

紀念俞飛鵬先生

蔡大治

于戎戎行籌應軍需

俞先生飛鵬，字樵峯，生於遂清光緒十年（一八八四），解衣推食，普施濟衆，閩里皆碑，爲傳統家風，薰陶涵泳，亦爲先生日後塑造了溫和敦厚，施於人而不取於人，己饑己溺的卓異風範。

其時科舉已廢，摒章句帖括，而尙實學實用，民前四年畢業寧波師範學校，啓迪蒙幼，任小學教員，俄而辛亥革命以起，全國響應，投筆請纓，入上海學生軍，追隨總理孫中山先生在粵軍供職。時正先總統蔣介石奉陳英士先生之命，訓練新軍，先生受齊訓練部軍需，霜劍出匣，新發于硯，是爲先生邁向軍事後勤工作的起步。洎乎袁世凱僭位，新軍解散，入北京軍需學校，亦爲先生接受軍事後勤專業教育的開端。民國二年卒業，丁此過渡期間，重執教鞭，陶鑄英髦，歷任北京師範學校暨北京高等師範學校及浙江寧波第四中學與紹興第五中學教員，舍監各職，嗣由教育轉任地方行政，先後接長福建省松溪及浦城兩縣，察民瘼，蘇民困，結合民心，深植革命潛力。民國五年護法軍興，承革命領袖蔣公介石徵召隨軍效命，由閩赴粵，任粵軍總部審計處長，自此以後，則與後勤結不解之緣，蓋籌輸忠，未嘗一日離也。

掌理北伐全軍補給

民國十二年冬任黃埔軍校經理部副主任，東征之役，隨軍出發，時軍校教導團經費短絀，濟急補苴，應籌軍餉，旋任廣東惠潮梅七屬財政處長，翔實稽覈，充裕軍需，並先後弭平廣州商團風潮，於討伐陳逆炯明之亂各役中，突破困境，使餉精無缺，厲兵秣馬，軍心不振，與有功焉。

民國十五年揮師北伐，先生任國民革命軍兵站總監，掌理全軍補給運輸，革命軍於湘鄂交界之汀泗橋賀勝橋及江西之南潯銅鼓修水與閩浙諸戰役，所向披靡，節節勝利。軍抵南昌，兼任江西財政委員會委員長，穩定戰地金融，支援軍事作戰，但因當時資糧匱乏，餉彈俱缺，且以軍隊進展快速，追捕更爲棘手。先生克服艱虞，挹注有方，故前方各類軍需品適切獲得補充，實前安後，無敵不摧，無攻不克，充分發揮作戰的持續力。北伐勝利，奠都南京，先生曾任上海江海關監督，整理關稅，並以革命軍總司令部兵站總監兼司令部經理處長，嗣復任軍政部軍需署長，總提全軍軍費事宜，累著聲猷，益且層峰倚岸之殷。

拓展交通厚植國力

交通 (Communication) 爲後勤之母，委實言之，包括通信 (Signal) 與運輸 (Transportation)。

就經濟層面言，無交通則難移盈濟虛，貨暢其流，另以軍事觀點而論，無交通則無法調節供需，適應戎機，其於經濟建設與國防軍事爲不可或缺的觸媒。先生於民國十九年春任交通部次長，仍兼陸軍通信兵學校教育長（校長蔣公自兼），長城抗日戰起，先生兼程北上，主持華北兵站，並兼首都警衛執行部副主任，擴建交通設施，拱衛京畿安全。民國二十三年銜命赴歐美考察，乘輅萬里，遠涉重洋，歷經美英德意俄等十數國，所撰交通考察報告洋洋十萬餘言，內容豐富詳實，極受層峯讚許。

民國二十四年繼朱部長家驊之後，真除交通部長凡七載，當時所有發展交通計劃，諸如開闢國際電臺，加強中美通報通話，架設冀魯豫蘇皖鄂贛湘閩等九省長途電話，招商局增設海輪，改進公路郵航，整頓郵儲業務，以及電訊事業統收統支等，繩武前矩，克竟全功，國防與民生，兩者兼得，經濟建設與軍事後勤，同蒙其利。而先生於從事交通的硬體設施之外，兼任軍事交通學會副會長，重視學術資訊發展的軟體運用，孔思周慮，宏抒嘉謨，堪以見之。

抗戰軍興舉國動員

七七抗戰肇始，先生接長後方勤務部，猶今日聯勤總部，與當時於軍委會下所設軍令軍政軍

訓三部並列，在各戰區分設補給區，廣佈供應面，擴建運輸網，指揮各級運補作業，宏收指臂之效。民國二十八年春兼任屯糧監理委員會主任委員，二十九年四月兼任運輸統制局參謀長，同年冬兼任軍糧計核委員會主任委員，三十一年改兼運輸統制局副主任，及滇緬公路運輸工程監理委員會主任委員，是年九月改兼中緬運輸總局長，集糧食被服油彈等運補管制指揮調度於一身。而水運陸運空運空投的補給，以及重要物資為免落入敵手與破壞，實施搶運疏運等，因應機宜，急如星火，更而動員全國物力，飛芻輓粟，以濟燃眉，苦心孤詣，劬瘁實甚。

