

# 往事述感 (五)

李 潔

## 一、浙境軍事失利檢討

八年抗戰，我除了有三個多月赴重慶受訓及趕途外，其餘歲月都在浙江艱苦支撐。地臨前線，隨時均受敵機轟炸及砲火威脅，一月數遷，飽管憂患。民國三十年四月我甫自重慶受訓歸來，即遭遇杭州敵軍分向浙贛路及寧紹方向進犯，另敵一批在海門登陸侵擾，但不久大部敵軍又自動撤退。事後戰區高級長官蒞浙，開會檢討，歸咎軍事失利原因有二：一、軍政不能配合，二、軍民不能合作。

出席人員對軍政不能密切配合一點，皆能痛自反省，確實有許多地方值得檢討改進。惟對軍民不能合作導致軍事挫敗一點，則多表示不解。時任第六區行政督察專員兼保安司令徐箴（不久調升福建省教育廳長，勝利後出任遼寧省政府主席，三十八年春搭太平輪來臺全家罹難。）檢討會後自言自語：「國軍因軍民不能合作，導致戰事失利，而皇（敵）軍來犯時並未帶來皇民與之合作，却能節節勝利，我真想不出是什麼原因？」其言幽默嚴肅，發人深省。

## 二、三副三富

戰時縣政繁劇，千頭萬緒，若非精力充沛，並富決斷，決難勝任。其中最傷腦筋而又必須達成任務者有三事：一、徵兵，二、徵糧，三、軍民合作。征兵為支持抗戰補充兵源之要政，上級考核至為嚴厲。征糧不僅為供應軍食，並為戰時財政之大宗收入，不能稍有短絀。軍民合作辦理不善，（主要工作為供應駐軍副食）軍民感情易生裂痕，輕則妨害地方秩序，重則影響軍事作戰。上級將一切責任課交縣長，縣長又無三頭六臂，可以獨任艱鉅，乃為設置三個機構：一、國民兵團，二、田賦糧食管理處，三、軍民合作站分司其事。前二機構硬性規定，由縣長兼任首長，另由省派副主管一人，軍民合作站，由縣長、議長或警察局長任主管，另設專任副站長一人。其他省份亦與浙省情形相仿。這三個機構在戰時權責既大，是非最多，縣長無法鉅細均加過問，一切事權集中副主管身上，在地方權勢甚大，令人側目。憶當時在金華出版的東南日報曾著社論：「三副三富」，意指這三位副主管招謗招怨，最

易擾民聚斂，不難致富，成為戰時爭相角逐的肥缺，東南日報為戰時權威性報紙，此論刊出，大眾矚目，稍收鍼砭警惕之效。

## 三、宋子文騎車遊西湖

宋子文曾在我國財政金融外交界佔極重要之地位，出身基督教家庭，在聖約翰大學畢業後，留學美國哈佛大學獲博士學位。其西文造詣遠超過國學之上，處理公文每由秘書先譯成英文再呈批閱者。年甫而立，學成歸國，奉國父命在粵任財政部長籌設中央銀行。其為人也豪邁自然，不矯情做作。抗戰勝利後稱病辭去行政院院長，在杭州西湖蘇堤白堤間騎自行車馳騁為樂。遇新聞記者詢以近來健康情形如何？宋氏笑答：「體健如牛，從不生病。」我曾在上一期本刊略記其事。我的老長官阮毅成先生閱後電話告我：「當時杭州市政府財政拮据，無法籌措經費購置新車供宋氏及陪同人員使用。市長周象賢向渠（時任民政廳廳長）懇商，乃為轉洽財政廳同意，以杭州市警察局添置自行車巡邏隊設備名義撥發經費，星夜派人赴上海選購英製自行車十餘輛以供使用

。周氏並堅邀騎車同遊，渠以少時雖曾騎過，而技不精，長期荒疏，未予應約」等語。對臺灣經濟建設有卓越貢獻之尹仲容，久任宋氏秘書，當時是否為隨行騎車者之一，因宋尹周三氏俱已先後逝世，無從求證。以上阮先生之言為第一手資料，特為補記。

#### 四、剛正率直的吳南如局長

剛正不阿，堅持立場，不亢不卑，本是政府大員應有的修養和態度。但求之於今日的官場，特別是在民意機關的質詢和答覆中，常見的都是政府首長矮了一截，答詢彬彬有禮，措詢委婉，而民意代表則辭鋒凌厲，氣勢逼人，過去我在服公職時常到立法院旁聽，很欽佩葉公超、尹仲容的大臣風度，據理力辯，不亢不卑，雖偶引起質詢委員不滿，多數委員則頗為心折。

約在二十多年前新聞局長吳南如列席立法院內政委員會報告業務，我隨同前往。為了新聞局依據有關單位基於政策考慮決定，開放了數部附共影人所主演的影片上演，某委員聲色俱厲，責問吳局長：「你不是毛魯澤東派來的？」吳局長聞後怒不可遏，堅持這位委員收回此話，場面鬧得非常火爆。後經若干委員勸解。我的一位同鄉前輩委員過來向我面授秘訣，要我轉告吳局長：「立法院會場的一貫作風都是『嚴重質詢，輕鬆答覆』，現在既然有人出來勸解，千萬不要認真再起來答辯了。」

吳局長聽了我的轉告，勉強忍住不再發言，一場火爆場面，終告平息。後來這位質詢委員且

與吳局長成了好友。南如先生剛正率直，學德俱尊，為我生平敬佩的長官，卸任新聞局長後出任駐伊朗、科威特大使，不幸現已逝世。近年我與上述二位委員偶有晤教機會，談及吳局長時，感不勝欽遲悼惜。

#### 五、大陸青年無緣遁入空門

信仰自由為舉世文明國家所一致崇尚的法則，唯有共產制度國家例外。據中央社八月四日消息：「數千名對共產主義和偽政權完全失去信心的北平青少年，曾要求剃度禮佛，却因宗教寺廟受共黨嚴厲控制而無法如願。」

反觀我們生活在復興基地信仰絕對自由。近年各地新建佛教寺廟之多，規模之大，可說如雨後春筍，蓬勃極了。但因經濟繁榮之故，社會形態與結構隨着變遷。一般年輕人都有自己理想前途，樂觀奮鬥精神，志願遁入空門，或因家庭貧窮要求剃度為僧的情形可說已絕無僅有。所以佛教廟宇雖多，小沙彌之來源却少之又少。婦女界情形稍有不同，許多年輕婦女因篤信佛教，或受刺激看破紅塵要求皈依者容或有之。因此各寺廟的下一代只有依靠比丘尼來支撐了。內人生前篤信佛教，九年前病逝，海明寺住持悟明法師曾主動設法餵口追薦，除大法師親自主壇外，其餘六位均為比丘尼。僧尼同壇共襄法事原無不可，但男女有別，我們在大陸時從未見過。亦足證此間因經濟繁榮社會結構變遷之故，僧眾已後繼無人，與大陸青少年紛紛要求剃度無緣遁入空門者，形成最強烈之對比！

#### 六、企業經營的奇蹟

中央產物保險公司，創立於民國五十一年三月，今年適屆二十週年，初創時僅資本四百萬元，在中山北路二段賃屋開業，員工不足三十人，由於歷任董事長俞國華、謝耿民、蘇曾覺暨全體員工敬業樂羣堅苦奮鬥之結果，業績年年有進步，盈餘歲歲有增加。七十年總收入達八億以上，稅前盈餘為一億一千餘萬元，據中央銀行統計資料顯示，獲利率為全國十四家之冠。投資不動產方面，早於十年前在衡陽路興建七層辦公大樓，現正積極計劃在忠孝西路投資興建二十層最現代化摩天大廈，可說是從無到有，更從而發榮滋長，創造了企業經營的奇蹟。我有幸自創辦時即參加籌備會議，再從第一屆董監事會成立迄今為唯一連任董事、或監察人已滿二十年者，我細察中保之何以有此優良業績？不外以下各點原因：

- 一、精簡編制，現有員工總額僅一百人，實際用人尚不足額。
- 二、蘇董事長會覺自籌備開始參加工作，連任總經理十八年，再擢升董事長，業務熟稔，並富現代化企業經營精神。
- 三、現任董事兼總經理王炳南辦事穩健，以身作則，刻苦奮鬥。
- 四、員工和諧合作。
- 五、摒絕浪費，一般保險公司藉口兜攬業務，請客應酬之風特盛，中保無此陋習。我忝列董監事二十年之久，就記憶所及，僅應邀參加過一次餐會。