

五十載煙雲盡付笑談中

陳樹曦回憶錄終篇

● 陳樹曦（自由作家、中外雜誌特約撰述委員）

突破重圍中荷通航

一九八二年八月一日（星期日），交通部王參事金義會同華航副總經理汪融再度赴荷，與荷航商議雙方航空協定細節。八月五日華航汪副總經理融與荷航正式簽署交換航權與通航協定（Inter Co-Agreement Between KLM and CAL）。返國後，我於十日約晤汪副總經理融，瞭解中荷通航雙邊協定的內容。汪告以荷蘭國會將於九月份大選，內閣勢將改組，雙方協定必待新閣批准始能生效，所以仍須保密慎重相機處理。

荷蘭國會九月份大選，凌主任楚珣報告荷蘭國會三黨選舉結果如下：

基民黨原有四十八席，大選後為四十五席，減少三席。

勞工黨原有四十四席，大選後為四十七席，增加三席。

自由黨原有二十六席，大選後為三十六席，增加十席。

三黨均未過半，必須組織聯合內閣，所

幸運者，史密提可柔斯夫人果然入閣，出任交通部部長。在這個期間，中共已向荷蘭提出兩次嚴重抗議，反對荷蘭與我簽訂雙邊通航協定，因此荷航遲到十二月始向新政府提出與我通航協定，中共繼續發動左派議員向政府施壓，幸新任交通部部長史密提可柔斯夫人極力支持，中荷通航雙邊協定始獲通過。但荷政府透過荷航向華航提出要求，盼先與荷航的子公司「馬丁航空公司」（Martinair）再簽一貨運通航協定，由貨機先飛。因貨運係屬商業行為，不受政治干擾。故華航獲得政府同意，又於民國七十二年（一九八三）一月十二日，另簽與馬丁航空公司雙邊貨運協定，經雙方政府於一月底以前批准。馬丁航空公司乃於三月三日起，以貨機每週一個班次，飛往台北，並同意在華航貨機未飛往荷蘭以前，給予營收百分之五的權利金。

馬丁貨機順利通航後，荷航的客運班機也決定於四月三日起，每週一個班次正式飛往台北，華航則定於四月十二日起，也以每

週一個班次飛往阿姆斯特丹。打通歐洲航線，總算在九個月內完成。中荷通航後，中共惱羞成怒，立刻與荷蘭政府終止其空運雙邊協定（事實上並未通航），並宣佈取消荷航在廣州機場的緊急降落權（第二自由航權）。當時我新聞局局長宋楚瑜博士即現任台灣省長，立刻打電話給我（我兼交通部發言人），問交通部可否發一聲明，歡迎荷蘭飛機在我國任何機場做緊急降落，並通知中央通訊社派交通記者與我聯絡，我告以緊急降落權是自由降落權，根據國際公約是不應該拒絕的，既中共不遵守國際航空公約，我國表示歡迎荷航及其附屬公司飛機在我國任何機場申請「緊急降落」。這一聲明，獲得荷蘭朝野以及國際間的稱譽。

中共第二個步驟，在我機飛往荷蘭之前，派員遍訪我機飛荷可能經過航路的各國，要求阻撓我機的通過，以致我機原計劃通過的航路部份受阻以後，不得已，仍採用中盧貨機通過的航路，到達荷蘭。中共不願我帶有國旗標誌的華航飛機在世界飛行，尤其在

歐洲，以為其圍堵政策成功，不幸被我突破，是它所最不願意的一件事。最後，又請求法國禁止我國飛機通過法國的航管區，法國政府通知我國駐法代表，我國飛機通過法國航管區，以兩個月為限，以後請改道另走其他路線。但經我國民航局查出法航（Air France）每個星期有三次經過我國航管區飛往日本，如不准我機經過法國航管區，則我國也可以要求法機停止經過我國航管區，但我國航管區與導航設備均較中共進步甚多，各國飛機均願經過我國航管區，而不願經過大陸航管區，此案也不了了之。

