

# 往事述感 (二)

李 潔

## 一、天妒英才甘迺迪

我於民國四十五年（一九五六）八月赴美進

修考察一年，對美國高階層人士曾有兩次接觸機會，一次是到白宮參加艾森豪總統主持的記者招待會，另一次是在波士頓會見麻州州長，後來出任國務卿的赫特，晤談頗為歡洽，那時赫特患足疾，不良於行，我和已故新聞局副局長邱楠兄，和赫特合影時，他謙稱要起立，我們堅持請他坐着不動，同攝一影，稍後並承他親筆簽名送我留念。對當時麻州選出之聯邦參議員約翰甘迺迪則心儀其人，苦無接觸機會。有一天我與邱楠兄相約，同去聽甘迺迪公開演講，目睹他儀表出眾，口若懸河，氣勢雄壯，形象非常突出，更使我由衷欽佩。我有一位幼年同學江祿煜兄，與政論家毛樹清兄為好友，旅美二十多年，獲紐約大學博士學位，對美國政黨政治研究有素。他告訴我，下屆美國總統選舉民主黨將由甘迺迪出馬，當選希望極大。適現任我國國大代表、亞盟總會副秘書長劉介甫兄來美訪問，專程由紐約到波士頓看我，我無意中談到美國下屆總統可能是甘迺迪的話

。劉兄當時對政治尚不十分感興趣，姑妄聽之，並不重視。一九六〇年甘迺迪果獲民主黨提名，順利進入白宮。劉兄記憶力很強，對我當年的話，記得很清楚。迄今二十年來，劉兄每次與我見面時，如有第三者在場，必然提到此事，讚佩我當年觀察正確。其實我只是掠人之美，轉為傳播而已。甘迺迪入主白宮，為美國歷史上最年輕的總統，春秋鼎盛，大展才華，古巴事件中更顯露了驚人膽識，逼使蘇俄運走飛彈，使其聲望在國際間達於巔峯。不意天妒英才，竟於一九六三年在達拉斯遇刺殞命，實美國之悲劇，亦自由世界之損失！

## 二、懷念胡次威李季谷

毛共於三十八年席捲大陸，隨同政府撤退來臺者都是忠貞份子，大體上說來是不錯的。可是也有千千萬萬的忠貞份子因為各種複雜因素未能撤退來台的。我所親自接觸事到臨頭臨時變卦迄今陷居大陸生死未卜的有二位知名人士。回想起來，深感遺憾。

一位是胡次威先生，名長清，四川省人，曾

任浙江蘭谿實驗縣長、四川省民政廳長、內政部政務次長、政大教授。一位是臺灣光復之初，曾任省立師範學院院長、浙江省教育廳長李季谷先生，浙江紹興人。三十八年四月毛共渡江，四月二十三日國軍撤離南京，其時上海與寧波間輪船尚可直接通航。我時任鄞縣（寧波）縣長，在軍事倥傯應變緊張中，胡次威先生突然來訪，請我設法接洽搭乘南下至福州或廈門便船，我允為盡力設法。一連三日，胡先生均來縣政府探詢消息。第三天來時，我告以翌日有一軍船可搭，第二天却久候不至，後來探悉胡先生已改變主意，回到上海去了。李季谷先生時任教育廳長，隨同周主席奉璋等一行，於五月三日撤退來甬，不久省政府又向定海撤退，臨時找不到李廳長，囑我設法迅速通知，我也無能為力，後來聽說他住在朋友家中，地址無人得知，從此陷身匪區。我久仰胡先生才華品德，李先生為我直屬長官，我無力盡到責任，使他們撤退來臺，至今耿耿於懷。

