

胡璉的傳奇(下)

王成聖

(本文插圖刊第24頁)

建設金門百年大計

民國三十八年十月古寧頭大捷以後，胡璉接長金門防務，並兼任福建省政府主席、福建反共救國軍總指揮，迄民國四十三年五月離職，繼又於民國四十六年六月回任金門防衛司令官兼政委會主任委員，至四十七年十月初他調，前後共八年；在軍事、政治、建設各方面，都有輝煌的成就。胡璉就任之初，先努力加強戰備，鞏固防務，當揭示：「人人納入組織，個個都能戰鬥」的號召，積極從事整訓部隊及組訓民衆的工作。

軍事上，他於民國卅九年七月，擊敗中共進攻大膽島之敵軍，四十一、二年，連續進襲南日島、東山島，予共軍嚴重打擊，增加海內外同胞反共復國的信念與決心。

除了軍事行動外，他特別注重革命精神的提振發揚。特於民國四十一年，實踐蔣中正總統「毋忘在莒」的昭示，發動金門軍民，以克難方式，構建雄偉的「莒光樓」，以爲金門的精神堡壘。他爲此親率官兵，每晨前往遠達兩公里的山前村頂，肩負巨石，作爲建樓之用。此外，他爲了

激勵士氣，遷修了「太武公墓」，興建「九三醫院」、「無愧亭」。

另一方面，胡璉爲了加強政治教育、思想教育，下令由「正氣中華報」——他於民國卅八年，在江西南城所創，遷金門發行——印成「十二兵團叢書」多種，發給官兵閱讀，如「三民主義」、「當面匪軍之認識」、「革命軍史」等；並另創「金門日報」，發行民間，使戰地新聞事業日益發展，以收開啓民智，激發同仇的功効。

他特別注重建設金門的百年大計，包括民生建設與教育紮根。而以爲百年樹人，最是刻不容緩，因此，他命所有政工人員，都要到各學校去擔任義務老師，並且修繕校舍，改善教學設施，解決學校困難。

民生建設方面，他付出的心血很大，已經達到變不可能爲可能的程度，而事修誇異，仍難免遭受詬誶。

金門本是個缺水、缺糧、缺路、缺樹的荒島，胡璉却不計勞苦，不計得失的埋頭苦幹，要把窮困荒涼的金門，建設成一個安康樂利美好的海上公園。

胡璉鼓勵軍民修建中央公路，挖塘築壩，鑿井開渠，增種高粱、小麥，逢山穿洞，開了龍陵湖，修了古崗湖。

軍中無香烟，自己設烟廠；發展生產事業，自己設酒廠；金門民生物資缺乏，軍民生活實在太苦，他乃自備船隻採購運輸。

當時，即有人批評胡璉「軍人經商圖利」，他鄭重的回答說：「軍人並未經商圖利，乃福建省政府主席開闢財源，以利前線軍民。」

胡璉自民國卅九年超，即有綠化金門的計劃，曾經對到金門訪問的臺灣省議會議長黃朝琴說：

「事在人爲，人定勝天，當年鄭成功在金門伐木造船到了臺灣，以致金門成了荒島；我却要從臺灣運來樹苗，重新綠化金門。」

於是他聘請專家研究適合金門土壤氣候的樹種，從臺灣購買大批樹苗，運往金門；發動軍民，分集體的、個人的擴大種植栽培，甚至用面盆澆水，善加維護，才有今天的花木扶疏，綠蔭處處。

胡璉鞏固金門防務，建設金門，完全憑恃自

力更生的精神與立場。因此，當民國四十年後某一次美國總統特使符立德訪問金門時問他：「金門需要美國幫助什麼？」他立即回答：「不需要。」

事後他向同僚解釋說：「我們需要革命領袖蔣公給我們的，需要國家給我們的，而不需要美國直接幫助我們的。」

戰地軍民同聲愛戴

胡璉於民國四十六年二度奉派赴金門，在軍事第一，民生至上的原則下，以精兵、簡政、宏教、厚生為施政目標。數年之間，民衆生活逐漸改善增進，社會經濟欣欣向榮。他曾於民國四十七年八月二日，為金門縣誌作序，有云：

