

桃李成蹊 端木愷

(本文插圖刊第5頁)

丁 慰 慈

凝重果決細密寬厚

凝重、果決、休休有容、談笑風生，具細密的心思，有寬厚的胸懷，這就是端木愷先生。

端木愷就今天教育界言，可算執教鞭最早的學人之一。從一九二八年，他自紐約大學榮獲法學博士返國，在他的母校復旦大學任法學教授、法學院院長，在再已逾六十年。由於他的聲望與學養，接在桑梓作育人才，任安徽大學法學院院長、中央大學教授。政府遷臺，由於東吳也是他的母校，五十八年，出任東吳大學校長。位於外雙溪的東吳大學，雖然校址佔地寬廣，但校長室却在一樓，對學生親切，對教授接近，指揮行政也十分方便。校長定期地和學生共餐，使得一批一批的學生得向校長直接提出問題或建議，真正辦到校長與學生，教授和學校，打成一片。

端木以為，希望學生有充實的學養，須先有充實的圖籍為進修補益之用。他任校長二十年，擴充了學校圖書館，其規模使能配合一個最高學府。在這些廢藏之中，數千冊稀有的中西圖書就是他歷年來搜集而來的珍藏，許多書已經是海內孤本了。

嘉惠學子為國育才

二十年的校長時光，他建立和擴充了延平南路和貴陽街之轉角處的城區部，那裡有燈火輝煌

，窗明几淨的大廈兩幢，也有够得上國際水準的網球場供學生運動。增設問部，開研究所，不僅嘉惠學子，也是為國育才、為國儲才。

二十年來，校長不祇是未領過一次薪津，在生前他就將其值一千多萬的私宅立據捐贈東吳大學。我到端木寓所致唔，談到東吳，說及房子，他的公子傑民一問三不知。傑民說，我到東吳，數十年加起來不到二、三次，訪客或覺怪異，而原因是其子女都有成就，父親要使他們完全獨立。由此小事，可見端木先生之公私分明有如此者。

端木先生在教育界，可以說，桃李不言，下自成蹊，但他在從政時也卓著聲譽。年甫而立，便任行政院參事，接著任安徽省民政廳長、行政院會計長、國家總動員會議秘書長、司法院秘書長、行政院秘書長。尤其是當日寇侵華，國步艱難時期，端木先生任國民參政員，贊襄國是，調和衆議，奔走各黨派之間，去異求同，折衷輳旋，獻替最多。而國家總動員會秘書長一職，適在抗戰末期，業務中有兼管物價，關係民生國脈至鉅。但由於先生博學深思，所謂臨事而懼，好謀而成，因此受先總統蔣公信任，也受先總統蔣公倚畀，幸能達成政府所定的國策計畫。來臺後，被聘為國策顧問。

眼光遠大堅守原則

端木任東吳大學校長期間，排除萬難，擘畫經

營，使校務得以蒸蒸日上。在奉准恢復大學建制後，由於有文、理、法、商四院，他會力排衆議，堅持須設哲學系，認為如此，始符合設立大學之精神。先生之眼光遠大，固守原則，於此可見一斑。在校務倥傯之際，除光復大陸設計委員會副主任委員之外，並兼任太平洋文化基金會董事長、中華民國阿拉伯文化經濟協會理事長和名譽理事長諸職，任內邀請歐美學人以及阿拉伯地區聞人政要來華訪問，對促進國際文化經濟交流及增進外籍人士對我之了解及協助，常推動不遺餘力。

在大陸時，法學界常推重華北之朝陽大學、南中國之東吳大學。東吳所博得之美譽，端木先生實為草創。他自政壇退隱設事務所，執業律師，受理案件取捨嚴明。由於他辯才無礙，因此在訴訟過程中，紓解冤屈，定紛止爭，提昇法治精神，端正社會風氣，維護國家的尊嚴和利益，最為人稱道。

孔子說：「君子正其衣冠，尊其瞻視，儼然人望而畏之。」端木先生一生中衣着色調配合，服裝質料與季節適宜，朋友多謂他考究穿衣服，但據追隨他三十多年的現任東吳大學校長楊其銑說，由於他的夫人陳季蘋女士的賢慧，回到家換了外衣，隨即熨燙整潔，掛入櫥內，所以端木先生的衣服從未送入洗衣作。他對衣服雖如此愛惜，但作客起居，甚為自然，從不矜持作態。

勇敢鎮定達觀毅力

端木先生宴客時，菜餚餐具均極精美。邀諸外賓，對座次與時間的安排，極為細心，客人每飯讀不絕口，人皆稱他為美食家。不過楊其銑校長說，與端木先生商量校務，往往留住便餐，其居家之便飯，四菜一湯，極為簡約，友朋送來名菜，都必須留待訪客共同品嘗。

吳忠信的風範

吳忠信先生字禮卿，安徽省合肥縣人。少從陳英士先烈革命，兼與先總統蔣公介石友善，為黨國元勳，識者多尊稱其為禮老而不名。

余於幼時，即耳聞禮老大名，稍長，遊於仕，慕而未之見。民國卅八年來臺，因友人介紹得識荆。時禮老居臺中市靖龍里，北上時即住臺北市和平東路寓所。余於公餘，常趨謁請益，嗣禮老定居臺北，過從較密，而晤談世事亦多。每聆其憶往，多為忠、信、禮、義事實，及先烈革命掌故，益見人如其名。至於當前時事，亦有涉及，其識見精闢宏遠，立場光明正大，對余啓發甚深。相契既久，竟交擬忘年。

民國四十一年秋天（一九五二）余奉命調任宜蘭縣警察局長，匆促成行，無暇往謁。接篆既竣，去臺北述職，過禮老處作辭，告以奉調經過，禮老頗欣慰，語余曰：「慨自大陸沉淪，賸有臺灣一塊乾淨土，捨此已無他適，故必以破釜沉舟之意志，臥薪嘗膽之精神，勵精圖治，鞏固此

自七十一年起，因患胃痛，端木先生將胃切掉五分之四，其後又先後患肺癆與喉頭癌。但在出院以後，仍照常接見客人，處理公務。最後，端木先生因肺水腫，壓迫心臟而不治。人，頗難有同時患三種絕症而能起居生活言行保持常態，面對死亡之神而泰然者，楊其銑校長，便時以在東吳大學茹苦含辛犧牲貢獻達二十年的端木校長的勇敢、鎮定、達觀和毅力，諄諄告誡，作東吳

基地，乃能反攻復國。今君負宜蘭一縣治安工作，若比之昔年供職南京下關，拱衛首都門戶，事繁任重，固有不同；但宜蘭雖區區一縣，當視同大陸一省，應兢兢業業將事，竭智盡忠，求新求進，切忌再蹈過去我人失敗覆轍，忽視地方工作之重要；果能人人有此認識，各縣市均有進步，則臺灣雖小，終必完成復興，所謂小康一旅以中興，當可預卜。禮老除以工作昂勉外，並囑余保重身體，注意健康，關注之厚，情見乎詞。余感其誠，告以「宜蘭密邇臺北，今後可隨時趨叩省視，承教無間，必能遵循所示，建設地方，而副期望。」既辭，禮老執余手，若有所思，詢曰：「何時回宜？」余曰：「明日。」「有同行者？」曰：「否。」「攜行裝？」曰：「否。」乃曰：「若此」、「君於明晨務來舍間，有事相商。」余曰：「諾。」翌晨如約前往，至則門前停一轎車，廳內一客在，禮老即介紹為中國旅行社某經理，且告余曰：「年來屬蒙枉駕，相處甚得，今

大學一萬多名華學子為學、作人、處事的典範。濡筆至此，爰為之誄曰：

謙謙君子 達變守常
桃李成蹊 慷慨輸將
遣大投艱 清白流芳
鳳毛濟美 爾熾爾昌
勞者得息 山高水長

——丁卯仲夏於臺北譯署。

傅維新

一旦賦別，雖北宜咫尺，究難朝夕易與；故特與君偕去宜蘭，一為送行，聊當古人惜別之意；一為酬答君枉顧之情，以盡其禮。」余聞而堅辭不敢受，某經理亦謂禮老現有河魚之患，應在家療養，勸阻其行。禮老均不之顧，並謂：「借車及請某經理來，正為此耳，焉得不行。」無已，三人乃發。

向午，抵宜蘭，先至余辦公處所稍坐，旋至縣政府及縣黨部留刺；曰：「縣府及縣黨部乃黨國之表徵，既來此，當往致敬，以示不忘本耳。」既午，留飯，不受，僅食青菜豆腐湯一小碗，麵包兩片。嗣至礁溪旅社闔室小憩後北返。

「禮」四維之首。經云：「禮者，理也。」「禮猶履也。」明其事理而行其正道，國賴以立；古人為訓，今何獨不然。禮老明乎此，終其身守禮而弗渝；此其所以抱病送行，非為佳話之傳誦，乃為滔滔世俗之惕勵。禮老往矣，後之人其由興起！