

# 重用青年才俊

毛鍾新

## 戴笠別傳之十

### 青年英發自尊自重

「憶我少壯時，無樂自欣豫，猛志逸四海，騫翮自遠翥。」——陶淵明

生命的力量與光輝，要透過青年表現出來。蓬勃的青春活力，強烈的內心衝動，廓清了顧慮和遲疑，鑄造了最積極的態度，最堅強的意志。

追求勝利，憧憬明天，瞧不順眼各種約束，不在乎任何危險。

渴望行動，迎接戰鬥，在狂風暴雨中掙扎猛進，在驚濤駭浪中砥柱中流。

青年創造時代：

漢光武中興漢室，扭轉歷史，最著名的一仗是昆陽之戰，才二十八歲。

孫策、周瑜率眾渡江，威鎮江東，打下東吳王業百年基礎，兩個人都只二十一歲。

劉先主三顧茅廬，時諸葛亮才二十七歲。

桓溫伐秦，進兵壩上，王景略短褐往見，捫蝨而談當世之務，旁若無人，只二十九歲。

王輔嗣註易與老子，列於國學，獨冠古今，啓魏晉清談之漸，闢老莊虛無之旨，只十餘歲。

金烏珠臨臨安，高宗渡海而走，岳武穆時任江淮統制，敗金人於廣德，只二十六歲。

清兵南下，顧亭林起義兵於吳江，是二十三歲。

張獻忠陷衡州，王船山自刺重傷，昇往易父，時二十五歲，清師下湖南，起義兵於衡山，是三十歲。

黃梨洲袖長錐入京，爲父訟冤，十九歲。以天啓被難子弟，首署南都防亂揭，二十八歲，魯王監國，糾子弟數百人，號「世忠營」，隨軍江上，只三十餘歲。

這類事蹟，不勝縷舉。這是歷史的光輝，生命的輝煌。

戴笠先生生平喜歡和青年朋友在一起，而且重用青年才俊。

當年北方抗戰建國青年團（簡稱抗團）負責人曾澈建立組織時，才二十四歲，負責軍統局天津區時才二十六歲，被日本憲兵隊逮捕，刑刑不屈，喋血虜廷，才二十七歲。

抗團同志馮運修，其父親任華北交通株式會社總務處長，其姨父是華北首要漢奸，掌握兵權的齊燮元，他的家庭在北平漢奸中，攀得上稱爲

「皇親國戚」。當年北平區電臺設在他的家裏。二十九年組織被破獲，日憲僞警，按址搜捕，並挾持他的父親走在前面，以作掩護，他持槍拒捕，槍擊北平市僞警局特務科長袁規中其頰，並連斃日憲兵三人，然後自殺，才二十歲。

當年整個組織擁衆十萬，威勢顯赫，組成份子最大部份是二十出頭的人，二十八年全局平均年齡是二十三歲半，那時處長級的領導幹部亦只三十餘歲，在大家的心目中已覺得好「老」，整個組織洋溢着一片熱情澎湃、生氣蓬勃的活躍力量。

戴笠先生亦自詡，他掌握了全中國最年輕的革命組織，並勉勵同志以「後生可畏」爲精神修養的要領。

後生可畏的精神與孺子可教的態度，爲一體的兩面，彼此相輔相成：有此精神，無此態度，將流於自傲自大，聲音笑貌距人於千里之外；有此態度，無此精神，將流於沒有原則，沒有骨頭，隨俗浮沉，討人喜歡的鄉愿。

「如果你想討人喜歡，你應該謙遜，如果你想受人欽敬，你就得驕傲，需要以內心的驕傲，結合外表的謙遜。」威爾·杜蘭：「哲學的趣味」。

這段話只是說明「後生可畏」與「孺子可教」的結合，而所謂「內心的驕傲」，却不完全全是「後生可畏」的涵義。

後生可畏涵有：「自信」、「自尊」、「自強」、「自立」四義。

戴先生對自己，對他所領導的組織，有無比的自信心，他常說：

「我們這批人，拿到當舖裏當，也可以當一筆錢出來。」

「天要我們餓死，天要出汗。」

他用人不分畛域，常說：「凡是人家能用的人，我一定能用。」人家不敢用的人，他也要用，他說：「待你叛變了，我再來收拾你。」信心磅礴，籠罩恩仇，漢光武語劉盆子：「待汝以不死。」當時氣勢未必有加於此？

他若干年來，吃了某公不少苦頭，三十五年一二月間，日子記不清楚了，中午在羅家灣十九號與幹部同志會餐，碗筷未收，杯盤狼藉，即開始談論工作問題，接觸到他當時感到最忍受不了的一件事，他感慨很深地說：「這位先生，我和他各自揸一個包袱，徒步走兩百里，看看誰要餓肚子，誰能混到飯喫。」當時聽到這番話的人，今天在臺灣，至少尚有三五人吧？

「自尊」涵有：人格的尊嚴、民族的尊嚴。他的自尊心不僅強烈，而且敏感，我們以為很小的點事情，他會跳起來：「你侮辱我！」

他所屬同志在外面有點滴的錯誤或失當，受了人家的批評，他都感到難堪，甚至極小的小動作的失態，如喫饅頭、喫蘋果，信手拿起，張口

就啃之類，他都覺得影響他的尊嚴。至於配屬人家工作的單位，他只要預感到待不下去了，一定不要人家開口，先採取主動，說：「某同志我另有重要安排，我要調回去。」

他常說：「強將手下無弱兵，你們不爭氣，沒有出息，使我見了人，頭也抬不起來。」

他領導的中美合作所，雙方人員情感的融洽，至少可以說在我國與外人的合作史上是空前的，美方負責人梅樂斯將軍患了不治的癌症，在他尚能行動的時候，一定要來臺灣一趟，看看當年的戰友。所有在中美合作所服務過的美方人員，回國以後，組織社團，二十年來每年舉行年會，成爲在美國有影響力的、對我們有好感的團體之一。

當他和美國人在一起，決不佔人家一點點便宜，他和梅樂斯將軍出發東南，生活起居，猶如一家，夏秋之間，蚊子甚多，美方携有自動噴霧器，滿屋子及庭院都噴，他和隨行人員住的房間，寧可點蚊香，決不沾一點光，一舉手之勞，借來噴一下，他都不肯。

美方和華盛頓有電臺直接通訊，用機械拍發，效力甚高，他和駐美同志電訊聯繫，寧可多跑一點路，花錢交國際電臺拍發。隨行的機要人員有時趁便交美方代發了，他知道一定不高興：「爲什麼佔人家小便宜？」

他對美方人員的聯絡和招待，殷勤體貼，不惜花錢，但嚴格限制翻譯人員，不得陪他們到不高尚的場合去混，即使美方年輕人提出要求，亦必須嚴詞拒絕。

他了解美方的社會風俗和此類問題的觀點，和我們不盡相同，但他認爲我們不宜隨便，必須顧到國家的尊嚴。

二十八年，他到黔陽特警班，主持升旗典禮，講：「天行健，君子自強不息。」會後教務組長陸遂等人極力讚揚。

事後了解，他是聽了「行的道理」的訓示，結合情報工作的特殊需要與實際工作經驗，所以極高明而道中庸，舉例生動，說理透澈，講得大家叫好。

他自己躬行實踐「自強不息」。平常有點感冒頭痛，認爲只要挺起精神去講兩個鐘頭話，或做一樁喫力的事情，出了一身汗，身體就舒服了。他說：

「不能躺下來，一躺下來，就真的生病，起不來了。」

他創造了我國有史以來，有組織、有訓練、有規律和有輝煌成績的情報事業，以他自己的說法，不是有了衙門，有了官職，有了經費預算，依照組織條例或處務規程，按部就班做起來的，是他赤手空拳，自動蒐集情報資料，跑到官邸門口，拜託侍衛官把報告送上去，如此一點一滴，辛苦做起來的。