「余兩度經營此島，無不以盡救吾大陸同胞於水火之責，故於練軍也，在求蓄力養成，伺機蹈隙；於政事也，在求簡政便民，弘教敦俗；於經濟也，在求勞動創造，取精用宏，以冀吾總理博大精深之遺教，日漸實現於此一戰地，與大陸匪僞暴政相較，顯其如何殘民以逞，而示吾政府仁政之足貴也」。

金門的民衆，都異口同聲的說：

「自從胡璉將軍戍守金門，我們這個海島，才改變了世世代代都吃高粱、地瓜、雜糧的命運，改吃臺灣的蓬萊米！」

營金門民衆，為殉職的李光前團長建造一座「光前廟」，塑像設祀，胡璉親往致祭，附近居民數百人，瞻望他的丰采，無不表示誠摯的愛戴與熱忱。回到金門漫步街頭，街戶民衆看到他，

紛紛擁上前去，鞠躬敬禮，鼓掌歡呼，此種自然流露的情景，使得當時隨行的記者先生們，感動得熱淚盈眶。

金門砲戰從容却敵

民國四十七年五、六月間，共軍機、艦和地面兵力紛紛向福建集中，侵犯金馬的企圖已很明顯，但無法判明其先犯金門或馬祖。八月初，情況緊張，金門附近的團頭、廈門、鎮海角，經常出現共軍魚雷快艇。

這時國軍也已加強戒備，八月十四日我空軍在馬祖與平潭之間，擊敗了中共的空軍，海軍也以一當十的擊沉了共軍艦艇，形成序戰前的勝利，對持續掌握制空、制海權，有了好的開始。祇是陸上毫無動靜，當時有人以為共軍將進犯馬祖。

但胡璉根據事實的顯示和情報的分析，認為金門才是共軍的目標。於是他對部屬三令五申，嚴令官兵在陣地待命；他又親自到各地激勵士氣，指導戰事猝發時的反應策略。

八月下旬，蔣中正總統會親赴金門、馬祖巡視。八月廿三日，國防部長俞大維也到了金門，晚間，在碧谷裡的湖心亭上，舉行官兵會餐。六時前餐畢，胡璉陪俞大維先行離去。副司令官趙家驥、吉星文、章傑停留在湖心亭到公路上的橋頭談天，其餘千餘官兵散歸各單位。

六時剛過，趙家驥等三人剛離橋頭，共軍的第一羣炮彈飛了過來，當場炸死趙等三人；接着連續射擊，震驚中外的「八二三」砲戰開始了。

胡璉正在陪俞大維散步，炮彈飛來，俞大維即臥倒在地，由一位政工上校將其背赴山間暫避，胡璉見俞大維安然無恙，為處理緊急軍務，冒着強烈炮火，快跑回到太武山，搖電話到砲兵指揮部，立即開砲還擊。可是電話線被炮彈炸壞了，不通。正當他焦急時，砲兵指揮部已根據日常訓練和戰時規定，自動開火還擊了。電話線也隨即由臺籍新兵，冒險予以全部修復。

他深深瞭解共軍蓄謀已久，不會輕易中止的；砲戰一持久，最困難而關係最大的，是軍需的運送補給，他認為：

「敵之企圖已經明顯，其目的在消耗我、圍困我，伺我補給中斷，起而乘之。故是役是我革命精神意志力之戰；誰能忍耐最後五分鐘，誰就得到勝利。我們為主義而戰，為正義而戰，就是彈盡糧絕，也要堅持到底，與金門共存亡。此役能戰，才能守；能守才有後援，才有外援。」

胡璉以無比堅強的信心勇氣，從容沉着的，利用砲火的間歇，隨時到各地巡視，指示防守機宜，鼓舞士氣，安定人心。長官與部屬為他的安全耽心，力勸他不可經常暴露於敵人砲火之下，他却毫不在意的我行我素；把「從容乎疆場之上的精神，發揮到極致。」

歌頌羣衆讚揚將士

行政院所屬各部門，為支援金門砲戰，也殫精竭慮以赴，始終保持制空權與制海權，不但軍火軍需補給不虞匱乏；甚至八月中旬，還輸送月

餅去勞軍。總政治部主任蔣經國自九月十五日起，曾經三度冒險前往金門，第二次(十月一、二日)選上太武山頂觀察炮戰，看國軍空投情形。胡璉每天暴露在炮火之下，到處巡視，却從不帶鋼盔。有一天他送蔣主任到機場候機，共軍炮火極為猛烈，記者劉毅夫取出兩頂鋼盔，一頂送給蔣經國主任，一頂送給胡璉，並對蔣主任說：「胡司令官爲了穩定軍心，一向不肯戴鋼盔，今天在金門他最重要，祇要主任先將鋼盔戴上，再勸他戴鋼盔，他就不好意思拒絕了，太危險了，應該爲國珍重！」從此，才打破了他不帶鋼盔的紀錄。

