



(上圖為作者初回國時的照相)

# 江山萬里行

(四〇)

· 吳國柄 ·

## 遊學歸國後的工作與生活

### 北投製造抽水馬桶

我住台北市溫州街十二巷二號一帶的房屋全是糞坑，整間屋子都充滿了糞便味道，實在難聞。這住宅是省政府主席的官邸，我要求弟弟准許我安裝抽水馬桶。弟弟說：「不行！台灣全省都是糞坑式的廁所，你安裝抽水馬桶，全省的人都要求安裝，經費從那兒來呢？抽水馬桶是一項奢侈品。」我說：「我自己拿錢出來安裝抽水馬桶，總可以吧？」弟弟說：「那就隨你自己的意思了。」於是我決定自行安裝。

這時有關方面為美軍在陽明山與天母蓋一百多棟房屋，美軍要求安裝新式衛生設備，中央信

託局準備向香港政府購買，這則消息在報上刊登後，我立刻到工礦公司找總經理郭克悌，我問郭：

「台北是否能做出一百多個抽水馬桶？」郭說不

知道，郭的身旁有位職員說：「北投有個工廠可

以做抽水馬桶。」我開車載工礦公司的這位職員

到北投去參觀工廠，但見工廠很小，正在打算停

工減產。我把需要採購壹佰多套馬桶的消息告訴

廠長，廠長喜出望外地說：「這筆工程我們能做

，但急切需要一筆資金。」我說：「資金的問題

，我可以負責解決。」廠長得到我的答覆和承諾

後，肯定的告訴我，負責生產供應，決無問題，

我回到台北工礦公司，要求郭克悌撥一筆經費幫

助北投工廠開工製造。郭克悌說：「這一批衛生

器材做完後，工廠不就沒有工作了嗎？」我說

：「不，要繼續生產抽水馬桶，供應全省的民眾

安裝。」郭克悌笑說：「這可是極艱難的工程，

你能使家家戶戶都把糞坑改為抽水馬桶嗎？這不

是件容易的事。」我說：「我有辦法做到。」郭克

悌說：「我想聽聽你的高見。」我說：「現在我

們既然能自家製造抽水馬桶，民眾一定樂於購置

裝用，祇是不知要如何安裝？我準備訓練一批學

生，教以安裝抽水馬桶的要領，這樣一傳十，十

傳百，不就家家都喜歡安裝了嗎？」郭克悌說：

「這是不簡單的。我們的公私立大學中都沒有衛

生工程這門課程，你辦一個小小的工程繪圖補習

班能做到嗎？」我說：「一定可以得到，決無

問題，因為我直接和民衆接觸，關係密切，一定能做到。」郭克悌笑說：「這要看你這位英國皇家工程師的本領了，要是你做成了，我佩服你。」

### 開班訓練作化糞池

走出台灣工礦公司的大門，我開車到信義路二段寶宮戲院附近一帶察看，全是違章建築，家都是糞坑式的廁所，味道很臭。我在信義路二段四四巷口租一間房子開設補習班辦理招生，報名學習的人非常踴躍，這些學生幾乎都是違章建築的子弟。我向市教育局立案，經局長批准，立即開始授課，我詳細教以繪製化糞池圖說，安裝抽水馬桶的方法，學生學會後立刻在家裏自行安裝。不幾天違章建築區都因安裝抽水馬桶而不臭了，環境衛生大大的改善。原本需要很大空間的糞坑，改成了小空間的抽水馬桶，多出來的空間就可再添一個房間，洗手間裏不再有臭味了。

我再到寶宮戲院附近巡視，情況非常令人滿意。我走了一圈，不再有從前的糞坑散發的臭味。我發現明溝似乎太淺，這是下水道排水不良的問題。我再開車到工務局，攜帶幾本道路工程書分送給工務局的職員參考，希望他們從速計劃全市下水道的系統。職員和我很熟悉，因此他們見我到來都很高興，他們告訴我已參照道路工程書，繪了一條由信義路通新生南路下水道的幹道。我看了圖格外高興。

我開車到省政府見國楨弟弟，把信義路一帶改建抽水馬桶，改善環境衛生的消息告訴他。我

說：「抽水馬桶、下水道都已開始在台灣萌芽了。」弟弟聽後為台北市的建設十分高興，弟弟說：「你做得很對，見解也很正確。今晚請你帶家人到我的寓所，我請你們一起共餐，慶祝剷除糞坑，改以新式抽水馬桶替代舊式廁所的成功。」晚上我攜家人到弟弟的寓所用膳，弟弟以酒

敬我，我以茶回敬，大家興奮愉快的吃了一個豐盛的晚餐。爸媽看見全家團圓，萬分高興。父親說：「這要感謝 蔣總統的恩賜，派國楨出任市長、省政府主席，使國楨得有機會為民衆服務改善環境衛生，我有你們這兩個兒子實在萬分幸福。讓我們舉杯高呼 蔣總統萬歲！」晚餐在興奮熱烈的氣氛中結束。

### 推廣新式衛生設備

自從信義路寶宮戲院、金山街一帶違章建築的糞坑都改為新式的抽水馬桶後，我打算推廣到全省各地，使我革糞坑的命能够成功。我再三思考，仍以教育為原動力，較為妥當。教育是直接應用於有雙手能力工作的人，並不需要高深的學問。我發現我的學生幾乎都是泥瓦匠出身的子弟，都能實際工作。我要求學生學成後，離開家鄉到台灣全省各地推廣，不論是城市、鄉鎮都加以推廣宣傳，替人民安裝。這一連串的運動帶動了全省的馬桶衛生設備的工業。我在中山北路西門町熱鬧的市區，看到許多新開的舖子擺滿了新式抽水馬桶及洗臉盆、洗澡盆。看到這種情形，心裏很欣慰。我常抽問店東老板銷售狀況，店東老闆異口同聲的說：「生意很好，天天供不應求，銷

售衛生設備很賺錢。」

一天我到了一家開水電行的店舖，老闆是我的學生田有為，他告訴我說：「在建基繪圖補習班的同學，大都開設水電行，祇要有個門面，掛個招牌，就可營業了。」田有為是退役以後，找不到事情做，家鄉在高雄，他聽親戚說台北有一家建基工程繪圖補習班，教學生繪抽水馬桶圖。田有為聽到「工程」二字以為不易學，但見到他的親戚因開設水電行，做安裝抽水馬桶的生意發財了，於是他就隻身到台北找建基工程繪圖補習班。田有為對我說：「我退役後想找份工作很難。」我勉勵他說：「求人不如求己，你學成後自己有一技之長可發揮了，不必向他人找工作了。」田說：「那需多少時日呢？」我說：「這需看你的學習能力，也許一個月或兩個月你就能學成。」他在補習班附近租間房子住了下來，每天都努力地學習，原來每天的課程是二個小時，他自己加長時間來學。他學會建造化糞池的原理後說：「這容易得很，我哥哥是位泥水匠，我可以教導他。」田有為回到高雄家鄉，把家裏的廁所改為抽水馬桶，他的哥哥是專門包工的，於是到處加以推廣，一傳十，十傳百，很快就推廣開來，大高雄的糞坑廁所都漸漸為新式馬桶所取代。

另外有一位學生黃坤維，他是位板橋人，家裏經濟情況很好，他父親本是個包工的，由於年紀大，無法再包工，黃坤維剛退伍下來，天天騎著摩托車載著女友到我的補習班來學習，學成後，在板橋開設水電行，附帶推廣建造使用新式的抽水馬桶，賺了不少錢，又買了一部新的摩托車

。有一次黃載女友回家，剛進門後又出來看，發現摩托車被人偷走了，黃坤維很沮喪，他的女友安慰他說：「不要緊，我們多加努力工作，再買一部摩托車是沒問題的。」從此黃坤維更加努力工作。不久由於他的勤奮發了大財，贈了我一座「師德永銘」的一塊銀牌。這許多事實，使我體會到教育工作必須與社會的需要相結合。我對自己所辦的一個小小的建基工程繪圖補習班，能帶動全省的新式衛生設備，感到非常滿意。

### 担任美國學校教職

一天早晨，我讀報看到一則關於美國學校招聘機械繪圖教師的廣告，那時我的女兒吳修媛正在美國學校讀書，我送她去上學。就便為報上刊登的招聘啓事去見校長。校長對我說：「我們原來有位美國籍教師—Mr. Peterson，將要回美國渡假半年，這期間需要有人代替。這消息已經登過好幾次了，陸陸續續來了不少應徵的人，成績都不甚理想。這次已是末次登報了，你也許能担任吧？」我說：「我願意試試。」於是校長立刻找Mr. Peterson來與我面試，Peterson以一些機械問題問我，我都能流暢地回答。他看到我的履歷表，極為驚訝，Peterson帶我到教室去試教學生，試教結果非常令他滿意。他帶我到校長室，對校長說：「他（指我）的表現太好了。我們可以聘用他。」第二天我就被聘任為教師，教導機械繪圖（Mechanical drawing）。學校裏有一千多名學生，由一年級到十二年級。我教導第十至十二年級的學生，亦是高中部的學生。書本與美國本