他所以深信：「人皆可以爲堯舜」，所以鼓勵青年急起直追，力爭上進。常說：

「人和人之間，高低差不了一張紙。」

「長江後浪推前浪，一代新人換舊人。」

「有志者事竟成，有爲者亦若是。」

「中國沒有專家，大家下三年苦功，外行變

成了專家。」

當年某要人寓所距羅家灣不遠，每天黎明起來，看見軍統局本部廣場上密密麻麻一羣年輕人，在啃書本，朝氣蓬勃，意志昂揚，遇見戴先生時曾指出予以讚揚，戴先生極感興奮。

戰時各大學招生沒有如今的聯考，只要取得陪都大學的成績單，即可申請教育部分發就讀，並有公費供給，所以男女同志要求升學的甚多，而他亦幾乎有請即准，而照供給費用，有的還照發生活費。暑假期間設暑期講習班，集中在大後方各大學求學同志，補習主要學科「中、英、算」，重金禮聘國立大學名教授擔任，那時大學伙食不大好，所以特別規定膳食從優，以補充營養，鍛鍊體格。身體弱的發給他命丸（美方軍用品），每人每週一粒，在重慶是奢侈品了。各地來回旅費從寬發給，有時爲了爭取時間，尙發給飛機票，如趕緊要公務一樣。今天這些同志都有若干成就，當然由於他們自己的「自強不息」，而領導者的鼓勵與薰陶，別的单位真是比不上的。

戴笠先生認爲「人貴自立」，自己站立得起來，方談得到與人家配合協調，互相支援，他常說：

「一切努力，必須出發於革命之義務感。」凡義所當爲的事情，都是盡其在我，動手先做起來。

抗戰後期，他認爲要防範日寇用空降部隊奇襲重慶，他不負衛戍責任，以權責講，只要向主管機構提意見，和在自己機關內修築防禦工事，

加強警衛，就盡了本份了。他却設立統一指揮部，動員全局官兵集中編組，以軍校出身有作戰經驗者兼任各級隊職，並演習緊急集合，及實際戰鬥之各項動作，當時局中城鄉各部份職員學生兵伏總數約三千人，十之七八受過嚴格軍事訓練，準備日寇空降時，參加作戰，至少要拱衛統帥部之安全。

勝利以後，他認爲日寇已降，人心鬆懈，當前大敵爲朱毛共黨，特以支持抗戰的民族意識與愛國思想已失去作用，毛共已在華北破壞鐵路，阻碍復員，在平津京滬必定發動罷課遊行示威騷

亂各項羣衆戰，所以一面編練交警總隊北上，一面在上海北平設特警班，每班預定招考高中以上學生一千人，大家講復員轉業，他却在擴大訓練，他的秘密意圖，是以這批有組織紀律，有鬥爭技術訓練的青年學生，在穿制服的憲警不便露面的場合，與毛共職業學生進行羣衆戰。發揮以學生對抗學生，以行動鎮壓騷亂的作用。上海北平是全國性羣衆戰的樞紐地帶，只要在這兩個地區能鎮壓毛共的蠢動，別處就容易對付了。

他是如此地以自強自立的精神，挺身肩負起國家的重擔子。

## 中外文庫 之三十 粵海舊聞錄

祝秀俠教授著 上下冊合售新臺幣一四〇元

本書係史學大師名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一名著，評述古今名人孫中山、康有爲、梁啓超、蘇東坡、王陽明、李鴻章、梁鼎芬、胡漢民、汪精衛、蘇曼殊、陳璧君、朱家驊、梁寒操、葉公超、章太炎、王寵惠、張作霖、張學良、蔡公時、黃晦聞、湯覺頓、馬超俊、丘逢甲、陳辭修、俞鴻鈞、張蔭麟、陳濟棠、龍濟光、史堅如、孫科、廖仲愷、徐宗漢、傅秉常、張競生、劉思復、高劍父、屈大均、羅文幹、吳鐵城、陳公博、曾養甫等與嶺南地方有關之掌故軼事、趣談二百多篇，字字珠璣、篇篇精彩、美不勝收。上冊七〇元下冊七〇元合售一四〇元郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