「八二三砲戰」一直持續四十六天，共軍對金門一百多平方公里的土地，發射將近五十萬發巨型砲彈。因爲國軍始終士氣如虹，補給不暇，並未受到重大損害。共軍毫無所得，又經不起國軍反砲戰的打擊，無法長期支持，只好知難而退。這一仗，除在軍事上徹底粉碎共軍的狂妄企圖外；在政治上也有無法估計的重大影響。

砲戰期間，他患有很嚴重的眼疾，有人勸他稍事休息，他閉口不言，稍後緩緩的說：「病雖重，國家與戰爭更重要，等戰爭告一段落再談吧。」

砲戰結束後，他蒙蔣中正總統資助赴西德就醫。他用濃重的陝西鄉音對記者談起砲戰，他說：「請記者的筆，多多歌頌羣衆，讚揚將士，老實說，沒有戰士的熱血拚命，任何將軍都打不了勝仗。」

出使越南載譽友邦

民國五十三年，越南政府正在展開艱苦的反共鬪爭，曾向中華民國表示，希望派一位富有反共經驗的高級將領出使西貢。政府經過縝密考慮後，遴選了那時任陸軍副總司令的胡璉前去。命令發表後，他說：

「我受領袖培育之恩，穿了三十幾年軍服，深知軍人以服從命令爲天職，在外交戰場上和在前線火線上報國効命，是一樣的。」

他做越南大使八年，果然以其沉着堅毅的大將風度處理中越兩國間的外交事務，頗爲越南政府官員和越南華僑所敬愛，成爲西貢外交圈的名人，也曾任西貢外交使節團團長多年，越南報章稱讚他爲「百戰名將」、「常勝將軍」的大使。他以與共軍作戰的經驗，曾經向越南政府建議：「同北越共軍作戰，不能用美國方式，應該把地面部隊編成輕巧的人，九千人一個師，行動方便；主動的進行運動戰，不能等着挨打。」

由於他對共軍的「人海戰術」、「人民戰爭」瞭解深刻，所以也經常將共軍慣用的詭詐伎倆，講解給越南朝野人士聽，使他們有所警惕。他以戰時的緊急狀態未雨綢繆的應付西貢的平時景象；把中國大使館佈置成一座堅固的要塞，使館門前，築有水泥鋼筋碉堡，左右大門，均豎有障礙物。使館人員，全部武裝，衛士們都佩了長短槍；使人一進大使館，就有安全感。

正因爲如此，當大使館有一次被暴徒爆破轟炸時，沒有陷入混亂，他在館中，未受傷害，臨

危不亂，立即指揮搶救傷患。西貢發生巷戰時，他還冒險設橋。

除此以外，由於戰爭關係，越南華僑自前方逃往西貢避難的日多，爲了安置難民，他還儘可能的營建房舍。

一位曾經跟隨他出使越南的僚屬，曾經表示說：「伯公以身教言勉勵所有同仁要達觀奮鬥，在越期間，他身爲大使，但是毫不懈怠自修，每天黎明即起，作健身運動，誦讀英文；同時還不斷的研究我國史籍。」

他於民國六十一年任滿回國，旋晉陸軍一級上將。六十二年又應邀訪越，越南政府頒贈他勳章，「和好大學」授他博士學位。有人贈他打油詩一首云：

「上將不易得，博士亦難求；兩者兼一身，中外殊少有。」

越南淪陷後，他特地著述「越南見聞」一書，希望能因此警醒仍在迷夢中的中外人士，以免再蹈越南的覆轍。

博士論文未竟而逝

胡璉自越南返國後，專心致力研究史學，書房圖書，琳琅滿目，好像一座小型圖書館。固定在週末約集故舊和知名學者，到他新店安康路的家中論證古今，自下午三時到八時半，他總是熱情的款待，然後派車分別送回。

