

紀念吳鐵城先生

(本文插圖刊第6頁)

鄭亨

賦性豪爽氣宇軒昂

在我所認識的黨國先進中，吳鐵城先生留給我的印象非常深刻，他去世雖逾三十年；可是他的風采音容，迄今仍不能忘懷。這倒不完全是因為鐵老曾任本黨（中國國民黨）中央黨部秘書長，我曾兩度任副秘書長，作為他的副手，多承教益；最主要的還是由於他的性格、器識和多方面的才華吸引着我，使我很自然的在他生前對他崇敬，在他謝世後對他懷念。

鐵老賦性豪爽，氣宇軒昂，而又謙沖和藹，平易近人，故能廣結人緣；他獎掖人才，察納雅言，故能「聚眾智以為智」；他的識見卓越，眼光遠大，故能見微知著，洞察機先，尤其是他那豁達磊落的胸襟，任勞任怨的精神，在黨國遇有棘手問題時，更顯示其協調折衝的才能；和對黨國忠盡的情操。

鐵老一生，為黨曾任廣州市黨部委員，中央執行委員，中央黨部海外部長及中央黨部秘書長；為政曾任中山縣長、上海市長、廣東省政府主席、立法委員及行政院副院長兼外交部長等職，而且還辦過報，帶過軍隊和警察，幾乎無一不涉，無一不通，所以鐵老真是黨國一位全才，他對黨國的貢獻，則至為廣泛而深遠。

我記得我和鐵老相識第一次見面，是在民國十二、三年間，他掌領廣東全省警務兼省會公安局長的時候，直到民國十八年我代表本黨駐法國總支部回國參加第三次全國代表大會，才有機會再和鐵老詳談，交換海外黨務意見。

迨民國三十四年，因工作關係，才時常接觸。尤其是來臺後，我曾先後主持本黨的海外黨務，及政府的僑務工作，與鐵老過去主持的工作，關係密切，每於工作之暇，更時往其寓所拜訪，親炙警教，承教良多，在私人交往上，不啻「亦師亦友」。現根據與其生前談話所知及有關資料，將印象最深者，舉出幾件事，想見其為人及對黨國的貢獻之偉大。

少年鬥士光復江西

當革命同盟會成立時，林子超先生適任職於九江海關。九江附近風景秀麗，而牯嶺更是避暑勝地。鐵老於少年時期性情好動，常結伴縱遊，交游頗廣，在一個暑假的夏天，邂逅子超先生，受其革命思想的薰陶，是為影響鐵老獻身報國的第一人。

子超先生深器鐵老少年而懷志大，訂忘年刎頸之交，介紹其加入革命同盟會。他們居常計議，以倡導革命，必先啓發民智，而啓發民智，尤

須資於書報，於是創辦潯陽閱報書社，秘密傳佈各種革命書報，宣傳革命。又以實行革命，須賴武力，乃創辦九江商團，延聘陸軍五十三標軍官多人，為之教練，一以集合商學界同志青年，研習武學，一與新軍將士將結納，並以商團掩護，深入工商界下層工作，及與商埠各幫會秘密結合，不到三年而根基已立。且九江鉅商，以粵人為首學，鐵老為粵人，又饒於資，因此倍收聲應氣求之效。

辛亥革命起義，九江首先響應，組織軍政府，鐵老任參謀次長兼外交部長。派兵分守馬當湖口要塞，扼絕清軍上援。清海軍艦隊由黃崗下駛至潯，鐵老與子超先生，徒手登海軍各兵艦，說以大義，先後皆反正，長江艦隊遂不費一彈，入革命軍的掌握，智勇兼備，豪氣干雲。

最年輕的開國元勳

迨國父至歐返國，鐵老與子超先生及趙士北被譽為江西代表，與十七省代表集會於南京，選舉國父為臨時大總統，建立中華民國，制定約法。鐵老在回憶錄中說：「當時代表會議，正像美國一百七十五年前（按指距撰寫回憶錄的時間）的大陸會議一樣，宣佈成立一個民主而獨立的新國家。代表中我是最年輕的一人，以二十四歲的

青年，躬逢其盛，引為畢生榮幸之事。以一個年僅二十四歲最年輕的青年代表，參與選舉臨時大總統建立中華民國的會議，如非忠黨愛國、才華橫溢，曷克臻此。可見鐵老在青年時期，已是頭角崢嶸不同凡響了。

民國九年，國父回廣東時，對於縣政至為重視。國父認為縣政為民治的基礎，要建立地方自治，須先考察縣政，研究縣制，訂定可行之方，始易著手，此即後來確定縣為地方自治單位的由來。當時派鐵老及伍朝樞先生等籌設縣政研究委員會，組成份子包括具有豐富縣政經驗者及地方行政專家，負責新縣制的研討。其後雖因戰爭影響而停頓；但其研究的步驟及程序，對於以後國民政府計劃推行新縣制，具有參考的價值。