我機在首航荷蘭的前一天（四月十一日）下午六點，在圓山大飯店十樓，由華航舉行荷蘭首航的盛大酒會，以示慶祝。嚴前總統家淦也親來參加，並向我致意，他知道中荷航線是我前去打通，而且即將於明日通航，表示欣慰。

四月十二日（星期二）下午七時，華航首航荷蘭阿姆斯特丹的班機準時起飛，於第二天（十三日）下午三點三十分，到達荷蘭的阿姆斯特丹，我駐荷代表暨各地僑領多與荷航及馬丁航空公司高級職員與新聞界都來迎接，場面極為熱鬧。打通歐洲客運航線總算順利完成。

## 首航紐約擴大慶祝

在四月十二日打通歐洲航線之前，我國已於三月二十日將中美航線自西岸展至東岸

。按中美航空雙邊協定，在中美斷交的時候，已到必須重新續約的階段，前民航局毛局長瀛初在美國奔走幾達一個月，始能完成續約。所幸當時卡特政府正實施「開放天空政策」（Open Sky Policy）對於兩國飛航空公司家數並無限制，至於飛行起訖地點，我國只有台北高雄兩個降落點，而毛局長爭得在美國有六個降落點，即洛杉磯、舊金山、西雅圖、紐約、達拉斯（Dallas）與關島，並同意我國飛機可以在夏威夷與安克拉治（Anchorage）兩地加油。按當時華航僅飛洛杉磯與舊金山兩處。

在中荷航線打通以前，孫院長運璿盼望華航能先飛紐約，將來再與歐洲聯線，環球航線即可順利達成。

華航奉命籌劃台北至紐約的航線，預定於民國七十二年（一九八三）三月二十日（星期日）舉行紐約首航的開航典禮，並於三月十八日下午六點，在圓山大飯店十樓舉行首航紐約的酒會，來賓甚多，極為熱鬧。

華航首航紐約班機於三月二十日（星期日）下午五點起飛，中途在阿拉斯加（Alaska）的安克拉治（Anchorage）加油後，續飛紐約，因為過子午線節省一天的關係，在當天下午九點十七分到達，誤點為一點零兩分。首航送票很多，招待立法院交通委員會召集委員，新聞界各報編輯與採訪主任暨重要貴賓多人。十點即在甘迺迪機場舉行慶祝首航酒會，華航駐北美辦事處王處長暨

外交部駐紐約辦事處劉處長權昌均在場演說，表示慶祝與歡迎，台視中視華視三家電視台也都派員在現場錄影。

三月二十一日（星期一）上午九點至十二點，我參觀甘迺迪機場華航客貨運設施情形並聽取簡報。中午我同經濟部王政務次長昭明、資訊策進委員會果主任委員芸、留美電信專家潘顧問文淵、由工業技術研究院方院長賢齊陪同到紐傑西（New Jersey）美國電報電話公司（At and T Co.）的辦公處所參觀並聽取簡報，瞭解美國通訊發展情形，與該公司在台北設立分公司計劃，並在當地的希爾頓飯店（Hilton Hotel）招待午餐。

三月二十二日（星期二）上午九點至十二點，我到觀光局紐約辦事處聽取該處李主任的簡報，瞭解美國東部旅客到我國觀光的情形，尤以華航開闢紐約航線，李主任認為對於觀光旅客的爭取與東部僑胞返國，方便不少。

同日上午，我又到陽明海運公司設在紐約的分支機構索拉（Solar）轉運公司聽取該公司總經理淵的簡報，瞭解陽明海運公司定期貨櫃船到達美國東岸載貨情形暨發展情況。

下午五點半到八點，華航在維斯他大旅館（Vista Hotel）的阿姆斯特丹（Amsterdam）大廳，舉辦千人酒會並有歌舞表演，以為首航做擴大宣傳。

晚八點又舉辦盛大晚宴，歡迎台北搭乘首航飛機來紐約的貴賓，參加者共一百零八人。我同陳香梅女士北美事務協調委員會的丁主任大衛，與我駐美代表錢復及紐約中華公所梅主席都應邀致詞。我被問到歐洲航線與中荷通航暨如何突破中共的封鎖等問題。我不好告訴詳細的內情，也不能做任何的回答，只說我也不知道，只有「七搞八搞」的搞通了，弄得大家哄堂一笑的應數過去。

