

往事述感

李 潔

編者按：李潔先生，浙江嘉善人，早歲從政，歷任浙江省寧海、鄞縣、瑞安縣長、行政督察專員兼保安司令，來台後轉任新聞行政及電影出版事業單位主管，交遊廣闊，閱歷宏豐，近應編者之請親撰「往事述感」，以親身經歷，寫政壇掌故，人物故事，內幕祕辛，極富史料價值，委實精采之至，敬請讀者注意。

一、參加亞洲出版專家會議

聯合國文教組織亞洲出版專家會議，於民國五十五年五月廿五日至三十一日在東京舉行，教育部本想敦請王雲五先生代表我國參加，雲老以年高不宜長途跋涉推辭，遂由我承乏代表參加。按照規定，各國家或地區除正式代表一人外，尚可聘請技術顧問參加，我便就地聘請我駐日大使館文化專員邱劍壽兄及海風書店經理李迺揚兄加入陣容，另有台北美亞出版公司李瑞麟先生，則係由聯合國文教組織核准以觀察員資格列席。這次會議參加的國家和地區，計有：中華民國、日本、泰國、菲律賓、阿富汗、緬甸、柬埔寨、伊朗、馬來西亞、韓國、新加坡、香港、越南、以色列、寮國、尼泊爾、巴基斯坦、印度、錫蘭、

印尼等二十單位，亞洲地區外的美國、英國、澳大利亞也都派觀察員參加，濟濟一堂，頗極一時之盛。

此次會議討論主題——如何發展亞洲地區圖書出版事業？大家對教科書之編輯印行都很有興趣。我把我國中小學教科書的編印制度提供大家參考；編輯方面，首由教育部訂定課程標準，中學方面國文、公民、歷史、地理四科，由國立編譯館負責統一編輯後，交由過去曾出版此四種教科書的書局聯合印行。其餘各種，則由各書局根據課程標準延聘專家編輯，仍需經國立編譯館審定合格後始可印行。小學方面教科書大部份均由國立編譯館負責編輯，交由公營之書局負責印行。這頗引起與會人士的重視。因為出版教科書容易賺錢，惡性競爭的結果，沒有一個國家不形成棘手處理的問題。

大會觀感及可記之事甚多，我於會畢返國後，會應出版月刊發行人徐有守兄之約，撰寫「參加亞洲出版專家會議述要」一稿，在當年八月份該刊發表，不再重複詳敘了。

二、陳立夫先生一席話

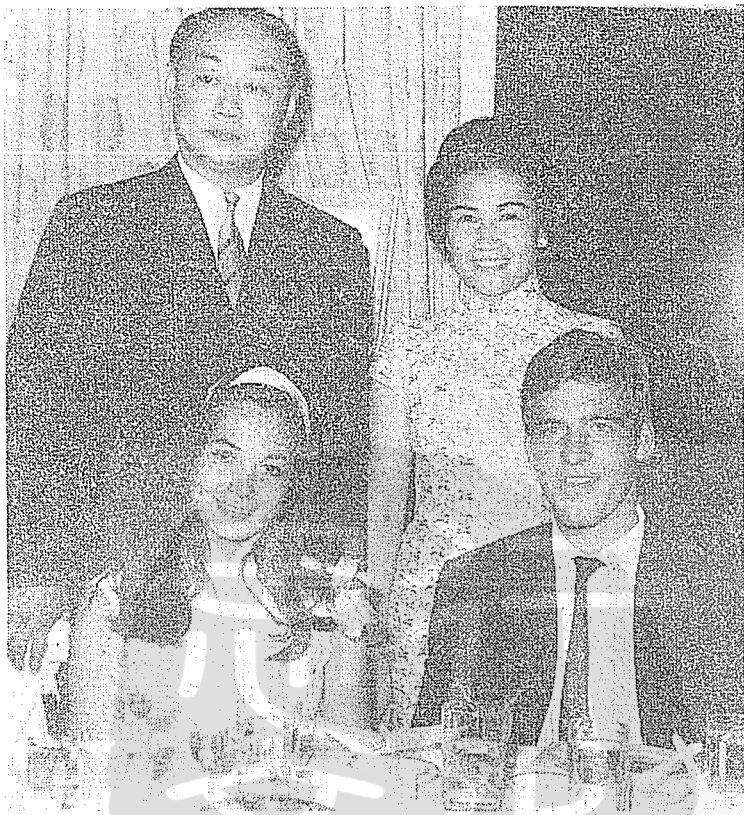
陳立夫先生道德文章，革命事功，舉國共仰。曾將斥私資創辦的正中書局於五十年前捐獻中