首任民選模範縣長

民國九年，粵省提倡地方自治，實行縣長民選。中山縣同志愆慮鐵老為桑梓服務，參加競選，國父亦以為然，對鐵老說：當選與否還在其次，最要在能公開競選，以開風氣。鐵老便決定參加，發表競選宣言，提出競選主張，印成小冊分發選民。在選舉之前，鐵老親到各區向縣民普遍演說，發表如何治理中山縣政的主張，希望贊成他主張的選民投他一票，這種公開競選演講，現在已視為慣例，不足為奇；但在當時可真是創舉。

鐵老當選時，年三十三歲，抱着一股熱誠和勇勁，要切切實實為桑梓做一番事業，確認縣長應為縣民服務，實現競選諾言，他不是縣民的主

人，却是縣民的公僕，具有高度的民主精神。鐵老到任後，調整縣政府組織，各單位主管皆慎選，選學有專長為一時之選及富有行政經驗者擔任，力圖縣政之革新與建設。

鐵老於蒞任之初，研究施政方針，首先着手幾項重要工作：當時土地測量尚未開辦，他便限定在六個月之內將縣城（石岐）土地測量完竣，一面登記土地與建築物，申報造價，重新領取地契，使土地和建築物有一明確統計。指定以地稅的收入，作充實衛生、交通、教育之用。統籌財源，供應北伐經費。其次，規劃改造市區，放寬街道，以利交通，拆除城牆，開闢馬路。將中山縣行政區分為九區，每區至少有一初級中學，鐵老認為推行新政，非縣民明瞭贊助不為功，因此指定每區以學校為社會領導中心，宣傳縣政，協助政府推行一切政令。並計劃成立教育實驗區，推行鄉村職業教育，構想新穎且頗切合實際。另行實行改革公文，簡化格式，以革除中國官場公文的繁複、遲滯、浪費等弊病。不期年政通人和，弊除利興，各種革新計畫，雖未能全部完成；但各種建設，已有顯著的績效。

當時中山縣為全國模範縣，實行民選縣長，以開地方民權之先河，鐵老以革命功勳，桑梓德望，公開競選，得縣民一致擁護，首任民選第一任模範縣長，而且著有政聲，為以後建立地方自治，實行新縣制，樹立楷模，也是令人景仰的。

民國三十八年，鐵老應孫哲生先生之邀，出任行政院副院長兼外交部長，竭力支撐於逆流之中，以迄內閣改組，為時雖甚短暫，可是自中華

民國建國以來，對國民外交體制的確立，及其有系統的作業計畫，可以說以鐵老為濫觴，終生推行，始終不懈，直至其逝世而後止。

國民外交第一健將

遠在鐵老任上海市長時，憑其豪爽的性格，豁達的風度，聰敏的智慧，周旋應於國際人士之間，早已展露其才。迨民國二十六年，抗日戰爭初起時，鐵老調任廣東省政府主席，對外交事務，雖無官守與職責；但是為了加強國際聯絡與宣傳，使國際人士瞭解日本軍閥侵華的殘暴罪行，憬悟日本的侵略所造成的世界危機，以及消除部份友邦人士妥協中立的幻想，鐵老遂在廣州擬定國民外交計畫，佈置人員，加強推行政間的外交活動。民國二十七年冬，辭去廣東省主席職務，奉派在港澳一帶，主持黨務工作的時候，以及二十九年出任中央海外部長，亦利用時機展開國民外交的活動，使各國人士對於中華民族大無畏的精神力量及中華民國的堅苦奮鬥，均給與重大的支持與鼓舞。並倡議組織國民外交協會，以確立國民外交的體制。從此，國民外交便在鐵老指導下有計劃的活動，對於國家，提供重大的貢獻。

抗戰時期，鐵老在陪都重慶，任中央黨部秘書長時，當時對政府外交決策，鐵老實參與其事，尤其對無邦交的國家，以國民外交方式接觸，多由鐵老策劃主持；例如對當時法國流亡政府的戴高樂，鐵老認為將來必能掌握法國政權，為民擁戴，主張多與聯絡；對韓國革命人士金九、李

承晚等多所支援其復國運動；對緬甸支持杜美瑪仙，中緬關係，賴以增強；對印度亦切實支助，曾多次經由中國銀行匯款，並與尼赫魯聯絡；日本在偷襲珍珠港事件前派來栖赴美談判，鐵老即認日必有陰謀，談判必無結果，曾發表談話，可謂洞燭機先，充分顯示其對外交具有長才。

