

# 財經才子

## 尹仲容傳奇

### ● 王成聖

#### 不擅交際得罪要人

尹仲容（一九〇三—一九六三）湖南邵陽人，一九五〇年受到行政院長陳誠重用，一九五四年（民國四十三年）任經濟部長前後，規劃經建計畫，推動經濟發展以富國利民為急務，是台灣經濟繁榮的奠基人，功在國家。但其性格耿介，行事率真，在職期間備受爭議。

尹仲容實心任事不擅交際應酬，無意中得罪不少軍政民意機關要人，先任調查局副局長，後任立法委員的CC派大將郭紫峻，便是重要人物之一。先講一個真實故事。

國民大會代表主席團主席戴仲玉一九五五年二月出任福建省主席，前往金門戰地就職前，着中山裝，輕車簡從到經濟部拜會部長尹仲容，遞上戴仲玉三字名片，由工友引導至部長辦公室坐下，尹仲容專心批閱公文，不發一言，戴仲玉枯坐很久，未聞尹氏發話，開口說：「我要到金門去工作，請問部長對金門的經濟建設工作有何指教？」尹仲

容說：「沒有什麼指教，金門戰地談什麼建設，蓋工廠、蓋學校，讓中共來炮轟？沒有什麼指教！」話不投機半句多，戴仲玉起身告辭，尹仲容專心審視文書，未再發一言。

戴仲玉離開經濟部往訪陳誠院長辦公室主任轉任國民黨第一組副主任、專管黨政協調工作的郭驥，談起訪晤尹仲容的經過時說：「尹仲容太遠視朋友，專程拜訪請教，係禮貌性的拜候，未有任何需求，亦無巴結必要，福建省主席一職雖不重要，卻在前線為國家作事，不必白眼相視。」郭驥聽完戴仲玉的牢騷話後，立即電話詢經濟部政務次長徐鼎勳解真相，徐鼎勳往見尹仲容說：「有個戴仲玉來見部長？」尹說：「是的，他是幹什麼的？」徐鼎勳說：「他是新任福建省主席。」尹說：「啊！他是福建省主席；我以為他是個科員。」尹仲容專心公務，旁若無人，視而不見，得罪了來賓，還不知道，也不在乎。戴仲玉很有修養，聽了郭驥的解釋，未再對尹仲容有所批評，繼續拜會辭行工作，會見台灣省主席嚴家淦，受到熱忱接待，

相談甚歡，再三詢問離台北飛金門時刻，屆時親往機場送行，新聞報導對戴仲玉很有面子。嚴家淦、尹仲容兩位政治人物應對進退，大不相同，無怪乎嚴家淦由省主席而行政院長、副總統、總統，富貴公卿到白頭，尹仲容卻官司纏身，備受爭議，種種困擾，卒以肝病不治逝世，及至尹氏作古，人們始發現他目光如炬，慮事周詳，為緯世經國的人才，令人惋惜不已。

#### 出身世家文武兼修

尹仲容生於民國前九年（一九〇三年，清光緒廿九年）三月，原籍江西南昌。初名尹國墉，字仲固，後來改為仲容，入社會後以字行。老家為湖南邵陽，因其父尹光勳，晚清時在江西做官，攜家而居，遂落籍江西。其母石氏出身書香世家，識字能文，又擅刺繡，在南昌創設正蒙女子學堂，開國內女子受教育的先河。正蒙女校先設普通科，逐步發展，再增設師範科及職業科。民國前二年（一九一〇）。八歲的尹仲容隨母親就讀

正蒙女校，成了女校中的唯一男生。不過，他在正蒙女校旨在識字而已。另外還跟他的姑丈林滌農和曾景吾學習詩詞和古文，由此奠定國學基礎。民國五年，尹仲容在正蒙女校取得小學畢業的資格，考進南昌的心遠中學，接受現代教育。翌年，隨其兄尹伯年赴上海，考入南洋公學中學院，即後來的交通部上海工業專門學校附屬中學，民國十年畢業，直升南洋大學本科，修習電機工程，十四年夏以第二名的優異成績畢業，被派到設在北京的交通部郵電司實習，學習辦理電信對外交涉事宜。北京為文化古都，人文薈萃，尹仲容實習期間事簡多暇，自行留心治學，向碩學鴻儒學習經史。他尤其重視呂氏春秋，潛心研究，留心書中懋遷經濟之術，獲益非淺。

## 北伐時期投身軍旅

民國十五年六月，尹仲容奉母命回南昌結婚，其妻程湛英，原為正蒙女校學生，是其母石太夫人的高足。婚後，偕妻仍回北京任職。次年再回南昌，到南昌市政公用局任課員，不久又赴杭州第三中山大學任助教。北伐開始後，軍事第一，尹仲容受聘到南京軍事交通技術學校任中校教官，為教育長李範一所器重，以後數年，李範一每調一新職，即徵調尹氏為助理。同年八月，隨李範一改任中央建設委員會管理處技士，十八年五月，任安徽省建設廳技士兼長途電話處工務所

主任，十九年八月，調建設廳秘書，十月回南京仍任國民政府建設委員會技士。十二月，赴西安任陝西省教育廳秘書兼科長，負責推動社會教育。廿年，九一八事變後，日寇侵華日急，國勢岌岌；愛國志士無不以救亡圖存為己任，尹仲容也不例外，加入西安的「正已社」為社員，與沈君怡（來台後曾任交通部長）、王受培等人互相砥礪，研究學術，以圖報效國家。

## 籌設電訊電話網路

民國廿一年一月，隨李範一回南京任交通部電政司科長（李為司長）掌管電報工程、清理整編國際電訊局會計表冊，把多年數目不符的資料，予以一一訂正。七月，李範一去職，尹仲容改調建設委員會設計委員，十一月，又調回郵電司任第一科科長，任內首先策訂郵電合設辦法，並在與美國簽訂無線電交換合同時力爭我國權益。嗣後即全力推動國內電訊事業，把各地無線電報局、電報台合併設立，又把電話局併入，使成為完整的電報電話局。接著收回洋商在上海、煙台、大沽口設立的電報水線，併入國內電訊網，免除洋商在我國境內藉通訊漁利的陋規。又向英國接洽退還我國的庚子賠款，用以興建蘇、皖、贛、湘、川、陝、豫、魯九省長途電網。此事在當時建設落後，發展不足的情況下，任務繁鉅，耗費甚大，交通部長朱家驊頗為躊躇，尹仲容剖析利害，陳述

技法，據理力爭，卒使朱家驊改變態度，促其謹慎從事。尹仲容於獲得批准後，親自督導施工，經年餘的努力，穿山林，越江河，卒告完成貫穿平漢、津浦、隴海鐵路所經之廣大地區及長江、黃河沿岸膏腴之地的長途電話網。對於爾後軍事指揮、經建通訊、民間聯絡乃至傳警備患都發揮了很大的作用和效益，而尹氏亦因此功，於廿四年被擢升為郵電司幫辦（副司長）。十二月，改調交通部簡任技正，成為一位高級技術官僚。

## 績效卓著屢獲重任

民國廿五年四月，中央政府成立中國建設銀行公司，尹仲容由朱家驊及霍寶樹推薦，轉任銀行公司協理，此職為尹仲容從事財經工作的開始。初期，尹仲容為清償外債，頻頻與各國交涉，態度從容，不亢不卑，收回不少權益。後來，美商把債權取償委由銀行公司代辦，總經理宋子良以尹氏辦理外債交涉卓著績效，對他刮目相看，即把此項業務亦交其承辦，並把尹仲容的才幹鄭重推介給其兄宋子文，由於宋子文為國府要員，尹仲容自然前途看好。

