黑貂城二任省土騎(上)

起用青年擔當重任

其擔任縣長。 時,從未想到過離校後會從事地方普通行政,尤時,從未想到過離校後會從事地方普通行政,尤

關於縣長年齡,法令有規定,但黃紹竑自己西容縣人),使一個二十六歲的青年,破格被任西容縣人),使一個二十六歲的青年,破格被任西容縣人),使一個二十六歲的青年,破格被任

長。我任嘉興縣土地整理處主任。 電高興縣長後,升爲第二區行政督察專員仍兼縣長,黄紹竑第一次調任浙江省主席,發表王先强長,黄紹竑第一次調任浙江省主席,發表王先强長,黄紹竑第一次調任浙江省主席,發表王先强

任主席。

民國二十五年兩廣事變發生,中央決定政治

黄紹竑對李宗仁、白崇禧、黄旭初懇切表示

完滿達成任務。 由他說明中央準備抗日的決心,獲得對方信任, :「廣西年來確有進步,但中央同樣在進步。」

開。」

浙江任主席,直到抗戰勝利為止。 後來劉能超來臺任高雄縣財政科長,我會問 調司令長官。上海戰事發生,蔣公認為政治配合 黃紹竑繼任,七七抗戰爆發,又被任為第二戰區 黃紹竑繼任,七七抗戰爆發,又被任為第二戰區 黃紹竑繼任,七七抗戰爆發,又被任為第二戰區 黃紹竑繼任,七七抗戰爆發,又被任為第二戰區 國司令長官。上海戰事發生,蔣公認為政治配合 軍事,東戰場浙江地位重要,第二次調黃紹竑回 派江任主席,直到抗戰勝利為止。

主席,前後合計逾十年。

新制提高縣長職權

任,為其他各縣起領導作用。

世界,為其他各縣起領導作用。

在,為其他各縣起領導作用。

在,為其他各縣起領導作用。

於為其他各縣起領導作用。

於為其他各縣起領導作用。

主張),大體可分爲二大類:,更是分歧(例如河北定縣、山東鄒平各有不同全組織辦法,亦不一致。學者專家們的改進意見全組織辦法,亦不一致。學者專家們的改進意見

固的基礎。 是西方國家採用的民主方法。這樣做,才能有穩一大類主張採用由下而上的健全方法,就

里中生

理相同,由下向上推慢,由上向下推快。我國固有的方法。這樣做效果快,因爲政理與物第二大類主張採用由上而下的健全方法,是

們的民主生活方式。個體等組織,更未學習過他會組織,例如社區、團體等組織,更未學習過他間可以準備了。第二,我們不具備西方國家的社體工作,對日抗戰不容許我們拖延,沒有太多的時第一、對日抗戰不容許我們拖延,沒有太多的時

美國地方行政,幾乎全由社區、團體負責去 をhool District)去管,水土保持由水土保持 School District)去管,水土保持由水土保持 民居住問題及環境,由各家屋主組織自己的團體 民居住問題及環境,由各家屋主組織自己的團體 民居住問題及環境,由各家屋主組織自己的團體 是民生問題及環境,由各家屋主組織自己的團體 中國大,效率高。職員全是選舉出來的,權利義 權力大,效率高。職員全是選舉出來的,權利義 權力大,效率高。職員全是選舉出來的,權利義 權力大,效率高。職員全是選舉出來的,權利義 權力大,效率高。職員全是選舉出來的,權利義

浙江採行的新縣制,最主要精神是:

一縣政府組織,裁局設科,提高縣長職權

,衣、食、住、行一塊錢」的諷刺傳言。 長每月一元津貼。就有「管、敎、養、衞四件專所(爲法人),督促他們去執行。他們責任很重所(爲法人),督促他們去執行。他們責任很重所(爲法人),督促他們去執行。他們責任很重

共黨執政後,三反五反期間,保甲長却又成抗戰能支持八年,保甲長功不可沒。

爲皆曰可殺的犧牲者。

大力解決土地問題

一位建設廳長伍廷颺同時到任。

因,不得而知。不過兩省接事之初,他都祇帶了

秘書長仍由盧鑄連任,至於浙省是否亦有其他原

處長(多是政學系)希望儘少更動。」因此,連

員長,委員長告以:「永泰死得太慘了,鄂省廳

最長,委員長告以:「永泰死得太慘了,鄂省廳

第一次任浙江省政府主席時,他乘民政廳長 東員是我的頂頭上司。

會議收到的提案,將近一半是由嘉興縣政府是成,提議轉請中央,准其試行中國國民黨土地政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。這個重要提案獲胡、王兩位專員支持,順政策。

位」連在一起,引發內戰,實屬國家不幸。不過,將「解決土地問題」和「提高個

省地政局第二科科長。北省地政局長。時我任蘇州地政局長,被調去任實驗縣長汪浩(任長沙市長時被共黨槍決)任湖實驗縣長四二十六年春,黄紹竑調浙江省平湖地政

係着民族國家的存亡。

例的重要時刻,關係着我國抗戰的勝敗前途,關十月地政局裁撤,這是一個突變,是我國史無前我六月初抵武昌,七月七日對日抗戰爆發。

開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。 開始辦公。

。提高抗戰情緒,積極備戰。日本敵情,及戰爭發生後我國將發生的各項問題因父紀念週,特請學者專家演講國際現勢、

黄紹竑亦利用紀念週宣佈省政興革事項,及 公務員獎懲事件,以期提高行政效率,配合抗戰 工稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 口稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 口稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 四稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 四稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 四稅務局主任秘書劉能超到任不久,稅務改革, 日間很不平常的感覺。

民政廳長代罪羔羊

省府改組,由有湖北家長之稱的何成潛將軍繼任十一月,黃紹竑調任第二戰區副司令長官,

的,有建設廳長伍廷殿、地政局長汪浩,及宜昌的,有建設廳長伍廷殿、地政局長汪浩,及宜昌府主席。湖北廳處局長與高級職員中隨他去浙江十一月黃紹竑囘武昌,中央發表他爲浙江省省府主席。

軍已在金山衞登睦, 不到一個月, 杭州亦淪陷略人, 湖屬各縣),賀揚靈為第三區專員(轄紹屬各縣)。
我們從武昌乘專輪至九江,由九江乘專車至屬各縣)。

,指定專署改設在天目山之陽的於潛縣城。一區專署原設吳興,專員王先强發表爲民政廳長、臨安至於潛縣,成立浙江省第一區專員公署。撤退至杭州的幾位科長、區長一同步行。經餘杭撤退至杭州的幾位科長、區長一同步行。經餘杭

來的意見。周恩來確是共黨統戰能手。 話對周的抗日見解,似頗欣賞,好像很重視周恩 話對周的抗日見解,似頗欣賞,好像很重視周恩 大學官時,可能有機會與周恩來接觸,他私下談 黃紹竑在藍山救國會議,與任第二戰區副司

争,一方面要安定後方。由滬、杭一帶紛紛向後地「方岩」,那裏有良好的天然防空洞,不怕敵機地「方岩」,那裏有良好的天然防空洞,不怕敵機地「方岩」,那裏有良好的天然防空洞,不怕敵機域立德(Doolitte)將軍率領美機攝炸東京,日軍懷疑美機是由衢州機場起飛,瘋狂大舉進攻浙東各縣,省府才再遷往浙東沿歐地帶的永康縣名勝東各縣,省府才再遷往浙東山陵地帶的永康縣名勝東各縣,省府才再遷往浙東山陵地帶的永康縣名勝東各縣,省府才再遷往浙東山陵地帶的永康縣名勝

廳服務。在教育部任職的許督學,抗戰期間就在浙江建設建設廳內收容不少歐美及日本留學生,例如來臺建設廳內收容不少歐美及日本留學生,例如來臺

大批撤退來浙的青年學生,由省府秘書處設 大批撤退來浙和東京

是一位共產黨員。
、吸收年輕隊員,派來昌化的合作隊長彭君,就不明從事經濟建設,這批合作隊員,無實際工作無暇從事經濟建設,這批合作隊員,無實際工作隊,分發各縣服務。抗戰期間,軍事第一,各縣隊,分發各縣服務

黄紹竑任內政部長及第一次主浙省政時最親信的有次親向蘭谿任小學教員的共產黨員副語,據說 有次親向蘭谿任小學教員的共產黨員副話,據說 其產黨員一致表示:「擁護政府抗戰到底。」 以今日美國的政治術語來說,省政府內國民 黨思想比較屬於保守派(Conservative)的廳處 黨思想比較屬於保守派(Conservative)的廳處 黨思想比較屬於保守派(Conservative)的廳處

攻擊目標,就集中到民政廳長王先强身上。時的秘書,因此,不滿黃紹竑對共黨寬容政策的而且政工室副主任凌潛夫,又是他任縣長、專員幹部,他對地方行政理論及實際經驗均很豐富。

各縣成立自衞隊伍

題比年齡問題重要。 能發表的。黃紹竑表示:抗戰前線縣長,能力問長是由主席名義提出,經省府委員會通過後,才告:我的能力沒有問題,但是年輕一點。因為縣的老長官,深知我的底細,據說他會向黃紹竑報的老長官,深知我的底細,據說他會向黃紹竑報

,佃農可以不向他繳租」。

中容易引起解釋糾紛的一條是:「對不抗日地主主要目的,在集中一切力量,爭取抗戰勝利。其主要目的,在集中一切力量,爭取抗戰勝利。其是要目的,在集中一切力量,爭取抗戰務的。這個綱領的

央就頒佈了全國性的「抗戰建國綱領」。

、一。反對這個綱領的人,提出一個强有力的理力,不應各省自行發表,致生紛岐。這一正當理由,不應各省自行發表,致生紛岐。這一正當理由,不應各省自行發表,致生紛岐。這一正當理由,不應各省自行發表,致生紛岐。這一正當理由,認為這種綱領應由中央政府頒佈,以示統一時過度積極熱心的王先强廳長是參與起草的主要人

無總司令。他將這個建議面呈蔣公,蔣公叫他與長兼司令,省成立抗日自衞總司令部,由省主席望發展地方自衞武力,各縣組織抗日自衞隊,縣 冀紹竑另一個未被中央採納的構想是:他希

軍政部長何應欽談談,自然未被接納。中央的意興政部長何應欽談談,自然未被接納。中央的意興政部長何應欽談談,自然未被接納。中央的意願還是成立自衛隊。

起反感。譚是黃埔一期畢業,政治似非其所長。也反感。譚是黃埔一期畢業,政治似非其所長。四為有幾位兵工署派來受訓的同學亦在座,自然工署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講工署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講工署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講正署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講正署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講正署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講正署製造的,實在是有些言過其辭,亦不懂得講正署與一人表報,其由別北省政府保送重慶

方岩奇景香客不絶

護神,各鄉為他建廟。迎神賽會,出巡的就是這死在浙東,地方追念他的忠勇愛國,奉祀他為守然名則,明朝兵部侍郎,奉令來浙討伐倭寇,戰然是一塊大而方形的岩石,故名。山巓建有胡公就是一塊大而方形的岩石,故名。山巓建有胡公就是一塊大而方形的岩石,故名。山巓建有胡公就是一塊大而方形的岩石,故名。山巓建有胡公就是一塊大而方形的岩石,故名。山巓建有胡公

要原因。

要原因。

中國主義

如此一次

如述一次

如

這時倒能解決省府一部份員工的食宿問題。十丈高的大岩石,是一處最理想的天然防空洞。十丈高的大岩石,是一處最理想的天然防空洞。十丈高的大岩石,是一處最理想的天然防空洞。上席辦公廳及一部份廳處長辦公處,就在方岩附區就設在方岩底下(方岩上面大,下面小),一處就設在方岩底下(方岩上面大,下面小),一處就設在方岩底下(方岩上面大,下面小),一處就設在方岩底下(方岩上面大,下面小),一處就設在方岩。

曾派留法的馮紫崗教授等為縣長。 有很好的天然防空洞。保安司令部及保安處等治 有很好的天然防空洞。保安司令部及保安處等治 教育廳部份職員亦在歷水辦公。建設廳以龍泉縣 教育廳部份職員亦在歷水辦公。建設廳以龍泉縣 教育廳部份職員亦在歷水辦公。建設廳以龍泉縣 大農學院畢業的高級農業專家,去那裏服務, 對於公司。保安司令部及保安處等治

導。 湖江省政府由杭州遷方岩,是很有秩序的撤

黄紹竑是我初任縣長的主席,關係更為重要是愛護我,使我能順利工作。是極聰明,極民主的長官,他們全三位省主席的任命。前二位皆是很有魄力,很有我任縣長十年,經歷黃紹竑、陳誠、吳國樹

大。 ,如果不是他的全力支持 ,我的失敗可能性很

聯合出版戰時縣政

進攻,情勢才有所改變。
民國三十一年,美機轟炸東京,日軍瘋狂向浙東城,仍是我政府控制地區。這種態勢一直維持到要城市被日軍佔領外,浙西山區和浙東大部份縣漢進攻。浙江全省除杭、嘉、湖平原,及沿海重漢進攻。浙江全省除成、嘉、湖平原,及沿海重

二季。一次,多則二三次流竄至鄰縣,時間多在春、秋一次,多則二三次流竄至鄰縣,時間多在春、秋人縣境。在我任縣長的五年內,敵人却每年最少人縣境。在我任縣長的五年內,敵人始終未曾進

富,因而減少傷亡。

必先派飛機蟲炸,前線縣份民衆對逃警報經驗豐必先派飛機蟲炸,前線縣份民衆對逃警報經驗豐,不僅我們有正確的情報,事實上敵人流竄前,

流竄至安吉、孝豐爲止。由於敵軍的重武器射程遠超過我游擊區國軍的輕武器,所以敵人流竄時,我軍通常是向後或兩側撤退,而不作正面抵抗,敵人限於兵力,亦兩側撤退,而不作正面抵抗,敵人限於兵力,亦兩側撤退,而不作正面抵抗,敵人限於兵力,亦由於敵軍的重武器射程遠超過我游擊區國軍由於敵軍的重武器射程遠超過我游擊區國軍

力從事縣政建設。 員民衆,準備抵抗敵人的進攻,後三年,才有餘 我在昌化五年,前二年是集中力量,做好動

的做法亦不一致。們抗戰是開戰後,才來做動員工作的,而且各地們抗戰是開戰後,才來做動員工作的,而且各地

高化的動員工作,主要部份是訓練民衆、組 過民衆。先組訓全縣的壯丁隊,而復依次序組訓 無天歌,少年隊,使每一民衆明白為什麼非抗戰 不可,和如何從事抗戰,才能保證獲得勝利。組 不可,和如何從事抗戰,才能保證獲得勝利。組 不可,和如何從事抗戰,不能保證獲得勝利。組 不可,和如何從事抗戰,不能保證獲得勝利。組

民衆組訓完成,一切戰時工作比較容易推行 以外加破壞公路、軍事運輸(俗稱派民伕,是前 如果民衆未經組訓,執行起來就要困難多了。 以上、徵程、徵糧等, 以外加破壞公路、軍事運輸(俗稱派民伕,是前 以外加破壞公路、軍事運輸(俗稱派民伕,是前

昌化的縣政建設,第一件成功的大事,乃是 重建太平天國時被毀的縣政府全部房屋。我們做 就地方上最能幹有經驗的人,讓他們放手去做(我地方上最能幹有經驗的人,讓他們放手去做(我地方上最能幹有經驗的人,讓他們放手去做(發完喜歡他這種選適當的人,信任他們放手去做(發展喜歡他這種選適當的人,信任他們放手去做(發展內人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 下間,全部縣政府房屋 下, 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣 等成,人民對政府的信用,大大提高。他們很欣

求學,杭、嘉等縣市淪陷敵區後,不僅昌化的學一個中學亦沒有。讀中學,要赴杭州、嘉興等地規敎育。昌化是一個小縣,限於財力,戰前縣內們工作重心放在組訓民衆,二年以後,則注重正們工作重心放在組訓民衆,二年以後,則注重正

,抗戰勝利後,考進國內著名大學的不少。的學生。這批省中畢業的學生(省中辦有高中) 避(後來浙西行署借用這所中學辦公,直到抗戰 機出力,合建一所規模相當大的縣立中學在湯家 機出力,合建一所規模相當大的縣立中學在湯家 機出力,合建一所規模相當大的縣立中學在湯家 機出力,合建一所規模相當大的縣立中學在湯家

現問題、解決問題,都有很突出的表現。非(曾任吳興縣長)等三人,他們自發自動地發德清(曾任蔣經國先生建設新贛南時幹部)、丟有孫學津(來臺曾任臺南市政府主任秘書)、馬素質高、能力强,政校同學有十人,財經方面就素質。能力强,政校同學有十人,財經方面就素質。、能力强,政校同學有十人,財經方面就素質。、能力强,政校同學有十人,財經方面就素質。

出版發行。

我們將各項工作經驗,記錄下來,寫了一本

巡視縣政接近民衆

單獨談話。 浙西前線各縣,我第一次有機會與他作較長時間 所國二十八年春,黃紹竑率領簡單隨從出巡

長於軍事,富有行政經驗,據說他在保定軍校求主席曾在船上填了幾首詞,以助遊興。主席不僅:因為春光明媚,嚴子陵釣臺一帶,風景恰人,隨從秘書晏忠承兄(湖南人,政校一期同學)說江,先視察桐廬縣、分水縣,而後抵於潛縣。據江,先視察桐廬縣

紹竑對文學亦頗有根基。學時,還以數理成績優異聞名。晏秘書又說:黃

出城十里外迎接。

出城十里外迎接。

出城十里外迎接。

出城十里外迎接。

出城十里外迎接。

斯線地區的公路已全被毁,除主席一人乘橋 外,我們少數幾人騎脚踏車(自行車),大部份 人步行。那時前線流行穿草鞋,有位縣長穿了布 住例:站崗時背向路,臉朝路兩側監視敵人,荷 信實彈,一副備戰狀態。主席見了大怒,立刻下 會撤去崗位,他不願士兵來隔離民衆與他之間的 定職。

形,同事們決定讓主席有個接近民衆的機會。我先主席半日囘縣,告訴同事於潛歡迎主席情。我先主席半日囘縣,告訴同事於潛歡迎主席情

長官敬酒,主席推辭未飮。在小天井用餐,是普通飯菜,地方上習慣,要向就睡在縣長夫婦住的房間,實在簡陋極了。晚飯就睡在縣長夫婦住的房間,實在簡陋極了。晚飯

講了十幾分鐘的話,但顯得十分高興。囘到房內鬧非凡,一派鄉下演草臺戲的情景。黃紹竑雖祗露天大衆會場,只見煤氣燈照明,人頭鑽動,熱堅天大衆會場,只見煤氣燈照明,人頭鑽動,熱吐黃昏,主席累了一天,而他仍答應去。我們到 # 晚飯後,有位同事請求主席向民衆訓話,時

他沒有喝酒 責備我事先沒有告訴他要在歡迎會講話了幸好

眞是難得機會。 個初任縣長的青年,能得長官如此懇切教導 那夜的談話,使我一生難忘,印象極爲深刻

很好發揮才能的機會。 定要好好去做,不必害怕會不會有人控

黄紹竑說: 「一個小縣,

給初任縣長的人,

支持你去做。」 「祇要對國家、民族有益的事,省政府一定

主之一,影響縣政力量很大。他家住在與安徽省 拱辰作陪,謝是縣內第一大紳士,亦是昌化大地 以上的話,主席說到,證明他後來完全做到 小天井請主席晚餐,亦請縣黨部書記長謝

> 他盡地主之誼。我想亦是很適當的安排。 是一日路程。他面請主席第二天在他家住宿,由 **交界的昱嶺關附近,離縣城約九十里,**

先趕囘家,策劃如何向黃紹竑當面控告我

控告,以後各人民團體負責人亦陸續參加,聲勢 員、全縣鄉鎮長、全部縣黨部委員,分別或連名 告,總動員地控告。全縣抗日自衞委員會全體委 是謠言,心想日軍大敵當前,內部團結才有力量 怎麽可以自己分散力量、抵銷力量! 我接任半年後,就風聞被人控告,開始以爲

在此,縣長遲早要調任的,如果拒絕簽名,

普通步行

飯未用完,他就起身告辭先離席,當夜僱轎 0

後來發現不僅有人控告,而且是大規模地控

我瞭解他們的處境,安慰他

我會遭遇麻煩的。」

亦有鄉鎮長私下向我表示:「我們世代居住 將來

們就認定她是神秘人物,幕後在主持反動工作。 管的很好,于女教育很好,她是不出家門。控告人 的事實,控告重心就放在莫須有的「思想問題」。 完全是賢妻良母型,不會作政治活動,她會將家 內人與我是青梅竹馬,從小在同一小村長大的, 有問題,他們想入非非,文章做到我內人身上。 不到我們貪汚的事證,亦不容易找我們違法瀆職 是沒有,可是做到我內人身上,就文不對題了。 未完待續 甚至準備犧牲生命參加前線縣政。控告的人找 我的主要幹部是中央政校同學,思想應該沒 共黨利用太太影響先生思想行動的例子,不 我和主要同事,滿腔熱血,不爲名,不爲利

羅 尙 主 編

朝雲昔侍蘇長公

平氏今傅封禪書 木魚清磨爐香

炷

不徒燕子一樓居

香港・涂公遂

黃卷青燈數十年

誄德何殊柳下婦,

前題

壇

贈別雲亭之澳京頤養並陳策縱 鶴 仲 凌

名山共席憐 勵志論交五十 形 年 亂世揚鞭慨海天 塵 同首 意經 綿

方幸倦遊重剪燭 奈何稱 病早歸 田

依惜別情難 2 高月時 艱 百感 牽

事如煙飲恨多 五陵豪氣 盡銷 麿

熟 目中餘子醉顏

世 文章付 逝

懷師友疑生 死 **長望雲山働網** 羅

> 危時 風 怒傳新火擎蝗 困守南都我最 啸雲波悲阻 洛杉磯玫瑰山展拜故友黎世芬學 長墓園口占 一念爭弘 毅 塞 臂 淚 若進龍 結件還 月懸文海 故 旅美 交星散事 ·周天固 鄉 韜 4持虎鬚 應 憁 矜持 有 乖

故 玫 題寬宏居士燕居叢憶錄 人高塚看無恙 瑰山花寂寞紅 遊憶 顄 夕陽無語 踯躅碑前思萬重 快圖 書存掌故 比恨秋風 何敬羣

> 名賢手澤名姬淚 結夢衛恩卅五年,冰懷老節薄雲天 赴東京參加十四屆中日大陸問題 , 一册芳罄萬古傳

吾道其東信不虛, 研討會賦塵東邦諸君子 方雪純 扶桑勝會集奉儒

安危互賴唇和齒 意氣相投水與魚

前席幾番聞識論 後來真欲啓頑愚

高 當珍重 敢 報雲羅 紙