大陸陷匪，政府播遷前後，是鐵老以全力推進國民外交活動之時，他毅然以在野之身，從事各亞洲國家的訪問，爭取同情和支援。例如三十八年八月，首先訪問日本，與麥克阿瑟元帥，兩度懇談，並與日本各政黨領袖分別晤談，獲得美日兩國重要人士的同情與瞭解。此後又先後訪韓、訪印尼及訪菲，意圖促使反共聯合陣線的早日實現。鐵老一生交遊廣闊，國際人士與其情誼素篤者，頗不乏人。來臺之後，曾先後與美國國會議員政要如諾蘭、麥紐遜、福格森、尼克森、杜威、柯爾柏、柯克上將、胡佛、費吳生等人當面研商國際大計及函電往返，謝世之日，猶不忘策劃國民外交事宜，其對國民外交的成就與對國家的貢獻，洵足垂諸青史，功不可沒。

華僑導師淵有自

鐵老一生愛護華僑，熱心僑務，不論他身居何職，身處何地，無不注意華僑問題，推進海外工作，故被尊稱為「華僑導師」。根據馮自由先生著「革命逸史」第三集「林故主席（按指林森子超先生）與美洲國民黨」所載：「民三、四、五之三年間，美洲國民黨對祖國及本黨貢獻偉大，可謂空前絕後。該處同志多歸功於子超先生之

領導得宜，而在此間奔走鼓吹者，尚有黃克強、孫哲生、鄧家彥、張溥泉、吳鐵城……諸君，亦屬爲力非淺」。鐵老於此時期，且曾奉派在檀香山主持黨務，並任華僑自由新報主筆，已開始與美洲華僑接觸頻繁，關心華僑問題。

民國二十九年，中央嘉獎鐵老主持港澳黨務的動績，特選爲海外部長，秋間即宣慰使命，代表先總統蔣公，前往南洋各地，宣慰僑胞。呼籲僑胞澈明中央意旨，加強團結，與友邦政府通力合作，共禦日軍；並鼓勵僑胞從軍輸財，以支持日趨緊張的抗日戰爭。南洋之旅，歷時五月，經過了一百三十餘城市，各地華僑受到莫大的鼓舞。所接觸之政府，對鐵老一致表示歡迎，對我國同情之心，日益深切。而僑胞親炙鐵老的熱誠，立即響應參軍，加滙助餉。及太平洋戰起，各地華僑均與當地政府合作，參加戰守，爲友邦所崇敬。鐵老之感人有如是者。

民國三十年春，鐵老自南洋回國，爲圖華僑與祖國聯繫加深起見，在陪都組織南洋華僑協會，被選爲理事長，來臺後主持華僑協會總會，爭取海外華僑之內向，團結聯繫，推行國策，共同爲復國建國而奮鬥。

我自民國三十九年八月至五十一年十二月，奉命主管海外黨務，於民國四十一年三月至四十七年七月，並兼任僑務工作。在鐵老逝世前，我對這兩項工作的推進，得到他很多重要的啓示。據我個人的瞭解，鐵老對海外工作的提示：是以團結僑社爲工作目標，貫徹他一向呼籲與促進團結的宗旨；以服務僑胞爲工作重心，熱心爲他們

服務，解決他們的困難；暨以發展組織爲工作起點，策動並領導華僑協會及中國國民外交協會等團體，旨在團結僑胞，策進國民外交，加強祖國與各國及僑胞的聯繫。

我在職期間，我曾體會鐵老對海外及僑務的意旨，規劃進行。概括的說，自民國四十一年十月至四十五年十月，連續召開全球性的僑務會議，東南亞華僑青年問題研討會、華僑文教會議，及華僑經濟檢討會議等，策進各種僑務的開展，以及三十九年十月至四十七年五月，先後訪問全球二十五個國家和地區的僑團、僑社、僑校、僑報等，都是以團結僑胞、「非以役僑、乃役於僑」爲工作要領。同時，致力發展海外各地華僑反共組織。自民國三十九年起，先後成立十四個組織，至民國四十一年十月，更進而成立華僑救國聯合總會，作爲全球反共救國的聯合組織，推進海外救國工作，這都受到鐵老直接或間接的啓迪。

最使我不能忘懷的，是民國四十二年十一月，本黨舉行七屆三中全會，我在會中提出「加強海外工作方案」，在討論時，鐵老起立發言，大力支持。孰料這一議案通過僅五天，鐵老便遽歸道山，人天永隔，及今思之，仍使我無限感念！