中國建設銀行公司成立初期，主要業務為民營給水與電力投資開發，於是在西安、南昌、漢口等都市從事水電事業對於給水給電的設施及業務作了不少改進。次年銀行公司又投資淮南礦路、揚子電氣及既濟水電三家公司，將之改組，重新經營，尹仲容受命出任

三公司董事會秘書長，負責實際責任。二十六年盧溝橋事變後，抗戰軍興，銀公司遷移香港，尹氏留守至最後，把三公司的建設器材搬運後方，直到全部運完，始於是年年尾離開南京。民國廿七年，抗日戰火向內陸延燒，廣州、武漢相繼淪陷，尹仲容當機立斷，把由淮南運抵湖南的器材，再度運往四川，以利後方的抗戰建設。廿八年，尹氏奔波於湖南、廣西等地，開發煤礦及創建水電事業，充實抗戰實力。

## 奉派美國採購物資

是年冬，奉命派往美國紐約，出任資源委員會國際貿易事務所紐約分所主任，全所只有職員三人，卻要負責國內軍需民用的購買運送工作，事務之繁鉅，出乎想像，但尹氏以科學的頭腦，運用科學方法。區分輕重緩急，逐步實施，井然有序，績效卓越。

民國卅年夏，政府成立中國國防物資供應公司，尹仲容奉命兼任通訊器材組組長，在美洽購通訊器具，充實軍中通訊器材，俾利作戰。卅二年五月，聯合國糧食及農業問題會議在紐約舉行。尹氏又奉令代表我國出席，對於全球糧農狀況，有了深入的了解。同年九月，回國述職，翌年五月回美，七月，國防物資供應公司結束，尹氏也卸除兼職，專任國際貿易事務所紐約分所主任。卅四年六月，奉調回國，仍供職於經濟部資源委員會。尹氏在美工作期間，曾遍訪加拿大及

美國西部，參觀水利工業及交通建設，搜集許多資料，作為國內建設的參考，公餘之暇。又和好友譚伯羽、沈壽宇等詩酒唱和，留下許多感懷的詩篇。

## 受知宋子文獲重用

民國卅四年，日寇投降，尹仲容獲授「勝利勳章」，同年十一月，應行政院長宋子文之邀，出任宋的機要秘書，襄贊財經行政事務。隨同宋子文巡察北平、天津、上海、南京等地的接收工作，規劃交通及生產事業的恢復和建設，邀集鐵路、水利、治河及工程專家主持，擬訂計畫，付諸實施。然而正當政府全力推動建設之際，宋子文突於卅六年四月解職，失去靠山，尹仲容仍回中國建設銀公司擔任常務董事。不過尹仲容在行政院任職年餘，僅是客卿襄助身分，沒有受薪，所以走得十分洒脱。是年九月，宋子文又被任為廣東省政府主席，再邀尹仲容往廣東任職，但他力辭。僅數次赴廣州為宋主席調查廣東地區的煤電工廠資料，並曾於是年冬及翌年二月兩度來台灣，洽商以台媒接濟廣東事宜。五月丁父憂，尹仲容回故里奔喪，居喪一月餘後仍赴上海。

## 內外折衝力挽狂瀾

卅八年春天，大陸局勢板蕩，尹仲容於四月由上海來台。六月，出任台灣區生產事業管理委員會常務委員，不久升任副主任委員，

主委由台灣省主席陳誠兼任，所以尹氏為實際負責人。該會的委員由生產單位主管、財經建設首長及重要地方民意代表出任。當時台灣甫經戰禍，殘破不堪；工廠、礦場、道路、電力、水利幾乎已全部停頓，農業亦因肥料短缺而收成有限，但卻要肩負龐大的軍需民食，張着口等飯吃的人，除六百萬當地人外，還有自大陸撤退湧進的兩百多萬人，以致物價騰升，米珠薪桂。再加上政府立足未穩，人心浮動，面對中共軍事壓力，台灣成了一座風雨飄搖的孤島。而對外更是經貿關路未通，物資原料無法運入，真是困難重重，步步荆棘。然而尹仲容挺身而出，力挽狂瀾，訂計畫，立決策，網羅人才，內外折衝。把國防及民生必需品列為優先生產目標，代用進口貨及外銷物品生產事業，也列為優先輔導項目，給予一切方便，協助取得資金、器材、原料，促其加速生產。其他非屬此類的事業皆緩辦。

