

抗戰勝利遴選縣長記

鍾正君

健全地方行政基礎

民國三十四年八月十四日，日本宣布無條件投降，經過八年苦戰，我全國上下欣喜若狂，戰時首都重慶，接連十天播放國樂，更增加了喜樂氣氛。最高領袖 蔣主席中正，為迎接國家盛大勝利，冀收完滿的勝利果實，更是苦心焦慮籌思今後建國的各項善策，重大措施之一，便是遴選收復區縣長。

最高領袖體會 國父所說「縣」是國家的礎石，我國有三千多個縣，即等於有三千多塊礎石，礎堅則國固幾句話，深知健全縣為建國基本的道理。抗戰期間淪陷過的縣，經敵偽摧殘、中共滲透，已是瘡痍滿目，自非有忠貞幹練嫻於縣政設施的人才去主持縣政，以振衰起弊阻遏紅流不可。因此決定在中央各機關遴選一批幹部去擔當此一重大任務，其着手方法是推行新縣制，其內在作用是防遏中共在地方的滋蔓。

新縣制的編制功能

新縣制是最高領袖在抗戰前後，鑒於我國縣

制歷久相沿，鮮少改進，已難適應當前的需要，因而訂定「縣各級組織綱要」，通稱為新縣制頒發各省，先在四川一省試行，其後便在後方各省普遍實施，其內容要點為：

(一)擴大縣政府編制。由原來的民財教建四單位，增加社會、地政、軍事三科局，其後又增置田糧管理處——後改為田糧科。

(二)區署有行政權，警察權納入行政機構。

(三)縣、鄉（鎮）均為法人，有人格有財政。

(四)容保甲於自治機構中，由鄉（鎮）長兼任自衛隊長及學校校長，即所謂「三位一體制」。

(五)充實縣政。設戶籍室直屬縣長以充實民政，設會計室直屬縣長以健全財政，設督導員直屬縣長以充實教育，擴大農業設施以充實建設，組設各公會以充實社會，以測量充實地政，設訓練所以充實軍事，釐定管教養衛四要政以充實鄉鎮。

(六)建立民意機構：設臨時縣參議會及臨時鄉鎮民代表大會，藉以訓練人民行使四權。

新縣制之精神在於(一)為實現三民主義五權憲法之工具。(二)為抗戰建國之方法。(三)為由官治達

到民治之橋樑。(四)實施地方自治改善人民生活以根絕共產思想之蔓延。

遴選大員甄試經過

遴選收復區縣長，係由最高領袖指派中央有關機關首長組成遴選委員會主持其事，其委員人選為：

中央黨部秘書長吳鐵城。

中央組織部部長陳立夫。

行政院秘書長蔣夢麟。

內政部部长張厲生。

考選委員會委員長陳大齊。

銓敘部部长賈景德。

三民主義青年團中央團部書記長張治中。

遴選委員會內部工作，則由內政部會商考選委員會及銓敘部辦理。

遴選委員會函請中央各機關，就現有職員中具備公務人員基本資歷、工作成績優良、適宜於充任縣長者，列册送委員會審查，初審合格名單於九月十六日公布，十七日開始體格檢查，十月一日開始分批舉行口試，由七位委員輪流主持。

筆者於十月十三日應口試，是日主持發問者係陳大齊先生，先就經歷問吾教育局長、區署區長如何做？第二、問舊縣制有何缺點，新縣制優點何在？第三、問今後縣長應如何做？第四、假設了三種情況問我如何應付。筆者一一敬謹作答，歷時約二十分鐘。

口試之後，由選委會將各項分數綜合比較，錄取了一百二十五人，於十二月一日公布，錄取名單如次：

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 何適 | 江增瑞 | 余琪 | 廖偉青 | 鍾正君 |
| 桂馨 | 曾毅夫 | 王一凡 | 滿廣信 | 謝泌 |
| 藍思勉 | 郭博宣 | 周再興 | 李康五 | 楊書田 |
| 彭朝鈺 | 沈述之 | 袁春霆 | 張仲緯 | 鄒祖勳 |
| 魏懷珍 | 張炎 | 熊映瑤 | 王紹曾 | 田績超 |
| 何會源 | 陳精儀 | 叢大經 | 余毅遠 | 葛延林 |
| 王孫卿 | 鄧純灝 | 沈洪漪 | 劉耀中 | 吳熙文 |
| 鄭善猷 | 陳德榮 | 成文美 | 田綏祥 | 鄧建黃 |
| 熊協夢 | 張憲 | 葉凝碧 | 李嗣芬 | 朱適孝 |
| 陳謨 | 李揆平 | 吳覺民 | 張中和 | 蘇奎炳 |
| 俞月秋 | 陳有良 | 倪江表 | 王進珊 | 劉體先 |
| 田石純 | 涂遠源 | 文會哲 | 李煥忠 | 唐啓賢 |
| 楊楫 | 陳學才 | 方明 | 李銘新 | 蔣琰 |
| 溫劍南 | 王維新 | 吳觀海 | 謝靜山 | 俞家璋 |
| 羅立儒 | 陳國鈞 | 梁孝馥 | 孟光宇 | 黃懋材 |
| 羅時鳴 | 李俊 | 宮維民 | 丘健章 | 白照義 |
| 袁伯階 | 齊登萊 | 周仁術 | 何神州 | 張忠桓 |
| 劉紹安 | 方智 | 戈桐軒 | 羅培英 | 梁聲泰 |
| 王承緒 | 楊潤金 | 林星平 | 楊嘉猷 | 李鍾秀 |
| 張秉鈞 | 司振東 | 董國彥 | 李龍潛 | 林錫熊 |

訓練課程主講人員

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 羅伯農 | 方哲然 | 張瑞庵 | 陶靜于 | 許家祿 |
| 莫萬章 | 翁禮煥 | 蘇仁甫 | 王紹通 | 楊品吉 |
| 王克宥 | 龍雲 | 孫廷弼 | 喻仲標 | 歐陽樊 |
| 嚴長勛 | 王光鈞 | 劉澤鴻 | 李治華 | 祝再揚 |
| 許敬六 | 許培基 | 孫蒸民 | 郭純一 | 鄂謙 |

內政部在復興關上歌臺子附近原青年軍幹部訓練所，成立縣長訓練班，將錄取人員調訓一個月。本班隸屬中央訓練團，當時中訓團教育長係黃杰雲將軍，班主任由內政部張部長厲生兼任，民政司楊司長君勛負責教務，於三十五年二月五日開訓，課程及講座姓名如後：

1. 中共的組織與運用 中統局
 2. 黨派分析 王維理
 3. 縣政經驗 邵履均
 4. 舊縣制新縣制與地方自治 張清源
 5. 憲草評議 王世杰
 6. 縣政經驗 陳榮甲
 7. 保安團隊的編組運用
 8. 縣鄉警察 鄧裕坤
 9. 合作事業 何競鵬
 10. 縣政經驗 巴縣縣長
 11. 縣政問題
 12. 衛生行政
 13. 解決中共問題
 14. 新縣制 楊君勛
 15. 戶政 包惠僧
 16. 共軍概況 郭仲容
 17. 軍事講話 施則凡
 18. 幫會概況 葉定
 19. 法制概述
 20. 司法行政與縣政 司法行政部
 21. 公職候選人考試 羅駿文
 22. 農林建設 李象元
 23. 兵役問題 軍政部兵役署
 24. 地方財政 徐日現
 25. 縣政經驗 孫克寬
 26. 情報 李修凱
 27. 勦匪要旨 鄧翔海
 28. 新兵器
 29. 縣的治安問題
 30. 黨政關係 中央黨部
 31. 地方教育 教育部
 32. 其他
- 講座中郭仲容先生係我政府派駐延安的高蔭。施則凡先生係刺殺孫傳芳為父親報仇的施劍翹之弟。鄧翔海先生係臺灣省前水利局局長鄧先仁之父。
- 在受訓期間，實施軍事管理，大隊長為唐山先生，學員在聽課外，尚須草擬下列各項方案：(一)黨的組織運用。(二)政治組織及其工作。(三)維持治安。(四)民衆運動。(五)情報、通訊、偵察及連排戰鬥。畢業時仿政校高等科復試範式，須解答下列測驗題：1.如何創辦縣實業2.興修水利推廣農業具體辦法3.造林方案4.如何發展教育5.整頓地方財政述要6.推進縣合作事業7.推行地方自治加強縣政設施。測驗完畢，核定合格畢業者一百

零八人，於三月三日舉行畢業典禮，頒發畢業證書結訓。

分發任用來臺現況

此批經選訓之合格縣長，內政部旋即依據受訓成績及各員志願分發各省任用。各省政府仰體中央意旨均予重視派任，各員在任亦多表現。以派赴廣東者為例，筆者首先奉派為陽山縣長，於三十五年五月一日就任。接着陳有良任樂會縣長，李嗣芬任乳源縣長，謝靜山任佛岡縣長，廖偉

青任廣寧縣長，王紹通任封川縣長，林錫熊任仁化縣長，丘健章任高明縣長。……惜不久大陸局勢逆轉，終致淪胥，各省同學能脫險來臺者，人數不多，就筆者所知，有何適現任立法委員，謝必曾任警務處督察室主任多年，李康五現任東吳大學教務長，名教授李鍾桂即其愛女。彭朝鈺服務省黨部多年現已退休。沈洪濤經商，劉耀中在中央黨部服務，李嗣芬曾任糧食局臺中處處長，陳謨在中華書局，涂達源任職中央印製廠，俞家璋來往港臺經商，羅立儒任職臺灣省政府民政廳

，曾兩次代理臺中市長。羅時賜服務中央及省黨部，現已退休。劉紹安任公職多年亦已退休。林星平當教員，方哲然在省黨部曾任高雄縣市黨部主委現已退休。孫蒸民任職立法院以高齡退休。筆者在臺服務中央及省黨部多年，六十四年轉任僑務委員會秘書，於七十年七月退休。中央遴選縣長，原擬接續辦理，故內政部縣長訓練班稱此次訓練為第一期；惜因中共叛亂，大陸局勢逆轉而無法續辦，茲篇之記，亦所以存史料也。

隆重出版
歡迎購閱

拉丁美洲見聞

劉昌博教授 著
定價新台幣壹佰元

本書係名記者劉昌博教授精心傑作，記述訪問拉丁美洲各國見聞，幽默風趣，百彩紛陳，令人目不暇接。要目有：(一)江湖兒女的故事。(二)瓜地馬拉「我的媽呀！」(三)關公在薩爾瓦多。(四)百萬美金的支票(尼加拉瓜暴富記)(五)女兒國男人逃婚(宏都拉斯見聞)(六)美人窩失眠記(哥斯達黎加的魔影)(七)巴拿馬的食肉蝶。(八)波哥大歷險記。(九)玻國男女政變情變忙。(十)一家烤肉萬家香(巴拉圭夜不閉戶)(十一)烏拉圭美人遲暮。(十二)聖保羅的僑情。(十三)海灘、足球、森巴舞。(十四)荒原上的螞蟻雄兵。(十五)委內瑞拉富甲南美。(十六)光棍總統鐵腕治國(多明尼加風情畫)(十七)黑人島——海地。(十八)功夫大使載譽歸國。附錄：拉丁美洲各國土地、面積、人口、幣值、物產及貿易概況，我國駐拉丁美洲各國及拉丁美洲各國駐我國使節、館址一覽，全書二十餘萬言，穿線平裝，現已出版，歡迎購閱。郵撥一四〇四四號中外雜誌社。