民國六十三年秋天，他經過正式申請，進入臺大歷史研究所附設，跟林瑞翰教授專攻宋史，並聽李守孔教授講中國近代史與中國現代史。在

研究所，他和其他同學一樣，用心傾聽，一字一句的筆錄，講到他熟習之處，不時出現會心的點頭；遇有不甚了解之處，更是窮追不捨的問個明白。

李守孔對他治學的認真，作風的平易，態度的謙虛，推崇備至。認為他不以一級上將之尊，自矜地位；而能以學生身份執禮如儀，他的確是個好人。他的論文指導教授林瑞翰也曾表示：「三年來，他從不缺課，上課前總會起立向我問安，對同學也彬彬有禮，功課上更是卓越」。

他對中國帝王，最推崇宋太祖，認為趙匡胤（太祖）能結束唐代安史之亂後藩鎮割據軍人跋扈的局面，而以杯酒釋兵權，與功臣相終始，奠立下兩宋優禮士大夫的政風；獨可惜未能實現遷都洛陽的計劃，造成北平百餘年積弱不振的局面。這也是他選「宋太祖」作論文題目的動機。

胡璉對歷代的名將曾有所評論，他以為漢代的衛青、霍去病，在當時地理知識的欠缺，補給運輸的困難條件之下，能夠跨越大漠，遠征絕域，拓境數千里，消除北方之患。唐代李靖、郭子儀，一則統一天下而功成不居；一則再造唐室，持盈保泰。宋代岳飛、虞允文，或經營荆襄，誓復中原；或力戰采石，鞏固江左。清代曾國藩，能平定太平天國，維護中華文化。都是最難能可貴，值得欽敬的人物。

他在臺大歷史研究所將滿四年，為了趕寫畢業論文，他搜集許多資料，撰寫大綱。他的論文題目為：「宋太祖之雄略面面觀和今昔觀」。計對唐宋五代之初的天下大勢，興亡盛衰都有

詳盡的分析敘述，他計劃寫五萬字以上。完成這篇畢業論文，參加臺大博士甄選考試。

可惜，論文資料齊備，大綱擬妥，正待着筆之際，他却因病遽然謝世！

練兵帶兵用兵高手

胡璉的參謀長與他在圓山軍官團第二期同期受訓的劉明奎曾說：「胡璉司令官是一位有性格的將軍，非常講究禮儀，不怕窮而怕酸，不怕痛而怕癢。他一向不輕易與部下握手。部下向他敬禮時，他有時用眼睛瞄一瞄，就代替還禮，不習慣的人，還以為他架子太大，太高傲；其實他把部下，都看成子弟一樣。他對部下要求相當嚴格，常常聲色俱厲的斥責；但如部下有特殊表現時，他也獎勵有加，並且到處宣揚。他與士兵共勞苦，他以直率坦誠，贏得軍心。」

民國五十五年，他任駐越南大使，有一次他出席立法院報告，質詢時受到責難，事後，有幾位立法委員異口同聲的表示：「胡大使在本院被質詢後，我們更佩服他是一位允文允武的傑出將領，我們以六個字批評他：那就是『不粗』（言之有理，談吐文雅）、『不暴』（能容能忍、虛懷若谷）、『不弱』（不卑不亢，持論得體）。」

一個成功的將領，必須具備練兵、帶兵、用兵的全才。他對於練兵，一面注意精神思想的薰陶，一面着重戰術戰技的鍛鍊。他帶兵是寬嚴相濟，恩威並用；把部隊擬成一個整體，成爲一支團結堅固、士氣昂揚、戰力充沛的革命武力。

他率部到任何地方，最重要的事，就是照顧

部下的起居飲食。常常三更半夜，到士兵睡的地方檢視，衣被是否單薄？空氣是否流通？如果發現病患，立刻設法診治。遇到那一位部下家中發生困難，他總要設法救濟；尤其對作戰陣亡的家屬，更是維護照顧，惟恐不周。

他的用兵，有其獨到之處，指揮作戰，以一勝利第一，全軍爲上」爲主旨，「進不求名，退不避禍」，顧全大局及整體利益。他認爲「兵無常形」，所以用兵行陣，不拘一格，攻守進退之間，皆能掌握機勢，制人而不制於人。他一生勤於自修，雖在戎馬倥傯中，始終不忘讀書。藏書之多，涉獵之廣，研讀之精，記誦之強，遠非一般讀書人所能企及，有些專家學者也自愧不如。