生產事業缺電不行，開發電源最是急中之急，尹仲容想盡辦法籌到美金一百萬元，新台幣三百萬元，用來興建烏來水力發電廠第一期工程，另外又籌款興建烏台肥第五工廠，產製尿素，用以農業生產，增加糧食。凡此種種，皆在極端困難情況下，突破難關逐步完成。粗具規模之後，鑒於海島經濟，外貿為命脈，尹仲容又設法規劃國際貿易，先設對日貿易小組，制訂台糖、台鹽銷日辦法，賺取外匯，以利進口。卅九年初，產管

會再設產業金融小組，制訂外匯管制辦法，革除糜費，投入生產。這些措施，均由他一手推動，卒挽救了台灣在經濟上的燃眉之急。卅九年五月，尹仲容以經濟部顧問的身分飛往日本，與駐日盟軍總部談判商訂中日貿易協定，由於美國杜魯門政府已在一年前宣佈對華關係白皮書，盟軍總部主管經濟之美國官員麥克唐納及施漢克等人，對我頗不友善，極盡刁難，並且一味袒護日本。尹仲容據理力爭，侃侃而談，數度拍桌動怒，直斥美方觀點錯誤，折衝三個多月，卒達成簽約任務，使台灣貿易困境大獲紓解。

### 發展紡織拓展外貿

尹仲容性格剛毅，行事果決，平日領導生管會，要求同仁即決即行，不得拖延。而他自己的決策事項，也是片言可決，立即執行。由於這種領導作風，故而全會人人振奮，個個賣力，自然可迅速開啟新機，展現新局面。同一年冬天，尹仲容受命出任中央信託局局長，而生管會的職位仍要兼顧。由於中信局是金融單位，尹氏更可靈活調動資金，協助生產建設。當時外匯短缺，而消耗外匯最多的生產事業是肥料及棉布兩項，於是尹仲容全力拓建肥料工廠，產量大增，輸入肥料遂大減。同時他又獎勵紡織廠開工，藉以減少棉布進口，他實施花紗布管制，運用美援，輸入原料，交由各紡織廠代紡代織，等於無息供棉紡業者資金週轉。此舉引起非

議，立法委員對他口誅筆伐，抨擊再三，然而事後證明國內紡織品成了出口的大宗，為國家賺進了更多的外匯。

此外，尹仲容整頓公營事業，對台糖、台碱、工礦等公司的附屬機構，凡非屬必要的一律裁撤合併。同時實施計工考核制度、生產器材流通、資金原料按時序緩急適時調節，以企業化的經營方式，提高生產效率，調整合理利潤，使之納入正軌，長治久安。但因其推動改革，堅持己見，不稍妥協，曾被外界指為剛愎自用，但輿論對他的公正無私，卻給予高度評價。

四十二年七月，行政院成立經濟安定委員會，並撤銷生產事業管理委員會。新成立的經安會任尹仲容為委員兼工業委員會召集人，又兼台灣省外匯審議小組委員，繼續為財經獻策，而他所擬的策略和計劃，政府無不採納付諸實施。就生管會而言，成立之初掌管台灣區所有的生產事業，操縱全國經濟重要決策，責任之重，史所罕見。但在尹仲容主持下，考慮周延，計畫詳實，策略宏遠，所提事項無不切合實際，事半功倍。生管會處理各種特殊事項，成立專案小組甚多，功成身退之日，尚在運作者有器材、電力、機械、電工、枕木、技術合作、財務預算及水泥分配等。完成任務而結束者有鳳梨、茶葉、木材、煤業、貿易、督運、對日貿易及日本賠償物資等。撤銷後移轉相關機關者西藥、漁業、紡織、產業金融等，涉及範圍之