土的教科書一樣，學生幾乎都是美軍或美國商人的子弟，流動性很大，課程編排很適當，由淺入深，學生很容易了解。不似我們的教材似乎太過艱深，又不合用。在這所學校，我教了三個月後就放假過年了。過年後開學，學期結束前學生在教室大門上貼上條子，對教師有取舍的決定權。當學期末了貼條子那天，我上教室準備上課時，在教室門外貼的條子都是歡迎我的文字，我大為感動，默默的勉勵自己要努力教導學生進進了講台後，學生代表拿了一個蘋果對我說：「希望先生能繼續指導我們，謹此祝賀新年。」大家很高興地唱歌表示歡迎，最後一堂課在最熱鬧的氣氛下結束了。原來約定是教半年的，結果卻教了一年，Peterson 渡假回來，我的教學生涯即告一段落。

### 赴港渡假無法實現

我住的房子台北市溫州街十二巷二號是省政府主席的官邸，弟弟任省政府主席三年後辭職到美定居，我祇好遷出主席官邸，把房子交還省政府，移居到建國南路。弟弟出國後，他在新生南路的房子由一位美國人居住，後來那位美國人回國後，我便遷離建國南路搬到新生南路弟弟的房子去住。住了不久，母親在弟弟的這棟房子內，無疾而終，承蒙李建興先生贈地，將母親葬於台北七堵明德村的墓地。我便幫助弟弟把他的新生南路房子出售。我則遷搬到信義路二段四十四巷二十弄七號，一直到現在。在香港要來台灣之前，弟弟寫信告訴我說：「在台灣，你將會有更好的工作，並且有房子住。」因此就來台灣定居了

。在台灣住了四年，弟弟離開公職到美國後，整個局勢對我而言都變遷了，子女各奔前程，同時剷除糞坑的目的亦已達成，大部分地方都沒有臭氣了，但是我發現許多人家圍繞房子的四周都沒有下水道系統，明溝太淺，蚊蟲孳生，開里民大會時，我提議修下水道，蒙工務局採納並修了幾條幹道，四周的環境衛生得到改善，住的地方更舒適了。這時我打算到香港渡假

我到光復大陸設計委員會見秘書長朱懷冰先生，朱與我是同鄉好友，我和他商量回香港休假的事，請朱秘書長向主任委員陳誠先生報告，希望能給我假期。

朱對我說：「吳委員，我無法將你的請求說出，因為主任委員是不會答應你到香港的。你在會裏提出的許多建議都很有價值，很受重視，主任委員不會讓你走的，他希望你留下來多多貢獻意見，我不便把離台到港一事報告主任委員。」

我告訴朱秘書長說：「我祇是到香港渡假，我還會再回來的。」朱說：「不行。還有另一項原因，你是走不了的。」我問：「什麼事呢？」朱說：「你弟弟吳國楨是政府的要員，他到美國後，中國報紙攻擊他的言論很激烈，政府也注意到此事，因此決不會讓你出國的。」我說：「我們雖然是親兄弟，但是他是他，我是我，怎能扯在一起呢？」朱說：「就是因為這層關係，所以政府決不會允許你出國的事。」

快要下班時，朱請我到他家吃便飯。我祇好一塊坐車到朱的住處。到他家後，他上洗手間出來後對我說：「我真是享你的福，從前糞坑式廁

所的臭味，現在都一掃而空了。像這樣進步的東西，為何不在報上宣傳，以促進全民福祉，達成剷除糞坑的目的呢？」我說：「據說有一位大員反對人民使用新時代的東西，以為抽水馬桶、霓虹燈、汽車都是奢侈品，我怕引起他的反感，因此沒在報上宣揚。」「其實不然，新式設備是時代進步的必須品。自從我留學回國後，所辦的工程都是為大眾謀福利。自己悶著頭推行，不敢伸張。國內許多工作是對人對事，我恐怕遭人暗算，達不到建設市政改善民衆生活的目的。因此不敢多宣傳。我弟弟早年担任市長時，我主辦工程建設，時常遭人猜忌，因此怕人誤會我們弟兄，以為我們狼狽為奸，暗中搞錢。所以每次市府開會時，我都避免參加。來台後，弟弟担任主席，我更是不敢露面，祇是悶聲不響地推行工程建設，以免遭人惡意中傷。我發現台灣的民衆能做抽水馬桶，祇是不知道如何安裝，知道安裝的方法後，家家戶戶都安裝抽水馬桶，因此臭氣就一掃而空了。」

朱聽了我的一番話，站起來說：「唯楚有才，真是一點都不錯。」我說：「不敢當！不敢當。」朱勉勵我今後更要努力工作，我說：「祇要對人民有利的事，我一定努力去。」

### 担任顧問商場風月

回不成香港，在光復大陸設計研究委員會的工作不忙，因此有許多閑暇時間。正巧有位台灣人有二部舊汽車要賣，都是日本人留下來的。我看了車後，覺得車子還不算舊，一輛是美國Ford

D，一輛是德國Opel小汽車，這二輛都是名廠。由於賣主買不到汽車零件，因此售價很便宜。我買了下來，運到家裏自己動手修理，修好後，登報賣汽車，買主中有一位是大實業家苗育秀先生，他購買Ford小汽車，苗先生來台時正是他的事業萌芽階段。他在南港辦麵粉廠，需要進口小麥，成立麵粉工會，被推舉為理事長，向美、澳購買小麥。由於美、澳都講英文，他正希望找人翻譯，這時他碰上我非常高興。很快就聘我為顧問，月薪伍佰元，並且有汽車接送。外國人來時，我就招待他們到酒家談生意，平常沒有外國人時就沒事情做。

外國人到中國來作生意，很喜歡享受中國的風味。台灣雖然有跳舞場，但場地小，客人複雜，外國人不喜歡去，對酒家却有濃厚的興趣。

酒家就是變相的飯館，既可吃飯，又可喝酒。喝酒是由女人做陪，酒家女都打扮得花枝招展，對客人敬酒敬菜。內部裝潢都是開設成一間一間的，客人分散在各房間裏，男客人坐在位子上，酒家女卻川梭不息換來換去。像蝴蝶一樣紛紛亂飛。有時還有音樂如胡琴、大鼓等助興。酒家女在穿梭間，男客人都很注意。在酒醉飯飽後，就挑個自己所喜歡的酒家女，帶出場過夜，這種酒家祇在台灣有，中國大陸是沒有的。我最不感興趣，祇是因爲業務的關係作陪客而已。

北投位於台北近郊，有溫泉，景色宜人，成爲風化區。外國人很喜歡到這兒的酒家，既有美女做陪，又可洗鴛鴦澡。因此苗先生每招待外國人，都是到北投，外國人很高興去，去過了逢人

便津津樂道。尤其洗完澡後，有按摩服務，享受舒適的服務。因此北投成爲世界有名的風化區。由歐洲到美國的觀光客，一定先過境香港買物美價廉的香港貨，再過境台北時一定到北投享受溫泉風光後才過境日本再到美國。由美國到歐洲的觀光客亦如此。因此台北觀光旅館及北投風化區每年都賺不少外匯。我每回做陪時，常想爲何台灣不開放跳舞場呢？跳舞並不是壞事，應當開設大跳舞廳，由青年男女跳正式舞，而不濫跳，成爲一種國際舞會。由於舞禁不開的關係有許多地下舞廳應運而生，場地小，未向政府登記，不能健全地發展，有害青少年的身心。我人微言輕，不敢呼籲開放舞禁。徒喚奈何！

### 工程繪圖擴大開班

我每回走在街上時，看到許多房子正在興建大樓，這正是邁入現代化的象徵，但每當我看了這些興工大樓的圖樣，不禁搖頭嘆息。繪圖須講求原理，不僅是繪個樣子而已。因此在推廣新式抽水馬桶近尾聲後，我打算教導學生繪正式的建築圖，在信義路租一間三樓的房子，當教室用。訂製美式的繪圖桌椅，當時台灣的繪圖儀器都是來自日本，我以為日本輸進的繪圖儀器，既不優良，且價格貴。因此大批訂購美式的繪圖儀器。於是登報招生。

這時來了二名學生，都是剛退役的軍人，一位是簡清，一位是呂俊男。二位在軍中是好朋友，他們正感到自己一無所長，不知將來能從事什麼工作。簡清的父親是位木匠包工的，呂俊男的

父親是泥水匠包工，二人對他父親包工的原理不以為然，沒有頭緒，不願意效法。這時看了我在報上的招生廣告，非常地高興，特地前來報名，與我談話後，繳了學費，每天騎摩托車從土城到台北求學。陸續地有許多學生都來學習，大家都很用心。剛開始我以為學生幾乎都是高中程度，其實以退役軍人居多，其次是學徒工人。圖上若有英文字母的字樣，學生都不了解，祇好由我再教授英文，講解後，直到學生懂得圖樣的構造後才讓他們離開我的補習班。

## 利比亞的工程難做

苗育秀先生除了請我改良辦公室及改善工廠的抽水馬桶的工作外，並派他的兒子到我的補習班學工程繪圖。苗先生對我很支持，同時也很鼓勵我。苗先生常出國到香港、新加坡、美國接洽商務。苗對我說：「台北的衛生設備已接近國際水準了，這真是你老兄之功勞。」我說：「豈敢！豈敢！這是我應當做的。」

簡清與呂俊男二位學生比其他的學生更用心學習，他們跟我學習將近三年，不僅懂得工程繪圖，英文也精進不少。前不久簡清跟隨一位包商到利比亞包工，章程訂約是由利比亞買材料，而由中國包工，出名是中國包商，簡清任包商的翻譯及監工。簡清以為不對勁，勸包商不要承辦這項工程，包商沒採納他的意見，而且已訂立合同了。開工不久，由於材料不應手，常常停工。簡清與包商一商量，知道事情不對勁，可能要在利比亞坐牢，於是二人偷偷上飛機飛回台北。利

比亞發現二人不見了，打電報請中國政府捉拿。簡清與包商二人一到飛機場，就被扣留。簡清很會說話，他說：「我是包商的翻譯，合同是包商訂立的，不關我的事情。」於是祇有包商被扣留，而簡清就自由了。包商說：「我情願坐中國牢，也不願坐利比亞的牢，他們太腐敗了，我本錢都賠光了，動不動還要我拿錢出來，那裏貪污盛行，我受不了。」

## 使用新式測量儀器

補習班的教學效果不錯，學生希望進一步學習測量。於是我訂購一套測量儀器，包括水平儀、經緯儀、平板儀。教導學生測量，測量需要實習，於是帶學生到新店碧潭潭實際測量，效果很好，教會了很多學生。有一天一位海事專科學校畢業的學生，他帶了一本六規儀的書（SEXTANT

）來請教我。以前這種儀器都是銅做的，現在都以塑膠製成，價格很便宜，於是我買了一套來自行研究，懂了英文的說明書後，我再講解給他聽，並且常在家裏拿出六規儀測出住宅在地球的經緯度，非常地有趣味，並且也通過考試而得到航海證書。我常納悶：報上常報導輪船失事的消息，並說出經緯度的位置。但經緯度要如何計算呢？據我了解經度可由時間算出，緯度就無法測出了。自從我有了六規儀，我將住宅比做一條船隻，倒一盆水，準備六規儀鏡，由太陽光經六規儀鏡子，再由太陽光到水面反射到六規儀鏡子，這二條光線成角度，由此角度推算出船隻在地球的緯度。由經、緯度可測出船隻的方位。我常用六規儀實驗做消遣用，地球有五分之四是海洋，我常買有關航海的書來自行研究，對海上的知識也就獲益不少。（下期續完）

# 三國人物新論

祝秀俠教授著  
訂價台幣柒拾元

本書為名教授三國史專家祝秀俠先生精心傑作，析論三國人物，精采百出，美不勝收。要目有：論諸葛孔明、劉備、曹操、孫吳、董卓、袁紹、關羽、魯肅、顧雍、司馬懿、曹丕與曹植、荀彧、孔融、禰衡、周瑜、田疇、蔣琬、譙周、蔣幹、孫夫人與諸葛太太等篇及論「論諸葛亮」、與蔣君章先生論諸葛培養人才等附錄文稿，篇篇引人入勝，嘆為觀止，定價台幣柒拾元。郵撥一四〇四四號中外雜誌社帳戶。