### 訪問王安尋求合作

三月二十三日（星期三），我同王次長昭明、潘顧問文淵、果主任委員芸、方院長賢齊一行五人，搭乘八點四十分飛機飛往波斯頓，九點十五分到達，王安電腦公司的副總經理楊文慶與公關主任莊家駿（我的女婿）來接，先參觀該公司的工廠，下午在該公司會議室與總裁甘寧漢（John Cunningham），執行副總裁王菲德（王安的長子）等會談。資訊策進委員會果主任芸對於王公推出的辦公室自動化（Office Automation），與銀行作業自動化（Banking Automation）非常有興趣，提出「技術合作」問題。晚七點該公司董事長王安在萊新頓（Lexington）的北京園（Peking Garden）設宴款待。

王安係江蘇崑山人，民國九年（一九二〇）年二月七日生於上海，十六歲考入上海交通大學電機工程系，民國二十九年（一九

四〇）畢業，曾留校一年任電機工程助教。民國三十四年（一九四五）參加美國租借法案考取赴美受訓。但他則申請進入哈佛大學深造，在三年中，他連續獲得碩士與博士學位。他發明了記憶磁蕊，獲得專利。民國四十年（一九五二）六月成立了王實驗室（Wang Laboratories），全部資本額只有六百美元。經過十六年的奮鬥與努力，王安公司在民國五十六年（一九六七）股票上市，股票價格每股自零點一五美元高漲到一百二十美元，每年營業額最高達三十億美元，平均每年成長率高達百分之四十二。他曾名列全美十大富豪之一，雷根總統親自頒給他「自由獎章」，獲得全美最傑出十二位移民之一。王安在台灣投資有三個機構：一為安源公司設在台北市敦化北路負責王安電腦產品在台銷售；一為王安電腦公司設在楊梅，負責硬體製造外銷；一為王氏電腦公司，設在新竹科學工業園區，負責研究發展。資訊策進委員會求與其技術合作，在當時確有其需要。

### 陽明海運首航歐洲

海運並無雙邊協定的限制，只要有貨，可運往任何港口。我國除與少數共產國家暨中國大陸不直接往來以外，任何地點均可到達，海運環球航線早在林金生部長任內，為民營的長榮海運公司所達成。當時在香港的航業鉅子董浩雲曾為長榮開闢歐洲航業來部

中與林部長爭辯，認為他早已代表中國參加歐洲及遠東運費同盟，如長榮開闢歐洲航線，他對同盟則無法交代。但長榮為民營，政府也無法約束，海運環球航線早已為長榮所達成。陽明海運為國營公司，貨櫃運輸約晚了五年，但積極趕上，已開闢了東北亞暨美國東岸貨櫃運輸的定期航線，與南太平洋的澳大利亞與紐西蘭的航線。現又以康明、健明、福明暨壽明四條新貨櫃船開闢歐洲航線，並於民國七十二年（一九八三）二月廿八日（星期一）下午五時半舉行了歐洲線首航的酒會。本年內，我國的空運暨陽明海運均已發展到了歐洲，是值得欣慰的事情。

### 為創新局多所建設

在一九八二年六月我率團到法國接收空中巴士飛機順路訪問盧森堡以後，到一九八三年五月，中盧航空協定即將到期。盧森堡派其內政部長來訪，洽商續約，足見該國對此項航空協定的重視。我國同意於民國七十二年（一九八三）五月二日（星期一）上午十時，由華航與盧航（Caroline）簽署再續約兩年的雙邊航空協定。

關渡大橋採用中鋼公司高雄大煉鋼廠自產的鋼料來興建，係由於當時該公司總經理趙耀東的建議。在民國六十六年底該廠第一期第一階段建廠計劃將完工的時候，趙耀東到我家裡來看我，他說大煉鋼廠所煉的鋼，順著國際市場價格與生產成本比較，照目前