國國民黨。我因在正中服務九年之久，對立公的偉大人格、革命情操，尤深仰慕。立公會任教育部長及主持培育革命幹部多年，桃李滿天下，無不以忝列門牆為榮。我很遺憾，名義上無此機緣，實際上則因聽立公一席話而終生服膺，受益無窮。事在抗戰後期，立公親冒烽火，由陪都遠道前來浙東最前線麗水視察，途經臨時省會雲和，除發表闡釋唯生論之公開講演外，並召集中政校畢業同學訓話，我經籌辦人同意准許旁聽。立公諄諄告誡：宦海多艱，除應積極有所作為外，尤須慎防小人暗算，最低限度必須做到二點：一、不要有小辮子（把柄）落在部下手裏。二、不要允許太太干涉公事。四十年來，我迭任公務及事業機構主管，尤其在戰時出任縣長，權責既大，招怨亦多，從未發生重大挫折者，不能不歸功於牢記立公的二點忠告；第一點我秉性豁達，除國家及公務機密外，事無不可對人言，從沒有小辮子（把柄）落在他人手裏。第二點則因內人之明理識體，奉行更為徹底。我在正中服務九年，就記憶所及，內人似乎僅僅到過我的辦公室一次。某次我與立公談起當年聽他一席話而終生受益之事，立公嚴肅表示：當年提此二點要求，並非隨便說說，實係累積經驗有感而發。眼見許多人本身尚能有為有守，稍有不慎，却受部下牽累。至

朋友及部屬中，因太太管事而影響本人清譽者，更不乏其人了。俗云：「一日為師，終生為師。」我則聽立公一席話，終生受益，豈止勝讀十年書？

三、孔祥熙講理財之道

中國人向以生活節儉著稱，尤以山西人最為節儉及理財有道聞名，民國以來，孔祥熙、閻錫山二位便是衆所公認的傑出人才。我在民國三十年一月由浙入川至中央訓練團受訓，孔祥熙以財政部長身分來團講演，除諄諄勉勵大家生活節儉外，並述及理財之道有二祕訣，平常不肯輕易告



好萊塢巨星關家倩偕夫婿於民國五十一年返國晉謁蔣夫人宋美齡女士呈獻勞軍捐款後，中影總經理本文作者李潔（二排左）偕夫人設宴款待合影留念。

人，因各位都是國家

未來的重要幹部，特率直相告：一、開源

，二、節流。捨此別無他法，身負行政及理財責任者苟能時刻

念茲在茲，不放棄任何一滴可以增加的稅收，不浪費一文不應

該多花的支出，政府焉得不財政寬裕？國家焉得不富強康樂？

話雖平直，並不深奧，確實含有至理。民國四十年間，我有位

同事山西人張君，與孔先生誼屬世交，曾

致函美國向孔先生問安，並告以將來美繼續深造，不久即接獲

孔氏復函，雖非全部親筆，但細讀內容，

語詞細摯，可信係由

孔氏口述筆錄，我有幸得讀全文，大意如下：一、聞故人之子學業有成，並擬出國深造，十分欣慰。

二、繼續深造不一定要到國外，在國內亦可繼續研究。

三、美國生活程度高，居家不易，余（孔氏自稱）自退休後，依賴子女供養生活。

四、美國學術新知出版品甚多，如有所需而價不貴者（似曾說明在多少美元以下），希即函告，當為購贈。

上函通情達理，顧慮週詳，而孔氏之誠樸節儉美德，亦可窺見一斑。

四、料羅灣記者罹難

我從民國三十九年四月政府發言人辦公室成立參加工作，後經四十二年一月改組恢復設置行政院新聞局，一直服務到民國四十八年十月，奉徵調至中央電影公司工作，歷時共十年之久。承辦新聞發佈及與新聞界聯繫工作，與新聞記者打交道之時特多，幸有位不眠不休，以局為家，普獲記者人緣的朱正明兄相助，差免重大過失。最傷心的一件事，莫過於民國四十七年八月廿三日，共匪對金門發動瘋狂砲戰，記者要求前往戰地採訪，均由我和正明兄承辦手續，外籍記者則由聯絡室配合辦理。

九月廿六日拂曉，中外記者一行二十四人搭乘補給船探訪補給前線新聞，當登陸艇駛近料羅灣不遠處，在改乘水鴨子搶灘時，因炮火猛烈，發生翻覆事件，有六位記者不幸罹難，其中有四