胡璉自任團長起，即每天寫日記，凡上級訓示，作戰經驗，讀書心得，治軍要訣，都有記載；而且工筆楷書，決不草率。

當他受命使越，自忖身爲大使，不僅要負起中越邦交的重任，而且週旋於各國使節之間，最好能有較精通的英語學養。於是他延師教讀，並與使館內的英文秘書隨時研究，發憤忘食的猛習苦讀，不久之後，即可使用英語與各國大使交談。他並不以爲滿足，仍繼續研習，造詣日進，達到可以寫作的程度。加上他淵博的軍事知識，各國大使有關越戰種種疑難問題請教他時，都能得到精闢的答覆。

他知人善任，往往爲顧全大局，不拘形跡。民國四十七年春，金門某師即將調返臺灣，該師某團長能力強，幹勁大，有作戰經驗。當即授意仍駐金門的另一林師長，找一團長與之對調，以

充實戰力，獲林師長同意。某團長對調留金門，對該團幹部，尤其連長級人事大加調整，並積極整頓紀律，未三月而「八二三」砲戰爆發，該團守備馬山、羊山等重要正面，距角嶼、大小嶼不過數千公尺，最接近共軍陣地，遭受轟擊的猛烈，為金門各地之冠。然官兵極少傷亡，士氣始終如虹。

訓勉子孫勿忘祖國

胡璉的日常生活平實而儉樸，教子以義方。除了希望子女們讀書用功，求學上進，不可一曝

十寒；務必腳踏實地，日益求精，有恆進取，充實自己，健全自己外；更希望每個子女不要有依賴心理，不要為惡劣環境所影響；尤其要有自立自強的抱負，有所為，有所不為；改善環境，創造前途。他常常利用機會，對子女們耳提面命，諄諄教誨說：「凡事若輕舉妄動，一定會有錯誤，應該先有計劃，謀定而後動；務須求實，求專，才是成功之道。」

有一次，他利用返臺休假之便，攜子女們去坪林苗埔踏青，指着松樹的幼苗說：「松樹由小而壯大，常年累月的挺立於狂風暴雨之中，不懼

不折，愈挫愈茂盛。你們生長於戰亂中，經過艱辛的洗練，亦望吾之子孫爾後能以蒼松為範，則吾將無後憂矣」。當他的孫女敏維在美國過二歲生日時，他曾語重心長的賜函勉勵說：

「祖父是阿兵哥，一生正直、忠恕。你雖生在美國，切別忘了你的根。美國雖然富強，但中國也有優厚的文化作為基礎，亦有美好的一面。身為中國人不能忘了自己的祖國。」

總而言之，胡璉一生忠於國家、忠於職責，敬事長官、善待朋友、愛護部屬，學識淵博，的確值得人們景仰和師法。（全文完）

中外文庫 之四十三 鐵血精忠傳 增訂再版

喬家才著全書六百餘頁
定價新臺幣貳佰元

本書係喬家才先生繼關山煙塵記、戴笠和他的同志等書之後又一精心傑作，要目有：

仙霞人才及其運數、藍太夫人母教綦嚴、文溪小學一羣健兒、浪跡天涯一十二年、時代浪潮遠走廣東、在騎兵營鋒芒漸露、總司令部聯絡參謀、十萬元捉拿江漢清、日寇的剋星特務處、洪公祠和浙江警校、建立無線電通訊網、希望做校長的衛士、藏本領事失蹤事件、無名英雄革命靈魂、公開機關秘密工作、破獲共產國際間諜、陳濟棠強扣三兵艦、刺楊案主犯劉蘆隱、殷汝耕冀東偽組織、兩廣事變策反有成、刺汪案凶手王亞樵、決心赴難親入危城、肅清全國各地日諜、七變起通州殺敵、紀律森嚴臨危不退、萬人部隊轉瞬成軍、別動隊奮戰淞滬區、忠救軍北方打游擊、從空中截留楊虎城、曾澈和抗日殺奸團、別動軍包圍戰賀龍、懷仁堂上最後遺言。

全書共二百多篇，附錄戴笠策反奇勳、戴笠的人情味、戴笠感人的故事。谷正綱、周念行作序，全書記述戴笠鐵血鋤奸精忠報國的真實故事，字字珠璣篇篇精彩，歡迎購閱。平裝本臺幣貳佰元郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶。