

# 「揮金如土」的真相

毛鍾新

## 戴笠別傳之十一

### 該用必用該省必省

「王陽黃金之論，時人既怪其奢，公孫布被之名，莫士復譏其詐，則所以考其生平，而定其實行者，惟觀之于終，斯得之矣。」

——顧亭林

戴笠先生的經濟觀念與經濟行為，多采多姿，想不出適當的句子，翔實地描繪出來。

世俗相傳，有四句關於打天下的真訣：「嫉惡若仇，愛才若命，殺人如麻，揮金似土。」

大家傳聞中的戴笠先生，是大把錢給人家花，是「揮金似土」型的人物。所以有種說法，有錢就可以做好工作，或要錢才可以做好工作。

這種說法是不完全合於事實的，今天塵埃落定，恩怨將盡，應該是談論這問題的適當時候。

先談他的家庭經濟情況：

他在任何地方沒有地皮，沒有房子，仙霞山麓老家，有一幢祖遺房子，浙贛戰役，日寇以鄉人抗敵志堅，縱火洩憤，舉村付之一炬，駐軍×軍長，是他多年朋友，送戴太夫人一點錢，大約法幣兩萬元，在自己山上探了若干木頭，搭了三開間一樓一底的木造樓房，他自己知道了，一定

要東南辦事處負責人把錢還他。每次出發東南，部署工作，道經老家，隨行人員就住不下，要借住民房，或上仙霞關，借住廟宇中。他在外國銀行沒有外幣存款，也沒有租用保險箱，持有任何有價證券。

他沒有做生意，十餘年間，不知道在各衝要地區開了多少掩護商店，大家知道，這不是營利事業，組織被破壞了，當然人員生財貨物，一起被摧毀，就是未被破壞，因人事變動等各種因素，總是本錢也撈不回來。

他的家庭，大陸淪陷後，為中共清算，介弟雲林，獨子藏宜，均以身殉難，婦孺掃地出門，如果什麼地方置有產業，在這種情況下，一定連根抖出來，中共亦必大肆宣揚，決不會錯過了中傷污蔑的機會。

諸葛亮說：「臣在外任，無別調度，隨身衣食，悉仰於官，不別治生，以長尺寸。」

戴笠先生基本上不是諸葛亮型的人物，其一「白水盟心，衙門歸老」夙願，雖會不止一次地向朋友們吐露過，大家只以為政治氣壓低的時候，偶然反應，不信以為真，可是「不別治生，以長尺寸」，就這一點說，往事相越一千七百年，莫

謂今人不若古人。

他生平鞭策自己和激勵同志，有句話叫做：「體念領袖苦心」，這句話涵義不簡單，而具體表現，約略兩點：不假借名義招搖搖搖結怨，不輕易開口要名義，要錢。

當然，巧婦不能為無米之炊，但借米總可以為炊。他生平就是沒有錢要做好工作，即使要錢，也要做好了工作再要。

民國二十年，九一八事變起，領袖下野，在離京前夕，手令發給他工作費三千元，這是他從事調查工作以來，最大的一筆錢，這時已有聯絡組，共有十個人，分佈在京滬平津從事工作，不再是單槍匹馬了。翌晨跑到軍需署去領款，其時領袖業已離京，軍需署拒絕付款，一角錢亦未領到。而聯絡組工作照常進行，且極有成績，四個月後，即成立了特務處。

二十五年，西南事變，四十五年來，流行在社會的傳說，是陳維×扶乩，得四個字：「機不可失。」以為仙佛示意，不錯失了打天下的大好機會。於是一四兩集團軍以「抗日救國」為名，聯合學兵入湘，動起來了，尚有暗中的第三集團軍，以及其他的地方力量，一面與西南方面密通

款曲，一面通電呼籲和平，反對中央用兵戡亂，舉國上下，危疑震撼，中央舉措，稍一失慎，勢必兵連禍結，至少爲對日抗戰所準備的一點力量，先要消耗乾淨，戴先生作了「釜底抽薪」之計，派××先生赴港，運用各種關係和方法，策反粵空軍參謀長陳卓×，策動所有空軍，駕機北飛，全體反正，陸軍嫡系部隊如第四師巫劍×，第六師黃質×及海軍若干兵艦亦紛紛表示態度，棄暗投明，於是驚天動地之西南事變，以喜劇方式結束。而「機不可失」遂成爲轉捩當年政局，甚至影響我民族百年歷史的讖語。此一偉大任務的達成，當然是由於西南內部愛國思想的抬頭，領袖堅苦卓絕謀國苦心之感召，而中間策劃啓發，穿針引線，及各種爭取運用工作，備歷艱險，亦費盡心機，這筆活動用費達×十萬元，當年這筆錢在京滬地區可購洋房百幢，戴先生親去上海，向×先生商借，等到工作做成功，費用有了着落，才能歸還。

三十一年，美海軍少將梅樂斯來華，商談中美特種技術合作，三十二年成立中美合作所，內外動員達五六千人，所訓練之各級工作人員與軍事幹部五萬餘人，重慶歌樂山麓之造時場與鍾家山，原來一片荒山，建立爲規模宏大，氣象壯麗之新社區，若干房子設備，要適合美國人的生活水準，一直到抗戰勝利，造時場範圍內，營建修繕工程，尤其是石匠用鐵錘鐵鑽，鑽石壁，錘石板之丁丁聲，沒有一天停止過。當時所有費用，沒有預算，只可說在軍統局經費內掙節支，所以什麼地方的錢都挪來用，局本部經常三個月

以上發不出餉，每人借支一點零用錢，上下都苦不堪言。一直到聯邦調查局與專家們負責訓練的中美特警班大禮堂造起來，領袖親臨主持開學典禮，並巡視中美合作所，召見中美雙方工作人員，面飭列編制，造預算，才正式有了經費。

他自己沒有錢，要做好工作，對於一動就要錢的人還看不順眼。

二十七年，領袖經長沙赴南嶽，專車升火待發，有某負重要責任同志，在專車門口，尙要求手令發給某筆經費，爲數三五千元，當時粵漢路空襲頻繁，一分半秒鐘之遲誤，都足以影響行車安全。戴先生當時在場，始終覺得某負責同志沒有出息，爲什麼缺少這三五千元就不能辦事？

戴笠先生平常對於把錢看得比什麼都重的人，總覺得美中不足，舉世就沒有人說他把錢看重了，可是實際上，他也有看重錢的一面，用他自己的說法：「鋼要嵌在刀口上。」

十六年，他在黃埔騎兵科，因爲馬匹要從西北運來，爲了減少往返海運麻煩，所以騎兵科北遷蘇州訓練，時值寧漢合作，領袖辭職回到奉化，騎兵科同學選了三位連黨部的常務委員作爲代表，其中有戴先生和劉藝舟先生，去溪口見領袖，表示效忠，並請求繼續領導革命大業，當蒙接見，問了幾句騎兵科訓練情況，溫語慰勉，努力學業，發了二千元旅費，他們三位代表平均分了，其餘兩位分了這筆錢，便留在上海，花光了回校繼續受訓。戴先生感到了當前革命大業離開了領導中心，形勢十分嚴重，即使精通典範令，將來做一個職業軍官，對革命事業而言，爲無用

，對自我生命而言，爲無聊，所以決心做點對於鞏固革命領導中心有益的實際工作，捨不得花錢，亦不回校受訓，即以此六七百元，作爲旅費活動費，在津浦京滬各線，僕僕奔走，聯絡同志，蒐集資料，並不斷地提出報告。此即我有史以來，最有規模的革命情報工作發軔之初。

他平常給人錢，手令發給的，寫到數目，總默計一下，多少極有分寸，給人現款，時常一疊鈔票，數了若干又從頭數起。他的隨行人員，亦多農村出身，沒見過世面，只是從歷史上或小說上，看見達官顯宦，或豪俠之士，信手一塊金子或銀子扔出去，不計較多少，一疊鈔票，數了又數，顯得慎重，與揮金似土的傳說不相符。

每次回到江山老家，故鄉親朋故舊，有開口要錢的，他考慮了彼此淵源，對方生活情況，甚至鄉黨風評，給得頗有分寸。有時加以拒絕：「我這次旅費帶得不够，我自己路上要當飯把戲（家鄉方言，意思是路上要弄錢吃飯），你到我家裏挑擔谷子去吧。」一擔谷子五斗米，鄉下人做零工，要一二月。

平常到什麼地方，吃飯住宿，花多少錢，給多少小費，他都親自交代，給以適當數目。二十八年道經福建南平，他的座車，因事遲發，隨行人員在飯館吃三角錢一客的客飯，那時東南物價便宜，八人一桌客飯，八菜一湯，大魚大肉，頗爲豐盛，他看見了說：「你忘了，爲什麼吃得這樣好？你在家裏吃什麼？」

朝野僉載記章莊，「數米而炊，稱炭而爨，多少一糲，必覺之。」這是吝嗇故事，戴先生甚

本上恰巧與此相反，可是一瓶酒少了一杯，一盒糖少了一粒，他真的有數。他一路出去，什麼地方花了多少錢，從來沒有賬，一年半載後，每筆賬尚指得出來，其明察使人不敢欺。

以上所說的戴笠先生，離開一般人的想像太遠了。到底有沒有說得上「揮金似土」的事實呢？

只有在工作上，有類似的事實，尤其是重點工作，只要達成任務，多花點錢，絕不計較，而且鄙薄斤斤計較，放不開手的人：「捏着××過河。」

當年各地負責同志，沒有不虧空的，只要說得出理由，都可核銷。見面時常主動問：「有虧空沒有？」他常說：「我從來不和你們算幾角幾分的豆腐賬。」鄉間豆腐店，一二銅元都登賬。革命情報工作人員，肝膽相照，生——心身團結在一起，死——鮮血凝結在一起，說多花了一點錢，彼此沒有互信？要計較錙銖？

二十九、三十年間，某淪陷地區負責同志，商得某先生之介，在當地銀行透支兩百萬元，那時特警班一期學生，每人月支生活費五十五元，這筆錢相當三千幹部同志的一年費用，花光了這筆錢，如今想起來，尚是嚇人的，戴先生在香港和他見面，才了解了這件事，拍桌大罵，可是全部虧空，仍是爲他負責還了。

某負責會計同志，在澳門賭輸了經手保管的公款港幣若干萬元，案子發覺了，送到息烽禁閉，出來以後，照常工作。當然這筆虧空，是沒有辦法彌補或追回來，所以他說：「你們拆爛污，

我來搨屁股。」

三十二、三年間，他到東南檢查工作，某地主管會計人員，年少氣盛，咄咄逼人，在會議席上公開檢討負責同志虧空公款若干萬元，他對會計同志堅守立場，不懼權勢，提出公開檢討的決心和勇氣，表示欣賞而且讚揚，只是當場問：「某負責同志每月支生活活動費若干？」會計同志據實說了，他於是做了結論，對會計同志說：「這是你的不對了，某同志負了這麼大的責任，每月這些錢無論如何不够用，每月虧空如果在××（相當生活活動費的一倍）以內，由我負責，不能算是虧空。」某同志在該地區負責了三年，以這個基數三年累計，與虧空數目恰巧相當。

三十二年，他交卸了緝私署以後，某省緝私處長有若干營建費用報銷，被新任剔除了，以當時金價計算約二三百兩金子，戰時黃金比現在值錢，算是一筆不小數目，如果要賠出來，當然有困難，見了面提起此事，他只說：「公開機關重視主計程序和手續，不能怪他們，你交給周浩×（隨行會計）帶到局本部報銷好了。」

凡是幹部同志，不管是來重慶或什麼地方，見面以後，除了發來回旅費以外，必定發筆特別費，其數目以其任務的重要性，與工作表現情形而定，一般規格，約三個月至半年的生活費。他每到一個地方，要離開時，有若干同志交頭接耳，即是關心特別費的發給情形，大家事先已派了用場，有的偷偷摸摸有了不方便告人的支出，也指望這筆收入來彌補。

以上縷舉若干多采多姿，人與錢的故事，表

面上看來似乎有出入矛盾的地方，如果深入分析，可以了解他是掌握了幾項原則：外勤重於內勤，前方重於後方，業務重於事務。而分寸的把握：「應該用的錢，一角也不能節省；不應該用的錢，一角也不要浪費。」

他痛恨同志們向人家要錢，或做生意弄錢，一經查明不僅是依法處分，他從內心深處感到沉痛，從此鄙視你，認爲喪盡人格，自棄於組織，有些平常很得力，一般認爲走紅的同志，一下子冷下來了，多半是他認爲：「搞錢了。」

如此理財，如此花錢，所以虧空甚大，可以說自十六年起，沒有一天不在鬧虧空。他自己常說：「一屁股都是債。」

有一年，紀念工作若干週年的「四一」大會，沒有經費，籌備困難，夜晚十時在羅家灣秘書室用電話向某先生借了三千元，某先生拋售他所屬銀行庫存陰丹士林布以應，重慶成都花紗布市場價格一下子壓低了下來。

他的同志最佩服他花錢的本事，文×說：「戴先生有一文錢可以做十元錢的事，×先生有十文錢可以做九元錢的事，留一元做準備金。」他常說：「革命成功了，我們這點虧空，國家會替我們負責，所以不怕虧空；革命失敗了，連生命都不要了，那裏還在乎虧空？」

後漢書光武帝紀：「今若破敵，珍瑤萬倍，大功可成，如爲所敗，首領無餘，何財物之有？」

王船山以爲中國歷史上只有三位皇帝，起於學士大夫，習經術，終陟大位，光武是其中之一

，性謹厚，勤稼穡，習經術，他如此說，應該沒有草莽英雄的氣味？

戴笠先生情報事業之發軔在十六年八月，開始掌握組織在二十年十二月，打下了不拔的基礎在二十五年十二月，在當年的革命形勢來說，這

幾個關鍵性的時間，都是天網裂，地維圯的日子，那時的若干幹部，都在營營苟苟，為自我的利益或一小撮人的存在而費心機，戴先生以一介革命的黃埔學生，把握住革命歷史演進的樞紐位置，奮志崛起，與天爭成敗，與軍閥敵寇奸匪叛徒

爭生死，「塵視軒冕，銖視金玉」，這是他忘身以宏濟艱危的決心，亦是他所以鼓舞羣倫，鞭策羣豪，在莽莽乾坤，悠悠人間，打出一條「忠義報國」之路的主要成功條件。

(未完待續)

# 中外文庫 之三十一 粵海舊聞錄

祝秀俠教授著

上下冊合售新臺幣一四〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有為、梁啟超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復、高劍父、屈大均、羅文幹、吳鐵城、陳公博、曾養甫等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇，字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上册七〇元下册七〇元合售一四〇元郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶

# 中外文庫 之二一 三國人物新論

祝秀俠教授著

定價新臺幣柒拾元

本書為名教授三國史專家祝秀俠精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」，與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止。