## 三、普陀蓮花洋面覆舟

民國三十八年春和談破裂，共軍渡江南侵，

京滬既不能保，浙江省會杭州繼之於五月三日陷落。省府周主席奉璋先生率同部隊及各機關人員向寧波撤退，我督率所屬配合應變，日以繼夜，心勞力竭。幸周主席奉璋探緊急措施，適時宣佈成立浙東行署，統籌推動沿海各縣政務，由省府委員俞濟民先生出任主任，遂得隨時有所秉承。五月下旬四明山地區土共集結，配合正面來犯匪軍向甬城逼進，層層包圍，我緊隨俞主任在特務團掩護下突圍，向象山縣境轉進。與匪軍相持一月，又向定海縣屬朱家尖島撤退。此時俞主任奉命接替江蘇綏靖區司令部普陀山防務，遂將行署人員配搭分乘三船，於七月二十四日駛往普陀山，我以兼任行署政務處長身分，奉命與行署副主任傅伯龍先生同船，臨時有事面報俞主任核准暫緩出發。朱家尖與普陀山遙遙相對，僅蓮花洋一水之隔，詎料該船開船及半，狂風驟起，巨浪翻騰，不幸覆舟（其餘二船安全抵達），全船官兵自傅副主任以下四十餘人悉數淹沒，我獨倖免於難，冥冥中似有定數！對同仁之罹難者心感不安，悲痛更深！傅副主任為警界前輩，原任江蘇省會警察局局長，撤退來浙後，奉命將部隊撥交浙東行署出任副主任，我與之雖無深交，惟仁者之風，敦厚之相，至今每一念及，輒令人無限悲思！

#### 四、三次率團參加亞洲影展

在我任職中影期間，有三次亞洲影展由我率團前往參加，第七屆於一九六〇年在日本舉行，第八屆於一九六一年在菲律賓舉行，第九屆於一九六二年在韓國舉行。那時候國內電影不若目前發達，獲獎機會較少，穆虹以演技深湛出名，很可惜有一次僅以一票之差，失去最佳女主角機會。但其演技已為邵逸夫總裁所激賞，不久便為邵氏公司所羅致。那時候我國與日本、菲律賓、韓國三國均有邦交，對我國代表團均禮遇有加，日本首相，菲律賓、韓國二國總統接見各國代表團時都將我國排在第一，談話時間最久，並一一攝影留念（見本誌一八五期封面及內文插圖）。使我印象最深刻者，我國華僑在菲律賓社會財大勢大，對我國代表團熱烈支持，當我率團前往參加菲總統茶會時，華僑特請馬尼刺市政府派警車數輛開道，直駛總統官邸花園之內，一路浩浩蕩蕩，路人側目，尤為其他各國代表團所羨慕，而相顧失色。

#### 五、德國的辦事效率

五十年前西方文化以歐洲為中心，青年人有志出國深造者，無不以英、法、德國為目標，一窩蜂想到美國去是第二次世界大戰結束以後的事。我在大學畢業後想往歐洲留學而不可得。民國四十五年應邀赴美進修考察一年，歸國時一心想繞道歐洲返國，已徵得美國政府主管人員同意，無奈美國駐華經濟合作分署顧慮此例一開，人人都想繞道歐洲，往返電商，堅不同意，祇得作罷。民國六十八年尚在我連任同學會理事長長達十年之任內，先烈徐錫麟公子徐學文學長在年會中提議組團赴歐參觀訪問，當獲一致通過。啓行時參加者人數不足，祇好與代理意大利航空公司之雍利旅行社所主辦的歐洲旅行團合併出發。徐學長留德多年，其夫人為德籍教授，熟諳歐洲各國情形，一路同行，熱心照顧，大家都對她非常感謝。此行在歐共留二十一天，遍歷英、法、德、意大利、西班牙、荷蘭、比利時、瑞士、丹麥等國，走馬看花，未能作深入觀察。使我印象最深刻者，為一入德國境內，社會秩序、辦事效率都遠在他國之上。每個人無不熱愛自己的國家，徐夫人歸化中國已久，對其祖籍德國之熱愛程度，並未稍減。我們一行在歐洲第一站是羅馬，飛機清晨七時抵達，而機場行李房工作人員要八點半上班，因此，我們在機場空候二小時始取到行李，大家對意大利的印象壞極了。其他國家從一下飛機到取得行李，大都亦須等候二、三十分鐘，唯有一到德國漢堡，距我們走下飛機不到一、二分鐘，行李也跟着可以提取了，大家都很驚訝德國辦事效率之高。徐夫人得意之狀，更喜形於色，翹起大姆指，連說：This is Germany! This is Germany!

