

永懷唐乃建兄

新 華 報

(一)

我於民國三十二年三月，由廣東省政府秘書長奉調擔任三民主義青年團中央團部宣傳處長，從曲江回到戰時首都重慶以後，才和唐縱乃建兄建立友誼的關係。當時三民主義青年團的高級幹部為商討時局問題，常有集會，乃建兄時任職軍事委員會委員長侍從室，他與我都常被邀參加，接觸的機會較多，因而漸建立深厚的友誼。

乃建兄當初給我的印象是沉靜剛毅，不苟言笑；如有發言，每有卓越的識見。相交日久，更認識他好學深思，處事精細，待人接物，藹然可親，從不疾言厲色。他出身黃埔軍校，可說是有儒將之風範。他追隨先總統蔣公，受特達之知，歷任要職，每能完成交付使命，貫徹黨的決策。民國三十八年，大陸變色，政府播遷臺灣。總裁鑒於大陸失敗的教訓，要從事黨的改造，把革命事業從頭做起。其時我擔任本黨中央執行委員會秘書長，乃建兄則任總裁辦公室第七組組長，嗣又被指派為研擬本黨改造綱要的高級同志八人之一，因此往來較密，承教亦多。

民國三十九年九月，本黨（中國國民黨）實施改造，成立中央改造委員會，我奉派為第三組主任，掌理海外地區各級黨部的組織、訓練、宣傳、僑運等工作；乃建兄奉派為第六組主任，掌理匪情蒐集研究、心理作戰、政治作戰等對敵鬥爭及社會調查工作。第三組的前身是海外部，一切業務規章，尙有成規可循，而第六組則是新設置的，一切有待開創。誠以本黨在大陸上的挫敗，主要是由於同志對共黨的認識不清，戰勝敵人的信念不堅，中了敵人挑撥離間分化之計，以致黨內同志間團結不固，因此在中央改造委員會之下特設第六組，以加強敵情的研究分析和對敵鬥爭工作。

乃建兄在第六組任內，建立黨的社會調查制度，充實了小組活動的內容。在對敵心戰方面，實施對大陸廣播與空投工作；在政治作戰方面，策勵建立反共聯合戰線；在敵情研究方面，則廣事蒐集資料，進行各項專題研究。每星期並向中央常務委員會議提出重要匪情研析報告，實為中央決策上很有價值的參考資料。他網羅了一些專家學者從事匪情研究，並把專題研究報告，彙印

為「認識敵人」專輯。開創了國人研究大陸問題的風氣，反共人士有理論上批駁共產思想制度的武器，使國人對中共的暴行更有深一層的認識。現在，國際間重視中國大陸問題的研究，國內大專院校也已有大陸問題研析的講授課程，其中不少專家學者是乃建兄當年所網羅、所培植的。我主持海外黨務，對於乃建兄派遣同志到大陸邊緣的海外地區，從事對敵心戰及蒐集敵情資料等工作，莫不囑咐各地黨的負責同志，隨時協助，配合無間。同時，我也隨時把第六組編印的匪情專題研究資料，寄發各地黨部同志參閱運用，以堅定僑胞同志反共必勝的信念。

(二)

民國四十一年十月，改造完成，中央委員會成立，我仍任第三組主任，而乃建兄則由第六組主任調任第一組主任，掌理自由地區各種各級黨部的組織、訓練及黨政關係協調工作。他一直負責五年之久，到民國四十六年十月，因奉調臺灣省政府秘書長，才交卸第一組主任。他任職期間，遵循總裁的訓示，依據本黨為革命民主政黨的

特性，致力於黨的戰團體和以黨領政制度的建立，對於嚴密黨的組織，融和黨政關係，貢獻甚大。

乃建兄鑒於憲政時期的「以黨領政」體制與訓政時期的體制不同，不是以黨來領導政府，而是以黨的組織來領導從政黨員，透過從政黨員來實現黨的政治主張。因此，他根據黨章規定的原則，釐訂本黨黨政關係大綱及從政黨員管理辦法，提經中央常務委員會通過後，付諸實施。其目的，為樹立政黨政治的規模，使黨的組織與領導，切合行憲後的政治體制。依照規定，本黨對於各級民意機關及政府的關係，係以組織管理黨員的原則，分別建立民意機關及政府中的黨部、黨團或政治小組，使服務民意機關及政府中的黨



唐縱（乃建）先生遺照

員遵從黨的決議，執行黨的命令，貫徹黨的主張。是以，在中央對五院從政負責同志，分別成立政治小組、黨部或黨團；在地方，則成立政治小組、政治綜合小組及議會黨團；即是依據不同的情況，建立各種不同形態的組織，來貫徹黨的決策。

我於民國四十一年三月兼任僑務委員會委員長，一切僑務措施，都遵照黨的決策來進行，也參加行政院的政治小組，對乃建兄所建立的黨政關係，有更深的體會。

(三)

乃建兄於民國四十八年三月調任本黨中央委員會秘書長，我仍擔任中央第三組主任，至民國五十一年十二月，因為我已出任司法行政部長關係，才奉准辭職。後來我被選任中央常務委員，每星期出席中央常會，所以和乃建兄的交往，並未因我辭去第三組主任而稍有疏遠。

在乃建兄擔任黨的秘書長期間，首先致力鞏固政府領導中心。因為依憲法第四十七條規定：

「總統副總統之任期六年，連選得連任一次。」民國四十九年五月，第一屆國民大會第三次會議舉行時，先總統蔣公任期已屆滿十二年。然而時值非常，全國上下莫不籲請蔣公繼續連任，但謀

求解決之道的意見，則頗為紛紜。乃建兄秉承中央決策，努力化除偏執的歧見，解除了憲法第四十七條規定的限制，對憲政的實施，貢獻良多。

其次，乃建兄在秘書長任內，研訂建立黨友制度，也是一項創新而有意義的工作。他認為本黨係革命民主政黨，基於革命的本質，黨的組織要求嚴密，黨員和幹部的條件要求嚴格；但基於民主的性質，在政治運作上則應要求從寬。在他的規劃下，於民國四十九年九月擬訂了「爭取黨友結合民衆工作綱領」一種，提經中央常會通過，並提報八屆三中全會後付諸試行，以期實踐總裁「不是敵人，便是同志」的訓示，擴大社會反共力量的團結。

乃建兄曾撰寫「黨友工作的理論與實踐」一書，其內容係針對「爭取黨友結合民衆工作綱要」，詳細加以闡述。他指出黨友工作的要旨：

(一)在憲政的體制下，黨為從競選中爭取勝利，自不可無廣大的支持者。黨的行動，必須獲得民衆的支持與參加，才能贏得革命民主的勝利。爭取黨友結合民衆工作的目的，是在於擴大黨的社會關係，厚植黨的行動力量。

(二)黨友一詞，是黨內對於同情者、支持者與合作者的一種泛稱。黨友仍然有其游離性與可變性，不像黨員之為黨的基本成員，亦不受組織和紀律的約束。

(三)黨友運動是民運工作和聯戰工作的一種方式。黨友的工作，無固定的組織形式，其

工作的展開，完全隨工作需要而決定。譬如黨在民運工作中，要建立民衆服務站的理監事會，及民衆補習學校的董事會，這即爲黨友工作的形式。

（四）本黨黨章規定爲民服務是每一個黨員的義務，聯繫黨友，即是服務民衆的工作。在民主政治社會，民衆對於某一個政黨的擁護與否，隨時可以改變其態度與立場。本黨如果能够隨時針對不同類型的民衆，採取各種爭取的方法，做到化敵對者爲中立者，變中立者爲同情者，擴大黨友的人數，則可以掌握民衆中的多數，使黨的政策得到民衆擁護而貫徹實施。

推行黨友工作時，我仍擔任第三組主任，乃即擬訂具體實施辦法，在海外地區配合推動。由於海外華僑社會係以商業性活動爲主導，且在外人政治勢力統治之下，各地環境至爲複雜，故我採取以僑團僑校爲基地、透過反共愛國團結運動爲主要工作形式。

同時，配合運用各地僑胞回國觀光訪問，以及華僑青年回國升學或觀摩的機會，來擴大海外地區的黨友關係，厚集黨在僑社的羣衆力量，粉碎中共在海外的滲透赤化陰謀活動。

每逢雙十國慶等紀念節日，海外各地舉行慶祝活動的踴躍，回國參加慶賀僑胞人數的年年增多，可說是在海外地區推行黨友工作明顯績效的例證。

我與乃建兄相交凡四十年，深佩他是三民主義的忠實信徒，是國民革命的堅強鬥士，翊贊總

裁，運籌黨務，是本黨的棟梁人物。他於民國七十年十月病逝，忽已週年，追憶故人，實不勝其

惆悵！略述乃建兄在黨務工作的卓越貢獻，藉抒永遠懷念之思。

編輯報告

編者

△爲抗議日本文部省竄改對華侵略史實，本誌本期隆重推出鈕先銘將軍「南京大屠殺目擊記」、黃造雄先生「九死一生話血獄」、邱開基將軍「滇軍血戰台兒莊」、喬家才博士「南京大屠殺和還俗記」等極具史料價值的佳作多篇，敬請讀者鑒閱。

△文學家、國立台灣大學教授黃得時先生的「雨過天青話台灣光復」，寫台灣同胞反抗日本統治，奮戰不休，熱望返回祖國懷抱，八

年抗戰，無數軍民壯烈犧牲，換取台灣寶島的光復，以及先總統蔣介石不究既往、寬大爲懷的德政，使瀕於滅亡的日本國土重新建設，成爲世界經濟大國，所記種種均係第一手史料，生動詳實，彌足珍貴。

△本期因稿擠又兼排校不及，謝扶雅教授、張希哲教授、林華平先生、陳和銑先生以及劉舫西遺著「留俄歸國北伐行」續稿，均將延至下期刊出，敬請讀者期待。

中外文庫 寸草 悲

徐櫻女士著
定價臺幣捌拾元

本書係旅美名女作家徐櫻女士精心傑作，思親、懷舊、憶往，至情至文，感人至深，附珍貴圖照多幀及徐小虎博士英文名著回憶奶奶，內容精彩，篇篇可讀。

郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶。