

同濟之光

王奐若

同濟大學校友對國家的貢獻

(本文插圖刊48頁)

兵工建設大顯身手

九一八東三省事件、一二八淞滬事件，以及

華北百靈廟、喜峰口、古北口事件，在在顯示日本軍閥的鐵蹄已深入大陸，中國和日本的戰爭有一觸即發之勢。民國二十二年，軍事委員會陳儀將軍向先總統蔣公推薦，駐德國公使館商務參贊，負責在德國採購軍火的俞大維，報告說：「俞大維這個人不要錢」，「俞大維懂彈道學，是個人才」，於是蔣公任命俞大維為軍事委員會兵工署長（第三任，第一任為張羣，第二任為陳儀）。

俞大維接事後首要任務是：「國軍武器彈藥的來源籌劃、供應、存儲、整備、生產製造、自立自主，刻不容緩！」這一年（民國二十二年），設在河南省孝義縣的鞏縣兵工廠，取得德國一九二四年式短管毛瑟步槍圖樣（藍圖）及樣板資料，開始鍛造、鑄造及仿製，同年十月仿造成功並能正式生產。當時，藍圖都是德文原圖，樣板資料也是德國工業標準（DIN）（註一），幸好有一批上海同濟大學及機師科（後改為高工，即同濟高工前身）畢業的學生被鞏縣兵工廠網羅參加

此項懂德文的工作，是仿造成功的主力，這就是同濟學生當年在兵工廠放響的第一砲，立第一功，轟動全國，各界叫好。

爲了推崇蔣公北伐成功，統一全國，高瞻遠矚，領導全國苦難的軍民積極備戰，抵禦外侮，遂將這國造毛瑟步槍命名爲「中正式步槍」，也就是後來在抗戰期中重慶的二十一兵工廠大量生產的中正式步槍，加上捷克式輕機槍、馬克沁重機槍及手榴彈等，爲我國八年抗戰，十大戰區，三百二十萬大軍，部隊兵力相依爲命的主要制式武器。

年前拜謁前國防部長俞大維先生，他親口告訴我下面幾件事，外界很少報導，謹記述如下：「一、抗戰進入末期（民國三十四年春季）青年遠征軍師長廖耀湘寫信給我（指俞先生）說：『美軍軍官告訴我（指廖耀湘）：『你們中國造的輕兵器很好用，很少有故障發生，很難得。』』（註二）

「二、勝利後，民國三十五年，兵工界李待琛（前鞏縣兵工廠廠長，留學日本東京帝大兵器系）奉派爲我國駐日軍事代表團首席科技參事，

當年日本軍械處長告訴李待琛說：「你們的輕武器殺傷力比我們的好，中正式步槍打得遠，可射鋼彈頭，三八式不能（日本兵用三八式步槍），你們的輕重機槍槍管打紅了，澆澆水，還能打，了不起！」（註三）

「三、我當兵工署長後，我重用的都是留德、留日，及同濟大學的學生，八年抗戰在各兵工廠、兵工署、兵工界如楊繼曾、李承幹、李待琛、江鈞、譚伯羽、丁天雄、莊權、吳欽烈、陶聲洋、趙學顏、周芳世、何德宣、鄺堃厚、張國治、周良翰等人，他們都是兵工界獨當一面的大將，是生產武器彈藥的大功臣。

「四、對日戰爭爆發後，大小戰役之不利消息頻傳，無日、無時、無地無之可告慰者，戰況再不利於我，却從無一人抱怨說：『槍砲彈藥沒有了。』

「抗日戰爭期中，同濟校友們在大後方四川、重慶、昆明、桂林、湘西、陝西、西北各兵工廠、資源委員會、工業界任工程師者不計其數，老兵工界都說：『同濟校友遍佈各兵工廠表現卓越』，『同濟是兵工界的導師』（註四），『兵工

廠、兵工界的人才，又是我國近代機械工業之母」。

從軍報國絕不後人

民國三十三年十一月，敵寇猖狂，柳州易手、南丹淪陷，日本軍隊逼近貴州獨山，震驚重慶大後方，我最高統帥蔣委員長號召：「一寸山河一寸血，十萬青年十萬軍」，當年重慶市及四川、雲、貴各地大專中學生知識青年投筆從戎者風起雲湧，熱潮所至，如江水之奔騰，不可遏止，位於四川宜賓李莊的同濟同學紛紛響應，於紀念週會上舉行從軍簽名儀式時，鼓聲頻傳，個個磨拳擦掌，怒髮衝冠，熱血沸騰。同濟同學當時簽名者，達六百餘人之多，約佔全校人數三分之一，為全國院校從軍人數之冠（未簽名者多因體弱多病受師長勸阻）。當年，留在同濟的德人教授都感動得熱淚盈眶，伸出大拇指叫好，並高呼「中國不會亡」——(Republik China ist nicht gestorben)。「中國一定強」——(Republik China muss sich stärken)更有機械系青年才俊年僅三十歲留德博士教授楊寶林亦簽名投筆從戎，為當時全國大專教授從軍第一人，轟動重慶市及大後方，重慶市的大公報、掃蕩報等各大報均以頭號標題刊登新聞消息，蒙蔣委員長召見嘉勉。

激起青年從軍之最高潮，此為同濟師生熱愛國家之最大表現。當時同濟，同舟共濟之名聲響徹雲霄，陪都重慶各界人士，無不津津樂道，誇讚同濟師生愛國的貞精神。

奠定紡織汽車工業

嚴慶齡校友於民國二十八年任上海首創自製國產紡織機，使上海成為我國紡織業中心，貢獻至巨。三十八年，大陸淪陷前夕，傾其所有資金，撤運工作母機設備等來臺，於新竹竹北鄉創設臺元紡織公司，為臺灣紡織業奠定基礎。

為響應蔣公「發動機救國」號召，嚴慶齡不顧當年本省環境艱困，毅然創設汽車工業，四十二年七月創設裕隆汽車製造公司，四十三年裕隆公司在新店大坪林興建大工廠，四十四年工業節，裕隆自製成功第一輛國產吉普車引擎，四十五年雙十國慶，製成我國第一輛自造吉普車，奠定我國汽車工業的基礎。

四十六年一月起，先後與美、日汽車公司合作，簽訂技術合作合約，生產各種汽車，迄七十三年三月底，裕隆汽車自製率達百分之七十以上，生產各型汽車年產量已達六萬六千輛以上，被譽為「中國福特」、「中國汽車工業之父」。美國紐約時報在四十七年六月報導：

「嚴慶齡在不可能與不可信的情況與條件下，創立汽車工業，為自由中國臺灣裝上了輪子，帶動了臺灣工業起飛，對臺灣的經濟發展，厥功至偉！」

溯自民國四十二年，政府實施計劃經濟建設，初期進展遲緩，乃以獎勵投資條例予以激勵，嚴慶齡倡議採納動產擔保交易法，從此經濟建設乃得加速，社會繁榮，國民生活水準提高，迄今為人所樂道。

整頓臺糖穩定經濟

楊繼曾先生是繼俞大維先生接任第四任兵工署長，來臺卸任署長後，於民國三十九年擔任臺糖董事長，經過一個月，改任臺糖公司總經理，實際負責臺糖的整頓復建工作。

當年臺灣唯一的資金就是蔣公從大陸帶來的二百八十萬兩黃金，又負擔來臺的六十萬國軍的糧餉，為了防範中共侵犯臺灣，既不能裁軍，又無法生產；政府沒有收入，又要大量支出，結果當然是入不敷出，產生財政赤字。當年臺灣一無資金，二無出口，主要貿易以糖、米為大宗；楊繼曾先生接事後之急務是：「如何早日恢復臺糖舊日規模？如何加速糖業生產外銷，多賺外匯？」於是積極物色、打聽，禮聘大陸來臺的各界精英、技術人才、管理人才，參加臺糖復建及生產行列。

楊繼曾先生以其臺糖的業績，深獲當局及朝野各界賞識重視、讚譽，於民國四十七年至五十四年榮任經濟部部長八年，是歷任經濟部部長任期僅次於孫運璿部長的人。楊先生擔任經濟部部長八年期間，最大的任務是減少通貨膨脹，整頓經濟部所屬的國營事業機構如中油、臺肥、臺機、臺船、臺鋁、臺金等，使能增加國庫收入。

當時雖然接受美援，運用三億美援發展我國經濟，但是先總統蔣公堅持我國實施民生主義的經濟政策，先求自力更生，再求壯大，不依照美國意見，實施自由經濟制度；楊繼曾秉承蔣公指示，堅守原則，不向美方壓力低頭（留德學人脾氣硬，同濟人傳統），仍然發展臺灣糖業與公營事業，由政府管理，臺灣經濟發展才能有今日的基礎。臺灣糖業是當時外匯的來源，是平衡進出口貿易收入的主要依靠，唯有設法先求穩定，才能作為經濟發展的基礎。

至於公營事業，則因當時民營事業非常少，政府必須從接收日本人所留下的少數工業如左營煉油廠、高雄機械公司、臺鋁公司、臺灣肥料公司各工廠、臺灣金銅礦務局等，集合大陸來臺的工程技術人才來整頓及管理，作為以後工業建設移轉技術建立基礎，培育了不少經濟建設人才。換句話說，唯有自力更生，才能站起來，所以當年採取外匯管制政策，外匯有管制，才不浪費，外匯才能累積起來，收支才能平衡。至於自力更生的方法是以農民生產所得來建立輕工業，再以輕工業為基礎發展重工業。

民國五十四年，也就是楊繼曾先生離開經濟

部長職位時，臺灣的經濟已可自力更生，也因為經濟方面能自力更生，臺灣即使後來停止美援也能站穩腳步。大家公認說：「尹仲容、嚴慶齡、楊繼曾、李國鼎、孫運璿等諸賢達先進們是臺灣經濟發展貢獻最多的人，是臺灣經濟發展的導師，最大功臣」。其中五位中有二位是同濟人。

為我武器生產紮根

自山東濟南撤退來臺在臺北現世貿大樓，國父紀念館右側的四十四兵工廠（現已遷移新址），廠長趙學顏先生即網羅同濟大學及機師科出身的一批機械工程師專家羣如周芳世（德國工學博士）、杜毓澤、楊永然、劉仲元、陳尚渭、姚鳳樓、朱世龍、盧師同、李昭漢、李恩光、劉詩賦、陳克義、譚有麟、汪國元、祝文如等人，他們都是模具、樣板、熱處理、鑄造、設計生產、製造武器的工程專家，為臺灣武器生產打下根基，為機械工業培育了無數新血輪人才。臺灣很多外銷工廠老開，如腳踏車、玩具、機車零件大都從四十四兵工廠學藝出道而發跡。武器生產是最精密工業，模具、樣板、夾頭、規格公差要求嚴格；兵工界至今公認四十四廠有臺灣第一流的模具、樣板及熱處理專家，這是同濟校友紮下的根基。上列各校友都官拜少將或上校主任工程師、工務長、生產處長、所長、主任、副廠長、少將廠長，為軍火武器生產奉獻一生效力，功在國家。早年基隆和平島的臺灣造船公司，周茂柏先生任董事長，網羅了一批同濟、交大造船系、機械系出身者如王金鯨、張達禮、郭丕洵、曾玉麒

、陳學榮、魏兆桓、魏兆霖等人為臺船主將，慘淡經營，由修船而擴建造小型船舶，後來與美國人合作爭取投資改為格羅斯臺灣造船公司，興建萬噸級以上船塢，建造「信仰」、「自由號」大油輪，聲名大噪；後美方撤出，改為今日中國造船公司，而今日造船十萬噸以上的規模及能力，為臺灣經濟建設培育了不少技術人才。周茂柏被譽為臺灣造船業大亨，我國造船的信心是周茂柏建立起來的。

培育臺灣造船人才

張達禮先生歷任左營海軍機械學校（註五）造船系兼任教授，講授造船有關課程，張教授因真才實學，加上實務經驗，培育了臺灣造船的棟樑人才。今日中船的高級職員及經理級、廠長級人物如王乃師、彭穎新、鄭兆輝、余虛中、晏金章、彭時中、劉玉芒、孫紹遠等人都是張達禮先生的高足；在美國造船界甚有名望的有王森、譚江龍、蔡祖棠、斯寧、曲奮門等人都有造船博士學位；在西德漢堡造船廠擔任設計主任的宋孟郊等，最懷念感激張達禮對他們的培育之恩，張達禮桃李滿天下，現仍在船舶設計中心任要職，為臺灣造船界很有聲望的人物。張達禮曾替美國 Exxon 公司設計油輪，聲名遠播，中船建造的多艘大油輪及散裝貨輪也是張達禮主持負責設計的，我臺灣有能力設計十萬噸級以上大油輪的信心是張達禮建立起來的。

各行各業各展所長

歷屆同濟校友在大陸有貢獻者不勝其數，來

臺同濟校友有貢獻成就者頗多，如朱家驊先生，歷任組織部長、教育部長、大學教授、校長、地質研究所所長、中央研究院院長等要職，其學術成就風範毋庸贅述。沈怡、朱光彰先生對國家水利工程的貢獻，熊九、朱仰高在醫學界的聲望，李宣果在醫學教育界作育英才，湯元吉、廖忠麟，在臺肥化工界的奉獻心力，羅雲平、倪超、秦大鈞、張象賢、史惠順、周龍章、諸葛介臣等任成大教授多年，桃李遍中外，在教育界均有成就。培育工程建設人才，成大學生又是臺灣工程界的主幹、生力軍。韋永寧（前中船董事長）、李惟果、杜殿英、劉百浩、胡世昌、王大倫、徐君憲、莫若能、譚榮生、王輔春、翁浩慶等在機械工程界的成就貢獻，伍日藹（前菸酒公賣局長）、劉偉世等人都對國家社會奉獻一份心力，為各界稱頌。

以上所記乃作者本行所知同濟校友先進們的功業，隔行如隔山，其他各行各業學長們的動業、成就、貢獻，恕我不才，不能詳為盡述，尚祈諒我。各界或有人問我，同濟人的精神是什麼？我所體認觀察到的是：勤奮、苦幹、實幹、認真、負責、任勞、任怨、守時、守分、守法、守紀、大公無私、誠正不阿、一眼、擇善固執、不投機、不取巧、實實在在、絕不虛偽，只問耕耘，不問收穫，有功勿期在我，但求無愧我心、埋頭工作，同舟共濟，一絲不苟的工作態度；實事求是，精益求精、繼續不斷，貫徹始終的研究精神。

註一：Deutsche Industrie Normen

註二：我遠征軍用的輕兵器指國造中正式步槍、國造捷克式輕機槍、國造馬克沁式重機槍。

註三：我中正式步槍槍管口徑是七·九二毫米，最大射程是三千公尺；日本三八式步槍口徑是六·五毫米，最大射程一千五百公尺；中正式步槍穿透鋼板能力較三八式步槍深。馬克沁重機槍連發一次可射擊二五〇發子彈，其聲清脆悅耳，即顯示槍管鋼料好，這是俞大維及同濟校友譚伯羽等人的功勞。有先見之明，在戰前即在德大批採購德國克魯伯工廠出產的槍炮鋼料儲備，加上熟處理得法，所以槍管打紅了，澆澆水冷卻一下，照樣打。

註四：早期兵工學校的老師多是同濟校友或留德學人擔任，兵工廠早期中上級幹部多為同濟大學出身，現位於桃園縣員樹林地區的中正理工學院前身是兵工學校。

註五：民國三十五年海軍總司令桂永清上將（黃埔一期出身）於上海創辦海軍機械學校，三十八年撤退來臺，於左營軍港旁建校，分造船、造機、電機、造械四個學系，畢業學生七期約一千餘人，因師資優良及學生素質好，繼續深造獲得碩士、博士學位者不下數百人，在國防科技領域中很突出，中山科學院中上級幹部，此校生近百，中正理工學院二位中將院長及其屬下的教授羣，多是此校先後同學；海軍機校的名教授是：

造船系——張達禮、厲汝尚。（民國三十七

年，張達禮在上海同濟大學造船系畢業時，主科拿到五個一〇〇分，成績優異，非常傑出，轟動上海江灣其美路同濟大學工學院校區。）

造船系——張象賢、朱越生、馬承九。
電機系——張霽秋、張焜、羅承祐。
造械系——楊寶林、查雲彪。

一般科學系——李天鈞（物理學）
因軍事教育體系合併改制，後來海軍機校與兵工學校合併改名今之中正理工學院。

註六：今年五月二十日是同濟大學創校八十週年紀念，特為此文傳揚後世，為母校誌慶。

本誌所發表文字及圖片，未經徵得同意，一律禁止轉載，如有侵犯依法追究。

編輯部啟事

本誌承作家賜寄大作，日有十數起，惟有許多稿件，多不符合本誌徵文稿約，因此希望作家們在撰稿之前，詳細參閱稿約，撰寫稿件必須文字活潑，輕鬆自然，幽默雋趣；來稿以六千字為限。（長稿採用時，超出部份不計稿酬，特約稿件不在此限。）來稿若未採用，恕不奉覆，亦不退稿（務請自留影印底稿）。