的市價，第一年所煉的鋼料，要賠累新台幣約達十一億元。他聽說省政府擬在淡水河口建造一座渡橋，他建議能否使用中鋼公司新產品的鋼，建成一座鋼橋，以替中鋼公司宣傳與提倡。我當時正擔任省政府交通處處長，很贊成他的建議，馬上打電話給當時公路局的常局長撫生，常局長認為做混凝土的渡橋，建造費用省，而且可以省去定時油漆的保養費用。常局長的意見不無道理，我正在猶疑不決的時候，當時省政府謝主席東閣也有電話給我，他說接到中鋼公司馬董事長紀壯的電話，對淡水河口關渡大橋採用該公司所產生的鋼料來興建，有同樣的建議。謝主席說，他同意用自己國家新產生的鋼料，來做這一座淡水河口的鋼橋。就這樣本案做了最後的決定。

關渡大橋採用美國最著名建橋大師林同琰（唐山交大一九三一級土木工程系畢業）建築工程公司的設計，監督與建造，於民國七十二年（一九八三）九月九日（星期五）上午十一時，舉行竣工通車典禮。這一座橋設計新穎，而且是用自己國家新煉的鋼料建造，同時採用了耐久的油漆，豎立在淡水河口，壯觀美麗。另外一個好處是「跨度大」，在河口水流排洩容易，也達成了趙總經理耀東的構想。後來鋼價逐漸上漲，中鋼公司轉虧為盈也解決了趙耀東的困難。

關於解決台灣鐵路經過市區妨礙交通問題，經市長李登輝與部長林金生商定決將台

北市區內鐵路轉入地下一案，當時鐵路局長為董萍，董萍原任後勤次長，在每年國防部與省政府軍政會談時，為林洋港（時任建設廳長）所賞識，故在林任省政府主席時，敦請其擔任鐵路局長。李登輝升任省政府主席時，董萍因心臟病辭職，經交通部部長連戰請其擔任本部技監，並兼台北市區鐵路地下化工程處處長。民國七十二年（一九八三）七月十二日（星期二）上午十時在板橋車站舉行破土典禮，連部長戰親自主持，董萍任職後，完成板橋調車場，台北至萬華與台北至松山等鐵路地下化工程暨台北車站遷移到北平西路三號，建造新的台北火車站等工程，均能如期完工，且工程費用也均能控制，不超過預算。董萍馭下較嚴，但待人寬厚，雖非工程專家，能有此成績，令人稱讚，如果台北市捷運工程系統，由其領導興建，或不致如今日的無一線通車？惜董氏業已退休，連戰任院長時認其長才，續聘為行政院顧問，在院任職。

### 物換星移世事多變

民國七十三年（一九八四）二月廿四日，行政院院長孫運璿原擬於上午九點鐘到立法院施政報告暨質詢，不料在前一天晚上突發生腦溢血暈倒，送入榮民總醫院急救，並急電美國該院總顧問醫師心臟病權威余南庚博士來台。余醫師接電後立即來台，經診斷後，立刻腦部開刀放血。經手術後，放出數

十CC血後，孫院長纔能逐漸醒轉，總算將命救活，但已言語遲頓行動不便，院務改由副院長邱創煥代理。據總統府資政郝柏村發表日記中的蔣經國晚年一書時，稱蔣經國晚年全力培養的接班人，應該是孫運璿，選定李登輝擔任副總統，只是省籍考量，並無「接班」用意。但孫運璿中風，不能接班，這也是命運所致，無從論斷。

行政院政務委員費驊因修理宿舍房屋，怕聞油漆氣味，搬到他女婿在陽明山上一棟宿舍裡暫住，在民國七十三年二月二十九日早晨起來，外出在宿舍附近散步，不料文化大學一輛接送教授學生的公車，送師生到校後空車駛回，竟從後面撞倒費驊，後經送往馬偕醫院急救，再送到榮民總醫院救治，不幸已回天乏術，不治身亡。我在部中得到消息，馬上趕到榮總，已來不及見他最後一面。回憶民國三十七年三月一日，台灣鐵路管理局成立的時候，他任副局長，我任運務處處長，我們同是民國二十三年（一九三四）在交大畢業，他是上海交大土木工程系，我是北平交大鐵道管理系，兩人共事有十餘年之久，民國五十三年（一九六四）又一同赴韓國考察；他在行政院任秘書長的時候，我擔任省政府交通處處長，在蔣經國院長任內，又共同處理過許多困難的問題；對他的不幸遭遇車禍，我非常的難過！第二天下午兩點，又同內子貺思，同到費府去弔唁並慰問費大嫂張心漪女士。