黨國柱石翊贊中樞

鐵老一生爲黨國服務，既曾置身軍旅，位至封疆大吏，且曾翊贊中樞，爲國宣勤，宏猷丕著，事繁責重，鞠躬盡瘁，死而後已。茲僅舉出幾件事蹟，足徵其對黨國的卓越貢獻：

(一)參與策劃黨的改組：民國十三年，國父召開本黨第一次全國代表大會，鐵老奉命參與策劃黨的改組。根據七十三年一月二十日中華民國史料研究中心出版「中國國民黨第一次全國代表大會史料專輯」所載鐵老親撰「中國國民黨的改組」一文，內云：「籌備改組之初，總理派廖仲愷、孫科和我作為籌備工作小組委員……先後在市政府財政局暢觀樓開會十數次，擬就草案，分改組程序及總章兩部份，費時幾達兩月。……總理派胡漢民、廖仲愷、林森、楊庶堪、張繼、鄧澤如、孫科和我為臨時中央執行委員，審查改組草案，決定召開全國代表大會日期，並佈置一切」。又云：「廣州是當年革命政府的所在地，因有這樣重要的關係，我和孫科、馬超俊、黃季陸等同志，均由廣州市黨員代表大會選出為市黨部執行委員，分別擔任組織、宣傳、工人、運動的責任」。

促進團結功在國家

民國十三年，國父召開本黨第一次代表大會，議定了黨章、政綱及大會宣言等，是推進革命的一次極重要的會議，在革命史上是一件大事，鐵老受命參加策劃，可見國父倚畀之殷。廣州是當時革命政府的所在地，鐵老當選本黨第一次經由選出產生的廣州市黨部執行委員，兼任實際工作，而廣州市黨部又是與共產黨鬥爭的根據地，鐵老以英年而負重任，可見國父對他的器重。

(二)促成東北易幟：在鐵老回憶錄中，原目錄定有第七章「東北使命」的標題，可惜未撰寫，

即已去世。我們雖未能瞭解鐵老撰寫的內容；可是大家都知道，國民革命軍十七年北伐，到達榆關時，東北在日本軍閥侵略威脅下，以武力解決，確有阻礙，鐵老秉承中央決策，與東北地方當局折衝，感以私誼，曉以大義，排除萬難，不血刃而達成易幟，擁護中央，完成和平統一東北的使命，功在國家。

(三)消除馮汪叛亂：民國十九年，馮玉祥勾結汪精衛，將謀作亂於北平。分遣游說之客，密結陰圖；尤屬目東北各省，冀其同流合污，以張聲勢。中央素知鐵老與東北人士，信誼相孚，乃派鐵老代表中央赴瀋陽，先聲奪人，形勢立轉。旋又電請張岳軍先生赴遼，共謀戡亂大計，兩賢合作，相得益彰，日與東北當局密計出兵方略，迫局陣佈成，東北全師已出，不費一槍一彈，而叛軍瓦解。遠道宣勤，終於完成使命，否則兵連禍結，華北必歷浩劫。由此可知賢者一身所繫，豈下於百萬雄師。

(四)調和鼎鼎促進團結：鐵老態度恢宏，具有協調折衝的才能。例如三民主義青年團成立之後，黨團之間，由於組織和工作各自開展，不免時有摩擦，力量難免抵消。中央為期力量集中，決定黨團統一，於民國三十六年七月，成立黨團統一組織委員會，籌議實行，鐵老是召集人之一，我也參與其事，許多問題他都能從遠大處着想，接納別人的意見，協調各方，力謀團結。所以黨團統一，在總裁領導下，能以順利實施，黨的力量能以集中，鐵老對此確有貢獻。

黨團統一後，我從中央團部回到中央黨部服

務，繼續追隨鐵老工作。當時正準備實施憲政，最難處理的便是對中央民意代表的提名，一面要和各黨外協商，一面要在黨內協調，鐵老是提名委員會召集人之一，我也曾襄助其事，許多爭辯不休、僵持不決的問題，都賴鐵老的協調得到解決。民國三十七年三月，行憲第一屆國民大會集會於南京，在開會前夕，許多由選舉造成的糾紛，以及會議的進行，都有賴鐵老一本大公至誠的態度，和耐心折衝的才能，協調各方，共謀解決，這些都是我親身目覩鐵老促成團結的成果。鐵老生於民國紀元前二十四（一八八八）年，四十二年十一月十九日以心臟病猝發逝世，天不永年，享壽僅六十有六，逝世迄今，瞬逾三十三年，可是他的高風亮節及對黨國的豐功偉績，不因歲月的消失而磨滅，永為後人所景仰。民國七十六年三月為鐵老百歲誕辰，謹述以上各項事蹟，印證其愛黨之切，謀國之忠，以表虔誠的追思。

浩然集

喬家才著

本全集共收集喬家才著「鐵血精忠傳」。「戴笠和他的同志」。「關山煙塵記」。「海隅叢談」。「為歷史作證」五巨冊精裝合訂為「浩然集」一部定價台幣壹仟元郵撥〇〇一四〇四四—四號中外雜誌帳戶。