廣，出人想像，但在尹仲容致力督導之下，均發揮了宏效，為台灣經濟繁榮奠定堅實的基礎。

### 力主採用自由經濟

不過台灣進行經濟建設之初，究竟採何種方針，當時曾有爭議，有人主張計畫經濟，有人主張自由企業，而後來政府決定以民營為重點，就是尹仲容堅持的結果。

經安會工業委員會成立，即在尹氏領導下制訂新工業政策，策訂四年經建計劃中的工業計畫，決定統籌運用美援，統一調配美援工業資金，與外籍專家合作，區分工業類別建廠，由規模、設備、設計、技術、市場乃至位置，均詳細制訂，而後交民間投資人承辦建廠，或由政府也建好工廠，再交由民間經營。有些經營不善的民營工廠，則由工業委員會予以整頓，走上軌道後再交還業者。此外他又努力改善工業環境，獎勵投資，提高工業水準，謀求與農業連帶開發，並使軍民工業配合利用，互相支援，共謀擴張進步。短短數年，台灣的玻璃、人造纖維、塑膠原料及煉油工業皆突飛無猛進，形成台灣工業興起的開始。

民國四十三年五月，尹仲容被擢升為經濟部長，為了貫徹「耕者有其田」政策，他把原為公營的水泥、紙業、工礦、農林四大公司轉移給民營，計股償付原地主，由於規劃周詳，輔導確實，轉移工作極為順利。

爲了發展水利，尹仲容又延聘外國專家來台，協助興建石門水庫，著手開發大甲溪，後來的德基水庫因而應運而生，他又推動農田輪灌方法，充分利用水資源，提高糧產。在漁業方面，則提倡自造遠洋漁船，發展遠洋漁業，種下台灣爲漁業之國的基礎。而具有工業專長的尹部長，當然更不會輕忽工業，他選派高級人員出國受訓，學習現代技術及管理方法，把工業管理推向現代化。

### 揚子公司弊案受累

四十四年三月，爆發揚子公司弊案，使尹仲容大受打擊。立法委員郭紫峻以胡光庶主持的揚子木林公司向中信局貸給鉅款，歷久不還，指有官商勾結，利益輸送弊情，一時輿論譁然，形成大案。其實尹仲容當時爲發展夾板工業，協助軍方興建登陸艇，以正常程序貸款揚子公司，並無循私。但因時論評擊，謠言紛紜，行政院長俞鴻鈞乃手令司法行政部偵辦，尹仲容遂即請辭本兼各職，俞院長允其先辭中信局長。一個多月後，竟被提起公訴，再辭經濟部長，於七月份停職。十月初法院宣判尹仲容無罪，才准他辭部長職。次月，再卸除工業會委員職務，揚子公司案由檢察官再提上訴，二審、三審，尹仲容均無罪，案子始告終結。但官司拖延年餘，尹仲容官囊羞澀，久無俸給，生活無着，夫妻被迫養雞賣蛋爲生。同時閉門讀書，撰成郭嵩燾年譜一書。郭嵩燾爲清代同光年