民國七十三年（一九八四），正好是我們民二十三級（一九三四）畢業五十年的金禧紀念，已有兩位同學徐人壽與費驊不幸逝世，使同年畢業的同學提不起慶祝畢業金禧的興趣，一直延到一九八四年九月廿八日下午六時，纔在環亞大飯店三樓舉行交大民二十三級（一九三四級）金禧（畢業五十年）餐會，到會同學及眷屬共三十餘人。

華航航線向西已到歐洲荷蘭的阿姆斯特丹，向東已到美國的紐約，環球航線只差紐約跨越大西洋到阿姆斯特丹的一段，華航在民國七十二年（一九八三）三、四兩月通航紐約暨阿姆斯特丹以後，到民國七十三年（一九八四）四月十三日，正好一年，華航的C10一二次已在當天上午十一時廿一分自紐約首航飛越大西洋到荷蘭的阿姆斯特丹，載客一百一十八人，貨物四萬六千三百磅。但此航線每週僅一個班次，無法與德航（Lufthansa）荷航（KLM）法航（Air France）英航（BA）環球（TWA）大陸（Continental）等班次較密的歐洲與美國的各航空公司競爭，而且在美國與荷蘭間的航行，與自台北經美國再到荷蘭，也沒有多大的意義。飛航不久，因旅客貨物太少，就宣告停飛了。

## 總統選舉內閣改組

第七任的總統副總統於一九八三年大選，選出總統蔣經國副總統李登輝，定於民國

七十三年（一九八四）五月二十日（星期日）上午九時在陽明山中山樓舉行宣誓就職典禮，十一點十分，連戰同我到總統府向總統副總統祝賀。新的內閣也將於五月廿八日（星期一）中國國民黨的臨時中央常務委員會會議通過。我認為連戰在交通部兩年半部長任內，成績卓著，定可獲得連任。我向他表示，如果他獲得連任，希望准我退休，因為我的年齡已七十晉三，服務交通界已滿五十年，應該換一位年輕的人擔任政次，准我退休讓賢了。連部長說假如他連任，仍希望我留下幫忙，他認為我們這兩年多的合作，非常愉快。

行政院院長已決定由俞國華（原任政務委員兼中央銀行總裁暨經建會主任委員）繼任，五月廿八日臨時中常會通過行政院副院長暨各部會首長名單如下：

副院長林洋港，內政部部长吳伯雄，外交部部長朱撫松，國防部部长宋長治，財政部部长陸潤康，法務部部长施啟揚，經濟部部長徐立德，交通部部長連戰，教育部部長李煥，僑務委員會主任委員曾廣順，蒙藏委員會主任委員董樹藩，政務委員馬紀壯、李國鼎、高玉樹、張豐緒、周宏濤、趙耀東暨郭為藩。

五月三十日（星期三）中央常務委員會議又通過：王章清任行政院秘書長，張繼正任中央銀行總裁，陳履安任國家科學委員會主任委員。另行政院發佈王友釗任農業發展

委員會主任委員，趙耀東任經濟建設委員會主任委員。

六月一日（星期五）上午九時，行政院舉行院長交接典禮。我的退休，最後勉強獲得連戰部長的同意。六月五日（星期二）上午九時半，我約本部人事處處長方妙才商量退休問題。七日（星期四）上午九時，仍代表連部長出席最後一次的行政院院會，在這次院會中也通過了各部政務次長的任免案，自己參加了最後一次免去自己職務的院會，也是值得紀念的一件事。

