

# 抗戰工作憶述

鄒魯校長

## 鄒魯校長邀我回國

民國廿四年，我正在國際聯盟工作得很有興趣的時候，接到母校國立中山大學校長鄒海濱先生的來電，要我回母校擔任法學院院長。我想我是母校派出國來留學的，既然母校要我回去，便立刻決定辭職回國。

回到母校任職時，抗戰雖未爆發，全國抗日情緒已很高漲，尤其學生的愛國運動，風起雲湧。中山大學的校址新遷至廣州近郊石牌，我便向鄒校長建議成立石牌鄉村服務實驗區，動員學生於課餘來為附近鄉村民衆服務，這固然是基於學術與現實社會相結合的理想，和敦睦附近鄉民與學校間關係的需要，更重要的是要使學生的愛國運動走入鄉村，提高民衆的國家觀念，激勵其抗日情緒，也為鄉村教育深植基礎。得到學校當局的贊同，鄉村服務實驗區就在民國廿五年四月一日正式成立。

鄉村服務實驗區以學校所在地石牌附近十個鄉為工作範圍，每一鄉為一分區，以民衆夜校為中心。每一分區的服務工作，分由文、法、理、工、農、醫各學院的同學擔任：文、法科的同學，分班教導鄉村失學青年和兒童識字；理、工科的同學，教導鄉民修理農具器材；農科的同學，

教導鄉民耕種畜牧；醫科的同學，則替鄉民診治疾病和整理環境衛生。此外，還成立閱書報處、歌詠會、國術會，並出版壁報，舉行各種文教康樂活動。於是，在同學的熱心耕耘下，活潑潑潑的氣象，抗日愛國的情緒，瀰漫石牌每一鄉村的角落。鄉村服務實驗區的工作，除了提高鄉民的知識技能和改善他們與學校的關係外，在愛國觀念也深植根基。其後，日軍南侵，廣州淪陷後，石牌上下元崗等鄉的民衆，抵抗日軍的行動，非常激烈英勇，為保衛國土而犧牲奮鬥，就是最好的例證。

## 辭總領事倡反侵略

民國廿六年七月抗戰爆發後，由於宋子文先生的電邀，我便離開廣東到上海參加抗戰工作。淞滬戰事逆轉後，政府西遷武漢，不久，宋子文先生又電召我到武漢去協助他接收國際反侵略會中國分會（請參閱尹葆宇，國際反侵略運動時代的鄭彥棻先生，見陳伯中編，鄭彥棻八十年，臺北：傳記文學，民國七十一年初版）。

國際反侵略運動，是西歐各國發起的國際性民間反戰運動。英文原名為 INTERNATIONAL PEACE CAMPAIGN (簡稱IPC)，為針對當時德義日等國納粹、法西斯、軍國主義者企

圖發動侵略戰爭，以暴力推翻世界和平秩序，由英法等國發起，動員國際民衆力量，展開反戰活動，以阻遏侵略戰爭，所以原名稱冠有「和平」字樣，以為號召。在我國方面，當時反侵略抗日聖戰已起，在名稱上遂採用「反侵略」字樣，以為號召。

當時的國際情勢雖已逐漸形成軸心國家和民主國家兩大陣營，但民主國家的團結尚未鞏固，需要靠民間團體的鼓吹和國民外交的活動，當時最有力量的國際民間團體便是國際反侵略會，總會設在巴黎，中國分會原來份子非常複雜，會長是邵力子，共產黨對此很重視，董必武、吳玉章、鄧穎超和郭沫若等人都是該會的理、監事，活動相當積極，有意奪取該分會的領導權。大家覺得為了要加強國際宣傳和爭取國際同情，必須善為運用這一國際組織，以充分發揮其力量，故決定予以改組，另推宋子文先生為會長，邵力子為副會長。宋先生接任後，由李石曾先生推薦，要我來擔任該分會的執行部主任，替他負責實際責任。雖然稍遲蔣委員長曾要我到越南河內任總領事，宋先生也以「蔣先生要找我一個河內總領事容易，我要找一個反侵略會執行部主任却很難」為理由，替我婉辭。