位是我國人，另外有一位韓國人、一位日本人。



內政部於民國六十年首次舉辦全國圖書展覽，正中書局總經理本文作者李潔（左）陪同副總統嚴家淦（中）、內政部長徐慶鐘（右）參觀會場留影。

名單是：台灣新生報徐搏九、台灣中華日報吳旭、中國時報魏晉孚、攝影新聞傳資生、韓國時報崔秉宇、日本讀賣新聞安田延之。

慘事發生後，我們與新聞界通力合作辦理善後事宜，就記憶所及：

一、由我代表新聞局，逐一至罹難記者服務單位及家中慰唁。

二、分至機場及車站迎接並慰問生還受驚記者。

三、為罹難記者請求撫卹，其間為金額多少問題，還引起行政院高階層人士的爭持不下，最後決定按戰地記者比照上校待遇，每人發給八千元。

四、聯合新聞界發起為罹難記者籌募子女教育費。

五、在記者之家佈置罹難記者紀念堂。

其間最為震驚中外並富傳奇性者，青年戰士報採訪主任嚴重則兄，於廿六日拂曉時掉入料羅灣海中後，歷時三十六小時始獲救生還，「大難不死，必有後福」，嚴兄此後歷任黨政文宣工作，一帆風順，現任台灣新聞報社長，前程似錦，可預卜焉。

五、秀才不出門

小時候常聽人說：「秀才不出門，能知天下事」，足見那時候社會上看重讀書人。還說什麼「書中自有黃金屋，書中自有顏如玉」，更是含有鼓勵青年人讀書上進的作用。現在社會結構與從前大不相同，世界上各個角落，每一天每一刻

不知要發生多少大小之事，沒有一件不與我們直接間接發生關係，或可引起我們好奇的閱讀興趣。

所幸科技知識日新月異，大眾傳播媒體隨着突飛猛晉，如果我們不放棄把每天出版的日晚報選擇三、四份細細閱讀，真真可以說做到了「秀才不出門，能知天下事」了。可惜現在政治上負責任的高級官員，却不乏有人公務實在太忙，參加開會次數太多，應酬見客又不曉得要浪費他們多少時間，以致剝削了他們看報的時間，常有各報已競相刊載，包括與他主管業務有關，幾至家傳戶曉的事情，他們還是茫無所知，似應多向先總統蔣介石學習，蔣公生前無論日理萬機，忙到什麼程度？天亮起床後第一件大事，便是索閱報紙，因此各報社常於每日清晨出版後，立即派專人送至官邸，從不敢稍有疏忽，以免受責備為什麼出版較別報為遲？蔣公之能瞭然天下大勢，偵謀能斷，決疑取勝，建立不世功勳，重視大眾傳播消息，當為重要原因之一。另外我有一位長官，精力充沛，過目不忘，有「神龍」之譽，無論公務如何繁忙？每日瀏覽報章雜誌，鉅細無遺，任何新聞言論都難逃他的法眼，知者無不欽佩！

六、三任縣長四接派令

政府在訓政時期及憲政開始後一段時期，縣長均由上級派任，其程序是由民政廳長就縣長考試及格或具備荐任資格人員中，遴選適當人選提出省府委員會通過後派任，即可蒞縣接事。一面層報國民政府正式發佈任命狀，通常都需一年始可接到。我是以曾任省府視察秘書之資歷，先後

出任浙江寧海、瑞安、鄞縣三縣縣長，勝利後曾榮獲國民政府頒發勝利勳章。其間還有一段特殊的經過：我與黃岩縣特別有緣，却始終沒有機會為黃岩縣民服務。黃岩為舊台州府屬大縣，人文薈萃，盛產蜜橘，其所屬路橋鎮建有大機場，為軍事要地。我第一次與黃岩接觸，是在民國三十一年、二年間參加教育廳長許紹棣率領縣政考察團抵達該縣，議長朱劼成先生曾任道尹，望重一方，其公子有獻為我大學同學，我以世侄身分晉見，頗蒙青睞。第二次我在民國三十六年晉省參加全省行政會議時，省府通過將我由寧海調任黃岩，我不但已經接到派令，與前任通過電話商定交接日期，並收受過黃岩旅省人士贈送給我的一箱該縣名產蜜橘。省府突然另作考慮，改派我調任瑞安，原派令則並未收回。第三次於民國三十七年間，民政廳長杜偉向陳主席建議將我由瑞安調任黃岩，並為我安排晉見主席，却並不為主席接受，囑我仍回瑞安繼續安心工作。俗例省府傳達將派令送達時必須備賞紅包，我三任縣長，因多接一次派令，不能免俗多破費一次，記不起是相當於銀元二塊還是四塊的紅包，亦屬罕見之前例。