## 公務生涯五十春秋

六月九日（星期六）上午，參加了交通部連戰部長為我舉行服務交通五十年退休的歡送會；下午三時，又參加了台北市交通記者聯誼會在福華大飯店為我舉行的退休歡送茶會，前任部長林金生也參加了這一次的聚會。部屬各直接單位的首長，技監兼鐵路地下化工程處長董萍、陽明海運公司董事長池孟彬、總經理郭洪威、高速公路局局長方恩緒、電信總局局長陳玉開、民航局局長劉德敏、氣象局局長吳宗堯、觀光局局長虞為等也在六月十四日（星期四）下午七時舉行歡送退休的晚宴。

六月十六日（星期六）上午，本部交通研究所因為我兼該所國防交通兩部大陸交通研究組的主任，也為我舉行了擴大的歡送會，各單位的研究員也都參加這一次的聚會。

連部長又在六月廿七日（星期三）晚，在部內舉行歡送我退休的晚宴，參加者有本部的次長、技監、參事暨各處各司與本部直屬各單位的首長等共三十餘人的擴大聚會。

立法院交通委員會也在六月二十八日（星期四）下午，假環亞大飯店二樓的江浙館，為我舉行歡送晚宴，到有委員李雅仙、袁其炯（召集人）、林可璣、王述先、董微、王夢雲、李繼武（召集人）、金養浩、裴存藩、李琢仁（召集人）、陳鐵夫（召集人）、黃宗焜、張廣平、謝美惠、許紹勤（召集人）、郭榮宗（召集人）、艾時、解文超、吳勇雄等多人。

幾位跑交通多年的記者：閔宗遠、劉尚信、吳文龍、林淑玲、王家華、謝邦振、汪永亭、戈錦華、敖智寧、周梓萱等又聯合在七月三日（星期三）中午，請我午餐，為我多年來與他們交往的友誼餐敘。

還有很多友情的聚會，不能一一盡述，我很感謝大家多年來對我的支持與厚愛。

我的退職日期，在行政院與考試院會同頒發的「政務官退職證」寫的是民國七十三年（一九八四）六月十一日。從此我脫離了五十年（半個世紀）公務員的生活。我自民國二十三年（一九三四）在交通大學畢業後，就分發津浦鐵路實習，實習一年期滿後，從查票員（等於台鐵的列車長）做起，經過副站長、代理站長、段主任事務員、課員、段長、副處長、總站長、副處長、處長、副

局長、局長等職務，一步一步的升到政務次長。經過了八年抗戰，西南大撤退，赴美受訓，以致調到台灣服務的經歷過程，宛如昨日。值得我懷念的是在台灣鐵路擔任十三年的運務處長，解決了台電缺煤，台鹽輸日，舟山撤退等難題，也取法乎上革新了運輸業務；在交通處長五年半任內，負責了十大建

設中四項省屬交通建設的工程督導的責任，在延長退休兩次後，又調升了政務官，協助兩任部長做了我應該輔佐的責任。在這五十年間所經歷的辛酸苦辣與奮鬥努力，我的回憶錄，不能一一盡述，只能就記憶所及與一部份日記擇要的摘錄下來，與後人留一個紀念而已。錯誤不週之處，尚祈鑒諒。

聖文叢書

# 無所不談札記

邵鏡人 著 定價新台幣壹佰捌拾元

本書係邵鏡人教授繼同光風雲錄之後又一精心傑作、要目有：無所不談札記、憶昆明、一代學人柳詒徵、項羽新傳、感懷于右任先生、袁世凱的悲劇、民初政壇秘辛、蜀中遺老趙熙、五卅慘案回憶錄、丘逢甲之忠義與詩才、清代江蘇兩賢哲、梁鼎芬的風範、近代兩位奇人譚嗣同與唐才常、天才詩人黃仲則、樊增祥與易順鼎、王國維其人其學、民主運動的新階段、一代學人陳含光、南吳北齊兩畫家等篇、內容精彩、篇篇可讀歡迎讀者購閱。定價新臺幣壹佰捌拾元，中外訂戶八折優待。收 一四四 元，書款交郵撥○七三九三三三—二號聖文書局帳戶，立即寄書。