民國廿七年冬，政府由武漢遷渝，反侵略會

也跟著遷抵重慶，在甕子嵐壩辦公。由於反侵略會是一個民間團體，工作人員很少，同仁的待遇也很薄，可是不分職級高低大家一起飲食，一起住在宿舍，同甘苦、共患難，工作幹勁却很旺盛。當時物資十分缺乏，經費拮据，所以一切工作必須把握節省的原則。舉個例子來說：我們製作的宣傳標語，是用紙寫好貼在布上，剪洞懸掛，以減少風力；紙和字可以時時更換，布則重複使用，以節省物力。另外，標語的張貼，選擇人多地點，定期輪流更換展出，可以最少的開支收到最大的宣傳效果。

我在反侵略會兩年多的時間，主要是從事文化宣傳工作，尤其是國際宣傳。我們和國際反侵略總會和各國分會，以及國際各民間反侵略團體，經常聯繫，提供有關我國抗戰的消息和資料，以爭取國際間對我們的同情和援助；同時，也把國際有關反侵略的新聞資料，供應國內，以展開各項宣傳活動，比如懸掛標語、壁報等，並有一個定期刊物叫做「反侵略」。此外，我們還主持、參加或策動各種反侵略宣傳的展出、集會和運動，以加強活動效能。

### 任廣東省府秘書長

記得我到反侵略會後不久，有一位美國記者毛勒曾到廣州，他目擊日本飛機對廣州市濫施轟炸，平民死傷慘重。後來他到了南京和我談起時，便建議發起各國反轟炸不設防城市運動。我聽了之後，立即建議由當時的廣州市長曾養甫通電各國市長，呼籲反對轟炸不設防城市運動，譴責

日軍的濫炸暴行，立刻獲得國際上熱烈響應。這是一個例子，說明當時我們怎樣在國內外展開各項宣傳活動來爭取國際的同情和援助。

在這段期間，我除反侵略會工作外，也曾參加政治部、三民主義青年團中央團部、中央訓練團等工作，但反侵略會不但是抗戰期間我國從事國際宣傳的一個很重要的民間團體，它以民間團體來從事國際宣傳的工作方式，也很值得注意，故特為記述。到了民國廿九年八月，我奉命由滬返粵擔任廣東省政府委員兼秘書長，才離開了反侵略會，開始我的從政生涯。

由民國廿九年八月起至三十二年五月止，我在廣東省政府服務，差不多共有三年時間，當時廣東省會廣州和珠江三角洲大部分地區已淪敵手，廣東省府北遷曲江，在近郊黃崗辦公。我除了盡力襄助省府主席處理戰時行政外，也致力一些提高行政效率和省政建設的基本工作。

抗戰期間的公務人員生活都很清苦，情緒却很高漲。當地省府工作人員都散居在曲江近郊最簡陋的房子，大家都穿著棉布的短大衣和布制服，過著最簡單清苦的生活，而日機則經常來襲，隨時都要跑警報，真是備嘗艱苦。我爲了要提高大家的蓬勃朝氣和行政效率，便秉承蔣委員長在中央訓練團所提「機關即學校，工作即教育」的訓示，提倡「機關學校化運動」（請參閱拙著，怎樣纔能使機關學校化，南京：獨立出版社，民國三十五年七月再版）：先由朝會做起，每天早上全體集合升旗後，除了首長講話外，有時還請專家學者來作時事分析或專題演講，或提出工作

的研究報告，並有體操、唱歌等項活動，每月內容不同。

此外，我選倡導研究風氣和公餘服務。先盡力充實省府圖書室，供應同人閱讀，並舉行各項演講會、座談會、補習班，歡迎員工參加。當時，因爲大家都住在附近，戰時又少娛樂，對參加各項公餘研究、服務和活動，都很踴躍。

### 青年團的文宣工作

除了提昇省府人員的研究風氣外，我們還組織「公餘服務團」，舉辦各項活動，去爲民衆服務，舉凡醫療、法律常識、家庭瑣事，以及士、農、工、商、兵等問題，都可以向該團請求幫助，所以收效很大。梁寒操先生還爲該團作了一首歌，由音樂名家黃友棣教授作曲，那歌詞的第一段說：「世界不容有自了漢，事業要我們一齊幹，民族何能沙般散？革命何能自由慣？今天是羣衆的時代，我們的眼睛要清楚看！集體的生活，羣衆的運動，克服人們私與懶。同志們！機關要如學校：飯一起的吃，事一起的辦。我們團體的精神，光明燦爛！我們團體的精神，光明燦爛！」頗能表達該團的宗旨和精神，對提振省府工作人員的工作情緒和效率，有很大的幫助。

當時雖是戰時，我覺得省政建設的基本工作，不可忽略。而廣東省選缺乏完善的地方誌和地圖，這是省政建設不可少的參考典籍。於是，便和國立中山大學地理系合作，由該校文史和地理專家來從事編纂工作，經過兩年的時間，便完成了「廣東省誌」和「廣東省各縣縣誌圖」，也提

供了行政與學術結合的適當方式和經驗。

此外，現代化行政必須基於科學，而科學則必須重視統計。但當時行政機關對統計資料和人員，並不重視，廣東省政府雖有會計處，而無統計處，我便建議成立統計處，於民國三十一年六月核准成立，並派我兼第一任統計長。這時我業務已很繁忙，本無暇兼顧，但一方面爲了要發展統計事業，一方面也能學以致用，只好答應兼任一個短時期，並設立統計訓練班，以培養統計人才，總算爲處在抗戰前線廣東，建立了一些統計的基礎工作。

我在廣東省政府任職期間，自己也從事省政的研究，覺得省在中央和縣市之間，是地方的最高單位，它的性質和地位應該如何確定，省的制度應如何建立，很值得研究。我經過不斷的研究和體察，略有心得，曾先後寫了五篇文章，就1.省的性質與地位。2.省政府機構的調整。3.省府委員會制。4.行政督察專員制。5.省府合署辦公制等問題加以論述，後來輯成「省政五論」一書，出版後頗能引起一些注意地方行政問題者的興趣。

民國三十二年春，我在三民主義青年團第一次全國代表大會後，奉派爲中央團部宣傳處處長兼文化建設運動委員會主任委員，負責該團的文化宣傳工作。

青年團成立於抗戰初期，推動青年運動，至爲活躍，文宣工作爲了加強青年思想領導和政治認識，使其參與抗戰行列，在各地建立青年館和青年劇社，使話劇運動蓬勃開展，對鼓舞愛國情

操，饒著貢獻。中央團部還設有青年書店、青年印刷所和出版中國青年月刊等，後來還在重要地區設立文化工作站，工作至爲積極，對抗戰貢獻良多。

### 青年從軍奔走潮梅

但給我留下最深印象的，還是抗戰末期所推動的知識青年從軍運動，在「一寸山河一寸血，十萬青年十萬軍」的號召下，發動全國知識青年踴躍從軍。我當時是指導委員之一，奉派回廣東宣導，地點遠達潮梅各地。我乘坐吉普車，從曲江出發，每到一個有中學的地方，便直到學校宣講，晚上到了什麼地方，就在什麼地方住宿，第二天清早又開車出發。我印象最深的便是到梅縣那一天，沿途砲聲隆隆，抵達時已快天黑，廣場上擠滿了一萬多名學生，當時也沒有麥克風，我只好提高了嗓子同他們講，隔天報名從軍的人很多，顯示效果很好，等我第二天離開時，梅縣便

開始疏散了。

文化建設運動委員會的主要工作是推進三民主義文化運動，最重大和最成功的一項運動，便是發動徵印三民主義一百萬冊運動，發動各方踴躍捐印及認購三民主義，以供應青年閱讀，反應至爲熱烈。其中最繁重的工作，是選定三民主義的標準本，以憑印行，我們先搜集各地印行的三民主義版本，凡二十餘種，而校勘結果，發現各種版本互相出入者，達四百餘處，最後覺得原始的「大字版本」以爲標準，校勘印行。此次運動的成果，超過原定的一百萬冊，而在校勘期中，我對「民生」定義的出入，特感興趣，便研究其中道理和國父真意，曾寫了一篇「民生定義的真諦」加以闡述。民國三十四年，抗戰已勝利在望，我奉調派爲中國國民黨中央執行委員會副秘書長，青年團宣傳處長由李壽雍先生接任。交卸的前一天（八月十四日），日本宣布無條件投降，我便在抗戰勝利聲中，開始另一項新的工作。

## 中外文庫 詩聯新話 謝康博士著 定價柒拾元

本書係名教授謝康博士精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目上篇有詩壇叢話、母性文學、詠史詩、清詩派別。下篇：楹聯新話；有楊杏佛、吳佩孚、章太炎、康有為、陳布雷、馬君武、曾國藩、左宗棠、胡漢民、邵元沖、謝無量、丘逢甲、徐世昌、鄒魯等名作詩美不勝收。

郵撥〇〇一四〇四四一四號中外雜誌社帳戶