七、公共關係與知客僧

「公共關係」一詞，譯自西文Public Relations，其實中國人對人際關係一向非常重視。孟子首倡五倫：父子有親，君臣有義，夫婦有別，長幼有序，朋友有信。更是提昇了人際關係的最高境界。民國四十五年我應邀訪美一年，除了在

哈佛、波士頓二大學選課研讀一學期外，其餘時間分赴各大城市參觀訪問，因為我不是政府重要首長，所接觸者大多為負責公共關係人員，給我的初步印象，無不態度和善，口才良好，尤其第一次見面時最為親切。若是見面次數稍多，即發覺態度並不怎麼誠懇？使我很懷念起我國從前各大佛教叢林寺院中的知客僧來，「知客」二字含意很為明顯，即是凡選擇充任知客僧者，除了面貌口才二個條件之外，特重知識淵博，必須瞭解每一個來訪施主的身分嗜好，才能說話投機，博得良好印象。當年上海商務印書館業務發達，不僅執全國出版界之牛耳，且為世界有數的大出版商之一，館內羅致了一位上海頂頂大名的交際博士黃警頑，此人有過人的記憶能力，凡有人去商務印書館和他見面談過一次話，一、二十年後再去時，他都能記得清清楚楚，百無一爽，態度則始終和善親切，譽之為最傑出的公共關係工作者，實當之而無愧也。

八、官心與民心

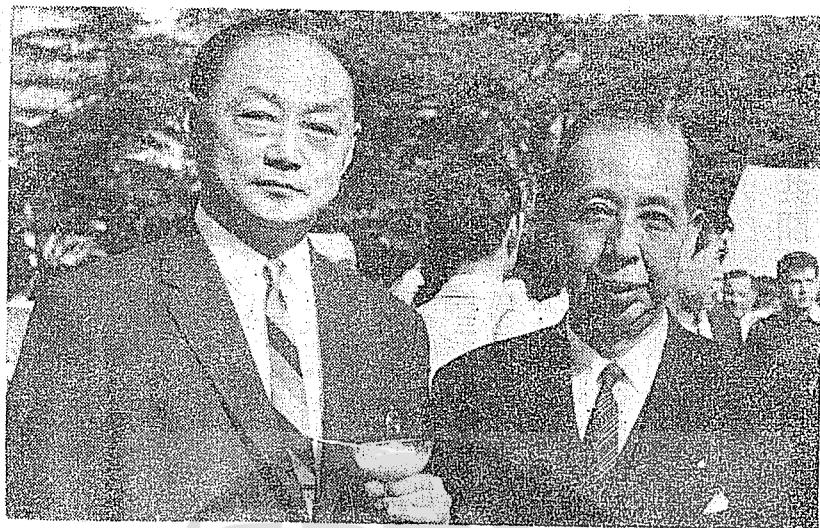
八年抗戰，國力消耗過鉅，物價騰漲，公務員生活艱苦，勝利後政府通令豁免田賦，地方財政更形拮据，縣級公務員每月收入，僅一、二擔稻穀而已，淺淺之數，實不足維持最低生活。浙江全省行政會議在杭州舉行時，其縣長大聲疾呼：「欲掌握民心，先必掌握官心」，實在有感而發，並非危言聳聽。大陸陷匪有各種複雜因素，財政與幣值之陷於紊亂，公務員之離心離德，缺

乏鬥志，不可否認應屬重要原因之一。再觀今日一般公務員待遇，確實已有大幅改善，較之昔日不可同日而語。我有一位親戚久任外交官，二十年前奉調回部，每月均需將過去積蓄美金變賣貼補。三年前又奉調回部，因平日持家節儉，每月收入除開支外，幾有一半可以剩餘。同時近一年來經濟不景氣，各行各業中除高級主管及技術人員外，一般中下級職員，不僅工作毫無保障，平均待遇與公務員相較，已不免相形見絀。且公務員又有完善之醫療保險及退休給付制度，任公務員者，在物質方面似應知所滿足矣。官心忠誠與民心歸向，為國家施政之三大支柱，但僅物質一端，尚不能使官心誠服，欲求民心歸向，更莫急於政治清明，意見溝通，二者之間又有極密切之關係，為政者實不能不加重視也。

九、資深青年才俊

「青年才俊」四字是近年流行名詞，在行政界特別引人重視。其實少年英俊，卓然有成者，史不絕書：戰國時秦人甘羅，年十二，事丞相呂不韋，使於趙，趙王鄰近，割五城事秦，秦封為上卿。劉備三顧茅廬敦促諸葛亮出山時，也不過三十歲左右。科舉時代，少年因有進士翰林狀元功名而驟膺方面之寄者不知凡幾？今日黨國元老中當年嶄露頭角出任中央秘書長、部長、局長者更不乏三十歲左右之人。抗戰期間浙江省民政廳長蒞任時三十四歲，全省七十五位縣長中，大多數均為三、四十歲之人，可是當年從未聽到有人冠以青年才俊榮銜，他們自己也從不以青年才

俊自許。經驗是積累而成，如果年輕時很有才華，而至今思想仍不落伍，繼續幹勁十足，精神體力依然充沛者，真是國家的瑰寶，冠以「資深青年才俊」之名，誰曰不宜？俗云：廢物可以利用，「資深青年才俊」，又豈廢物之不如，一無利用之價值？



民國四十九年本文作者（左）在中影公司總經理任內率領代表團赴日本參加亞洲影展與日本首相岸信介（右）合影。

成語追踪

(二十一) 何字白

續一八三期飛部

「飛禽走獸」包括飛翔之鳥，奔走之獸。

「文選，魯靈光殿賦」：「飛禽走獸，因木生姿。」

「飛精入腦」謂仙精入心。「方外志」：

「王江魏之考城人，嘗舉周易學究不遂，有超世志。或值其宴坐（靜坐），從旁竊聽之，泯然若流水聲，此蓋仙經所謂飛精入腦。晝夜之間，水聲不絕者，是為金丹第二轉之應也。」

「飛熊入夢」，一般傳說，周文王將遇姜

子牙之先，曾夢見飛熊。後竟得此賢臣，輔助武王滅紂而建周朝。子牙即呂尚，又稱姜太公。「胡曾，渭濱詩」：「岸草青青渭水流，子牙曾此獨垂釣，當時未入飛熊夢，幾向斜陽嘆白頭？」

「飛蓬乘風」，喻枯蓬乘風而飛，所以乘勢。「商君書，禁使」：「飛蓬遇飄風而行千里，乘風之勢也。」

「飛蓬隨風」，以枯蓬隨風而飛，喻人無一定的主義方針，隨情勢、環境而轉動。「後漢書，明帝紀」：「飛蓬隨風，微子所歎。」

「飛龍在天」，謂聖人居天子之位。「易，乾」：「飛龍在天」。(注：猶聖人之在王也。)

「飛龍乘雲」，謂龍乘雲而上天，以喻英雄乘時而得勢。「韓非子，難勢」：「飛龍乘雲，騰蛇遊霧，夫有雲霧之勢，而能乘遊之者

，龍蛇之材美也。」

「飛聲騰實」，謂名與實均佳。「北史，周宗室傳論」：「飛聲騰實，不減於百代之後。」

「飛蠅垂蛛」，喻年老視力衰退，眼前望見些黑點，如飛蠅，如垂蛛，語出「舊唐書，白居易傳」。它說：「蒼然如飛蠅垂蛛在眸子中者，動以萬數，蓋以苦學力文之所致。」

「飛簷走壁」，謂盜賊身手矯捷。「通俗編」：「在唐人所著的『朝野僉載』，記述柴紹（唐駙馬亦與唐功臣）的弟柴集，輕捷迅捷，踊身而上，挺然若飛，能自簷頭捻（捏着）椽，復上越百尺樓。嘗著吉莫靴（皮靴），走上磚城至女牆，手無攀引。唐太宗見其有此本領，以為此人不可處京邑，出為外官。時人稱之為壁龍。」

「飛灑詭寄」，飛灑謂化整為零，詭寄謂將所化之零寄名他處。這是指奸豪巨滑逃避賦稅的行徑。語出「福惠全書，編審部總論。」

「飛鷹走狗」，謂打獵。「後漢書，袁術傳」：「少以俠義聞，數與諸公子飛鷹走狗，後頗折節。」

「飛機下蛋」，俗謂由飛機擲下炸彈，叫「下蛋」。