間的名臣，曾出使歐洲各國，通曉國際事務，回國後欲引用歐美強國之策，遭保守派遏阻，賁志以歿，尹仲容寫郭氏年譜有感嘆自身遭遇之慨！

### 復出政壇再膺重寄

四十六年八月，尹仲容復出政壇，出任經濟安定委員會委員兼秘書長，翌年三月再任外匯貿易審議委員會主任委員。八月，經安會裁撤，改組成行政院美援運用委員會，由院長陳誠兼任主任委員，以尹仲容爲副主任，綜理會務。尹氏就臺灣經濟需要詳擬計畫，洽請美援及國際開發協會支援，並招徠外國私人投資。協助推進政府財經政策計畫，兼及社會教育之改進。美援會下設立工業發展投資研究小組，掌理投資環境及洽商外資事宜，工商業全賴其支援。臺灣歷年苦於國際收支不能平衡，外匯短絀，通貨惡性膨脹，經濟暗伏危機，向採複式匯率及商品進口限額制度，作爲防堵；但此際經濟建設漸收成效，農工生產品亟求外銷，舊制轉成輸出障礙，必當有所變革，因係樞機所在，影響至深，外貿會先請行政院於四十七年四月公布改進外匯貿易方案及管理辦法，爲改革前導，市場稱便；十一月，遂會同財政、經濟兩部呈請實施單一匯率，取消進口物資預算與限額辦法，外貿重心自進口管制轉爲出口發展。出口貿易自是大盛，刺激生產百業奮興，規模品類日漸繁茂，歲收累累增高。

尹仲容曾舉美學者羅斯托經濟起飛的話以爲策勵，有人笑他引喻失義，及至後來臺灣有經濟奇蹟之譽，衆人乃稱譽尹仲容的作法爲遠圖大念。次年八月，臺灣中南部大水，漂沒無算，繼又苦旱，他往復勘察，力謀救災重建，國力才未遭到重大損失。同年十一月，財經兩部經過會商共同擬具加速經濟發展計畫大綱及十九點財經措施，由政府核定施行，促成台灣經濟的突飛猛進，日臻富裕。

四十九年七月，尹仲容兼任臺灣銀行董事長，堅持反通貨膨脹政策，穩定新臺幣幣值，遏抑高利貸蠹害，融資工商周轉紓困。翌年六月，發行新臺幣百元券兌換小鈔，便利商旅攜帶。凡此種種措施，常遭歧見疑義，他都反覆譬解闡明，卒使人翕服。七月，中央銀行復業，實由尹仲容極力促成；臺銀遂得解除代理央行業務，專力以金融促進生產與貿易。而事業經營者，不免貽折，償債無力，間接貽累臺銀，尹氏皆設法代爲籌謀解決。

### 積勞成疾花甲病逝

五十一年二月，尹母石太夫人八十九歲壽誕，蔣中正總統頒贈壽軸，祝壽函中有「教子爲廉吏」的話，使他全家感激不已。同年五月，尹仲容應邀訪日，偕夫人及次長汪公紀同往，順道考察日本工商業，對於造船及鋼鐵製造業尤其留心，十餘日而返，由於積年勞瘁，體力不支，入院就醫，始發現肝

臟重病，已無法醫治，拖延至五十二年一月病逝，享年僅六十一歲。

尹仲容好讀書，公餘手不釋卷，博覽群集，獵涉甚廣，不限於財經一類，舉凡藝文經史亦多有過目。故而著述甚豐，早年著有「電磁學」、「工程數學」。來台後有「郭嵩燾年譜」、「吳氏春秋校釋」，「我對台

灣經濟的看法初編至三編」、「台灣經濟建設籌議」等書。平日家居，尹仲容事親至孝。在史學家兼文學家羅家倫所寫懷念「尹仲容先生」一文中，有這樣的記載：

「有一次我於夜間散會後回家，約十一時，經過某一條街，司機指著並且告我道：『你看那輛停著車子裏，坐著尹仲容先生

開著小電燈在看書』。我凝神一看，果然是的，我問司機如何知道。他說：『每逢尹老太太夜間到人家飯後玩小牌的時候，尹先生必定親自來接，但是不進去，因為他怕老太太玩得不够，被他掃了興，所以寧可坐在車上，等一兩個鐘頭。』這種情形，我遇到不止這一次。『……』



① 尹仲容民國四十三年五月卅日任俞鴻鈞內閣經濟部長時的照相。

② 尹仲容（左一）偕李國鼎（右一）民國四十八年在台北參觀某汽車製造廠時留影。