#### 六、對地方選舉一得之見

這次臺灣省各縣辦理鄉鎮民代表村里長選舉，進行非常順利，地方自治又邁進新的一段里程。據中國時報六月十四日消息，單單彰化一縣便有四個村里長八人同票，最後抽籤決定命運。回憶三十多年前，我在浙江任縣長時，民政廳主任秘書介紹一位剛從學校畢業的優秀青年葛君給我，任縣政府民政科科員（葛君來臺後在軍中服務，現已退役），有一次派他去監選鄉長，當時鄉長之產生，係採間接選舉制，由鄉民代表（每保

二人)投票決定。開票一開始便有一張選票因筆誤發生疑問，應由監選員認定有效抑作廢票？葛君經驗不足，不敢當場認定，宣佈暫時擱置，等候開票結果再講。那知道開票結果二人同票，這時候他更不敢認定了，於是雙方互控，糾紛鬧大，使縣政府處理非常困難。最後由我親往監督重選，才告一段落。後來其他鄉鎮長選舉，同票或一票之差情形不斷發生。爲什麼常有這種巧合情形發生呢？我會細加研究，憑我大學政治系畢業的學識，發覺這是民主制度中很正常的現象，在歐美實行二黨政治的國家，國會議員席次常常只有一、二票少數之差，卽其一例。人是政治動物(Human Animal)，有志參加競選者警覺性都很高，每個競選人都很清楚自己的實力，決不會花錢花力去以卵擊石，明知自己力量有限而去與強大對手相競(目的在打知名度者例外)。因而票源少者便互相兼併，或自然結合，最後總是形成勢均力敵局面。由此以觀，此次村里長選舉，發現同票情形很多，也就不足爲奇了。爲了預防糾紛發生，辦理選務工作者務須處處謹慎守法，一點不能疏忽。負責監選任務者，更必須熟諳法令，當機立斷，否則糾紛發生，便非地方之福了。

## 七、中小學教科書平價供應

我在正中書局服務整整九年，經歷了一件大事，好像上蒼故意安排來考驗考驗我的耐性和耐力！歷時長達二年，經過了何止數百次大小協調會議而卒底於成。自政府宣佈於民國五十七年

七月起延長國民教育，國中教科書統一編印，編輯由國立編譯館負責，印行交由過去去出版初中教科書之書局聯合經營，其大小比例，教育部祇規定三個原則：一、營業額。二、出版種類。三、資本額。三個原則之間各佔若干百分比，教育部補充指示，亦由各書局自行協議。初步審定有七十一家書局合格承印，後來又增爲九十三家，事關各書局切身利益，豈有不全力爭取之理，我秉承教育部指示與同業厚愛，耐心邀集協調，歷經波折，盡心竭慮，卒能達到協議成功者，不能不歸功於各同業先進，最後大家還是和衷共濟，捐棄成見。自國中本教科書聯營以來，迄今歷十四年，各學期書籍均能如期供應。而教育部核定書價幾乎僅敷成本，在不影響印製品質原則下，各同業精打細算，稍稍獲些利潤。目前國民教科書最便宜一本國學概論僅售新臺幣六元，最貴者一本生物，附有許多彩色插圖，亦僅售新臺幣二十二元，聯營對減輕學生書籍費負擔，不能不說已盡了相當貢獻。至於小學教科書大部份仍由教育廳臺灣書店印行，五十七年度起將公民與道德等四科交由五十一家書局聯合印行，其售價更硬性規定，照臺灣書店標準收回成本。至高初中國文、公民、歷史、地理四科，在我到正中書局服務之前一年，卽由過去出版此項書籍之書局聯合印行，由來較久，均不另詳敘了。