當時政府偏限一隅，物力維艱，籌措非易，全國軍民深受領袖蔣公德感感召，登高一呼，如響斯應，踴躍忠貞，共禦外侮，以精神克服物資之不足，苦渡難關，前後方民衆披肝瀝膽，慷慨輸將，與部份美援物資之獲得，由於先生對後勤作業的執着與專注，杜牟濫，周急困，肆應得宜，高度發揮運用的邊際效益，每於重大戰役，事必躬親，蒞臨前方指揮督導，不僅質量並重，且極注意時效，足衣足食，士飽馬騰，各部隊長皆大喜所望，專心從事作戰，而無後顧之憂矣。民國三十四年抗戰勝利復員，先生駕輕就熟，再度出任交通部兼運輸管理局長，嗣以運輸局改組為公路總局，接收全國公路，又修復鐵路達一萬餘里，整理電信線路四萬餘里。民國三十六年七月調任糧食部長，時正共黨作亂，軍民糧食供需失調，張羅周章，煞費心力。三十八年大局逆轉，於四月間渡海來臺，一度主持東南航務委員

會，旋任招商局董事長，銳意革故，因心衡憂，艱苦經營，開創新機。四十三年改任中央銀行副總裁，兼總統府國策顧問，並膺選中央評議委員，盱衡國事螭蟄，深受層峰知遇，忠藎為懷，在艱彌勳，雖職務數易，然公忠體國，矢志不渝。

正身率下德行高潔

書經嘗云：「正德利用厚生。」「正德」以人性為本，乃人本哲學；「利用」係指物的層面而言，所謂「生財有道，物盡其用」；「厚生」即是「國用富饒，民歌大有」，促進國計與人民生活的提昇。準此以喻後勤，「正德」乃後勤作業內涵的基本精神，「利用厚生」即是方法與目的。先生歷任後勤要職，舉凡財務審計經理兵站交通糧政，無一不與國防民生息息相關。而先生正身率下，德行高潔，涓滴為公，開源節流，珍惜物力，積蓄國家元氣，堪稱後勤的砥柱，實非溢美之辭。

筆者投身軍事通信單位有年，隸於軍政部，而通信指揮運用則屬軍司令部，或謂「通信是機動的機動，交通的交通」，意指作戰的機動與交通的流暢，端賴通信掌握機先，故與參二的情報（知彼）、參三的作戰（知己）、參四的後勤（知物），其跨越性與附屬性，可置「三樓」一辭予以形容，如言器材運補則屬於後方勤務部之指揮體系。每睹先生手采，親炙馨欬，殊感先生智慮忠純，公爾忘私，素深仰慕。克紹先生餘業者，則為今年已九秩，身體健朗的陳良先生，前後媲美，人皆譽為後勤雙傑。

民國五十四年為先生八秩大慶，奉先總統蔣介石書頒壽軸，國之元老許世英亦題「仁者壽」為祝，陳誠副總統為之壽曰「平生報國矢深衷，但與圖成不計功，曾歷艱危成盛業，每從堅忍見精忠，轉輸未減關中績，廉讓猶懷樹下風，此日大年躋八秩，一樽選祝比華嵩」。先生堅忍精忠，謙沖自牧，盛年遠播聲華，耆齡仍竭遠謀，仁德高風，備受推重，並先後奉頒青天白日勳章、二等寶鼎勳章、二等采玉勳章、革命誓師十週年勳章、忠勤勳章、抗戰勝利勳章及陸海空軍甲種一等獎章、光華甲種一等獎章等，榮褒疊被，助舉屢邀，豐功偉績，實其有自。尤有進者，先生歷任軍職，官拜陸軍上將，係於民國三十六年一月國防部人令頒佈退役有案，唯先生清逸澹泊，泥塗軒冕，嘗自謂「位愈高則職愈重，職愈重則責愈大」。默默耕耘，兢兢戒慎，不以位高自耀，不邀功而自居，躬自薄而厚於人，光風霽月，彌深欽遲。嗣以先生年事高邁，體力衰退，肺炎連作，羣醫束手，逝於民國五十五年十二月，享年八十一，迄已二十餘年矣。哲人杳去，墓木已拱，榮典飾終，永垂典範，在彌留時，仍念念不忘國事，終其一生，家無薄產，溘然殂謝，緬懷音容，猶在腦海裏浮現着，興起無限的追思與悼念，難以遺釋。末引先生的宗親俞佩琳先生遠自美國洛杉磯獻詩云：

「大陸星辰寶島風，老成凋謝臥當中，青山綠水長流在，俞氏一門仰念同。」

大老云亡，邦國殄瘁，乃衆所仰念者，豈止俞氏一門已耳。