營營造業者在沙國工作的貢獻。

### 幫助施振榮等創業

殷之浩同學，綜他一生，喜歡幫助別人，而從不居功，我國最大的宏碁電腦公司是新竹交通大學復校後大學部電機工程系第一期畢業的同學施振榮所創辦，最初創業時，經費並不充裕。殷之浩挺身而出，擔任該公司的董事長，施振榮任總經理，並支持施振榮同學成立宏大創業投資公司。

等到該公司在全世界電腦業佔有相當地位的時候，他立即引退，由施振榮擔任董事長。太平洋建設公司的章民強原來也是在三十餘年前從大陸工程公司退出自行創業的，殷之浩不但沒有怪他，還給予大力的支持。

### 樂於助人無怨無悔

民進黨立法委員康寧祥在民國七十七年（一九八八）政府開放報禁的時候，創辦了一份「首都早報」，要求殷之浩幫忙，他立刻予以資助。

但「首都早報」發行沒有多久，就失敗了，賠了新台幣一億元以上，結束之後，康寧祥去看他，他也沒有向康報怨，只說道「你也盡了力了」。

殷之浩就是這樣一個人，樂於助人，從不居功，更是無怨無悔。

## 工程建築盡善盡美

殷之浩的大陸工程公司，對於該公司所建造的工程，求善求美。

如該公司在忠孝東路四段所建造的大陸大樓，復旦橋兩側的四連棟的公寓住宅（光武新村），都是盡善盡美。

尤其是在他爭取公共工程公開招標，政府讓他獲得興建南北國道中山高速公路北部的一標，也就是技術最困難的跨越圓山單孔最長的一百五十公尺最大面積的橋樑，不僅是工程難做，而且是兩面施工在中間銜接，該公司做得嚴密合縫，在工程技術上，也做得盡善盡美，創造了世界上最大的單孔面積橋樑的記錄。

因為工程艱巨，曾因價格結算的爭執，據說他連「尾款」都拒絕領取。

## 服務熱心始終不懈

殷之浩對於任何服務工作均極熱心，出錢出力，始終不懈。他曾領導過台灣營造業公會，又被選任世界營造工業聯合會的會長，與世界不動產聯合會的會長，每年有三分之一的時間要去國外開會。

尤其他對交大校友會的服務最為熱心。

交大同學會最初由滬平唐三校在同學各選出一位常務委員，輪流主持會務，下設總幹事一人。我曾擔任兩屆總幹事，也常被北平同學選任代表平校的常委。

後以新竹交大成立已有相當長的年代，人才輩出，又再加代表新竹的常委一人。

等到交大九十週年校慶（一九八六）的時候，大陸來台同學已逐漸凋零，也因為殷之浩同學非常熱心，大家就公推他擔任同學會的會長，施振榮同學為總幹事。殷之浩並兼任交大同學會學術基金會的主任委員與教學基金會的主任委員。

民國七十五年（一九八六）四月八日為交大成立九十週年校慶，學校為便利同學返校起見，改訂於四月十二、十三兩日舉行。十二日為歡迎畢業滿五十年以上的同學返校，由學校招待膳宿。共計到達有四十九位同學，班次較高、年齡較長者有九十二歲的吳道一（上海交大一九二〇年電機工程系），八十八歲自美國返台參加的趙曾珏（上海交大一九二四年電機工程系），八十一歲的黃輝（上海交大一九二六級電機工程系），八十一歲的樊祥孫（唐山交大一九二八土木工程系），鍾皎光（前教育部長一九二九上海交大機械工程系）暨徐樂天、顧光復、吳慶源、王敏慶、程忠元、梁啟永、陳樹曦、唐桐蓀、徐名標、彭宗灝、吳伯楨、蕭理昌、黃宗裳、王樹德、徐修惠、張學鼎等。

學校於十二日先招待四十九位老學長暨眷屬先到新竹交大博愛校區參觀合影留念，接著又返光復校區參觀，並停駐在新建的思園中遊憩。

每位在上海畢業的同學好像又看到在上海校園中所設置的「日晷」，都感到十分的親切。這一具日晷就是畢業恰滿五十年（一九三六）殷之浩這一班全班同學所獻贈新竹母校的禮物。

## 募款籌建學人宿舍

一九八六年四月十三日上午九時正式舉行建校九十週年校慶的紀念大會，由校長郭南宏主持，蔣經國總統特頒贈「學以致用」的鏡框勛勉，李登輝副總統題「為國育才」賀詞，嚴前總統家淦題「成德達材」賀詞。殷之浩（同學會會長）畢業恰好滿五十年，以宏碁電腦公司開發成功的國內第一部三十二位元超級微電腦，致贈學校，並代表一九三六畢業同學贈送學校日晷一座（刻有該年級全體同學姓名），該日晷設置於學校新建的思園九思亭前。

「九思」詞句刻於花蓮運來的大理石上，所謂「九思」者，「視思明，聽思聰，色思溫，貌思恭，言思忠，事思敬，疑思問，忿思難，見得思義。」此石放置於九思亭內。

殷之浩代表同學會與畢業五十年同學致詞。並提議同學會擬自籌建學人宿舍二十戶，需款新台幣一千五百萬元，請大家努力幫忙。學人宿舍的籌建，是因學校向海外聘請專家學者返校短期任教，在新竹尋找宿舍極為困難。以前已籌建一部份，尚不敷用，故由殷之浩負責繼續募款籌建。

一九九一年交通大學美洲校友總會在新澤西州史提文斯理工學院舉行第六屆聯誼會（每五年舉辦一次），新竹及大陸北方、上海、西安、西南五所交大的校長或副校長均親臨參加，美國布希總統親函祝賀，大陸江澤民（交大校友）總書記也有親筆函致賀，會中請美國交通部副部長趙筱蘭博士講演，趙筱蘭是交大美洲校友總會會長趙錫成博士之女。

殷之浩代表台灣校友總會參加致詞，報告台灣校友總會活動情形，並贈送大陸四所交大每校「台灣形象」一本。殷之浩對交大母校的任何活動，始終是熱心服務，努力不懈。

## 辦浩然營培育精英

自民國七十九年（一九九〇）起，一連三年，殷之浩分別在美國加利福利亞州、日本宇部以及澳門，舉辦了三期「浩然營」。參加浩然營的學生來自兩岸及海外的中國青年學生，每期四週至六週。

邀請世界級的大師為學生講解世界大勢，中國人的貢獻，兩岸的現勢與政治改革情形，以及經濟與文化發展的現況等等。

取名「浩然」，或係因他名字中有一個「浩」字，或係根據孟子所云「吾善養吾浩然之氣」。他的父親殷鑄夫早年也承革命先賢黃興志士所囑，在日本創辦過「浩然廬」，專照顧中國流亡日本的青年志士，這也許給他創辦「浩然營」命名的啟示。

殷之浩已於去年（一九九四）四月二十七日去世，享年八十歲。

我同他雖然僅有在同學會共同合作過，但對他一生的努力與奉獻，實在是令人景仰與懷念，是交大校友的光榮。也是工程建築界的奇才。