## 八、爲事擇人

「爲人擇事」、「爲事擇人」是二個用人的相反標準，大家都知道應該「爲事擇人」而不該

「爲人擇事」。放眼今日一般公私機構，却偏多「爲人擇事」。真正企業化經營的機構比較好多。有些家族企業則大大例外：我有一個朋友服務的一家大公司，便是兒子當董事長，女婿任總經理，女兒媳婦分管重要部門，老太爺不識幾個字，幕後掌大權。

最近中央日報刊載一篇「大限問題考驗新港督」的專欄報導，詳細介紹新任香港總督尤德爵士的資歷，以及何以前任總督麥理浩政績斐然而不獲留任？完全基於一九九七年的香港租約期滿，必須要有一個瞭解北平偽政權權力中心真正意向的人，以便利長期折衝，儘可能的維護其既得利益。新督尤德爵士曾任「駐北平大使」多年，並在聯合國襄助英國代表團在錯綜複雜的國際場合中，從事折衝，維護英國利益，頗多貢獻，派他出任新港督，真正符合了「爲事擇人」、「適才適所」的要求。

我閱讀了這段報導，使我引起了一個感想：我在當年任地方行政工作時，每接受一次新任命，首先考慮的便是如何去物色一羣有才華、有幹勁、人地相宜的幹部，同去接事？當然，那時候人事制度不健全，人事缺乏保障，主管用人之權大，所以能够這樣做法，究竟是缺點？還是優點？也很難有定論。

現在風氣所趨，無論那一級機構，也不論官派或民選，一位新主管到任，用人之權都有限，卽或可作調整，也必小心謹慎，儘可能的物色穩健聽話的人充任。雖元首迭次告誡：「中興以人才爲本，工作不可安於現狀，必求突破精進」，大都置若罔聞。現任經濟部長趙耀東作風可能

美國前國務卿赫特(左)合影，赫特當時患腿疾不能站立。



*To William C. Lee  
with warmest regards  
Christian & Herta*

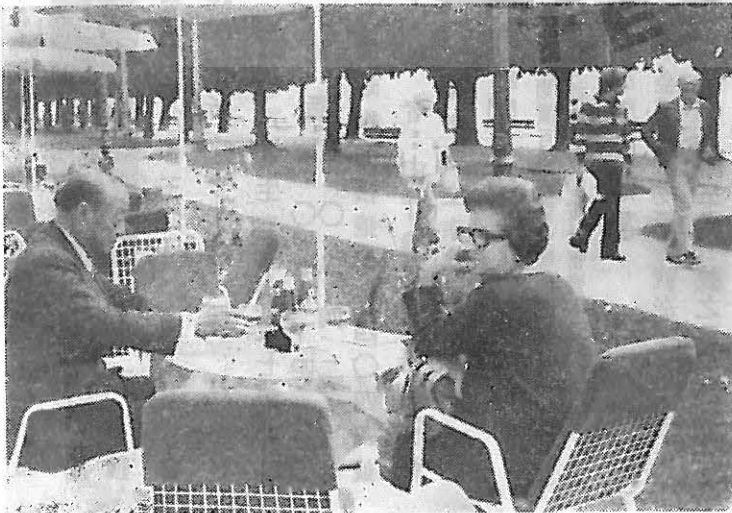
「往事述感」作者李潔(右)偕新聞局前副局長邱楠(中)與

美國前國務卿赫特(左)合影，赫特當時患腿疾不能站立。

本賈 (文見九十九頁)

中外雜志

中華民國六十一年八月  
第三十二卷第二號  
一九八二年八月出版



李潔先生(左)於一九七九年在歐洲考察訪問途中與光華大學同學徐學文夫人(右)，在瑞士茵夢湖留影。

△ 編委會本報特約獎金得獎了  
△ 平發台本報特約獎金得獎了  
△ 國聯年二十四週年紀念特刊  
△ 金海報登天  
△ 某部商標註冊美金五萬元，請賜全注意

中華民國六十一年八月  
第三十二卷第二號  
一九八二年八月出版